



III Seminario Internacional Planeación y Gerencia de Recursos para la Seguridad y Defensa Nacionales

Por Departamento Ejercito ESDEGUE

Para lograr los objetivos específicos de seguridad y defensa de un estado hay que considerar sus capacidades. Estas capacidades deben desarrollarse en concordancia con programas presupuestales bajo control estatal, con el fin de que todo el proceso de planeamiento y gerencia de los recursos de defensa sea eficiente.

Considerando el contexto de la actual situación colombiana y mundial, y la estrecha relación existente entre los aspectos de seguridad y defensa y el desarrollo y bienestar de una nación, se hace indispensable generar unos espacios que coadyuven a la integración de aquellos esfuerzos que desde diferentes ámbitos realizan las instituciones que están directamente involucradas en el manejo de los recursos orientados a la seguridad y defensa.

En nuestras Instituciones se hace necesario que existan unas directrices muy claras relacionadas precisamente con la administración de estos recursos, especialmente si se considera el conflicto interno en el cual nos encontramos sumidos desde hace muchos años. Adicionalmente si se tiene en cuenta el incremento del presupuesto del Ministerio de Defensa en los últimos años, la gran demanda existente en relación con su uso adecuado y la optimización de su inversión, nos vemos en la necesidad de reforzar los conocimientos relacionados con su administración.

Teniendo en cuenta lo anterior, la Escuela Superior de Guerra desarrolló el Tercer Seminario Internacional sobre Planeación y Gerencia de Recursos para la Seguridad y Defensa Nacionales en coordinación con el Centro de Estudios de Seguridad Hemisférica de la Universidad de Defensa de Estados Unidos de Norteamérica y el cual se realizó entre el 10 y 14 de marzo del presente año y que persiguió los siguientes objetivos:

1. Reconocer la complejidad de definir las relaciones que constituyen el ámbito político, económico y estructural dentro del cual se discutirán los conceptos de seguridad y defensa.
2. Integrar programas de agencias u organizaciones vinculadas al sector de seguridad y defensa, para optimizar el funcionamiento del mismo.

No hay estrategia factible que no esté soportada en las capacidades económicas de un país para lograr hacerla realidad.

Dentro del concepto metodológico el seminario se desarrolló a través de conferencias, grupos de discusión y una serie de simulaciones de carácter didáctico en donde los asistentes tuvieron la oportunidad de interactuar con unas herramientas que les permitieron la toma de decisiones dentro de una serie de variables relacionadas con el manejo de los recursos en la seguridad y defensa.

La metodología y el desarrollo del seminario permitió a los civiles y militares comprometidos en el manejo administrativo una integración para el adecuado conocimiento de todos los procesos.

El mencionado seminario contó con la participación de expertos en el tema, entre los cuales se destaca la participación de la doctora Margareth Daly Hayes actual directora del Centro de Estudios de Defensa Hemisférica, y quien intervino en forma activa y directa como conferencista y así mismo hizo parte del grupo de personas facilitadoras en las actividades de los talleres y de las simulaciones desarrolladas durante el evento. Igualmente participaron como conferencistas y falcitadores otros expertos de ese importante Instituto, así como personalidades colombianas involucradas en las actividades de la administración de los recursos de seguridad y defensa. Entre las temáticas tratadas por los conferencistas se encuentran las siguientes:

- Ambientes decisorios de seguridad y defensa.
- Economía de defensa.
- Programación, planeación y presupuestación.
- Supervisión y control.
- Marco conceptual del análisis de defensa.
- Tabula rasa.
- Logística y envejecimiento de equipos.
- Administración de recursos.
- Medios y sector defensa.
- Administración de recursos en el Ministerio de Defensa Nacional.
- Administración de recursos en el Departamento Nacional de Defensa.
- Administración de recursos en el Ministerio de Hacienda.
- Administración de recursos en la Contraloría General de la República.

De esta actividad académica, y como resultado de la interacción entre los asistentes y los conferencistas sobre los diferentes temas tratados, surgieron una serie de inquietudes y reflexiones, que nos permiten definir algunos aspectos que han de ser trabajados y mejorados, con el propósito de optimizar los distintos esfuerzos que se realizan en las diferentes instituciones del Estado, entre los cuales se destacan los siguientes:



1. Las instituciones y entidades del Estado involucradas en la planeación y gerencia de estos recursos deben definir las herramientas, procesos y procedimientos apropiados, como base fundamental para la adecuada programación y administración de los mismos.

2. Se hace necesario generar una conciencia y cultura en relación con el alcance y dimensionamiento del concepto de empleo de los recursos para la seguridad y defensa nacionales como un bien público.

3. El planeamiento de los recursos para la seguridad y defensa debe realizarse por objetivos y con base en los intereses nacionales claramente identificados.

4. Se debe desarrollar una labor integral entre los diferentes estamentos del Estado que tienen responsabilidad en relación con el manejo y administración de los recursos de seguridad y defensa, con el fin de coordinar adecuadamente el esfuerzo y optimizar este importante proceso.

5. Las estrategia militar sin recursos o medios no es factible.

6. Cada día los recursos para la seguridad y defensa son más limitados, lo que implica un manejo mas eficiente de los mismos.

7. Existen organizaciones nacionales que se oponen a la destinación de los recursos para el gasto militar, aduciendo el detrimento de la inversión social, lo cual hace más difícil la consecución de los recursos.

8. Los planes militares deben ser convertidos en programas y proyectos cuantificables que estén de acuerdo con los recursos asignados al sector.

9. Las alianzas militares con otros países y la consecución de ayuda internacional mitigan el impacto del gasto militar en la economía nacional.

10. La eficiencia en el manejo de los recursos para la defensa incide directamente en el éxito de las operaciones militares.

11. Es necesario continuar desarrollando este tipo de actividades académicas y educativas para lograr llegar a la mayoría de personas que se involucran en los procesos de la planeación y administración de los recursos para la seguridad y defensa nacionales, y alcanzar así una unificación en los conceptos, criterios y procesos empleados.

Este seminario es un esfuerzo que realiza la Escuela Superior de Guerra con el apoyo del Centro de Estudios para la Defensa Hemisférica para consolidar los conocimientos entre las personas encargadas del manejo de los recursos, optimizar su empleo y permitir que la estrategia militar sea coherente con las capacidades reales del Estado.