

DIA DEL CUERPO LOGISTICO



Coronel
ERASMO PINZON R.
Oficial del Ejército

El General Francisco de Paula Santander, organizador, administrador, amante del Estado de Derecho y la Libertad.

"De los llanos fue Tame escogido en un día de junio inmortal Santander a Bolívar ofrece gran apoyo a la libertad".

(Estrofa Himno del Cuerpo Logístico).

Desde la época de nuestra Independencia, un puñado de hombres con ingenio, capacidad y alma heroica crearon de la nada unos medios de combate, que tuvieron el impulso suficiente para derrotar los mejores soldados de la metrópoli hispana, hasta el día de hoy la evolución, el desarrollo y la organización de los elementos para el apoyo de las tropas combatientes ha sido sorprendente.

El doce de junio se conmemora el día del "Cuerpo Logístico y Administrativo del Ejército", pues al recordar tal fecha memorable, no solamente rendimos un homenaje de reconocimiento y gratitud a nuestros antepasados, sino que evocamos su memoria como pauta a seguir y ejemplo que forje en nuestra conciencia lo que el pundonor, el amor a la Institución Militar, la fe en sus destinos gloriosos y la confianza en sus conductores ha de constituir la meta estimulante de una eficiente capacidad de apoyo logístico.

En los planes de la campaña libertadora, se comisiona al General *Francisco de Paula Santander*, con el fin de preparar los Apoyos requeridos para la empresa que debía iniciar en

los llanos de Arauca y Casanare. Para tal efecto el General *Santander* establece su Cuartel General en Tame, e inicia su labor de reclutar llaneros, los adiestran en las disciplinas del combate; consigue caballos, forja lanzas, fabrica polvora y municiones, organiza los sistemas de correos, sanidad de campaña, almacena vestuario y pertrechos y a falta de dinero acuña monedas para financiar la campaña, esta tan incipiente organización, constituyó la "División de Vanguardia del Ejército Libertador".

La obra del General *Santander* no termina aquí, su grandeza y sentimiento patriótico lo hacen un verdadero renovador, restaurador y continuador de las magnas tradiciones, letrado, jurista y amante de la libertad; así lo afirma el Doctor Carlos Lozano y Lozano y agrega: "Su mayor título respecto de la posteridad es el haber sido un caudillo que se erigió en adversario irreductible del caudillaje; un militar que se cuadró impasible como un antemural, contra las tendencias de hegemonía del militarismo. La Institución, la autoridad impersonal, la norma igualitaria, el principio de derecho, la estabilidad de un Estado superior a los hombres fueron el rígido derrotero de su mente. Fue por eso el más auténtico intérprete del espíritu nacional de su pueblo que ha rechazado con tenacidad secular todo conato de arbitrariedad o despotismo; y su tarea histórica permanece por esto intacta, por encima de las agitaciones de las épocas y las mutaciones de los tiempos. *Santander* no edificó al azar. Entendió la índole y el destino de su patria, y le trazó a nuestra historia un cauce irrevocable al cual ha vuelto siempre sosegadamente, después de transitorios desbordes o extravíos. En su época, casi todos los varones esclarecidos de América desconfiaron de la libertad. El no desconfió jamás. Muchos perdieron la fe. Otros la traicionaron. El la conservó siempre. Creyó en la democracia, se empeñó en implantarla y logró triunfar en la empresa. Y pudo establecer la libertad dentro del orden. Es un ejemplo solitario".

Una de sus grandes preocupaciones sobre las cuales formulaba sus postulados y justificaba la existencia de la nación colombiana, fue el estímulo al trabajo material y el de vigilar que los fondos públicos se invirtieran pulcramente, sin despilfarro y en beneficio del común de las gentes, no permitiendo

jamás los gastos innecesarios ni autorizando privilegios de ningún orden, así lo comenta el Doctor Horacio Rodríguez Plata en su obra *Escritos sobre el General Santander*.

El General *Santander* siempre consideró esencial el "Estado de Derecho" como garantía de libertad, esto lo llevó a promover la educación pública, fundó y organizó múltiples escuelas, colegios, universidades, donde se han educado las mejores generaciones de Colombia. Un colaborador decidido, su contribución fue esencial para que los proyectos del Libertador pudieran culminar no sólo en Boyacá y las campañas del sur, sino en el mismo desarrollo de la República Naciente; fue un verdadero estadista e inteligente y discutido gobernante, fue fundador del gobierno civil, cualidades que le valieron el calificativo de "El hombre de las Leyes". A pesar de haber tenido algunos errores su figura siempre se destacó entre los primeros de la antigua Colombia. El congreso de 1840 perpetuó su memoria, ordenando la develación de una estatua en la plaza de la capital que lleva su nombre.

Siempre inculcó la importancia de formar un gobierno por la Ley y no por los hombres, como sustento de los fundamentos de garantía de libertad personal, sobre los cuales deben estar inevitablemente la grandeza de nuestro país.

Santander dedicó su vida al establecimiento de los principios esenciales de libertad, sentimiento que debía grabarse en el corazón de los hombres que amen, respeten y quieran la libertad. Para el héroe el sentido de libertad no fue una idea de simple deseo, en estricto sentido sólo puede hablarse de libertad si existe un orden legal que elimine la anarquía y establezca orden en los pueblos; estas ideas quedaron simbolizadas en su máxima expresión: "Las armas os han dado la Independencia, las leyes os darán la libertad".

Sellada la Independencia en Boyacá, cumplidas las campañas del sur, que demandaron la generación de toda clase de recursos, humanos, pertrechos, moneda y sobre todo el establecimiento de una larga línea de comunicaciones. Reconoce el Libertador en la persona del General *Santander*, uno de los arquitectos del edificio de la República naciente y le pondera su obra administrativa y pública al expresar: "El General *Santander*, héroe de la Administración Americana", tam-

bién se le llamó "el organizador de la victoria", que permitió a Bolívar, la campaña que debía dar la Independencia a cinco Repúblicas.

Por su obra de organizador, administrador, amante del Estado de Derecho y Libertad, fue elegido como la figura colombiana, para ocupar el vestíbulo de la sala de Héroes de la Unión Panamericana en Washington.

INFLUENCIA DE LA LOGISTICA



"Los hombres de la Logística surgen durante la guerra y desaparecen en época de paz".

(JAMES A. HUSTON).

Transcurridos varios siglos y con el avance tecnológico de los medios logísticos se han cambiado las formas de la guerra y se ha confirmado el planeamiento de Napoleón, cuando consideró un tercer elemento fundamental en la guerra: *La Logística*; cobrando hoy mayor importancia y significado en la conducción de la guerra. Me gusta hablar de la logística porque estoy convencido de que es una ciencia que constituye la base vital sobre la cual se fundamenta el éxito del planeamiento estratégico y de toda acción militar.

La experiencia obtenida en la I y II Guerra Mundial y los posteriores conflictos bélicos del Asia y del Medio Oriente, han constituido una verdadera ciencia logística, no sólo de aplicación en los teatros de guerra, sino que se ha extendido a

los niveles del sector estatal, privado e industrial, permitiendo así la formulación de algunos principios generales a las cuales me voy a referir.

Llegar primero y con el mayor poder. Significa que la Logística debe entregar el poder de apoyo de Combate potencial o real en el lugar y momentos críticos para lograr objetivos tácticos y estratégicos; como lo expresó Nathan Bedford: "Llegar primero con la mayoría". Cambios rápidos en armas y en equipos, hacen modificar los planes tácticos y estratégicos. No es suficiente ser el primero en armas y equipos, sino también en calidad y con lo mejor. Tampoco se debe suponer que la victoria es automática para quien posee medios superiores, muchas batallas han sido perdidas por estos factores.

Es básico para el planeamiento logístico hacer preguntas. Se sugiere que el propósito principal de la logística es "llegar primero con el mayor apoyo y con lo mejor"; se podrá hacer una pregunta, ¿A dónde? La respuesta será: Al punto crítico. ¿Y dónde queda el punto crítico? Es muy probable que esté relacionado con la Logística ...un río, un centro ferreo, el cruce de vías, un área industrial... Es esencialmente una situación de mezcla logística con consideraciones tácticas y estratégicas que permitieron tomar las decisiones básicas de la guerra.

Selección de objetivos, decisión de dónde y cuándo iniciar la batalla, evaluación de los costos de su continuación; aun la decisión de atacar o defender depende esencialmente de las situaciones logísticas relativas. ¿Cuál de los oponentes puede concentrar un poder superior en el punto crítico? Por supuesto, todo ello del profundo análisis de las capacidades del enemigo y estas dependen primordialmente de las situaciones logísticas relativas.

La Equivalencia. La estrategia, la táctica y la logística tienen diferentes aspectos de lo mismo. El examinar cualquiera de ellas por si solo les deja completamente sin significado, sujetos al propósito principal no se puede hacer una distinción e importancia entre las funciones del combate y las funciones logísticas.

La estrategia, táctica y logística conforman tres áreas de un círculo, sin principio ni final, cada una ejerce influencia

sobre la otra, todo esto para colocar énfasis en la "equivalencia" entre la estrategia, la táctica y la logística. A pesar del énfasis que últimamente ha recibido la logística sigue siendo algo secundaria en gran parte del pensamiento popular y profesional.

Prioridad de material. La movilización de material deberá preceder a la movilización de hombres y fuerzas, primero la movilización de apoyo logístico para las tropas a fin de que cuenten con medios de entrenamiento, como armas, equipos, elementos y materiales, es decir sólo movilizar hombres en la medida que existan equipos para dotarlos. Se ha visto en algunos conflictos que concentraron hombres, que luego entrenaron con palos en lugar de fusiles, cuando bien podrían haberse quedado en las fábricas para ayudar a producir, las armas y equipos necesarios.

Después de la Primera Guerra Mundial, se inició a trazar planes de movilización y se previó como indispensable la asignación de fábricas para la producción de equipos y materiales, pero que al llegar la II Guerra Mundial, no se vió un resultado efectivo, ya que se había quedado en la producción de equipos antiguos. Lo que se necesitaba era la implementación de material en existencia, donde se tendría a mano, equipos adecuados para la movilización.

La Economía. Los recursos logísticos son casi siempre limitados y hay necesidad de concentrarlos de la mejor manera para apoyar la misión principal. En todos los casos el costo de una operación o actividad militar debe ser considerado y los medios menos costosos deben ser seleccionados. Los suministros de requerimientos secundarios deben limitarse, a fin de evitar excesos en el consumo.

La Dispersión. Las instalaciones logísticas deberán estar dispersas dentro de los límites razonables de seguridad y además que garantice el flujo del apoyo y para ello requiere múltiples líneas de comunicaciones para evitar congestión y la acción enemiga. Esta dispersión deberá atender a la ubicación de las fuentes de obtención, que permita constituir bases de operaciones logísticas, que facilite la expansión rápida y disminuya el impacto de la movilización en un área en particular. La idea de dispersión y de extraer de múltiples

fuentes, el suministro puede ir en contra del principio de concentración, pero hoy tiene mucha importancia en la logística con la aparición de armas con poder de destrucción masivo.

La Flexibilidad. Como muchas veces no es posible contar con planes tácticos y estratégicos para ciertas contingencias, es necesario estar preparado para apoyar, cierto número de planes o decisiones.

Para lograr esa flexibilidad se requiere disponer de fuerzas, organizaciones, abastecimientos y facilidades como instalaciones fijas y móviles que permita satisfacer cualquier cambio en la situación.

En cualquier caso no se puede generalizar que el planeamiento logístico dependa del planeamiento estratégico, porque la demora de producción y obtención son tan grandes, que obliga a poner en marcha planes logísticos antes de concebir los mismos planes estratégicos. Lo mejor es preparar la más amplia posibilidad de planes logísticos que den la oportunidad de enfrentar cualquier situación. Una vez que se tome la decisión que en sí debe ser gobernada por la posibilidad logística, inmediatamente se realizan los cálculos logísticos, las tropas, equipos y medios de transporte deberán ser concentrados para permitir el apoyo. A largo plazo la logística proviene de la estrategia, pero a su vez limita la táctica y también depende de ella.

La Factibilidad. No sólo los planes estratégicos y tácticos están limitados por la factibilidad de apoyo logístico, sino que la misma logística está sujeta a las capacidades de la economía nacional a la disponibilidad de recursos y a las limitaciones de requerimientos secundarios.

El ignorar las limitaciones logísticas puede llevar al colapso a una fuerza, cuando las fuerzas empeñadas hubieran podido resistir mucho más, si no se les hubiese acabado sus abastecimientos y apoyos. Esto ha llevado a la detención de grandes ofensivas y a prolongar conflictos, cuando la movilización no aportó lo necesario.

La Continuidad. La perfección de la organización logística y el desarrollo de modelos de producción de equipos y mate-

riales esenciales debería ser un proceso continuo en tiempo de paz para la guerra. La organización debería ser tal, que ningún cambio fundamental sea necesario para enfrentar una emergencia. Para un ejército, la guerra no puede ser considerada como una condición temporal ajena a sus propósitos. La continuidad deberá llegar a tal nivel, que las épocas de paz y guerra tienda a confundirse.

Coordinación y Control. La Logística es una función de mando, el control de esta es esencial para el control de la estrategia y la táctica. En un área dada, o para una misión dada, una sola autoridad; similar a la autoridad de mando, debería ser responsable de la Logística. El racionamiento y otras restricciones logísticas deberán ser impuestas únicamente por el Comando Superior. Si bien sabemos que el responsable del área de retaguardia es el Comandante de la Organización Logística, ¿pero hasta dónde debe extenderse el control de este Comando?

Otro aspecto de Unidad de mando tiene que ver con el control de los componentes de las Fuerzas en las operaciones conjuntas, donde se dificulta la integración de los recursos, si se tiene en cuenta las características de cada una de las Fuerzas y las condiciones en que cada componente desarrolla su misión. Lo anterior, ha dado origen al sistema de organización conjunta no sólo para la realización de las operaciones sino para la coordinación y control logístico.

El Impulso hacia el Frente. El impulso del suministro proviene desde la retaguardia, fundamentado en el sistema de "Alar", es decir, que las unidades del frente hacen sus requerimientos y para facilitar el apoyo existe el escalonamiento de la organización logística y además se han establecido los niveles mínimos para cada abastecimiento crítico; por esta razón, existen abastecimientos automáticos, que requieren controles adecuados para evitar acumulación de recursos excesivos y desperdicios.

Probablemente, el mejor principio de la Logística, es el impulso hacia el frente, pues garantiza un apoyo oportuno en el momento y punto crítico.

CONCLUSION

Del análisis de los principios orientadores de la Logística he llegado a hacer las siguientes consideraciones:

Existe una real y efectiva interdependencia entre la Logística, la Estrategia y la Táctica, que de no ser así, el estudio individual de cada una de ellas no tiene significado, porque su equivalencia se establece diferenciando sobre lo mismo.

La aplicación de los principios se sustentan esencialmente en el concepto de movilización que hace referencia a la concentración de los recursos en la cantidad, calidad y con el poder necesario, en el lugar y momento oportunos, que ofrezca una posibilidad de éxito.

El planeamiento Logístico, es una mezcla de las consideraciones tácticas, estratégicas y de las condiciones logísticas, basadas en el análisis de las situaciones Logísticas relativas de los oponentes; lo que permite entender que no existe principio ni final, cada una ejerce influencia sobre la otra.

Sobresale el principio de economía, aún más cuando nuestros recursos provienen de la capacidad productiva del sector público y privado, que en la actualidad sufre limitaciones significativas y por supuesto exige un manejo y una aplicación apropiada; que resulte suficiente para atender las prioridades de la seguridad nacional interna y externa.

El planeamiento Logístico, tiene como raíz vital la "previsión", que deberá adelantarse al planeamiento estratégico, para poder obtener los recursos que demandará un futuro conflicto; porque la producción de equipos, armas y otros abastecimientos requiere tiempos prolongados y deberá sujetarse a la planificación estatal del desarrollo integral; porque hasta los países más desarrollados tienen sentidas limitaciones en la movilización de los recursos para la guerra.

El proceso de la organización y la producción de recursos para la Logística Militar, requiere una continuidad de tiempo de paz para la guerra, de tal manera que en caso de emergencia sólo se necesita introducir mínimos cambios, que facilite el apoyo hacia el frente, concentrando el mayor poder de combate en el momento y punto críticos.

BIBLIOGRAFIA

GARCIA ORTIZ, Laureano. El General Santander Hombre de las Leyes, Bogotá, Imprenta FF.MM. 1979.

RODRIGUEZ PLATA, Horacio. Escritos sobre el General Santander, Bogotá, Imprenta FF.MM. 1980.

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA. Conferencia de Logística 1985.

Almirante BODGER, Oscar. Influencia de la Logística en la Estrategia, Washington, 1962.

HUSTON JAMES. La Fortaleza de la Guerra, Washington, 1953.



ERICSSON, la ciencia de comunicarse con la tecnología del futuro!

Cuando Ericsson nació, nacieron las comunicaciones. fué el comienzo de una nueva ciencia, la ciencia de comunicarse con la tecnología del futuro, que marcó la historia de nuestro progreso desde 1876 hasta nuestros días.

Ericsson de inmediato se vinculó al crecimiento de las telecomunicaciones aportando nuevos conceptos de telefonía tanto públicas como privadas, dirigidas a servirle eficientemente a la oficina del futuro.

Hoy Ericsson es la única empresa con respaldo de fábrica en Colombia y con la primera línea en tecnología digital de telecomunicaciones.

Su gente, sus servicios y sus equipos se rigen por la filosofía "cero errores" marcando así la calidad de Ericsson.

Comuníquese con la tecnología del futuro. Llámenos, comunicarse con nosotros es un buen negocio!

ERICSSON 
la calidad y la tecnología para el futuro

BOGOTÁ: TEL.36254000 CALI: TEL.8865000 MEDALLIN: TEL.3271234 MARIANQUILLA: TEL.342108
BUCARAMANGA: TEL.2722000 MANIZALES: TEL.2576 MCARTAGENA: TEL.4471080 QUÍBO: TEL.3810
MISAMISQUÍ: TEL.3551000 PASTO: TEL.3733000 ANDRÉS BELLAS: TEL.3800000 KILBURN: TEL.5124