

48<sup>48</sup>

# ENGAÑO

## ESTRATÉGICA Y TÁCTICA

Por CT. José Luis Esparza Guerrero - Oficial Ejército

"Todo el arte de la guerra está basado en el engaño"  
SUN TZU, en el libro El arte de la guerra

EL

ENGAÑO

COMO

MULTIPLICADOR DE LA CONDUCCIÓN

# ESTRATÉGICA Y TÁCTICA



ASPECTOS DE LA UTILIZACIÓN DE ARTILUGIOS VISUALES EN LA SEGUNDA GUERRA MUNDIAL ANTE ATAQUES AÉREOS



Avión PHONEY antes del ensamble



Avión PHONEY Ensamblado

4949

Por CT. José Luis Esparza Guerrero - Oficial Ejército

El presente ensayo encuentra su fundamento en la necesidad de dar a conocer a los integrantes de la Fuerza Pública elementos que le permitan incluir en el contexto de su pensamiento razones sobre lo que debe ser para derrotar al enemigo, más aún hoy, que nuestros adversarios utilizan el engaño, la estratagema o decepción táctica fundamentadas en la perfidia en su procedimiento delictivo, particularmente de corte terrorista y aún en las anteriores acciones de transición de guerra de guerrillas a guerra de movimientos. Es por ello que haremos una breve introducción al tema.

Inicialmente, se desarrollará una percepción evolutiva, histórico - literaria, para luego hilvanar en su conceptualización, y llegar finalmente a hacer estimaciones sobre la guerra irregular en el conflicto de nuestra nación.

### La importancia otorgada por los tratadistas militares

La concepción del mundo antiguo, de oriente y occidente, refiriéndose al tema, no solo se queda en los sucesos inscritos en el clásico griego de la epopeya, "La Iliada", de Homero, donde se

resalta un particular evento, el triunfo griego sobre los troyanos, quienes después de una larga guerra, deciden utilizar un caballo de madera como ardid, para engañar a los troyanos y poder penetrar en la ciudad. Esta concepción se sitúa en cabeza de grandes autores de temas militares, como, "El arte de la guerra" (SUN TZU- CHINA), "Paraskevastike biblos" o "Libro de las estratagemas" (ENEAS EL TÁCTICO- GRECIA), "Estratagemas" (POLIENO - ROMA), "De re militari" o "De las cosas militares" (VEGECIO - ROMA), "Quinientas sesenta y tres estratagemas" (FRONTINO - ROMA), "Campaña de las Galias" (JULIO CÉSAR - ROMA); quienes coincidían en que la táctica fundamental del engaño, es la ciencia de los movimientos militares y por tanto, cada movimiento, en su esencia, debe acatar los eventos necesarios para confundir al enemigo.

Luego, para la edad media, los escritores militares relatan que "la fuerza y el fraude son en la guerra dos virtudes cardinales" como lo señalan en las obras, "Del arte de la guerra" (MAQUIAVELO- ITALIA) y "Leviatán" (TOMAS HOBBS - INGLATERRA). Más aún, los mismos textos sagrados, en el caso de las "Surias" del CORÁN (MAHOMA - ARABIA) cita lo lícito de las estratagemas, (igualmente la Santa Biblia en su



antiguo testamento, en los libros REYES y JOSUÉ, denota la aplicación de estas acciones por parte de las tribus en su conquista de la tierra prometida).

El mundo moderno y el contemporáneo no son ajenos a estos planteamientos, y por ello, son de relevante importancia los clásicos "Compendio del arte de la guerra" (JOMINI - FRANCIA), "Escritos militares" (FEDERICO EL GRANDE - PRUSIA) "De la guerra", (CLAUSEWITZ - PRUSIA), "Los principios de la guerra" (FOCH-FRANCIA), "Estrategia Naval" (MAHAN-EEUU), "El Dominio del Aire", (DOUHET-ITALIA). "Europa en Armas" y "La Estrategia de la Aproximación Indirecta", (LIDDELL HART -GRAN BRETAÑA), "Máquinas de Guerra", (FULLER - GRAN BRETAÑA), todos ellos replantearon la estrategia y la táctica de las guerras de los últimos dos siglos,

básica aeroespacial del U.S. Air Force y finalmente en la Doctrina Marítima de Defensa Naval y de Infantería de Marina Británica "BR 1806". Por lo anterior justificaríamos la sentencia formulada por el ya aludido escritor Barthon Whaley:

"La sorpresa es el duende de todos los servicios de inteligencia. Los hombres de inteligencia encuentran muy fácil refugiarse en atribuir las frecuentemente costosas sorpresas de los enemigos a los procesos estructurales o de procedimiento en el sistema de información o cuando justifican su penosa sorpresa, a la ambigüedad inherente de la información".

Finalmente, con el propósito de formular una mejor perspectiva futurista, se cita al señor general

**El que lleva a cabo el engaño casi siempre llega a lograrlo a pesar de cuan sofisticada sea su víctima en este mismo arte. Esta parece ser la conclusión intolerable que ofende el sentido común. Sin embargo, es la conclusión irrefutable de la evidencia histórica.**

**BARTON WHALEY, en la obra: Estratagema: decepción y sorpresa.**

■ de cuya obra, no podrían citarse sus más célebres frases, pues ocuparía por completo esta edición, no obstante no dejan de reafirmar que paralizar el sistema nervioso del enemigo mediante las estratagemas combinadas con la sorpresa y la maniobra es evidentemente una forma más económica de ganar las acciones tácticas y estratégicas.

Los textos militares de actualidad en los países con alto nivel investigativo en cuestiones de guerra, determinan que la estratagema es de singular importancia y específica de la esfera de Inteligencia Militar. Esta aseveración la encontramos en documentos como el nuevo Manual de operaciones "FM 3-0", en la Doctrina Estratégica del U.S. Marine Corps, "Warfighting", en Doctrina

GORDON R. SULLIVAN (famoso en nuestro medio militar por su libro "La esperanza no es un método") quien en MILITARY REVIEW, profetiza "La otra tendencia de las fuerzas militares del siglo 21 será su capacidad de ocultarse y decepcionar al enemigo mientras son capaces de detectar al contrario a mayores distancias".

## **Engaño en la Guerra de Independencia.**

La historia colombiana tiene un excelente ejemplo durante la guerra de independencia, cuando en la



batalla de QUESERAS DEL MEDIO, el general PÁEZ, efectúa una demostración ante las tropas españolas, atravesando sus líneas, y luego retrocediendo para hacer maniobrar a la pesada caballería española con falsos ataques durante dos ocasiones y es allí donde se acuña la famosa frase de "VUELVAN CARAS". En la ejecución de cualquier objetivo militar se emplea, bien sea el choque frontal, o la estratagema; o se combate de frente y abiertamente o se engaña para obtener la ventaja sobre el adversario.

### Un momento para la conceptualización

La sorpresa y la maniobra con la combinación del engaño, han sido históricamente los más importantes multiplicadores para la victoria en el campo del combate, se han ganado numerosas

**"Durante la guerra, la verdad es tan preciada que debe contar con la protección que da el engaño".**

**SIR WISTON CHURCHILL, Premier Inglés, noviembre de 1943.**

batallas aplicando estos factores que aumentaron ante los sistemas de inteligencia enemigos, en forma transitoria, las fuerzas disponibles o su efectividad el doble o más veces de lo que se había planteado teóricamente en el planeamiento a partir de la ciencia militar.

La decepción, estratagema o engaño es la tergiversación intencional de la realidad para ganar una ventaja competitiva sobre el enemigo y se desarrolla en todos los niveles de la conducción de la guerra. En la estrategia nacional se logra a veces a través de relaciones diplomáticas o internacionales en el caso de conflictos de alta y media intensidad y con acciones gubernamentales de diferente índole, en el de baja intensidad. El engaño que puede desarrollarse en la estrategia militar general, la operativa y la táctica, tanto en las operaciones regulares para la defensa, el ataque y los movimientos retrógrados, así como en los efectos de las cinco operaciones irregulares facilitando la acción sobre centros







de gravedad enemigos. En todo caso incluyen: la manipulación, distorsión, retención y falsificación de evidencias disponibles al adversario.

La historia ha demostrado que es más fácil efectuar tareas de engaño exitosas cuando se recalcan las ideas preconcebidas del adversario, que cuando se intenta persuadirlo a cambiar su modo de pensar; por tanto, las tropas deben convencer al adversario de que el curso de acción que más ayuda a lograr el objetivo, es el que será adoptado (desviando así su atención de un plan alternativo, dadas dos opciones, una que refuerza la perspectiva existente, donde el enemigo probablemente creerá lo que ya sospecha, la otra que psicológicamente le agrada al blanco audiencia enemigo, teniendo evidencia que respalda sus ideas preconcebidas).

En tanto que la sorpresa -que por definición militar es algo inesperado por el enemigo-, se aleja en esta cuestión de aquellas acciones militares tradicionales o clásicas, para llevar entonces la semilla de lo revolucionario, lo nuevo, lo que nunca se ha hecho, lo que probablemente ha sido descartado por el enemigo por ser muy difícil, arriesgado o complejo.

Para el caso de la movilidad que se plantea como la rapidez de la acción propia, superior a la capacidad de reacción del enemigo y a su proceso de toma de decisiones, es también un requisito esencial para mantener la iniciativa en las operaciones y lograr el caos en las decisiones y acciones del enemigo, otro de los objetivos del principio de la maniobra.

La combinación del engaño, la movilidad (mediante la rapidez de la acción) y la sorpresa, no se logran fácilmente, requieren de significativos esfuerzos de inteligencia previos, una considerable creatividad, una dosis no menor de audacia, de adoptar riesgos considerables, y contar con movilidad y procedimientos operacionales superiores a los del enemigo. Por ello, los medios con que se logra la ventaja en el campo de combate (como se esbozó en los anteriores párrafos) son: maniobrar, (tener movilidad) en el esquema del terreno y sorprender al enemigo. Para sorprenderlo, debe engañarlo. Para engañarlo debe conocerlo en cuanto a las características de sus elementos de obtención de información, estos se tienen disponibles en los órdenes de batalla, el análisis y documentos propios que proporcionan inteligencia.

### **Marco legal de las Estratagemas**

El entorno del engaño determina la necesidad de conocer lo relacionado a las leyes permitidas dentro del marco jurídico (decepción, estratagema, engaño) y lo prohibido (perfidia), por tanto se relacionan los siguientes documentos de consulta:



- CONSTITUCIÓN NACIONAL, Título I, De los principios fundamentales, Artículo, que es relativo a la preponderancia de las leyes internacionales sobre nuestra legislación.
- CONVENCION DE LA HAYA, relativa a las leyes y costumbres de la guerra terrestre, del 18 de octubre de 1907, con su anexo (reglamento relativo a las leyes y costumbres de la guerra terrestre) 1949 (sigla para identificar dentro del texto H.I.V.R. - HAYA IV CONVENCION, REGLAMENTO ANEXO).
- CONVENIO DE GINEBRA NÚMERO III, relativo al trato y protección debido a las personas civiles en tiempo de guerra. GINEBRA, 12 de agosto de 1949.

del engaño aumenta significativamente. En tal efecto se valida más la concepción de Sun tzu (cimiento de la guerra partisana y de la maoísta), no en cambio en la teoría clausewitziana (más de las acciones regulares) sin citar a otros autores de ciencia militar. De todas formas los conductores que se han destacado no en la concepción de principios y leyes sino en el arte de la guerra concibieron el engaño como evento de acciones que combinaban la sorpresa, la maniobra, el engaño con elementos de la astucia, dando fundamentos a una percepción de lo irregular válida para las acciones de tipo irregular (ANIBAL, JULIO CÉSAR, ESCIPIÓN, BELISARIO, FEDERICO DE PRUSIA, NAPOLEÓN, WELLINTONG, KUTUZOV, FOCH, ROMMEL, entre otros).

**"Para alcanzar la victoria, debemos acercarnos a la posibilidad de tapar los ojos y los oídos del enemigo, conduciendo a sus comandantes a la distracción para así crear confusión en sus mentes".**

**MAO TSE TUNG en el libro "Guerra de distracción", 1949.**

- CONVENIO DE GINEBRA NÚMERO IV, relativo a la protección debida a las personas civiles en tiempo de guerra. GINEBRA, 12 de agosto de 1949.
- PROTOCOLO I ADICIONAL A LOS CUATRO CONVENIOS DE GINEBRA DEL 12 DE AGOSTO DE 1949, relativo a la protección de las víctimas de los conflictos armados internacionales, dado en GINEBRA (SUIZA) el 8 de junio de 1977.

### **El engaño en la Guerra Irregular**

En el desarrollo de este tipo de conflictos, al disminuirse los medios y recursos militares, el valor

La articulación de la subversión comunistoide en el mundo, ha recurrido a las estratagema en su concepción político - militar, en todas sus acciones, tanto desde la óptica de la agitación de masas, puesto que en 1907, luego del fracaso de la revolución de 1905, VLADIMIR ILICH LENIN determina la necesidad de dilucidar el engaño en un documento llamado "Guerra de guerrillas", donde afirma que: "En toda guerra, cualquier operación lleva un cierto desorden en las filas de los combatientes" MAO TSE TUNG fue un maestro en su aplicación y hasta llegó a prohibir la lectura y difusión de lo que se llamó "Las 800 Estratagemas Chinas" que solo se conocieron en occidente hasta después de la Segunda Guerra Mundial. Gran parte de la estrategia de las acciones de guerrillas está basada en este manuscrito, después de todo, este



54 54

se trasluce en engaño, trampa, ardid, señuelo, etc. (En las últimas décadas los países asiáticos conocidos como los "Tigres de Oriente" se valieron de 36 Estratagemas extractadas del mencionado texto y las aplicaron en su economía hasta lograr el acceso al capitalismo). Por tanto, las revoluciones posteriores lo han conceptualizado como fundamento de las acciones insurgentes y se manifiesta en los compendios de ERNESTO "CHE" GUEVARA, en "Guerra de guerrillas", en "El guerrillero urbano" de MARINGELA, y por parte de VO NGUYEN GIAP Y VAN TIEU DUNG, principales estrategias de Vietnam del Norte y del VIETCONG, lo hicieron en la obra "El arte de la guerra revolucionaria" y en la "Historia de los trabajadores del pueblo de la República Democrática de Vietnam".

El escenario colombiano no ha sido ajeno a estos planteamientos, aunado al hecho de que la doctrina de la guerra irregular y particularmente al desarrollo de la misma, es principio de la Guerra Popular Prolongada, utilizada por las organizaciones narcoterroristas colombianas; y que se refleja en documentos como la "Séptima conferencia guerrillera", "Cartilla de orden abierto", "Manual de inteligencia de combate", "Manual de chequeo y contrachequeo", "Manual de comandantes de compañía" en el caso de los terroristas de las Farc. Para lo concerniente al Eln, en documentos como la "Primera conferencia nacional militar", el "Plan de infiltración y penetración", y el "Plan estratégico 1997 - 2007", entre otros.

### **Consideraciones tácticas sobre engaño implícitas en la Operación Colombia (1990)**

La finalidad de las operaciones debería responder a la necesidad de encubrir acciones específicas que pudieran ser detectadas por el enemigo.

Tanto el procedimiento en su planeamiento, como la ejecución, deberían contener un alto grado de credibilidad.

Las simulaciones y engaños deberían tener como objetivo general, alcanzar la sorpresa, tanto en tiempo como en espacio, así como la seguridad necesaria en la adopción del dispositivo durante la etapa de concentración y despliegue de unidades, las cuales, no podrían estar reunidas en su totalidad pero sí estar concentradas como en el caso del componente aéreo.

Especial atención debería tenerse con la coordinación de las tareas asignadas al Componente Aéreo durante el proceso de planeamiento conjunto.

Una buena dosis de astucia y disciplina sería necesaria para alcanzar el encubrimiento buscado con la adopción de las operaciones de simulación y engaño.

En lo correspondiente a las acciones anti terroristas, encontramos importantes, aunque cortos argumentos en "Manual de operaciones irregulares FFMM 3-10", "Guerra Política" del colegio Taiwanes FU SI KANG, "Guerra política a nivel táctico (CT. ORTIZ TOBON), "La guerra irregular moderna en la política de defensa y como fenómeno militar" (VON DER HEYDTE) entre otros textos que solo la correlacionan de manera general.

Con todo lo relacionado, se puede concluir que no debemos ser ajenos al entendimiento del engaño como importante herramienta para el combate, que conjugada con los principios de la sorpresa y la maniobra, son factores de mayor importancia dentro de la guerra de subversión y de contra subversión; no solo desde el punto de vista de lo militar, sino también dentro de los campos de la guerra política, y desde nuestro accionar en el entorno del Derecho Internacional de los Conflictos Armados.





55

**"Una demostración de poder se hace con el fin de convencer al adversario de que sería inútil tratar de impedir la realización de los objetivos que persigue quien demuestra poder, motivo por el cual, lo demuestra".**

**FRIEDRICH A. VON DER HEYDTE, en su obra La guerra irregular moderna en la política de defensa y como fenómeno militar.**



**"Que un grupo de 30 hombres de las Farc, cuyo imaginario y conocimiento es eminentemente rural, logre secuestrar a 12 diputados en pleno centro de Cali en una operación hollywoodesca, inteligente, bien planeada y sin una sola baja, deja un sabor amargo de lo que podrían ser capaces de hacer en el futuro".Diario EL PAIS, 13 de abril de 2002.**



## LOS NUEVOS CONCEPTOS DE SEGURIDAD Y GUERRA

Por Rubén Darío Machuca  
Investigador del Ceaseden. U. del Rosario.

### Qué es la Guerra Asimétrica

El 12 de Octubre del 2000, el destructor estadounidense USS Cole, atracado en el puerto de Yemen, equipado con el sistema Arleigh Burke-Class para batalla y uno de los buques de guerra más sofisticados del planeta, fue atacado por dos hombres en una embarcación neumática. Estaban armados de explosivos que lograron detonar en un costado de la embarcación. El resultado: daños materiales incalculables, 17 marinos muertos y más de 37 heridos.

El concepto de Guerra Asimétrica fue expuesto por primera vez en el Report of Quadrennial Defense Review publicado por el Departamento de Estado de Estados Unidos de América, en mayo de 1997, en el cual se reconocía que la tensa calma que se desarrolló durante la Guerra Fría, de cierta forma, había mantenido seguro y por fuera de cualquier amenaza el interior de EE.UU. De esta manera y finalizada la Guerra Fría "las nuevas formas no convencionales de ataque, como el terrorismo, son consideradas ahora como amenazas no solo contra diplomáticos, fuerzas militares, o cualquier fuerza perteneciente al Estado que se encuentre por fuera de su territorio, sino como amenazas directas que afectan el interior de cualquier país", señala el Report.

El ejemplo anterior hace referencia a la nueva guerra a la que se enfrentan los Estados Unidos y las potencias regionales en la actualidad, la cual se desarrolla en un contexto donde poco trascienden los elementos tradicionales de defensa y seguridad. Es así como esta le niega importancia a la cantidad de hombres, el desarrollo tecnológico de la industria militar y la capacidad económica que tenga un Estado para enfrentar a su adversario. Al contrario, de lo que se trata es del manejo de la sorpresa y del uso y explotación de vulnerabilidades, ambas utilizadas como desventajas para el más fuerte y en beneficio de aquel que busca equilibrar la balanza a la hora de enfrentar a un adversario militarmente más poderoso. Ésta es sencillamente la Guerra Asimétrica.

El mismo reporte afirma que la dominación que mantiene los EE.UU. en términos militares (convencionales), le dan valor a sus adversarios para enfrentarlos de forma asimétrica, es decir no convencional, evitando a toda costa una estrategia que implique un enfrentamiento directo con su adversario.

Lo anterior plantea dos incógnitas que merecen atención. Primero, qué es y cómo se desarrolla la Guerra Asimétrica, y, segundo, cuáles son las características del ambiente internacional, en cuanto a la seguridad se refiere para determinar los elementos que favorecen su aparición.

El concepto de asimetría en la guerra no es nuevo, lo que sucede es que sus características cambian según lo hace el ambiente. De tal forma, las variables asimétricas tienden a comportarse como tal en la medida en que las condiciones tácticas y estratégicas se lo demanden. En un principio se trató de asimetrías de masa, donde lo que más importaba para la batalla era el número de