

EL ARTE DE LA GUERRA REVOLUCIONARIA

VO NGUYEN GIAP

Coronel Julio Eduardo Charry Solano

Alumno CAEM-95



Vo Nguyen Giap es el conductor de la guerra de Indochina entre 1941 y 1954, en la cual derrota militarmente a las tropas francesas y de la guerra de unificación del Vietnam entre 1954 y 1975. Es derrotado militarmente, pero, igualmente es el vencedor y el causante de la peor humillación propinada a los Estados Unidos en una guerra.

Adicionalmente, una vez lograda la unificación, invadirá a Cambodia y posteriormente, expulsará una invasión de las tropas chinas al Vietnam.



Giap y la guerra de Indochina.

El máximo dirigente militar de la historia vietnamita y segundo en la escala política, después de Ho Chi Minh, nace el 28 de agosto de 1911 en la villa de An Xa de la provincia de Annam. Es el hombre que derrotará a dos potencias mundiales; militarmente a los franceses en 1954 en la guerra de Indochina y políticamente a los norteamericanos en 1973 en la guerra del Vietnam. En 1975 logra la reunificación de Vietnam, al anexar los territorios del sur al norte.

Persona inteligente de enorme vitalidad, con gran capacidad de liderazgo y organización, se convertirá en el supremo comandante del ejército de su país por 30 años, comandando cerca de un millón de hombres, después de haber iniciado con 34 guerrilleros. Miembro del partido comunista, como activista desde su juventud escolar, llega a ser ministro del interior en 1946 en la primera administración de Ho Chi Minh; jefe supremo del ejército, ministro de defensa, primer ministro suplente y miembro del Politburo entre 1960 y 1975; de esta fecha y hasta 1992, ocupará diversos y muy importantes cargos, de gran influencia en la toma de decisiones gubernativas, hasta cuando en 1992 no es reelegido para el Politburo.

A la edad de 13 años, después de asistir al colegio local, marcha a Hue al liceo nacional, de administración francesa. Allí comienza a tomar parte en actividades clandestinas y por su talento y energía es nombrado como coordinador de las actividades revolucionarias en ese y otros colegios. Dos años después es expulsado por su participación en protestas estudiantiles, regresando a su pueblo en donde se vincula a otro grupo clandestino, allí se convierte en comunista. Por su dirección de demostraciones estudiantiles es condenado a dos años de prisión, siendo liberado a los tres meses, a pesar de lo cual es recibido en un colegio francés en Hanoi, en donde obtiene el grado de bachiller, ingresando a la universidad en 1937 para estudiar derecho, carrera la cual no podrá concluir.

Ese mismo año ingresa al partido comunista de Indochina y en 1938 contrae matrimonio con una revolucionaria que conoció en la universidad. Su cuñada, otra revolucionaria, es arrestada, juzgada y fusilada. Al no pasar el examen ese año, toma un empleo como profesor de historia en un colegio privado. Giap es un estudioso admirador de Napoleón; también lee a Marx, Engels, Lenin de los cuales toma las bases del sistema social que sueña implantar en su país y del último, las teorías

que le permitirán ponerlo en ejecución. De T. E. Lawrence aprenderá cómo aplicar la mínima fuerza militar para obtener el máximo efecto táctico y estratégico.

En 1940, a riesgo de ser arrestado, en compañía de Pham Van Dong (quien sucederá a Ho Chi Minh a su muerte) huye a China, en donde se reunirá con Ho Chi Minh, quien lo convencerá que la acción política es más importante que la acción militar. También aprenderá a hablar y escribir el idioma chino y estudiará las tácticas y estrategias del ejército. Mientras tanto, dado el desarrollo de la Segunda Guerra Mundial y la capitulación de Francia, los japoneses habrán tomado el control del país, aunque en teoría continúe la administración francesa.

Cuando en 1941 el partido comunista de Indochina crea la Liga de Vietnam Independiente, cuyo brazo armado se conocerá como el Vietminh, Giap, en período de prueba, se encarga de establecer una red de inteligencia y organizar las bases políticas en el norte. Posteriormente se convertirá en el hombre de acción, el brazo derecho y el ejecutivo del líder Ho Chi Minh. Bajo el liderazgo y responsabilidad de Giap, se capacitarán en estrategia, táctica y planeamiento de operaciones los cuadros que habrán de conformar el movimiento revolucionario.

En julio de 1944 anuncia que las condiciones para adelantar la guerra de guerrillas en el Vietnam están dadas y en septiembre, en el curso de la primera conferencia militar del partido, se anuncia la formación del ejército de liberación del Vietnam con Giap como comandante. Allí mismo decide formar equipos de propaganda armada y en diciembre crea la primera brigada de propaganda armada, integrada por 34 hombres, organizados en tres equipos, bajo su mando, para lo cual asume el grado de coronel.

Con esa organización se da inicio a las primeras operaciones ofensivas contra puestos franceses y en abril de 1945 anexa a sus filas al Ejército de Salvación Nacional; otros equipos son conformados y desplegados, ocupando progresivamente más territorios. Pasados algunos meses organiza tres tipos de grupos: Una fuerza principal, los grupos de guerrillas distritales y los grupos de autodefensa. Esta organización se convertirá en la base de todas las fuerzas revolucionarias del país en las dos guerras.

El 15 de abril de 1945 organiza regiones de guerra en seis provincias, las que el 4 de junio se convierten en una "Zona Liberada". Con los grupos existentes se crea el Ejército de Liberación bajo su mando, para lo cual adopta el rango de general.

Para ese entonces el Vietminh tiene cerca de 5.000 hombres. A finales de 1945 la fuerza contará con 50.000 efectivos.

A raíz del ataque en el mes de mayo de un puesto japonés, Giap recibe apoyo de los Estados Unidos en armamento y entrenamiento, por lo que habrá de incrementar los ataques a los japoneses. El 16 de agosto el Congreso Nacional del Vietminh establece un gobierno provincial, con Ho Chi Minh como presidente. Después de la toma de nuevas poblaciones, actuando más como una fuerza organizada, el 28 del mismo mes, sin resistencia de las tropas japonesas allí estacionadas⁽¹⁾, Giap ocupa la capital Hanoi. Supuestamente había concluido así la primera campaña por la liberación del Vietnam.

Aprovechando el levantamiento popular creado por la hambruna y el desgobierno, tanto francés como japonés, el Vietminh se constituye en el legítimo gobernante y el 29 de agosto Ho Chi Minh se toma el poder y establece su primera administración. Giap es designado como ministro del interior, responsable por sacar del caos la población e

(1) La posición japonesa obedece a la falta de instrucciones del gobierno nipón a consecuencia de la confusión y desmoralización creadas por la explosión de las bombas atómicas del 6 y el 9 de agosto.

iniciar la reforma de la sociedad bajo los principios e ideología comunistas. El 2 de septiembre es proclamada la independencia del Vietnam; en el discurso de Giap se exaltan las excelentes relaciones de amistad que unen a su pueblo con China y los Estados Unidos.

El 7 de septiembre se cambia la denominación del Ejército de Liberación por el de Ejército Nacional de Defensa el cual se organiza con una oficina política central, la que ejercerá el estricto control del partido en todos los aspectos; un estado mayor político general que comprende inteligencia, operaciones y comunicaciones y un departamento de servicios. El día siguiente se crea el servicio de educación de masas, cuya tarea es el proselitismo comunista.

Siguiendo las instrucciones de las decisiones adoptadas en los acuerdos de Potsdam y con el fin de desarmar las tropas japonesas estacionadas en Vietnam, el 9 de septiembre 150.000 hombres del ejército chino ocupan el norte de Vietnam y se estacionan cerca a Hanoi, mientras que en el sur, los británicos ocupan Saigón. Las instrucciones de restablecer el orden, permanecer neutrales y no restablecer la dominación y soberanía francesa son incumplidas por el comandante inglés, quien establece la ley marcial,

deja en libertad y arma las tropas francesas⁽²⁾ y, conjuntamente con las japonesas, busca desarmar las fuerzas de Ho Chi Minh. Dos semanas más tarde, los franceses habrán reconquistado y ocupado Saigón, mientras las tropas británicas se retiran del escenario.

El Vietminh reinicia limitadas operaciones insurgentes y ante la desconfianza hacia las intenciones francesas, Giap decide comenzar el proceso de armar y aumentar el ejército, empleando para ello el contrabando de armas. El recientemente establecido gobierno inicia una gestión política y diplomática en busca de reconocimiento; a la par que disuelve el partido comunista indochino, toma medidas de carácter administrativo y llama a elecciones el 6 de enero de 1946 para la asamblea nacional, en las cuales obtiene una abrumadora mayoría.

Mientras Giap es separado de su cargo y designado Presidente del Consejo Militar, para evitar enfrentamientos en el manejo de las relaciones con China, el 6 de marzo Ho firma un acuerdo con los franceses, mediante el cual se permitía la presencia durante cinco años de

(2) Antes de la finalización de la guerra, en marzo de 1945, los japoneses desarman y ponen en prisión a todas las tropas francesas en el Vietnam.

25.000 hombres en el norte a cambio de convertirse en un estado independiente, con su propio gobierno, ejército y tesoro, como parte de una federación, indochino-francesa⁽³⁾. Ante semejante oportunidad, los franceses se apresuran a ocupar todos los territorios.

En una muestra de lealtad y a pesar de estar en desacuerdo con la medida, ya que consideraba el uso de la fuerza como el único camino para obtener la independencia, Giap apoya a Ho en la decisión política adoptada y, cuando en mayo los chinos se retiran, es nombrado Ministro de Defensa. Mientras tanto, en Fontainebleau, el gobierno revolucionario continúa adelantando gestiones diplomáticas para la reclamación de la Cochinchina como parte integral del territorio vietnamita, sin obtener ninguna concesión.

Las acciones de la guerra de guerrillas continuarán intensificándose paulatinamente entre 1947 y 1949, paralelamente con el esfuerzo de

(3) En 1862 el gobierno francés declara la Cochinchina como colonia y territorio francés. En el mismo año concede status de protectorado a Cambodia, creando la unión Indochina a la que posteriormente se unirán, bajo presión militar, los territorios de Annam y Tonkin en 1883, a los que se concederá el mismo status. En 1893 Francia anexa a la Unión Indochina a Laos y en 1897 dos provincias más de Cambodia. En 1898 suspende las fronteras entre todos los territorios de la unión.

Giap hacia la organización de las fuerzas revolucionarias y la consolidación de las bases de apoyo⁽⁴⁾. En octubre de 1947 los franceses lanzan una ofensiva a gran escala, con 17 batallones (12.000 hombres), en el área de Viet Bac con el propósito de atacar la fuerza principal y los órganos de dirección del Vietminh, para buscar una derrota decisiva, debiendo abandonar el área, a consecuencia de las inclemencias del clima, las enfermedades y la acción en la retaguardia de las guerrillas vietnamitas.

En marzo de 1948 Giap, a fin de crear una estructura de comando que le permita ejercer el control de sus dispersas fuerzas, conforma seis subzonas, que van del norte hasta la Cochinchina y fija como la máxima prioridad de ese año ganar la voluntad de la población y para el siguiente, comprometerla totalmente con la lucha de independencia.

Mientras tanto, los franceses adelantan una campaña diplomática hacia el Emperador Bao Dai, con quien el 5 de junio de 1948 y el 8 de marzo de 1949 acuerdan la

independencia del Vietnam (como parte de la Unión Francesa) con soberanía, ejército y representación en el exterior y el 21 de mayo la incorporación de los territorios de la Cochinchina al Vietnam.



Apoyo de la China.

El triunfo de Mao Tse Tung en los últimos meses de 1949, en la China, afecta seriamente la situación reinante en el Vietnam y el balance de potenciales es el siguiente:

1. En primera instancia representa el reconocimiento del gobierno de Ho Chi Minh por la China, seguido muy pronto por el de la Unión Soviética.
2. A partir de esa fecha, la China brindará apoyo permanente al proceso de la guerra revolucionaria en los aspectos de instrucción y capacitación militar, suministro de armas y municiones de todo tipo, asesoría y, ante todo, una frontera con un simpatizante de la causa. Según las estadísticas, entre 1950 y 1951 se habrían entrenado 40.000 soldados y 10.000 oficiales y técnicos.

(4) "El factor decisivo de la victoria en el campo de batalla, es el alistamiento de las masas revolucionarias para ir adelante, regar su sangre, obligarlos al sacrificio total, a pelear por sus intereses fundamentales de clase y por el derecho a la vida de la Nación".
Vo Nguyen Giap.

3. El apoyo que Francia recibía del gobierno de Chiang Kai-Shek y la barrera que representaba al desarrollo de operaciones de guerrillas en la zona fronteriza, desaparece dejando en su lugar una potencial amenaza, que deberá ser cubierta con las mejores tropas, dados los altos riesgos que ella representaba.
4. Los Estados Unidos, que desde hacía algunos años venían apoyando al Vietminh, en atención a los ataques que éste realizaba contra las tropas japonesas de ocupación, se trasladará a los franceses.
5. El Emperador Bao Dai, en apoyo del mando francés, dispone la creación de unidades integradas con survietnamitas.
6. Aprovechando las facilidades chinas, Giap organiza sus unidades mayores (tipo división). Inicialmente contará con 4 divisiones y 1 división pesada, la que se integraba con 12 regimientos de artillería y 8 regimientos de ingenieros⁽⁵⁾.

(5) El sistema de Giap se basaba en la organización triangular, partiendo de la base de tres pelotones integrando una compañía, tres compañías un batallón, tres batallones un regimiento y tres regimientos una división.

Durante 1950 Giap desata una ofensiva mayor por el dominio de la zona fronteriza, logrando desalojar a las tropas francesas, las que, en un avanzado estado de desmoralización, deben retirarse al delta del río Rojo; dentro de las acciones desarrolladas sobresale la batalla de Don Khe. Según reporte de Giap, en desarrollo de esta ofensiva sus tropas liberan a cinco ciudades capitales de provincia y decomisan 13 cañones, 125 morteros, 940 ametralladoras, 450 camiones, 1.200 subametralladoras y más de 8.000 fusiles.

La derrota francesa ocasiona el relevo del comandante de las tropas y para el cargo es designado el General Jean De Lattre De Tassigny, quien, en enero de 1951 suspende la retirada de las familias francesas de Hanoi y revitaliza y reorganiza las desmoralizadas tropas. Giap, envanecido por los éxitos alcanzados, cree llegado el momento de alcanzar una victoria definitiva y lanza la ofensiva del valle del río Rojo, en la que es estruendosamente derrotado por De Lattre en la batalla de Vinh Yen (17 enero), un pueblo fortificado en donde las bombas de napalm causan pánico entre las dos divisiones (22.000 hombres) que Giap ha empleado y en donde se registran entre 6.000 y 9.000 muertos de las fuerzas vietnamitas.

El 23 de marzo de ese mismo año, será derrotado en el ataque con una división a Mon Khe, en donde tiene varios miles de muertos y el 26 de mayo en la batalla del Day River, en donde perderá otros miles más de hombres de las tres divisiones con que ataca. Según los analistas, aunque la derrota es de muy altas proporciones, la concepción estratégica de la campaña, la maniobra y la distribución de las fuerzas en la zona de operaciones, puede considerarse como una jugada maestra, que fracasó por la falta de experiencia en el manejo de grandes unidades y la falta de medios para ejercer el comando y control.

Afortunadamente para Giap, a consecuencia de un cáncer De Lattre es relevado y morirá en muy poco tiempo, no sin antes iniciar la construcción de una cadena de fuertes para la defensa del valle del río Rojo, en la que se invierten 15 millones de toneladas de concreto.

El error cometido de sobrevalorar sus propias capacidades y subestimar las del enemigo, será una experiencia de gran utilidad en la conducción del resto de la guerra. La derrota le hará aceptar el sacrificio de unidades que se encuentren atrapadas, evitando comprometer y exponer a otras para tratar de salvarlas. Considera que si el esfuerzo continuado carece de valor o puede ser causa de una

vulnerabilidad, las tropas deberán ser retiradas y las unidades comprometidas deberán sacrificarse.



Cambio de estrategia de Giap.

1. Selección del terreno favorable

La experiencia por la derrota sufrida, obliga a Giap a cambiar la estrategia para 1952 y, en consideración a que los terrenos del delta del río Rojo daban ventajas a las tropas francesas, decide, seleccionando el terreno favorable, atraer al enemigo a las tierras altas del oeste, en donde se podrían explotar las vulnerabilidades que éste ocasionaba a los franceses, principalmente por la falta de vías y la imposibilidad de suministrar apoyo oportuno.

2. Combinación del esfuerzo principal

Determina que en el norte, el esfuerzo principal se adelantará mediante la guerra de movimientos, mientras que en el sur se aplicará mediante la guerra de guerrillas.

3. Aprovechamiento de las oportunidades

Siempre que sea posible se deberá golpear al enemigo.

En 1953, en desarrollo de la estrategia diseñada y para atraer a los franceses

al terreno desfavorable , emplea una estrategia de diversión, la que utilizará en repetidas oportunidades durante la misma guerra de Indochina y, posteriormente, durante la de unificación del Vietnam.

Los objetivos fijados para la campaña, se sintetizaban así:

1. Liberar la población de Lai Chau y todo el noroeste.
2. Lanzar una ofensiva en Laos.
3. Esconder una parte importante de la fuerza regular y mantenerla en alistamiento para entrar en acción.
4. Incrementar la guerra de guerrillas en el delta del río Rojo.
5. En la quinta región, en el sur, lanzar una ofensiva en las altas planicies del oeste, a fin de defender las "zonas liberadas".

La estrategia para 1953 y 1954 del General Navarro, quien había remplazado a De Lattre, contrariando su concepto de mantener siempre la iniciativa, consistía en conducir una defensa estratégica en el norte, creación de una fuerza móvil, como reserva estratégica y fortalecimiento de las tropas leales del Vietnam, en preparación para pasar a la ofensiva estratégica en 1954, destruir las fuerzas enemigas u obligarlas a negociar en condiciones desfavorables.

En mayo de 1953, en coordinación con el Patet Lao, las fuerzas de Giap atacan a la población de Sam Neua en Laos, causando enorme preocupación entre los franceses. En el mes de julio es vencedor en Lang Sun, el 7 de diciembre, después de 10 días de combate, en Lai Chau y el 21 y 22 de diciembre, en coordinación con el Patet Lao y unidades del Viet, en la frontera con Laos, en donde destruye más de dos batallones móviles, parte de uno más y uno de artillería, obligándole a reforzar con unidades de la Fuerza Móvil la base de Seno en Laos.

La necesidad de preservar a Laos de la influencia de Vietminh, obliga al General Navarro a reforzar las fuerzas en Lai Chau y la zona fronteriza; el 20 de noviembre con un batallón de paracaidistas ocupa Dien Bien Phu y en diciembre crea los grupos mixtos de intervención, batallones de contraguerrillas que operan con procedimientos irregulares típicos de la guerrilla, los que causarán un daño grande dentro de las fuerzas del Vietminh, al cual colocarán a la defensiva⁽⁶⁾.

(6) Para 1953 contaba con 3.500 hombres; para 1954 con cerca de 15.000. Algunas de estas unidades se mantendrán desarrollando operaciones ofensivas, aún después de finalizada la guerra en 1954, hasta 1957.

Solamente hasta finales de diciembre el General Navarro caerá en la cuenta de las intenciones de Giap de hacer dispersar sus fuerzas, mientras concentraba las propias; para obligarlo a emplear medios en otras zonas, conduce una ofensiva con quince batallones en el sur de Annam. Sin embargo, el 26 de enero de 1954, las fuerzas de Giap atacan en las planicies del oeste (centro del Vietnam) y el 5 de febrero se toman la localidad de Kontum, obligando nuevamente a los franceses a emplear más unidades de la fuerza móvil del delta del río Rojo.

La atención de Navarro estaba puesta sobre la ofensiva en el sur, como el medio de retomar la iniciativa y comprometer las fuerzas que Giap estaba concentrando en el noroeste; sin embargo, nuevamente Giap logra obligarlo a distraer esfuerzos y en febrero lanza una ofensiva hacia Laos, por lo cual empleará nuevas tropas de fuerza móvil para reforzar Luang Prabang.

La estrategia aplicada por Giap, además de alcanzar los cinco objetivos propuestos de la campaña, le permitió:

1. Reducir la estratégica fuerza móvil de 44 a 20 batallones, obligándola a abandonar el delta del río Rojo y dispersándola en todas direcciones.



Las fuerzas de Giap atacan a la población de Ban Neua en Laos

2. Mantener al enemigo engañado sobre las verdaderas intenciones, obligándolo a ocupar terreno desfavorable, mientras que sus propias fuerzas se concentraban para la ofensiva decisiva.
3. Sobreextender las líneas de comunicación francesas, haciendo imposible la atención oportuna de las necesidades de todo orden, máxime cuando muchas de las unidades sólo podían ser abastecidas por vía aérea.

Dien Bien Phu.

Un valle de once millas de largo, por cinco de ancho, con un ciento de casas de bambú esparcidas en pequeñas aldeas y ubicado al noroeste del Vietnam, será el escenario de una de las más ignominiosas derrotas

francesas, que marcará la finalización de la guerra en Indochina y la fase final de la victoria de la guerra revolucionaria emprendida por Ho Chi Minh y Vo Nguyen Giap, el estratega y artífice de la conducción militar.

Aceptado el riesgo de defenderse en ese valle, dominado por algunas alturas, en poder de los franceses, el plan del General Navarro contemplaba:⁽⁷⁾

1. Retardar el avance enemigo mediante el empleo del poder aéreo sobre sus líneas de comunicación.
2. Expulsar las fuerzas enemigas de Lai Chau mediante bombardeo aéreo.
3. Detener el ataque enemigo en Dien Bien Phu, causando un grave daño al enemigo.
4. Después de alcanzar estos objetivos, expandir la zona de ocupación.

(7) Para el General Navarro Dien Bien Phu era una posición inexpugnable, cuyo fuerte sistema de defensa podría rechazar cualquier ataque enemigo, e infringirle una inevitable derrota. Al momento del ataque, la guarnición tenía 49 puntos de resistencia, en tres sectores, el principal en el centro en donde se concentraban ocho batallones (dos terceras partes de la fuerza total). Muchos centros de resistencia se apoyaban entre sí.

Los franceses desdeñaron y subestimaron las capacidades del enemigo, en la creencia de la incapacidad de Giap de concentrar una fuerza de ataque considerable en un plazo de entre cuatro a seis meses, lo que le brindará tiempo y espacio para terminar la infraestructura defensiva. Las fallas de la inteligencia, impidieron detectar el riesgo real de un ejército de 50.000 hombres en movimiento hacia el área.

Entre diciembre de 1953 y enero de 1954 Giap dispone que la división 308 de Laos y la 325 del delta del Mekong realicen una presión adicional, a fin de dispersar, aún más, las reservas móviles francesas. Adicionalmente, y con el fin de obtener una superioridad de tres a uno en unidades de choque y cinco a uno en poder de fuegos de apoyo, desde noviembre, cuando los franceses ocupan la posición, inicia la concentración de fuerzas.

A mediados de diciembre la división 316, a fines de enero la división 308 procedente de Luang Prabang (Laos) y posteriormente unidades de las divisiones 304, 315, 316 y la 35 división pesada. Para marzo, Giap habrá concentrado 37.500 hombres en posición y rodeando Dien Bien Phu, más de 10.000 en reserva y cerca de 300.000 adicionales (entre uniformados y porteadores), atendiendo el apoyo logístico, sobre unas líneas de comunicación de cerca de 800 kilómetros.

Jornadas de muchos sacrificios permitieron convertir los caminos en carreteras, la construcción de cerca de 100 kilómetros de trincheras y fosos de arrastre; de posiciones para puestos de mando y piezas de artillería, las cuales, en sus últimos kilómetros, debieron ser transportadas a mano hasta sus posiciones; todo ello bajo fuego y bombardeo francés y empleando especiales técnicas de camuflaje para evitar la detección. El 13 de marzo a las 17:00 horas se inicia el ataque, el que se prolongará por espacio de 55 días, hasta el 7 de mayo, cuando cae el puesto de mando francés.

De un total de 16.544 hombres que participaron en la defensa de la guarnición francesa, cerca de 3.000, principalmente vietnamitas, se desertaron durante los 55 días del sitio, cerca de 2.000 fueron muertos en las acciones y un poco más de 10.000 fueron hechos prisioneros, de los cuales solamente unos 3.000 habrían recuperado la libertad; el resto moriría a manos de los norvietnamitas o a consecuencia de las enfermedades e inclemencias del tiempo durante el cautiverio. Por su parte los norvietnamitas tuvieron 7.900 hombres muertos.

Aunque los combates continuaran y las fuerzas de Giap resultarán vencedoras en las batallas de An Khe y Chu Dreh Pass en ese mismo año, la derrota francesa en Dien

Bien Phu, marca inexorablemente el final de la guerra para Francia, cuyas tropas abandonarán Hanoi y Haiphong en 1955 y Saigón en 1956, a petición del gobierno del sur. Al día siguiente del triunfo vietnamita, el 8 de mayo se inician en las conferencias de Ginebra, la que el 21 de julio, llega a los siguientes acuerdos:

1. Partición entre el norte y el sur por el paralelo 17.
2. Establecimiento de una zona desmilitarizada de cinco millas a cada lado del paralelo.
3. Retiro de las tropas francesas del Vietnam.
4. Libre movimiento de refugiados entre el norte y el sur durante 300 días.
5. Convocatoria a elecciones libres en el norte y el sur para 1956.
6. Independencia para Laos y Cambodia.

El 1º de enero de 1955, por presiones de los Estados Unidos, Francia revoca el "status" de la Unión Indochina.

La guerra de unificación del Vietnam.

Dado que para Giap, la guerra no ha terminado, sino que ha iniciado una nueva fase que busca la reunificación

del Vietnam, dentro de los cerca de 900.000 refugiados⁽⁸⁾ que transitarán hacia el sur, en el mismo año de la derrota francesa (1954), inicia la infiltración de entre 5.000 a 10.000 cuadros y guerrillas, a los que considera la vanguardia de la revolución en el sur.

Adelantándose a la salida francesa del Vietnam, la administración en el sur decide no esperar las elecciones y convoca un referéndum, el que, por abrumadora mayoría, el 20 de octubre de 1955 se decide por la separación, la creación de una república independiente y la destitución del Emperador Bao Dai Ngo Dinh Diem es electo presidente.

Diem, un fanático católico, a quien el por entonces, senador Lyndon B. Johnson calificara como "el Churchill de la década, a la vanguardia de los líderes de la libertad", crea condiciones favorables para que "la vanguardia de la revolución" de Giap fomentara el descontento entre la población, al no lograr adelantar las reformas políticas y sociales que requería el sur, ceder las decisiones de gobierno a su hermano y su cuñada y enfrentarse a los budistas por

(8) Cerca de 750.000 refugiados eran católicos y huían del norte a consecuencia de la persecución desatada por los comunistas. Según algunos historiadores, más de 100.000 personas fueron asesinadas en el norte por los comunistas.

parcialidad religiosa. Su posición de rechazo a las condiciones exigidas por el presidente Kennedy, lo convierten en un indeseable a la vista de la administración americana, la que fomenta un golpe militar, realizado el 1° de noviembre de 1963, en el cual es asesinado, junto con su hermano.

Mientras tanto, el 7 de mayo de 1955 Giap⁽⁹⁾, que ha iniciado en firme la construcción de un ejército, crea la fuerza marítima y posteriormente en 1959 la Fuerza Aérea, consistente en un escuadrón de transportes, la que para 1965 adquirirá capacidad ofensiva.

En 1957, el plenun liderado por Giap dispone la realización de algunos cambios en la estructura de la guerrilla en el sur; en octubre de 1957 crea una unidad con 37 compañías, las que operarán, en su mayoría en las tierras altas del oeste de Vietnam del Sur; en 1958 crea un batallón más y un batallón de élite con tres compañías y una unidad de explosivos. En esos dos años establecerá las bases de la

(9) Para la terminación de la guerra de Indochina, Giap será ratificado o nombrado como jefe supremo del ejército del Vietnam, ministro de defensa y miembro del comité ejecutivo central; para 1955 es designado también como vicepresidente del consejo nacional de defensa.

insurrección en el sur. Las unidades de guerrilla, denominadas Vietcong⁽¹⁰⁾, asesinan, en ese mismo lapso, a miles de civiles, principalmente líderes regionales y cerca de 1.700 funcionarios de gobierno, con el objeto de aterrorizar la población y ya para 1960 tendrán seis "Zonas Liberadas" bajo su control.

En enero de 1959, Giap, mediante decreto, anuncia que ha llegado el momento para el uso de la fuerza en busca de la reunificación del Vietnam y autoriza el fortalecimiento de las unidades que adelantarán la guerra. En julio de ese mismo año ordena la construcción de la que se llamará la "Ruta de Ho Chi Minh", la que nace al norte del paralelo 17 y avanzando por territorio de Laos, se desplaza paralela a la frontera, terminando en territorio de Cambodia, con ramificaciones que ingresaban al territorio del sur a lo largo de su recorrido.

En 1960 se crea el frente de liberación nacional, el que a su turno, crea las "Fuerzas Armadas Populares de Liberación" (FAPL), el que inicia su crecimiento y fortalecimiento apoyado por las fuerzas regionales y locales.

(10) El nombre de Vietminh correspondía a las fuerzas de guerrilla creadas para la guerra de Indochina y su nombre no quiso ser involucrado, ya que se negaba cualquier tipo de intervención, la que se aceptará al declarar formalmente la guerra en 1959.



Intervención de los Estados Unidos.

El 8 de septiembre de 1955, después que el Presidente de los Estados Unidos anunciara que cualquier violación de los Acuerdos de Ginebra se consideraría como una seria amenaza para la paz del mundo, se crea la Organización del Tratado del Sudeste de Asia (SEATO por sus siglas en inglés), mediante el cual Norteamérica garantizaba la seguridad de Vietnam del Sur, Laos y Cambodia.

En 1964, cuando en el mes de marzo los norvietnamitas lanzan una ofensiva en el sur, se dispone la conducción de acciones retaliatorias limitadas en el norte. Este hecho originará un ataque de represalia de las fuerzas de Giap el 3 de agosto en el golfo de Tonkin, cuando dos patrulleras de Vietnam del Norte dispararan contra un destructor norteamericano, lo que da origen a que la Cámara de Representantes de USA, por unanimidad y el Senado, por amplia mayoría, aprueben la llamada Resolución del golfo de Tonkin la que, no sólo permite la realización de operaciones limitadas encaminadas a proteger las fuerzas de USA, sino que también autoriza al gobierno a "dar lo pasos necesarios, incluido el empleo de la fuerza armada para asistir a cualquier miembro o estado de la SEATO que

requiera asistencia en defensa de su libertad”.

En febrero de 1965, el Presidente Johnson aprueba la operación Rolling Thunder, aunque con excesivas restricciones⁽¹¹⁾ que afectarán su eficacia, por lo que, contrario a lo esperado por el gobierno americano, se produce una violenta respuesta norvietnamita, dirigida contra las bases norteamericanas y ataques contra los aeródromos, a fin de neutralizar los ataques aéreos.

La escalada y el fortalecimiento de las tropas norteamericanas en el Vietnam continuará hasta 1970, cuando se inicia la retirada y el proceso

de vietnamización. Las operaciones militares continuarán desarrollándose, ordinariamente con victoria en las grandes ofensivas por los Estados Unidos y derrotas con miles de muertos por los norvietnamitas y el Vietcong, hasta la victoria militar definitiva durante la ofensiva del este por estos últimos, ocasionada por los masivos bombardeos aéreos Linebacker I y II, que llevan a los comunistas a la mesa de conversaciones en París en octubre de 1972.

onducción de la guerra por Giap.

El 27 de diciembre de 1965, en la conferencia de partido, Ho Chi Minh anuncia la nueva estrategia, en los siguientes términos:

1. El gobierno y el ejército deben asegurar y estar en capacidad de proteger el norte y apoyar las actividades de guerra en el sur.
2. En el sur la prioridad se asignará a la guerra de guerrillas, antes que a la guerra convencional o de grandes unidades.
3. Mayores esfuerzos y recursos deberán ser puestos en la educación política de los pueblos del norte y el sur, a fin de convencer a la población que al final obtendrán la victoria.

(11) Rolling Thunder se inicia el 2 de marzo de 1965 y consistía en una ofensiva aérea en gran escala contra blancos en Vietnam del Norte (bases militares, sistemas de transportes, infraestructura industrial y el puerto de Haiphong, entrada principal de las importaciones rusas. Por convicción propia y por recomendación de sus asesores civiles Mc Namara y Rusk, Johnson actúa en forma timorata y con vacilación, al aprobar una escalada graduada, bajo la creencia de que las interrupciones de los bombardeos proporcionarían a Vietnam del Norte incentivos para negociar. En julio de 1966 suspende algunas de las restricciones impuestas y permite atacar blancos como depósitos de municiones o combustible en cualquier parte del Vietnam del Norte y plantas eléctricas, aeropuertos y fábricas en Hanoi y Haiphong, así como el minado de los puertos. Esta operación se prolongará hasta el 31 de octubre de 1968, cuando después de la ofensiva del TET, Johnson negociará su finalización a cambio de reanudación de las conversaciones en París.

Según el mismo Ho: *"El número de soldados americanos podrá ser aumentado, aumentado y aumentado otra vez; ellos pueden enviar 300.000, 400.000, 500.000 soldados al sur, pero nosotros vamos a ganar y ganaremos. Mas la victoria no se consigue por sí sola. Nosotros, el partido y el pueblo del norte y del sur debemos luchar por la independencia, por la libertad y por la reunificación del país"*.

Para los cuadros de Giap en el sur, los manuales establecían que para lograr la toma del poder, se debían seguir paso a paso las siguientes actividades:


1. Agitación, propaganda y proselitismo.
2. Creación de administraciones rebeldes en cualquier sitio en que se pudieran establecer.
3. Conducir en todas partes acciones terroristas de pequeña escala.
4. Expandir las operaciones a las áreas urbanas y,
5. Creación de las condiciones para un levantamiento e insurrección general que tumbará el gobierno.

Para lograr el control de las actividades, el sur se organizó en cinco zonas interprovinciales y una zona especial que comprendía a Saigón.

Una parte importante del proceso, radicó en la capacidad de infiltración a todos los niveles de los estamentos oficiales, fuerzas armadas, organizaciones de índole religiosa, etc. Progresivamente fueron controlados todos los grupos de oposición al gobierno, comunistas o no comunistas. La organización de las masas jugó también un importante papel y, al respecto, Giap estableció: *"Cada pueblo, cada comuna es un fuerte, cada calle una línea del frente; nuestros millones de compatriotas son todos millones de valientes combatientes"*.

Según Giap: *"Entre 1960 y 1965 la guerra en el sur se desarrolló de una lucha política en una lucha armada, luego de una insurrección armada en una guerra de liberación y luego en una combinación de juntas, luego de la guerra de guerrillas a las batallas campales y luego en una combinación de todas ellas. Durante la guerra armada, las tropas de autodefensa se desarrollaron en dos categorías: las fuerzas regulares y las fuerzas regionales formaron las fuerzas armadas populares de liberación. La fuerza móvil, las milicias y las organizaciones de autodefensa formaron las fuerzas armadas de las masas: la fuerza estática"*.

En febrero de 1966 se establecen las siguientes líneas de acción para la conducción de las operaciones en el sur:



Los objetivos del Tet
estaban por encima de
nuestras capacidades

1. Extender las actividades de guerrilla y del ejército del pueblo en el sur.
2. Atacar las organizaciones gubernamentales en el sur y sus sistemas de transporte.
3. Hacer grandes esfuerzos para involucrar a la población civil del sur en la guerra.
4. Finalmente, incrementar el enlace entre el partido y el ejército.

Durante 1966, entre enero y junio, en varias ofensivas norteamericanas es derrotado en Binh Dinh y Quang Ngai, siendo muertos muchos de sus hombres, entre septiembre y noviembre, nuevamente es derrotado en la operación Attleboro, en donde los americanos reclaman más de

2.000 muertos enemigos. Sin embargo, según fuentes de inteligencia de Estados Unidos, el enemigo seguía creciendo y para el fin de ese año se calculaba en 280.000 integrantes del Vietcong y el ejército del pueblo, controlados por 8.000 cuadros operando en el sur.

Durante 1967, las fuerzas de Giap son derrotadas en varias oportunidades: en enero en Chu Lai (Triángulo de Hierro) en desarrollo de las operaciones Cedar Falls y Junction City, en donde sufren 2.728 muertos⁽¹²⁾.



La ofensiva del Tet.

Con el propósito de atraer a las fuerzas de Giap a una situación en la cual los americanos pudieran destruir sus mejores tropas, con el empleo del gigantesco poder de fuego de sus armas y bombarderos; de anticiparse a una probable ofensiva norvietnamita y de concentrar cerca de 250.000 hombres en el norte del país, el General William C. Westmoreland desplaza

(12) Aunque las cifras y datos sobre muertos del Vietminh y las fuerzas de Giap son recolectadas de varias fuentes, no brindan una seria credibilidad, ya que durante algunos años de la guerra, las unidades subordinadas inflaban considerablemente los datos, en atención a que una de las principales formas de medir el desempeño en combate, se basaba en la cantidad de bajas enemigas producidas.

más de tres divisiones unas treinta millas al este de Khe Sanh, con el objetivo adicional de lanzar una gran ofensiva sobre Laos, la que partiría de esta población, que le permitiría cortar la ruta de Ho Chi Minh y con ella el enorme apoyo logístico que durante mucho tiempo había permitido la supervivencia de las fuerzas enemigas. Posteriormente se enlazaría con un desembarco anfibio, para llevar las operaciones a territorio enemigo y lograr la derrota definitiva de Giap.

Pero éste, también pensaba atacar en el sur con una fuerza descomunal, en un plan aprobado en octubre de 1967 por el Politburo, a iniciarse en las festividades del Tet (Inauguración del Año del Mico) el 30 de enero de 1968. El plan contemplaba tres fases, así:

Fase I: Finalizando el otoño, consistía en una serie de ataques de prueba sobre las tierras altas centrales, a fin de ensayar los nuevos métodos de comando, control y equipo.

Fase II: Ofensiva del Día del Tet, la que consistía en una campaña de guerra urbana, dispersa pero estrechamente coordinada, a realizarse con todas las fuerzas regulares e irregulares.

Fase III: Segunda ola, consistía en la combinación de batallas rurales y urbanas con una campaña de guerra psicológica, que buscaba debilitar la moral de la población y promover el levantamiento general.

Aún sin consentimiento del Politburo, desde octubre, Giap ordena el movimiento masivo de hombres y materiales necesarios para la campaña, a través de la ruta de Ho Chi Minh, hasta el delta del Mekong. El 20 de octubre inicia la Fase I con un ataque en Loc Ninh, en donde registran entre 852 y 2.000 muertos; posteriormente en Long Be y el 15 de noviembre en Dak To, con 1.200 muertos aproximadamente.

Con el fin de desorientar al mando americano sobre las verdaderas intenciones, el 20 de enero se inicia una campaña sobre la ruta nacional No. 9 en la región de Khe Sanh, el que precede en diez días a la ofensiva del Tet y recibe una amplia difusión por todos los medios de comunicación americanos, lo que favorece altamente las intenciones de Giap al acrecentar las protestas y demostraciones antibelicistas y obligar al mando americano a disponer de una especial atención, descuidando otras áreas, a pesar de existir informes de inteligencia sobre la próxima ofensiva.

El 30 (día de fiesta) y el 31 de enero se inicia la ofensiva; 36 de 44 capitales de provincia, cinco de las principales ciudades del país, 64 capitales de distrito, además de otra gran cantidad de poblaciones y más de veinte aeropuertos militares son

atacados por fuerzas superiores a los 84.000 hombres; fuertes combates se realizan calle por calle y casa por casa durante más de una semana; hacia el 11 de febrero la ofensiva estaba detenida, con excepción de la ciudad de Hue, antigua sede del imperio, la que permanecerá en poder de los norvietnamitas por cerca de un mes.

2.500 norteamericanos y 45.000 hombres de las fuerzas de Giap son muertos durante la ofensiva; militarmente cada uno reclama la victoria, sin embargo la innegable apabullante derrota militar de los atacantes⁽¹³⁾ tiene un aire de triunfo por la desastrosa derrota política de los Estados Unidos⁽¹⁴⁾, basada no

solamente en recientes declaraciones triunfalistas de los mandos norteamericanos, que anunciaban la victoria cercana, sino por la transmisión de televisión de los combates en las principales ciudades; los 25 días de recuperación de Hue y la batalla por Khe Sanh que solamente terminará el 7 de marzo, después de 47 días de sitio, que trajo a la memoria del mundo la suerte de las tropas francesas en Dien Bien Phu, catorce años atrás.

Consecuencias de la ofensiva del Tet.

El 23 de marzo de 1968, el Presidente Johnson anuncia el retorno del General Westmoreland a los Estados Unidos, como Jefe del Estado Mayor. A pesar de la importancia del cargo, para nadie constituye un secreto el motivo de su relevo al frente de las tropas.

El 31 de marzo, Johnson anuncia la suspensión del bombardeo naval y aéreo sobre Norvietnam y su renuncia a la reelección como presidente; el 13 de mayo se inician las conversaciones de paz en París y en, junio de 1969, Nixon, por entonces nuevo presidente, anuncia la retirada de las tropas norteamericanas del Vietnam; para mayo de 1969 el Congreso de los Estados Unidos revoca la resolución del golfo de Tonkin y en julio de 1970 se dará inicio a la retirada

(13) Para el mismo Vietcong, la ofensiva fue un desastre. Según un alto oficial "Los objetivos del Tet estaban por encima de nuestras capacidades; estaban basados en deseos subjetivos de quienes elaboraron los planes. Además nuestras bajas fueron muy grandes en hombres y en material y no fuimos capaces de retener las ganancias alcanzadas; en vez de eso, tuvimos que sufrir una miriada de dificultades en 1969 y 1970.

(14) Para Giap la ofensiva del Tet "fue nuestra más grande victoria: Cambiar las ideas de los Estados Unidos. La ofensiva del Tet estaba dirigida primordialmente hacia la población de Vietnam del Sur, pero como cambió de dirección, afectó más a la población de los Estados Unidos. Hasta el Tet, ellos pensaban que podían ganar la guerra, ahora ellos sabían que no podían. Johnson fue obligado a disminuir la actividad militar y comenzar a discutir con nosotros, alrededor de la mesa de conversaciones, cómo terminar la guerra".

de los norteamericanos, en cuatro etapas que culminan en 1972 con la toma de Saigón por los norvietnamitas.

Por su parte, las bajas causadas durante la ofensiva del Tet, afectarán gravemente a los norvietnamitas durante los dos siguientes años, por lo que Giap se verá en la necesidad de sacar entre 80.000 y 90.000 hombres de la ruta de Ho Chi Minh para reemplazar las graves bajas sufridas, personal por cierto, mal entrenado y sin las mismas capacidades de combate.



El ocaso de la guerra.

Con los resultados de la ofensiva del Tet, Giap, a pesar de la derrota militar, encuentra un real y significativo cambio de la situación: la convicción profunda de que se ganará la guerra, más tarde o más temprano, pero inexorablemente; esto constituirá su mejor motivación para continuar.

Debido a la cercana posición de Cambodia con la China, que condujo a que los Estados Unidos, durante 1969, cortaran la ayuda, el gabinete camboyano reemplaza a su líder, el príncipe Norodom Sihanouk y adopta una fuerte posición anticomunista, por lo cual se envía el ejército camboyano a fin de sacar de su territorio las fuerzas comunistas. Esto lleva a Giap

a enviar una fuerza de cerca de 50.000 hombres, a principios de 1970, en dirección a Phnom Penh. Hacia abril, una fuerza de 15.000 americanos y survietnamitas, apoyados con la fuerza aérea ingresan a Cambodia y después de algunos combates que se prolongan hasta el 30 de junio, obligan al retiro de los norvietnamitas, causándole cerca de 13.000 bajas (muertos o capturados) e incautándole 28.500 armas y 17 millones de municiones.

Entre marzo y abril de 1972, dejando solamente una división en reserva, Giap emprende una ofensiva en mayor escala a través de la zona desmilitarizada, utilizando cerca de 125.000 hombres (20 divisiones) y buscando causar un serio descalabro en las tropas norteamericanas. El plan concebía tres ataques convencionales en el norte, el centro y el sur, empleando por primera vez, tanques rusos T54 y T72. La respuesta norteamericana, (operación Linebacker I) basada en bombardeo con aviones B-52, desarticula todos los avances.

Dado el estancamiento de los diálogos en París, a fin de quebrar el espíritu de los norvietnamitas, Nixon decide llevar la guerra al norte con una fuerza, como nunca antes se había visto. El 9 de mayo de 1972, son minados los puertos vietnamitas. La intensidad de los ataques aéreos, los graves daños

causados a la infraestructura general del norte y las cuantiosas bajas, hacen que la ofensiva norvietnamita se detenga hacia el otoño de ese año y que el gobierno del norte proponga la reanudación de los diálogos de paz, con lo que los bombardeos son limitados, hecho que sirve para que nuevamente se dilaten los diálogos.

Detenidas las conversaciones y reiniciadas las infiltraciones hacia el territorio del sur, Nixon ordena una segunda ofensiva aérea al norte del Paralelo 20 (Linebacker II), la más intensa campaña de bombardeo conducida en la historia de la humanidad, hecho que nuevamente lleva al gobierno del norte a sentarse definitivamente en la mesa de conversaciones y el 18 de enero de 1973 un cese al fuego entra en vigencia.

Los acuerdos de paz, firmados el 23 de enero de 1973, establecen:

1. Las tropas deberán permanecer en las posiciones que tenían en el momento de decretarse el cese de fuego.
2. Las fuerzas norteamericanas deberán abandonar el Vietnam del Sur.
3. Un intercambio de prisioneros de guerra se realizará dentro de los sesenta días siguientes.
4. Ninguno de los bandos podrá enviar tropas al Vietnam del Sur.

El fin de la guerra... no ha llegado, por lo menos para Vo Nguyen Giap, para quien solamente ha terminado una nueva fase de la guerra que se iniciara muchos años atrás y se inicia otra que deberá llevar a la reunificación de su país. Así las cosas, el 8 de abril de 1975, bajo el mando de Van Tien Dung, las tropas vietnamitas atacarán con 32 divisiones en el sur, obteniendo la victoria final con la ocupación de Saigón el 29 de abril, siendo Giap comandante en jefe emérito y presidente del comité militar.

En agosto de 1978, Giap, el verdadero poder en Vietnam y el centro de la toma de decisiones, es el artífice, el cerebro y quien controla la invasión a Cambodia⁽¹⁵⁾, como parte de un plan para asegurar el imperio comunista en la Indochina, acción la cual llevará a un ataque de represalia por parte de la China en enero de 1979, quienes invaden la provincia de Cao Bang, los que unos meses más tarde, después de la pérdida de cerca de 30.000 hombres deberán retirarse.

En 1980 es relevado por Van Tien Dung como ministro de defensa y comandante en jefe de las tropas, manteniéndose como miembro del Politburo y vicepresidente del consejo de ministros, hasta cuando en julio

(15) Después de su invasión a Cambodia, los norvietnamitas permanecerán allí hasta diciembre de 1989.

de 1991 no es reelegido en el cargo para el Politburo.

P

ensamio y estrategia de Vo Nguyen Giap.

Los aportes de Giap a la estrategia provienen no de su concepción intelectual en la elaboración de nuevas teorías, ya que no elaboró ninguna de importancia para ser tenida en cuenta, sino de la aplicación magistral que hizo de las expuestas por sus maestros, en lo cual llegó a ser maestro. La estrategia de la aproximación indirecta de Liddell Hart, las teorías de Clausewitz y de Mao Tse Tung fueron comúnmente aplicadas en las dos guerras en las que resultó vencedor.

La combinación acertada de todo tipo de concepciones estratégicas, extraídas del estudio y análisis de los grandes guerreros, estrategas o escritores, le permitió acabar militarmente al enemigo o destrozarlo políticamente para arrebatarle el triunfo militar de sus manos.

El manejo político de los acuerdos y las conversaciones de paz, las continuas operaciones de diversión y engaño, el empleo de la masa, paralelamente con la economía de fuerzas; la sorpresa estratégica; la combinación de ataques con una fuerza principal por el frente y fuerzas irregulares en la retaguardia

enemiga; la ofensiva aún en la defensa son solamente algunas de las estrategias seguidas por este hábil conductor de la guerra, maestro en la aplicación de la experiencia ajena.

De su propia producción, son solamente algunos complementos, modificaciones o pequeñas variaciones a los conceptos y teorías de sus maestros; por ello, nos limitaremos a exponer los conceptos y métodos aplicados en forma general durante las dos guerras; en cada una de ellas se han comentado las estrategias particulares a cada caso.

A

cción psicológica y relaciones con la población.

El pueblo puede llevar a cabo todas las tareas que se le asignen; para ello, la motivación es la clave, tanto en materia política, como militar. Fue el creador de los equipos de propaganda armada, base del movimiento revolucionario en Indochina.

Destacó la importancia del trato a la población civil, para buscar su compromiso e integración con la lucha armada. Para ello, estableció las siguientes reglas de comportamiento:

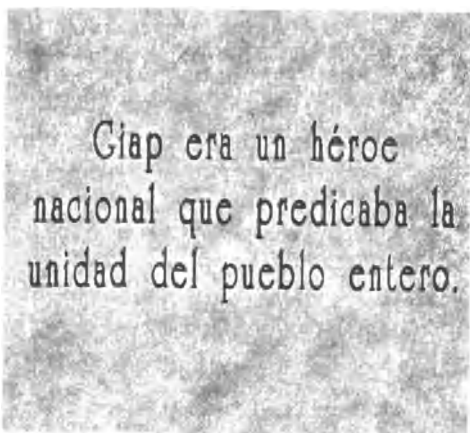
- Ser cortés y justo
- Devolver todo lo prestado
- No causar daño y pagar si se ha causado

- No intimidar ni tiranizar a la población
- No fraternizar con las mujeres.

Considera que la población neutral de una zona ocupada, debe ser lentamente convencida por una combinación de terrorismo selectivo, intimidación, persuasión e intensa agitación.

Organización desarrollo y empleo de la fuerza.

Destacó la importancia de la selección y reclutamiento de cuadros, alrededor de los cuales se construyen el partido y las fuerzas. El liderazgo es la base de la conducción de los hombres para alcanzar los fines y nunca es tan importante, como en las primeras etapas de la guerra revolucionaria.



Toda la población sin excepción, hombres, mujeres, jóvenes y viejos, deben contribuir al esfuerzo militar, ya como soldados, ya como auxiliares. Es el concepto de la nación en armas para el logro de los objetivos⁽¹⁶⁾.

Estableció tres niveles de las fuerzas en la insurgencia:

- Fuerza principal
- Fuerzas regionales
- Fuerzas locales.

Destacó la importancia que juegan las "zonas liberadas" en el fortalecimiento y capacitación de las fuerzas revolucionarias para conducir acciones y golpear al enemigo.

16) Los conceptos del pueblo en armas y de la estrategia de golpear al enemigo por el frente con la fuerza principal y en la retaguardia con fuerzas de guerrilla, los toma Giap del General Tran Hung Dao, comandante de las tropas vietnamitas durante las invasiones mongólicas al imperio en 1257, 1284 y 1287, las que repelió con éxito. Sobre ello decía Giap: "Era un héroe nacional que predicaba la unidad del pueblo entero y cuando el enemigo viene a nuestra casa, aún las mujeres deben pelear. Esta es una práctica impresionante, pero también muy familiar en la vida y lucha nacional. Los levantamientos y las guerras nacionales en nuestra historia, han sido desde antaño levantamientos del pueblo y guerras del pueblo". El nombre de Tran Hung Dao será adoptado por la primera brigada de propaganda Armada, que sirviera de base al movimiento revolucionario de Indochina, bajo el mando de Giap.

La lucha debe desarrollarse lentamente, con pequeñas victorias hasta llegar al golpe de gracia, buscando cumplir los objetivos sin dejarse presionar y sin afanes. La ofensiva es el pensamiento principal en todos los planes que se ejecuten.

Al contrario de Ho Chi Minh, quien consideraba la negociación la clave del éxito, sostenía que el uso de la fuerza era el único camino para alcanzar la victoria y obtener la independencia.

Utilizó al máximo la infiltración de elementos comunistas y cuadros en organismos gubernamentales, fuerzas armadas, organizaciones religiosas y civiles, comunidades nativas, etc.

Aplicó el concepto de operar contra el más débil primero, con el fin de ir debilitando el dispositivo y la moral enemigas, cuya fuerza principal, como en el caso de Dien Bien Phu, mantuvo aislada sin posibilidad de reforzar a las unidades aisladas, ni tampoco de ser protegido por ellas.

G uías y teorías enseñadas en los cursos.

1. La guerra de liberación es dura y prolongada, por ello, solamente se puede confiar en uno mismo,

ya que se es fuerte políticamente, pero débil militarmente, mientras que el enemigo, por el contrario, es fuerte militarmente y débil políticamente.

2. La guerra de guerrillas es el medio de lucha de la guerra revolucionaria, mediante el cual un débil y mal equipado país, puede levantarse contra un ejército agresivo y mejor equipado física y técnicamente.
3. La táctica correcta de la guerra prolongada, es el paso de la guerra de guerrillas a la guerra regular y la combinación adecuada de estas dos formas de guerra.

La ofensiva es el pensamiento principal en todos los planes que se ejecuten

4. Avanzar de guerra de guerrillas a guerra móvil y de ésta a guerra de posiciones. Dentro de esta última incluye los sitios a grandes guarniciones.
5. Acumular miles de pequeñas victorias para convertirlas en un gran éxito.

Requisitos de la guerra de guerrillas.

1. Aguas profundas para que el pez nade en ellas⁽¹⁷⁾.
2. Agravar el descontento de la gente y crearlo si aún no lo está.
3. Selección del terreno quebrado y apto que le permita al revolucionario mantenerse oculto.
4. Mantener cultivos entre los simpatizantes, para garantizar la alimentación.
5. Mantener una frontera con un vecino simpatizante.

(17) Lo estableció como el complemento de la máxima de Mao Tse Tung de que el agua es al pez, como la población a la guerrilla, significando que la relación con ésta, debe ser sólida y no superficial, para garantizarle seguridad y permitirle sobrevivir y alimentarse.

Principios de la guerra de guerrillas.

Siguió paso a paso los principios de Mao Tse Tung para la guerra revolucionaria:

1. Levantar y organizar a la población.
2. Alcanzar la unificación interna.
3. Establecer las bases.
4. Expandir las bases.
5. Recuperar el poder nacional.
6. Destruir la fortaleza y el poder enemigos.
7. Recuperar los territorios.

Y adicionó a ellos los siguientes:

1. Si el enemigo avanza, nos retiramos.
2. Si el enemigo se detiene, lo hostigamos.
3. Si evita la batalla, lo atacamos.
4. Si se retira, lo seguimos.

Leyes organizacionales del Vietnam.

1. Fragmentar el liderazgo de oposición, utilizando, si fuere necesario, el asesinato y la tortura.
2. No destruir la oposición, tomar su control.

3. No hacer pedazos enteramente el sistema social existente.
4. No tratar de abarcar demasiado.
5. Aparecer externamente razonable, mientras se trabaja en secreto contra la oposición.
6. Utilizar grupos abiertos y cubiertos, con poco contacto entre ellos.
7. No antagonizar si ello puede ser de utilidad. Para hacerlo es conveniente utilizar a terceros o crear grupos rivales que cumplan esta tarea.
8. Trabajar de lo pequeño a lo grande, de lo específico a lo general.
9. Alcanzar pequeñas ganancias para el comunismo y grandes ganancias para el nacionalismo.

P

olíticas.

Promulgaba que si un ejército es derrotado y la lucha política continúa, la nación jamás podrá ser derrotada. El seguimiento del pensamiento de Clausewitz de que la guerra es la continuación de la política por otros medios, dilató permanentemente las conversaciones de paz, manejó los acuerdos a su acomodo y conveniencia, buscando siempre los mejores resultados a sus fines y consideró las conversaciones y los acuerdos como etapas estratégicas de la guerra.

CONCLUSIONES

Es un hecho indiscutible que los movimientos subversivos en Colombia, tradicionalmente han venido empleando las mismas tácticas y estrategias que Giap utilizara a lo largo de varios años, independientemente de que lo hayan seguido a él o a sus maestros, principalmente a Mao Tse Tung, cuyas teorías tuvieron cabal aplicación en su larga lucha revolucionaria en la China, en donde triunfara en 1949, siendo seguido por Ho Chi Minh y Giap en 1954 durante la guerra en Indochina contra los franceses.

La primera de las estrategias seguidas es la de la *Guerra Prolongada*, en la cual han hecho énfasis, sin pretender adelantarse al momento estratégico, las FARC, el ELN y el EPL, a diferencia del M-19, el que en repetidas oportunidades, no solamente subestimó la capacidad de respuesta del Estado, sino que sobredimensionó sus propias capacidades, dando lugar a que fuera duramente golpeado⁽¹⁸⁾.

Tanto las FARC, como los otros dos movimientos terroristas, aparentemente, no se han dejado presionar

(18) Giap incurrió en el mismo error (desestimar la capacidad de respuesta enemiga), dando lugar a que fuera estruendosamente derrotado por los franceses en la Campaña del Delta del río Rojo durante la guerra de Indochina y dos veces más durante la guerra de unificación del Vietnam, durante la ofensiva del Tet en 1968 y la ofensiva del este en 1972.

por las circunstancias de tiempo, que los lleve a incurrir en errores de saltarse etapas de la guerra revolucionaria o adelantarlas cuando no es el momento oportuno; más aún, se aprecia que por parte de las FARC, cuando las circunstancias lo han exigido, han modificado sus planes, posponiendo el paso a etapas posteriores⁽¹⁹⁾.

La estrategia de la aproximación indirecta, a través del empleo de medios diferentes a los armados, para alcanzar los fines de la guerra, desde cuando las organizaciones delincuenciales comprendieron su valor, se ha constituido en la principal arma para adelantar la guerra y alcanzar victorias políticas, como lo promulgara Giap, para derrotar moral y políticamente al enemigo, basadas en el desprestigio de las instituciones, principalmente armadas y de seguridad del Estado.

La infiltración y la penetración por la subversión de organismos del Estado, pero principalmente de los denominados de control y de las organizaciones no gubernamentales, tanto nacionales, como internacionales, constituye un avance estratégico de vital importancia en la lucha que

(19) La primera toma del poder por parte de las FARC, estaba prevista para 1986, al final del período de Belisario Betancur; sin embargo, ésta fue paulatinamente pospuesta, a medida que las circunstancias iban cambiando y creando nuevos condicionamientos.

actualmente se libra en el país, dados los efectos que tiene sobre la conducción en general de las operaciones, la implementación de estrategias para combatirla, las limitaciones que impone en el desarrollo de unas y otras, el desprestigio que buscan de la Fuerza Pública a nivel nacional e internacional y el efecto, quiérase que no, desmoralizante en las tropas que combaten.

Una ventaja estratégica difícil de revertir, como lo fuera la aplicada por Giap en la guerra de unificación del Vietnam, que impone, por parte del Estado colombiano, la conducción de acciones efectivas, tendientes a:

1. Arrebatarse la "bandera de lucha" que astutamente portan los principales criminales y violadores de los derechos humanos, comprometiendo a ingenuos y despistados, adelantando las acciones necesarias para corregir, educar y reprimir con sabiduría, tino, moderación, equidad y serenidad, sin poner en peligro la propia estabilidad de la Nación y del Estado.
2. Continuar con la campaña de denunciar a los verdaderos violadores de los derechos humanos, pero, más importante aún, adelantar una seria campaña de desenmascaramiento, nacional e internacional, de aquellos

organismos no gubernamentales que, diciéndose defensores de éstos, tienen como objetivo principal y único colaborar con la subversión comunista en la obtención de sus fines⁽²⁰⁾.

3. Paralelamente en el exterior, adelantar una campaña para mostrar la realidad colombiana, desfigurada por la que han venido adelantando, desde hace mucho tiempo, los miembros de la subversión, sin que por parte del Estado se haya realizado una acción que permita contrarrestar su influencia, que hoy está al borde de producir catastróficos efectos en la economía nacional y en la imagen internacional.

El empleo de la *masa*, utilizado principalmente por las FARC y en un segundo término por el EPL, ha sido una constante desde hace ya

varios años, hecho que se ha manifestado en los copamientos de unidades, asaltos a localidades aisladas y, más recientemente, en el "cerco" a grandes ciudades.

En forma similar, el principio de *economía de fuerzas*, que tanto utilizará Giap en las dos guerras, ha venido siendo utilizado, cada vez con mayor asiduidad por las organizaciones subversivas. Se aprecia claramente en la realización de actos de presencia y proselitismo armado, en diferentes zonas y áreas, que además de causar alarma entre la población y autoridades civiles, presentan una imagen de ineficiencia de la Fuerza Pública y dejan una sensación de derrota en la opinión pública. El caso más frecuente es el de los "retenes" en vías principales de alto flujo vehicular⁽²¹⁾.

Un aspecto de importancia de la combinación de los principios de masa y economía de fuerzas aplicada por parte de la subversión, es la creciente dispersión de las tropas

(20) Al respecto es muy importante la campaña realizada por el gobierno peruano del Presidente Fujimori en este sentido, mediante la cual puso a la defensiva a los mal llamados defensores de los derechos humanos, tanto interna, como externamente, habiendo logrado la suspensión de la ayuda y apoyo externo a los que llamó "embajadores del terror" (los representantes del movimiento terrorista Sendero Luminoso), quienes mantenían una amplísima influencia, principalmente en Europa. Igualmente es importante destacar la obtención de la condena por parte del comité de Derechos Humanos de la OEA, al mencionado movimiento, al que se clasificó de "genocida".

(21) Son frecuentes los retenes sobre las vías de Bucaramanga a Ciénaga y a Barrancabermeja, Barranquilla a Sincelejo (troncal de la Costa), Medellín a Bogotá y Cauca (troncal de la Costa), carretera panamericana en Antioquia (Urabá) y, aunque han sido parcialmente controlados, en las vías de Bogotá a Villavicencio y Girardot, para citar solamente los que causan mayor efecto entre la opinión pública, dada su trascendencia. A nivel regional son aún más frecuentes, aunque no reciben la misma publicidad.

a todo lo largo del territorio nacional, hecho que ha dificultado el empleo de la propia masa contra los centros de gravedad, diversos por cierto en lo que al dispositivo enemigo se refiere. Vale la pena recordar que la dispersión de las tropas enemigas, fue uno de los objetivos perseguidos y logrados por Giap durante la guerra de Indochina y la de unificación del Vietnam.

Esto ha llevado a que la subversión pueda concentrar, sin mayores riesgos normalmente, grandes agrupaciones de bandoleros, con capacidades de conducir acciones terroristas de envergadura. La limitación de movilidad aérea que se registra hoy en Colombia, ha facilitado que, con o sin conseguir su objetivo, las bandas enemigas se dispersen e impidan que la Fuerza Pública pueda asestarles golpes de importancia.

Lo anterior hace necesario que se piense en la posibilidad de conducir acciones ofensivas en aplicación del principio de la masa en estrecha coordinación con el de economía de fuerzas, que logren desequilibrar el que, por el común de los analistas civiles, se ha dado en calificar de "empate negativo", el que, aún sin serlo, afecta considerablemente la opinión ciudadana, dentro de la cual constituye un concepto bastante arraigado, hecho que favorece, casi que exclusivamente, a la acción delincinencial y bandoleril de la narcoguerrilla.

Por último, el trato a la población civil, que de dientes para afuera promulgaba Giap, mientras se ordenaban acciones de terrorismo selectivo o grandes purgas de quienes consideraban como no afectos a la revolución, constituye, sin lugar a dudas, parte



substantial del eje sobre el cual debe cimentarse la estrategia de lucha antisubversiva en Colombia.

Los conceptos de Mao Tse Tung: "El agua es al pez lo que la población es a la guerrilla" y de Giap: "Aguas profundas para que el pez nade en ellas", deben ser especialmente aplicados por la Fuerza Pública colombiana. El concepto de considerar delincuente y tratar como tal a quien tiene la desgracia de vivir en una zona de influencia de la narcosubversión, debe continuar revaluándose, comenzando desde las mismas aulas de las escuelas de formación y capacitación, ya que, sin el concurso de ella, la población, la guerra será más cruenta e infinitamente más larga.

Nuestros hombres deben entender la posición y la obligatoria necesidad

del campesino de colaborar con la subversión, a falta de alternativas viables del Estado, ante las ofrecidas por la delincuencia: el fusilamiento sin fórmulas de juicio o el destierro sin retorno para evitar la muerte.

BIBLIOGRAFIA

- GIAP, THE VICTOR IN VIETNAM, Peter Macdonal, Editorial WW Norton & Company. USA 1993.
- HISTORIA MILITAR DE LOS ESTADOS UNIDOS, POR LA DEFENSA COMUN, Allan R. Millet y Peter Maslowski, Editorial San Martin SL, Madrid, 1984.
- MAKERS OF MODERN ESTRATEGY, FROM MACHIAVELLI TO THE NUCLEAR AGE, Editado por Peter Paret, New Jersey, USA, 1986.
- THE PATTERNS OF WAR SINCE THE EIGHTEEN CENTURY, Larry H. Addington, First Midland Book Edition, 1984.
- AMERICA'S FIRST BATTLES 1776, 1965, Editado Charles E. Helter y William A. Stoff, University

ALMACEN "FENIX"

Carlos Calle Londoño

REPRESENTACIONES

PROVEEDORES DE LAS FUERZAS MILITARES

Calle 14 No. 10-81
Teléfonos: 3 421321 - 3 428210
FAX: 3 415198

Apartado Aéreo 9054
Santafé de Bogotá, D.C. - Colombia