



EL EJERCITO ARGENTINO FRENTE AL SIGLO XXI

Julio 21 de 1997

*Teniente General
Martín Antonio Balza
Jefe del Estado Mayor Argentino*

Es un verdadero privilegio, no solo para mí, sino para el Ejército argentino, conversar con ustedes esta tarde.

Voy a tratar lo más rápido posible, de decir, qué hemos hecho últimamente en la Fuerza Ejército de la Argentina, para encarar el próximo milenio. Quiero decirles que toda mi apreciación, responde a una situación política, económica, sociocultural y obviamente militar de Argentina. A veces esas situaciones o creo, normalmente son diferentes, no son mejores ni peores, son diferentes, en cada uno de nuestros países.

Estoy convencido que para el Derecho Internacional, público americano, no hay países grandes, ni chicos, excepto en lo que podemos referirnos a la dimensión geográfica, a los kilómetros cuadrados de superficie, pero todos tienen la misma dignidad. Yo he tratado de transmitir una experiencia, la Argentina y hacerla tal cual es, mostrando los errores y viendo qué es lo que estamos haciendo, para superar esos errores.

En el año 1991, cuando asumimos el Ejército, veníamos de una serie de desencuentros muy grandes, de todo tipo. Secuelas de una lucha contra la subversión, secuelas de la Guerra de las Malvinas, —Malvinas para

nosotros, Folkland para el Reino Unido— originó desencuentros aún durante plena vigencia del Gobierno constitucional, entonces dijimos, ¿dónde estamos?, vamos a hacer un análisis, no voluntarista-autocrítico de ¿dónde está el Ejército? y así vimos que teníamos un sistema educativo en el Ejército, sin la excelencia que nosotros queríamos, sin la excelencia que habíamos tenido treinta años antes. Una misión filosófica no operativa, decía "salvaguardar los más altos intereses de la Nación", el problema era si nos poníamos de acuerdo en cual eran los más altos intereses, para unos eran unos y para otros eran otros. Teníamos un despliegue desactualizado, un despliegue que puede haber satisfecho las exigencias de nuestro país de la década del treinta hasta la década del setenta, pero no para encarar un tercer milenio.

Recursos racionalizados, no habíamos capitalizado la experiencia de la Guerra de las Malvinas, y un país que libra una guerra y digo—que la guerra es un renunciamiento que tiene un pueblo a las escasas pretensiones de la humanidad— es un fenómeno horrible en la historia de la humanidad, pero real, entonces lo menos que podíamos hacer era capitalizar las experiencias, ese es el mejor homenaje que le podemos hacer a nuestros muertos. Teníamos unas muy negativas experiencias, en cuanto a intervenciones políticas, ruptura del orden constitucional en los años 30's, 1943, 1955, hubo también acontecimientos relacionados con eso en 1962, 1963, 1966 y 1976, quiere decir que la vigencia, la plena vigencia de las Instituciones de la República estaban seriamente afectadas.

Teníamos un servicio militar obligatorio, agotado por eso yo digo que la experiencia, —esta es Argentina— esto puede no darse en otros países y de hecho no se da. El servicio militar obligatorio duró casi cien años, de principios de siglo hasta 1995, pero la Guerra de las Malvinas fue un simbronazo muy grande que instaló una demanda social con respecto al servicio militar obligatorio, como también así, las intervenciones políticas.

Escasa era la presencia de la mujer, teníamos un cuerpo femenino del orden de las novecientas mujeres, pero del cuerpo profesional, médicos, dentistas, abogadas y de informática.

Insignificante participación en las Fuerzas Militares de Paz en el marco de las Naciones Unidas, fuerzas del mantenimiento de la paz, muy poca, se reducía a observadores.

Una doctrina inadecuada, ¿por qué era inadecuada? porque habíamos copiado la doctrina del Ejército de los Estados Unidos, hay una diferencia

entre mi país y los Estados Unidos en varios parámetros, en superficie, en habitantes, en productos brutos internos, Argentina es ni mucho menos una potencia, sin embargo copiamos la doctrina la traducimos y la aplicamos; y en las Malvinas vimos las consecuencias de esa aplicación de copiar una doctrina, un estilo de mando rígido, después puedo ampliar algo sobre esto, de estilo de mando rígido, muy rígido. ¿Aislamiento con ejércitos de la región? sí teníamos Agregado Militar en Colombia y en otros países, pero las relaciones entre los ejércitos no pasa solo por el Agregado Militar, pasa por una verdadera comprensión e integración, de esa forma diseñamos un escenario prospectivo, sabiendo que nos podíamos equivocar, es difícil visualizar cómo va a ser el próximo milenio. Dijimos que la participación en misiones de paz se podía incrementar, estamos hablando del año 1991. Teníamos que llegar a un servicio militar profesional o voluntario, que teníamos que aceptar a la mujer como soldado, privilegiar el mando por objetivos compartidos, es decir, un mando que descansa en la autoridad propia, pero como consecuencia del ejemplo y no de la coacción, un cambio sustancial en la educación buscando la excelencia que queríamos. La acción militar conjunta fue otras de las cosas que vivimos en las Malvinas, vivimos la falta de un accionar conjunto entre las tres fuerzas, vimos que la situación internacional iba a ser diferente, se habla de un nuevo orden, pero también se puede hablar de un nuevo desorden mundial, creo que lo más apropiado es hablar de un nuevo desorden, pero orden o desorden es algo nuevo, nuevos riesgos, desafíos que el próximo milenio, en contexto regional y continental iba a tender a la integración por distintos mecanismos, presupuestos reducidos visualizamos, lamentablemente en la Argentina, en esto acertamos, tenemos presupuestos más bajos de la historia, hubiera sido lindo que nos equivocáramos en esto. En preservación del medio ambiente, algo que en mi país todavía no se le presta, —no se si el señor embajador estará de acuerdo— pero estoy convencido yo, de que no le prestamos la debida atención a la preservación del medio ambiente y que se abrían nuevas misiones. ¿Cuáles son las ideas centrales de ese proceso de reestructuración? y yo digo, reestructuración y no de reformas, como a veces emplean algunos medios en mi país, empero no empleamos la palabra reformas por algo que yo quiero contarles muy brevemente. En la época en que yo era cadete y subteniente, la atracción de la Artillería todavía era a caballos o mulas y al animal inservible, aquel que no servía para traccionar, se le ponía en el anca una "R" que quería decir reformado, era sinónimo de inutilidad, un animal inservible que se vendía a precio muy bajo en el zoológico, nos resistimos a que se nos califique con ese adjetivo, por eso hablamos de optimización de recursos, de racionalización,

de reestructuración, pero no de reforma, y así vimos que teníamos que incrementar la participación de la mujer, integrarnos más con nuestra sociedad, sobre todo como consecuencia de ciertas secuelas de la cual hice referencia al empezar, integrarnos con otros ejércitos de la región, del mundo, tratar de incrementar la participación en misiones de paz, la optimización de recursos asignados, pero hay algo fundamental que era el respeto irrestricto a las instituciones de la República y a todo lo que mana de la subordinación que debe tener una Fuerza Armada —estoy siempre hablando del caso Argentino— a la constitución y a las leyes, tantas veces vulneradas en el país. La nueva misión operativa, un nuevo sistema de enseñanza, un despliegue que obedezca a lo que necesitamos en el Siglo XXI, privilegiando lo cualitativo sobre un despliegue cuantitativo, ese mando por objetivos cuantitativos, un servicio militar obligatorio y así llegamos por ejemplo, a diseñar lo siguiente, la misión del Ejército. Necesitamos una fuerza para actuar en el marco específico o bien sobre todo en el marco propio del conflicto, capaz de lograr una disuasión creíble y acá se puede plantear una controversia, bien puede decir que lo de creíble está de más, porque el término disuasión lleva implícita la credibilidad, pero lo hemos puesto como para enfatizar el concepto de disuasión es decir protección para desalentar amenazas de cualquier tipo que afectan los intereses vitales, eso es lo que hace a la misión fundamental de una Fuerza Armada, que creo que es igual y similar en sí a todos los países.

Nos resistimos a otra cosa que no sea una Fuerza Armada y tenemos misiones secundarias, participar en misiones de paz, no es la misión principal del Ejército Argentino, es una misión subsidiaria, secundaria, supletoria, contribuir a la preservación del medio ambiente, ese ambiente agredido en mi país de todo tipo: incendios, hasta hemos tenido con nuestros soldados que limpiar pingüinos como consecuencia de los derrames petroleros en el sur, un apoyo a la actividad científica en la Antártida, el Ejército tiene tres importantes bases en la Antártida desde el año 1951, brindar el apoyo a la comunidad ante emergencias, inundaciones, nevadas —hace tres años tuvimos serias nevadas, el año pasado no tuvimos nieve y este año tenemos nieve de más—, y con respecto a la lucha contra el flagelo del narcotráfico, solo apoyo logístico a las Fuerzas de Seguridad, esto nos llevó a tener que modernizar, pero entendemos por modernizar nuestro Ejército, hubo que llevar a cabo un cambio de mentalidad, porque creo que la modernización de una fuerza en extrema síntesis.

Conlleva también o es esencia un cambio de naturaleza cultural —por lo menos lo fue en nuestro caso— tratando de lograr un Ejército que satisfaga las necesidades de defensa, de intereses vitales, pero acorde

con las posibilidades económicas de nuestro país. Me voy a detener antes de hablar brevemente de uno de los cambios fundamentales.

Nuestro país tiene características disímiles en cuanto al ambiente geográfico en particular, en las zonas de las fronteras, los límites, son límites argentinos, no los han puesto los países vecinos. En las fronteras con Paraguay y Brasil es una zona de selva y no voy a hablar de selva aquí en Colombia. Hay una zona relativamente llana, por supuesto que el centro del país es lo que se conoce con el nombre de Pampa, encontramos zonas de montaña, el centro del país es alta montaña, más de cinco mil metros, seis mil hasta llegar casi a siete mil con el Pico Mayory en el sur es baja y media montaña boscosa, montañas, lagos y bosques bajos. En la Patagonia está el 3.5 de la población de la Argentina, pero tenemos el 23% de los efectivos del Ejército el despliegue de nuestro Ejército en el país diagramado para el próximo milenio es el siguiente: tres cuerpos de Ejército, una brigada de perfeccionamiento, el área de Institutos Militares. A veces nos preguntan cuál ha sido la reestructuración del Ejército, les voy a dar algunas cifras: el Ejército Argentino redujo en el período de 1983 a la actualidad en un 50% el número de generales, con esto no quiero influir que reduzcan los generales, —estoy hablando de problemas del Ejército Argentino— y parece allá, que con el 50%, parece andamos mejor, teníamos setenta generales, tenemos treinta y cinco ahora. En oficiales hubo una reducción del 19%, la jerarquía máxima en suboficial mayor, el último grado del Ejército, nosotros necesitábamos alrededor de setecientos y teníamos dos mil cuatrocientos y hubo una reducción de suboficiales. Esto nada más la de los organismos. Organismos, teníamos en 1983, doscientos setenta y cinco diferentes organismos considerando unidades, etc. hemos reducido en un 50% los organismos, servicios administrativos de finanzas en un 40%; pero me voy a dedicar al sistema educativo, el centro de gravedad de todo el proceso de reestructuración fue llevado sobre el sistema educativo. Nuestros suboficiales desde el año 1992 egresan de la Escuela de Suboficiales con lo que para nosotros es el ciclo secundario completo. No sé creo que acá tiene un nombre diferente, secundario, bachillerato, salen con el título de bachiller con orientación docente, además de cabo de cada una de las armas y nuestros oficiales egresan con un título universitario en tres licenciaturas, técnico contable, licenciado en matemáticas aplicadas y licenciados en administración, para ello además creamos también la Escuela de Informática, computación y un centro de lenguas, donde se estudian varios idiomas. Se estudiaban antes idiomas, pero ahora hemos creado un centro especializado de lenguas, además, en todos los Ejércitos —ese está en Buenos Aires—. Creemos que quien no domine informática ni idiomas va a ser un analfabeto en el próximo milenio, si es que ya no lo es.

Los cadetes egresan de la Escuela Militar con un nivel de inglés bastante fluido, para nosotros es nivel tres, es un nivel fluido y además tienen otro idioma que es el portugués por la gran vinculación de todo tipo que tenemos, inclusive militar, por supuesto con el Brasil.

Hemos creado la Universidad del Ejército, que está compuesta por la Academia Militar, Escuela Militar, nosotros le llamamos Colegio Militar donde se logran las tres licenciaturas a las que hice referencia.

En la Escuela de Guerra, Escuela Superior de Guerra nuestra, se logran maestros en historias de la guerra, relaciones internacionales, estrategias, geopolítica y derecho militar. Van más civiles que militares a la Escuela de Guerra y en la Escuela Superior Técnica, el Instituto Superior del Ejército o Universidad del Ejército, está compuesta por tres institutos, tenemos distintas carreras de ingeniería, informática, química, electrónica, automotores, armas, servicios geográficos y construcciones.

Van más civiles que Militares en el Instituto de Lenguas del Ejército, los idiomas que más se estudian son estos, obviamente con un centro de gravedad acentuado en el idioma inglés.

El Ejército argentino participó por primera vez en una misión de paz en el año 1958 con la crisis del Líbano, fue la del Medio Oriente después de la guerra de los seis días, en el año 1968 tuve la oportunidad de integrar esa misión de observadores, pero nunca con tropas. Nosotros empezamos, a diferencia de Colombia que tiene una gran experiencia en participaciones de misiones de paz, en el año 1992 con efectivos de un batallón alrededor de novecientos hombres, ocho contingentes pasaron en Croacia y la cantidad de misiones que han pasado en general en el Ejército, son las siguientes: han pasado aproximadamente diez mil hombres el 75% son suboficiales, hay algunos soldados y el resto oficiales, en todas estas misiones, en estos momentos tenemos reducidos, eso es históricamente, hay muchos de estos que ya han finalizado, en estos momentos tenemos estas misiones, se incluye New York porque hay tres observadores en las Naciones Unidas, es una experiencia enriquecedora desde el punto de vista militar, en esto nos interesa mucho la opinión del Ejército de Colombia, que tiene una experiencia quizás superior en cuanto a efectivos, enriquecimiento militar, enriquecimiento cultural, enriquecimiento humano. En síntesis sin abandonar nuestra misión principal, que es la de constituir una Fuerza Armada, en defensa de los intereses vitales de nuestro país con un elemento de disuasión y no de agresión, creemos que podríamos ampliar nuestras misiones como las hemos visto en el nuevo contexto internacional, está orientado a cambiar

pautas culturales de muchos años, una organización armada, es fuerte, arraigada, yo creo que tiene que ser fuerte, arraigada en principios de tradición que hagan a la esencia de los valores de la institución pero no aquellas cosas que son instrumentales y que no constituye la esencia institucional. Hoy podría expresar que estamos ante un Ejército cuestionado, después de todo esos vaivenes a que hice referencia, disciplinado, creo que la disciplina, el adiestramiento y la acción de liderazgo en todos los niveles, desde el nivel más inferior hasta el máximo, es indispensable, por eso cuando decimos cuestionado, disciplinado, trabajamos con estos tres conceptos, liderazgo-disciplina-adiestramiento. Lograr la excelencia profesional que se necesita, el respeto y la presencia internacional, que sea respetado por nuestra sociedad, pertenecemos a nuestra sociedad, nos debemos a ella, tenemos que brindar y tenemos que ser respetados. Una Fuerza abierta al cambio y al reconocimiento de todo tipo de errores que pueda haber cometido, con vocación conjunta, si nosotros avanzamos, tratando de instrumentar políticas y estrategias para alcanzar y para insertarnos en ese escenario prospectivo que visualizamos a través de una autocrítica quizás dura, creo que estamos en el camino correcto, sistema educativo, las cosas importantes para el cambio, el cambio al sistema de voluntariado, la presencia en misiones de paz y la presencia de la mujer y un liderazgo basado en el principio de autoridad, termino para quedar a disposición de ustedes en todo tipo de preguntas, a veces me preguntan sobre todo algunos camaradas que no están en actividad, qué es eso de un nuevo estilo de mando, el mando siempre fue el mismo, quizás el mando siempre ha tenido que ser el mismo, yo siempre digo que la mejor voz de mando es el ejemplo personal, que las palabras convencen, pero que los ejemplos arrastran, hay una respuesta que dio Julio César hace dos mil años, le recriminaba a sus adversarios políticos de que él tenía mucho poder, tú tienes mucha potesta, el dijo no, yo tengo el mismo poder que tienen ustedes, pero hay algo que yo tengo que no tienen ustedes, claro en este sentido César no era muy modesto, pero voy a decir lo que dijo Cesar *"tengo el mismo poder que ustedes, pero lo que tengo más que ustedes es autoridad"*. en ese sentido de autoridad que emana el ejemplo personal y de la seguridad, esas son las cinco o seis cosas de las cuales en última esencia para nosotros estamos tratando de lograr eso, si logramos eso, vamos a insertarnos en el Siglo XXI en ese contexto regional y continental completamente diferente a lo que fue, hasta podemos hablar de la década de los 70's, no importa lo que pasó, sobre el pasado no podemos hacer nada sino reconocer errores, pero sí podemos hacer mucho trabajando para el futuro a partir de las acciones del presente, y habiendo tratado de cumplir con el plazo impuesto. Quedo a disposición de los señores, para todo tipo de preguntas.

IMPRESA Y PUBLICACIONES DE LAS FUERZAS MILITARES



- REVISTAS
- MANUALES
- AFICHES
- REGLAMENTOS
- PLEGABLES
- LIBROS
- DECRETOS
- TARJETERIA
- Y TODO LO RELACIONADO CON EL RAMO DE LAS ARTES GRAFICAS.



- LITOGRAFIA
- TIPOGRAFIA
- ENCUADERNACION
- FOTOMECANICA
- AUTOEDICION
- CORRECCION
- DISEÑO GRAFICO
- SCANNER PARA OPACOS Y TRANSPARENCIAS



CARRERA 6a. A No. 51A-96 SANTAFE DE BOGOTA, D.C. - TELEFAX: 346 60 82 - MICROONDAS: 2426