



LAS PRIMERAS LECCIONES DE LA GUERRA DE LAS CIEN HORAS

Por: Mayor General Luis Alberto Rodríguez Rodríguez

LAS PRIMERAS LECCIONES

Han comenzado a ser publicadas en las diferentes revistas al igual que comentadas en los medios noticiosos, las acciones de la guerra de las cien horas.

Escuchando, leyendo y analizando me parece que podemos deducir un buen número de lecciones que seguramente serán de gran utilidad para el conflicto de alta, media y baja intensidad.

"No hay secretos en los éxitos alcanzados pues ellos fueron el resultado del trabajo arduo, del deseo de alcanzar la perfección y de haber mirado el pasado tormentoso de Vietnam".

En esta guerra el Presidente Bush expresó su *Decisión Estratégica*, "Nuestro objetivo es la liberación de Kuwait no la conquista de Irak", para que la desarrollaran las Fuerzas Armadas en la cabeza del Jefe de la Junta de Jefes de Estado Mayor el

General Collin Powells quien hábilmente manejó el concepto macro frente al Presidente y al Congreso de tal forma que el medio militar tuviera toda la libertad para actuar, en las palabras de alguno de sus generales, peleamos con las dos manos, pues en Vietnam se peleó siempre con una mano atrás, amarrada por la política. El Presidente Bush no quiso repetir los errores del Presidente Johnson, de manejar en algún momento él mismo con su grupo de gobierno las operaciones tácticas, llegando inclusive a seleccionar los objetivos a bombardear.

No se vio la participación tan marcada de la prensa que para esa época llevó la guerra a la alcoba del americano, pues cualquier periodista podría perfectamente cumpliendo simples normas, acompañar a una unidad en el combate, actitud esta que varió totalmente en Granada, Panamá y visiblemente en el Golfo Pérsico.

Lo anterior ha llevado al comentario general: se acabó el síndrome de Vietnam. Hoy los soldados están regresando a sus casas como héroes, pues no hubo un héroe, todos fueron héroes.

Podríamos resumir como lo expresan los manuales, que la primera función fue la de ejercer el liderazgo o sea inspirar y motivar a los soldados a hacer cosas difíciles en circunstancias especiales y esto fue lo que hicieron sus generales.

Como comandante de las Fuerzas Aliadas fue designado el General Norman Schwarzkopf, quien para ese entonces era el Comandante en Jefe del Comando Central de las Fuerzas Militares Americanas con puesto de mando en la Base Aérea de Macdill ubicada en la Florida y quien se desplazó con su cuartel general en el mes de agosto de 1990 a Arabia Saudita. El liderazgo está expresado en estas palabras: "Nosotros no queremos estar acá, nosotros no queremos la guerra, pero nosotros vamos a hacer un buen trabajo", y fue así como el mando de una Fuerza Multinacional integrado por representantes de 28 países dio comienzo a la ofensiva contra las fuerzas iraquíes ubicadas en Kuwait e Irak en las primeras horas del 17 de enero de 1991, el asalto marcó el cambio de la operación Escudo del Desierto a "Tormenta del Desierto".

Aspectos geográficos.

Arabia Saudita ocupa cerca de las cuatro quintas partes de la Península Arábiga, un área cercana a un tercio del tamaño de los Estados Unidos. La mayoría del territorio es desértico y con

abruptas montañas al suroeste. No hay ríos ni fuentes de agua permanentes y las lluvias son escasas.

Kuwait es un país relativamente plano, arenoso, desértico, sin terrenos naturales distintos que permitan delimitar sus fronteras. Es intensamente caliente, con veranos secos y cortos e inviernos frescos. Recibe casi todas sus lluvias en borrascas repentinas entre noviembre y abril. Los vientos del noroeste, traen tormentas de arena y polvo la mayor parte del año, pero especialmente durante el verano.

Irak tiene cuatro regiones geográficas distintas: desierto en el oeste y suroeste, terrenos empinados entre los ríos Tigris y Eufrates, montañas en el noroeste y cañadas limítrofes en el suroeste. Los límites de Irak corren con Arabia Saudita a través del desierto.

Area de personal.

El sentido del cumplimiento del deber y la responsabilidad del soldado voluntario quedó demostrado así como la de los oficiales y suboficiales. Aquellos que no formaban parte de las unidades enviadas al frente como diría cualquier latino, "intrigaron" para que fueran seleccionados y enviados al golfo. Todo militar quiso ir a la guerra. Esa es la profesión; pues a pesar de los riesgos que se corrían, había la oportunidad de practicarla. Ser veterano en los Estados Unidos da status, recordemos que el actual Presidente Bush es un piloto de combate veterano de la Segunda Guerra Mundial y un alto porcentaje de sus colaboradores han prestado su servicio militar, muchos de ellos en Corea, Vietnam, Granada y Panamá.



Quien fue a la guerra sabía que su familia era atendida al detalle, por televisión vimos a la señora del Presidente en sesión especial con las familias de los combatientes e igualmente vimos como a Disney World fueron llevados un buen número de sus hijos a formar parte de las presentaciones musicales en un día dedicado de lleno a ellos.

Con ocasión de la guerra fueron llamadas al servicio algunas unidades de reserva y una de las misiones que cumplieron fue la de manejar los campos de prisioneros de guerra y la conducción de las operaciones de consolidación al término del conflicto. Muchos de estos reservistas llamados al servicio hicieron en Kuwait el mismo trabajo que hacían en su vida rutinaria.

El promedio de edad de los soldados enviados a la guerra fue de 26 años, frente al promedio de 22 años durante el conflicto en Vietnam.

El entrenamiento.

Algunos periodistas en el pasado y aún hoy en día han expresado que los Estados Unidos han organizado y entrenado una fuerza no apta para combatir al enemigo del momento y lo muestran analizando la ubicación de sus tropas, en el desierto, en el trópico, en el ártico y en Europa Central, sin embargo, vimos lo contrario, todas las Fuerzas Armadas fueron puestas en alerta. La televisión nos mostró como una unidad ubicada en Europa y entrenada para operar en el invierno, fue transferida al Golfo Pérsico.

En los Estados Unidos el entrenamiento es permanente y cuando ya se ha integrado el equipo de combate, la unidad como un todo, con su personal orgánico, sus armas y equipos asignados complementa este entrenamiento en uno de los centros de entrenamiento nacionales.

Los Estados Unidos poseen tres grandes centros nacionales de entrenamiento, uno en Europa y dos en los Estados Unidos. Uno de ellos, el ubicado en Fort Irwin, California, demostró su importancia. Su misión es la de suministrar el entrenamiento al equipo de armas y servicios combinados en concordancia con la "doctrina para la batalla aeroterrestre" a niveles de unidades tácticas y superiores y en coordinación con la Fuerza Aérea en un ambiente de alta y media intensidad. Cada batallón va a Fort Irwin durante quince días cada dos años, este entrenamiento se realiza en zonas eminentemente desérticas (desierto de Mojave) y teniendo

como enemigo a una fuerza que opera bajo las tácticas y equipos soviéticos, busca alcanzar al máximo el realismo y sus resultados altamente eficientes pudimos verlo en el Golfo Pérsico.

Los sistemas diseñados por las Fuerzas Armadas norteamericanas han alcanzado una alta precisión. El láser y las bombas teleguiadas han alcanzado un alto coeficiente de confianza, la probabilidad de error se ha reducido al mínimo.

La doctrina que pregona la "*batalla aeroterrestre*" es la biblia de las fuerzas americanas, su sello original es llevar la batalla en forma violenta a los flancos y a la retaguardia enemiga apoyándose en una alta movilidad, en el engaño y utilizando el poder aéreo que le permita superar una fuerza enemiga superior, para esto utiliza todos los elementos necesarios desde las operaciones psicológicas hasta el uso de armas nucleares. Concentra igualmente la aproximación indirecta, la velocidad y la violencia en el ataque, la flexibilidad y la iniciativa de sus líderes, decisiones rápidas, órdenes perfectamente claras y un ataque profundo entre otros que le permitan destruir la coherencia del dispositivo enemigo.

Area de inteligencia.

Para el empleo adecuado de esta máquina de guerra se requería una actualización permanente de la inteligencia, es así como todas las agencias de inteligencia de los Estados Unidos se dedicaron, desde el momento mismo en que se tomó la decisión de operar, a contactar todos aquellos contratistas americanos y europeos que trabajaron en Irak, se estudiaron en detalle los sistemas de armas que los diferentes países le vendieron para conocerlos y así buscar neutralizarlos.

Se planearon y se realizaron operaciones especiales en territorios de Kuwait e Irak con la finalidad de obtener y confirmar la inteligencia conocida. La ubicación de satélites permitió mantener un reconocimiento continuo sobre el teatro de operaciones que facilitó diseñar los objetivos que posteriormente fueron atacados por la Fuerza Aérea, se utilizaron los Scanner infrarrojos que permitían detectar los cambios de temperatura en los diferentes bunkers y así conocer la presencia de tropas. La única falla detectada que causó la muerte de algo más de 300 civiles, fue producto del recorrido diurno del satélite sobre Irak que les dio a conocer que durante el día las instalaciones eran ocupadas por personal militar, sin detectar que en la noche era utilizado para albergue de personal civil, seguramente si lo hubieran conocido lo había atacado durante el día.

En síntesis podríamos decir que el continuo reconocimiento aéreo, la toma de aerofotografías, el monitoreo de las comunicaciones enemigas al igual que el estudio permanente de su economía, permitió mantener al mando aliado al tanto de lo que ocurría en Irak.

Uno de los canales de televisión nos mostró cómo a través del satélite, se pueden leer los titulares del periódico que una persona esté leyendo en el banco de un parque o conocer la marca de la pelota de golf que se prepara a golpear el jugador.

Lo anterior complementado con la inteligencia de combate adquirida por las tropas en el área de combate, que diseminada en todo el frente permitió conocer las intenciones de la fuerza enemiga.

Contrainteligencia.

El planeamiento fue tan secreto y celosamente realizado, que muchos oficiales superiores desconocían hasta momentos antes de entrar en operación la misión a cumplir, y aún así realizaron algunas operaciones sin conocer el impacto que se logró en el alcance del objetivo estratégico.

Operaciones especiales.

Tres días antes de la invasión terrestre, unidades especiales de comandos americanos hacían presencia en territorio de Kuwait e Irak en helicópteros, vehículos y motos pintadas y utilizando emblemas del ejército iraquí, su función era realizar los últimos reconocimientos. Aún se habla de once "boinas verdes" perdidos en acción cuando cumplían funciones de reconocimiento y sabotaje en los alrededores de Bagdad. Algunos periodistas han comparado estas operaciones con las películas que últimamente hemos visto con "Chuck Norris". Este tipo de operación fue realizado por los "boinas verdes", los comandos de la fuerza Delta y los comandos marinos que inclusive levantaron los campos minados sembrados por Irak en las playas de Kuwait.

Seguramente de estas operaciones no conoceremos mucho, pero lo importante de esto es volver a recordar la importancia de ellas. Las fuerzas especiales debidamente entrenadas y dotadas contribuyeron en buen grado al éxito de las operaciones.

Logística.

Todos conocemos que la logística es la ciencia que planifica y lleva a cabo el movimiento y mantenimiento de las fuerzas y que

el sistema logístico comprende 3 grandes áreas:

- Almacenamiento logístico.
- La logística del Ejército en campaña.
- La logística de las instalaciones del Ejército.

Analicemos la segunda área que nos lleva a recordar el término "Gerencia de la Logística" que tiene que ver con la función utilizada para proveer apoyo logístico necesario, para cumplir con las funciones de apoyo de servicios para el combate requerido para atender las unidades en campaña.

Este conflicto nos remontó a la Segunda Guerra Mundial para recordar cómo operó el comando del Golfo Pérsico donde 30.000 hombres de los Estados Unidos entre 1942-1943, operaron con un objetivo primario: asegurar el ininterrumpido y creciente flujo de abastecimiento hacia la Unión Soviética. Ahora en 1991 nuevamente en el Golfo Pérsico, la tarea era otra y para dirigir el aspecto logístico de esta máquina de guerra fue designado el Teniente General William "Gus" Pagonis y quien la construyó durante siete meses a pesar de todas las circunstancias adversas de tiempo, modo y lugar.

El esfuerzo logístico comenzando con el desplazamiento y la preparación para las posibles operaciones de combate, fue uno de los aspectos más impresionantes de esta operación.

El 4 de agosto, las fuerzas de los Estados Unidos fueron alertadas para el desplazamiento y el 7 de agosto las primeras unidades empezaron a arribar a Arabia Saudita. Para el 20 de septiembre, o sea 44 días después de iniciarse el movimiento, había sido desplazada la misma cantidad de tropas que fueron enviadas a Vietnam durante 259 días entre 1964 y 1965 o sea unos 250 mil hombres. Esto lo hizo el comando de transporte que realizó más de (2.500) misiones de transporte aéreo y (121) despachos marítimos transportando más de seis billones de libras, personal y material a través de 8.000 millas de distancia.

Abastecimientos.

Fue notable el esfuerzo realizado en los sistemas de abastecimientos, sin embargo, es prematuro sacar las conclusiones finales de lecciones aprendidas, pero resulta instructivo mostrar las experiencias hasta ahora conocidas.

Clase I.

El esfuerzo en investigación y desarrollo militar para mejorar el envío de alimentos al teatro de operaciones realizados durante

los años 80, fue puesto en práctica en el Golfo Pérsico. La ración "Lista para comer" ("MRE") ha reemplazado la ración "C" de la era del Vietnam, ha sido una ración de combate altamente eficiente y aceptada.

El agua fue una de las mayores preocupaciones de todos los logísticos y comandantes en este duro ambiente. Los buques tanqueros fueron una solución.

Clase II - IV.

Las fuerzas de tierra, mar y aire desplazadas a Arabia Saudita, fueron equipadas para el ambiente de combate, incluyendo el desierto como el de Arabia Saudita. El equipo no fue un serio problema en las operaciones.

Clase III.

Es algo irónico que las fuerzas desplazadas al Golfo Pérsico tuvieran que preocuparse por el suministro del combustible. Una gran infraestructura fue desplazada e integrada a la infraestructura saudita. Parte del combustible de aviación de los aviones norteamericanos provino del ocupado Kuwait, pero, hubo suficientes suministros disponibles para todas las fuerzas desplazadas.

Clase V.

Todas las unidades se desplazaron al Golfo Pérsico con las cargas básicas de munición. Posteriormente fueron llegando a Arabia Saudita buques con las adecuadas cantidades para atender la demanda de todas las armas.

Sanidad.

Al Golfo Pérsico fueron desplazados dos grandes y nuevos buques-hospitales. Igualmente fueron puestos en funcionamiento nuevos hospitales de campaña que estuvieron operando en el área.

También es importante recordar que alrededor de 500.000 hombres participaron en las operaciones y las estadísticas dejan ver que al igual que en los conflictos del pasado "*se requirieron de 5 a 6 logísticos para apoyar a un (1) combatiente*". Había mecánicos, ingenieros, cocineros, conductores, médicos, enfermeros, etc., quienes trabajaban detrás del escenario para mantener y asegurar el flujo de abastecimientos hacia el frente de combate.

Una de las más importantes misiones que cumplieron las fuerzas especializadas aliadas fue la de inspeccionar la zona de combate para tomar muestras del terreno en Kuwait y así planear la utilización de las diferentes rutas de abastecimientos.

Al tomarse la decisión del ataque terrestre y para preservar el secreto, el comandante aliado decidió iniciar el movimiento logístico 10 días antes de comenzar la operación y esto se realizó así aún en contra de las recomendaciones de sus asesores que hablaban de dos semanas. El Teniente General Pagonis, fue la estrella, planeó el movimiento del VII y el VIII cuerpo del ejército con sus abastecimientos por una sola carretera, o sea algo más de 200 mil hombres a través de 300 millas por pleno desierto. La densidad fue de 18 vehículos por minuto durante 24 horas, sin ser interceptados por las fuerzas de Saddam. La televisión y la prensa nos dejaron ver algunas tomas de esa larga e interminable columna de abastecimientos. De la misma forma fue necesario conducir algunas operaciones de engaño para cubrir este movimiento logístico, se conoció inclusive que los corresponsales de guerra fueron alejados de la zona de operaciones para evitar que se filtrara la información.

El mantenimiento realizado permitió alcanzar niveles óptimos, al iniciar el combate terrestre se alcanzaron entre otros algunos niveles del siguiente orden:

- Helicópteros Apache: 100% disponibles operacionalmente
- Helicópteros Black Hawk: 98% disponibles operacionalmente
- Helicópteros Scout: 99% disponibles operacionalmente

Este fue el resultado de un trabajo continuo, permanente y fuerte del grupo de mecánicos y técnicos.

Relaciones con la prensa.

Los corresponsales de guerra que permanecieron con las tropas durante este conflicto, fueron controlados en todos sus movimientos y censurados sus comunicados. Las películas mostradas por televisión requirieron la supervisión del comando aliado y todo esto fue dirigido por el Teniente General Thomas Kelly a quien vimos varias veces en ruedas de prensa desde el Pentágono, él un viejo especialista en periodismo y comunicación corrigió todos los errores del pasado y nos evitó ver la crueldad de la guerra.

Conclusiones.

1. Los retos a los cuales se enfrentaron las Fuerzas Armadas Aliadas se atendieron y contribuyeron al éxito: el campo de batalla, el liderazgo, la disponibilidad permanente y el entrenamiento, todo esto fue superado.
2. El ejército de voluntarios demostró ser una fuerza cohesionada y con un gran espíritu que indudablemente contribuyó al éxito.
3. Las agencias de inteligencia debidamente integradas en el esfuerzo final, pero trabajando cada una en su especialidad y función asignada contribuyeron a mantener informado permanentemente al comando superior sobre las intenciones del enemigo y a su vez se tomaron una serie de medidas de contrainteligencia que impidieron que el enemigo se enterara de las actividades de las Fuerzas Aliadas.
4. El énfasis en una superioridad tecnológica y una doctrina que pregona la batalla aeroterrestre sobre la base de una alta movilidad y ataques profundos hasta la retaguardia de las fuerzas enemigas, demostró la capacidad de los Estados Unidos para doblegar a un enemigo superior.
5. La guerra en el Golfo Pérsico, fue una vez más un campo de pruebas de las armas, de la táctica y de los hombres.
6. Se mantuvo aquel aspecto doctrinario que asigna las funciones así:
 - Los generales dirigen el aspecto operativo concentrando las tropas y todos sus apoyos en el lugar y momento requerido y controlan la batalla.
 - Los coroneles dirigen la batalla.
 - Los capitanes pelean la batalla.
7. El apoyo de servicios para el combate desarrolló un sistema que permitió mantener el apoyo a las fuerzas de combate en forma permanente.
8. Corresponderá a historiadores, políticos, economistas, administradores y estrategas analizar, desde sus diferentes puntos de vista, tanto las causas que motivaron esta conflagración, como los éxitos y fracasos de las operaciones de variada índole que permitieron alcanzar la paz.
9. Parte significativa del éxito logrado lo constituye, sin duda alguna, el esfuerzo de los gobiernos aliados desde el punto de

vista del presupuesto asignado a sus Fuerzas Armadas, lo cual facilitó el mantenerlas preparadas desde tiempos de paz y al presentarse el conflicto permitió que la asignación de los recursos requeridos, fueran en un todo coherente con la planeación efectuada desde el primer día en que el conflicto tomó las dimensiones que demandaron la resolución de la ONU, pues gracias a su oportunidad, continuidad y permanencia, las tropas y los equipos fueron eficaces para responder y dominar la amenaza.

10. 100 horas fueron suficientes y serán recordadas por muchos años.

Por último, estimados colegas de armas, los invito a que alcancemos la excelencia poniendo en práctica la administración por calidad total.

**HAGA MAS
VENTAS POR
CORREO,
UTILIZANDO
EL "SERVICIO
DE REEMBOLSO
C.O.D." DE
ADPOSTAL**

Es un servicio que le permite estar en varias ciudades a un mismo tiempo entregando y cobrando a la vez su mercancía! Parece increíble, verdad? Usted hace el envío de sus productos, y en el momento mismo en que su cliente los retira de nuestras oficinas, le giramos su dinero!



CORREO DE COLOMBIA

llega seguro y a tiempo!

MAYOR INFORMACIÓN: TELS: 2 41 55 31 y 2 82 68 42