



Con el fin de tener un marco de referencia

y un documento que sirva como hilo conductor, tomaré como base la cartilla "Nuevo modo de operar de las Farc" decomisada a dicha organización narcoterrorista después de su último pleno ampliado, en la cual, se aprecia con claridad el verdadero alcance táctico, operativo y estratégico de su nuevo pensamiento político - militar.

Iniciaré con una visión sobre el alcance táctico de lo que ellos denominan la moderna táctica irregular o concepción táctica moderna, en sus palabras "con el nuevo modo de operar de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia, FARC se hacen totalmente ofensivas y menos defensivas. Ya no estarán a la espera de un enemigo diluido, audaz y escurridizo, dueño, por su conocimiento del terreno y con suficiente y clara inteligencia de combate... sino buscando al enemigo, siguiéndolo en sus movimientos para cazarlo en el momento en que él menos espere... coparlo totalmente", lo anterior significa que el empleo de emboscadas, así como el golpe de mano y las maniobras de provocación y engaño, serán parte de la maniobra general y no una maniobra aislada, en consecuencia sus acciones delictivas de envergadura serán realizadas como mínimo con elementos de nivel cuadrilla y contra unidades perfectamente detectadas, reducidas y con difícil oportunidad de inmediato apoyo. Esto no significa que, de acuerdo a las condiciones de apoyo de la población civil y características del área de combate, en diversos lugares continúen adelantado acciones de nivel comisión.

# LAS FUERZAS ESPECIALES & EL NUEVO MODO DE OPERAR DEL CARTEL DE LAS FARC

Por • Teniente Coronel Hugo Bahamón Dussán

En este campo táctico, las unidades de fuerzas especiales bien empleadas en coordinación con unidades de contraguerrillas, adquieren, teniendo en cuenta esta nueva doctrina, una gran importancia, pues en desarrollo de una de sus más resaltantes capacidades, el reconocimiento especial, pueden infiltrarse y evitando ser detectadas, efectuar penetraciones nocturnas de gran profundidad, con equipo reducido y gran movilidad y flexibilidad, determinando la ubicación exacta de la cuadrilla, sin comprometerse en combate decisivo y comunicando por medios seguros, con ayuda de los geoposicionadores, la información necesaria para el desarrollo de asalto aeroterrestre por parte de las unidades de contraguerrillas. Con ello, se lograría burlar el asedio diluido, pues las unidades que salen a localizar la cuadrilla, tienen el entrenamiento y equipo necesario para no ser nunca cazadas ni copadas.

En igual forma, las unidades de contraguerrillas, no caerían en el peligroso desgaste que genera el patrullaje rutinario, que es lo que en último caso permite a la cuadrilla su detección y copamiento.

El empleo de dos pelotones como mínimo para el ejercicio de patrulla, dificulta la infiltración, facilita la detección y posibilita el copamiento; no es garantía de seguridad contra la nueva doctrina pues en el mismo documento las narcofarc dicen "... podría desplegarse sobre una columna enemiga de doscientos o más hombres, una vigorosa y bien coordinada ofensiva de comandos móviles... una columna enemiga fraccionada presentaría lados débiles para asedio, asalto y copamiento".

Sobre el alcance operativo de lo que las narcofarc llaman la nueva concepción operacional o nuevo arte operativo, en sus palabras "... nos hemos regido por un plan general para operar en guerrillas móviles, realizar la in-

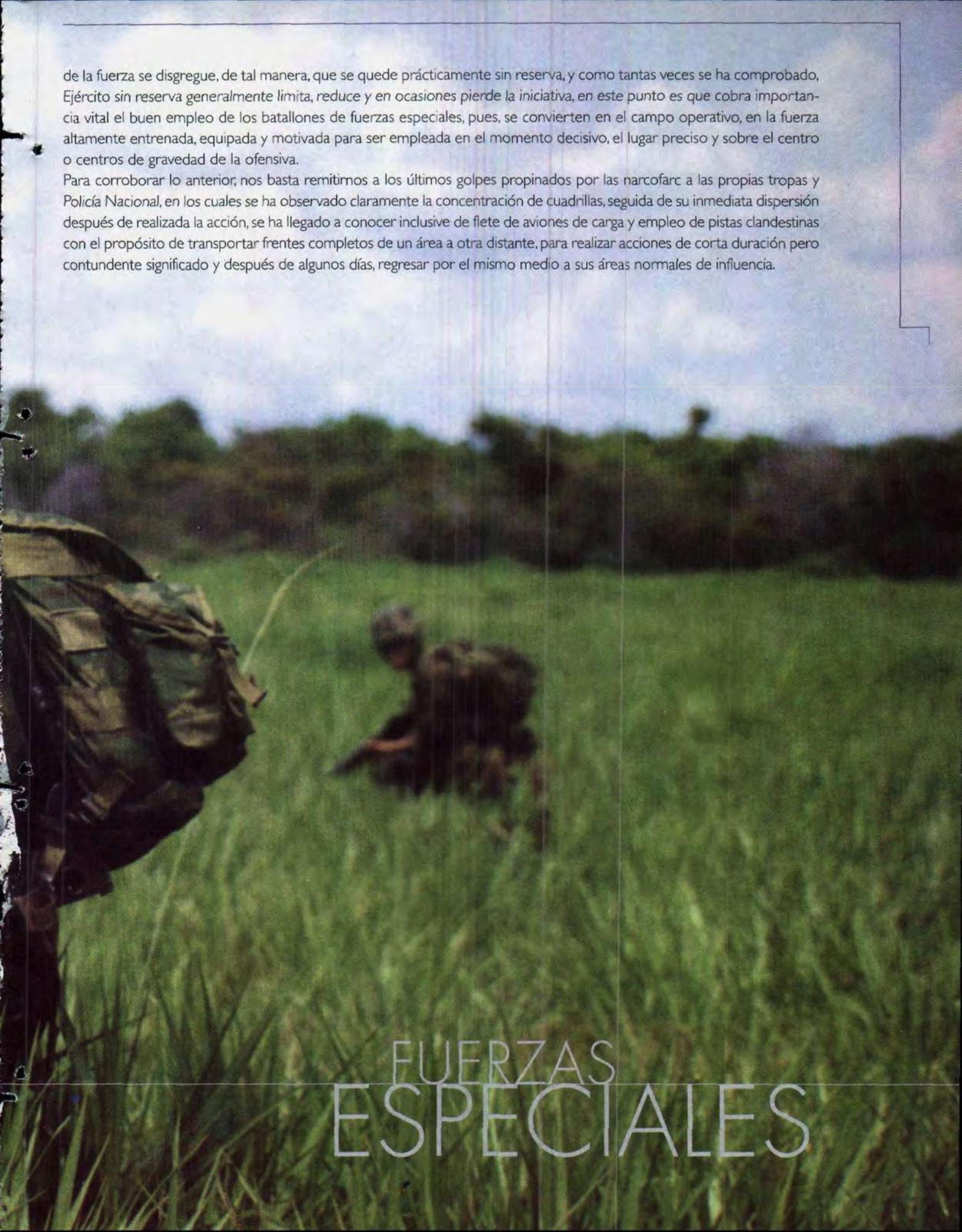
teligencia necesaria, ubicar objetivos militares de importancia, concentrar la fuerza de todo un frente, inclusive, la fuerza de varios frentes, dar golpes de repercusión nacional, hacer las peleas que el terreno, la fuerza y la disposición combativa nuestra, permitieran y si era necesario, desplazarnos de nuevo, en guerrillas móviles para acciones de menor alcance y volver a repetir el ciclo", lo anterior indica que en el campo operativo, la flexibilidad y movilidad, acompañadas de la sorpresa serán condición esencial en el accionar de las narcofarc, en otras

palabras que serán comunes lo que ellos denominan las o ~~ensás~~ coordinadas que golpean simultáneamente diferentes e importantes blancos militares, para lo cual buscan lograr la habilidad de reunir grupos de frentes y desarrollar acciones concentradas de gran envergadura o acciones simultáneas diversas del nivel guerrillas móviles. Ante esa nueva doctrina operativa, las fuerzas especiales se convierten en verdaderas fuerzas de apoyo, reacción inmediata y desequilibrio, las narcofarc suponen para el éxito de su plan que el nivel de dispersión y compromiso



de la fuerza se disgregue, de tal manera, que se quede prácticamente sin reserva, y como tantas veces se ha comprobado, Ejército sin reserva generalmente limita, reduce y en ocasiones pierde la iniciativa, en este punto es que cobra importancia vital el buen empleo de los batallones de fuerzas especiales, pues, se convierten en el campo operativo, en la fuerza altamente entrenada, equipada y motivada para ser empleada en el momento decisivo, el lugar preciso y sobre el centro o centros de gravedad de la ofensiva.

Para corroborar lo anterior, nos basta remitirnos a los últimos golpes propinados por las narcofarc a las propias tropas y Policía Nacional, en los cuales se ha observado claramente la concentración de cuadrillas, seguida de su inmediata dispersión después de realizada la acción, se ha llegado a conocer inclusive de flete de aviones de carga y empleo de pistas clandestinas con el propósito de transportar frentes completos de un área a otra distante, para realizar acciones de corta duración pero contundente significado y después de algunos días, regresar por el mismo medio a sus áreas normales de influencia.

A photograph of a soldier in a field. The soldier is in the center, crouching or moving through tall grass. To the left, there is a large, dark, crumpled object, possibly a piece of equipment or a bag. The background is a line of trees under a blue sky. The overall tone is serious and military.

FUERZAS  
ESPECIALES

En el campo estratégico, lo que las narcotarc denominan la nueva estrategia se puede extraer de su documento lo siguiente: "...se analiza la fuerza, pero en relación directa con el pueblo, con sus problemas, con sus inquietudes, con sus quereres y con su porvenir ...estrategia diseñada en los planes militares que en un momento determinado asumen funciones de campaña militar hacia el objetivo estratégico". Lo anterior significa que existe una bien coordinada estrategia integral en los campos del poder; de allí se explica la influencia en sectores tales como justicia, educación, sindicatos, medios de comunicación, entre otros. En otras palabras lo que en nivel micro resultó en el plan Cisne 3 en el campo táctico, lo están aplicando acertadamente a nivel macro en el campo estratégico, el control y coordinación de los campos del poder y el direccionamiento de su influencia para alcan-

zar un objetivo estratégico, de ellos se entiende, el porqué, en ocasiones se siente una especie de "minga" entre medios de comunicación, Organismos No Gubernamentales, representantes comunitarios, justicia y algunos desenfocados miembros del estamento político, que impide que las operaciones militares alcancen los objetivos estratégicos y se queden en metas de nivel táctico o a lo sumo operativo.

La labor de las fuerzas especiales en este nivel es en apoyo de los planes estratégicos, las fuerzas especiales pueden desempeñar acciones del orden de las operaciones psicológicas sobre el enemigo y especialmente sobre la población civil, dentro del contexto de sus normales operaciones de combate, de esta manera se lograría reducir la publicitada supuesta acción negativa que dejan las operaciones sobre la población civil, limitando, al menos en



FUERZAS  
ESPECIALES

este caso, la acción coordinada de los representantes de los campos de poder dominados indirectamente o inconscientemente por las narcofarc. Todo lo anterior, va anexo a lo que las narcofarc denominan el cambio de la guerra de guerrillas a la guerra de movimientos, que consiste básicamente en la preparación de un área determinada que ellos denominan área contaminada, en la cual se cumplan condiciones especiales tales como: marcada influencia narcoterrorista, limitadas vías de acceso y difícil apoyo aéreo, para a continuación preparar una reserva logística suficiente para

meses, acompañada de concentración perimétrica y racionalizada de cuadrillas; hecho lo anterior preparan señuelos creíbles que motiven a realizar operaciones de riesgo con reducida tropa, a medida que se va desarrollando la maniobra, también se va desarrollando el señuelo, en otras palabras a medida que se vaya introduciendo tropa en apoyo, al área de operaciones, se irán introduciendo cuadrillas, buscando crear "islotos de tropa", en definitiva lo importante de la guerra de movimientos es la batalla inicial, pues, no es necesario eliminar doscientos mil soldados, tan solo eli-

vancia estratégica, pues la transición de la guerra de guerrillas a la guerra de movimientos, tiene un fundamental factor de éxito el cual es el tiempo que dura lo que el narcoterrorismo denomina la **sorpresa estratégica**, en otras palabras, por cuánto tiempo el Ejército acepta el señuelo, conduciendo la operación como de refuerzo, con el nivel de coordinación que ella requiere y no como una batalla con el complicado nivel de control y coordinación que necesita, la batalla inicial puede demorarse tan solo un día, lo importante es: tan pronto se determine el señuelo continua-

*Las fuerzas especiales cobran su verdadera relevancia estratégica, pues la transición de la guerra de guerrillas a la guerra de movimientos, tiene un fundamental factor de éxito el cual es el tiempo que dura lo que el narcoterrorismo denomina la sorpresa estratégica.*

minar cien, pero todos en el primer día de batalla, ello desmoralizaría de tal manera al Ejército, que con la ayuda de todos los corifeos del enemigo, le harían creer a la opinión pública que verdaderamente el enemigo es superior; cuando en realidad no hay tal, pues para ellos lograr esas cien bajas, han de colocar por lo menos trescientos, con una sola salvedad, los narcoterroristas tendrán preparada su evacuación y desaparición, pues no necesitan rendir cuentas ni a la familia, ni al Estado, luego nunca serán contabilizados como bajas, el paso final es la retirada, pues no les interesa perder el territorio que ya cumplió su cometido, o mejor pierden supuestamente el territorio, tan solo para poder ganar más y en un futuro recuperarlo con creces.

Es en este punto en el que las fuerzas especiales cobran su verdadera rele-

do, ejercer una operación contundente sobre el centro de gravedad, es esta la única forma de impedir el resultado adverso, generalmente en este tipo de conflicto aplicado al concepto irregular; el centro de gravedad se materializa en los cabecillas, pues son quienes tienen el concepto integral de la estrategia, el problema radica en que ellos aplican la enseñanza alejandrina del círculo de protección del jefe, con sus anillos de protección, por ello, se requieren unidades de fuerzas especiales, expertas en infiltración, acción sorpresiva, contundente y veloz, y exfiltración.

Para finalizar cito la frase con la que termina el documento y la cual resume prácticamente toda su filosofía "cuando comencemos el plan de ocho años, todo lo que hagamos tendrá dimensiones estratégicas", el documento está fechado, mayo de 1989.