

---



---

# REESTRUCTURACION DEL CURSO DE ESTADO MAYOR DE LA ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA

---



---

Mayor General Juan Salcedo Lora

**L**a reestructuración del Curso de Estado Mayor de la Escuela Superior de Guerra (ESDEGUE) realizada a partir de 1994 se origina en lo planeado en la Directiva 005 de la ESDEGUE enero de 1993 sobre cambios a mediano plazo de los Cursos de Estado Mayor y la orden impartida por el señor General Jefe del Estado Mayor Conjunto. La metodología para el estudio de la situación se fundamenta en las siguientes consideraciones: el perfil del oficial previo al curso de Estado Mayor, los objetivos y curriculum del curso actual y comparaciones con programas de Cursos de Estado Mayor existentes en otros países, a varios de los cuales han asistido oficiales de las Fuerzas Militares colombianas del Ejército, la Armada y la Fuerza Aérea. El objeto de tales comparaciones es establecer una referencia que permita detectar diferencias y proponer soluciones basadas en experiencias.

## **COMPARACIONES CON OTRAS ESCUELAS.**

Para efectos de las comparaciones se seleccionaron los siguientes cursos:

Ejército: "Command and General Staff Course",  
Fort Leavenworth, Kansas, EE. UU.

Curso de la Escuela de Estado Mayor,  
Escuela Superior del Ejército, Madrid, España.

- Armada: "Naval Staff Course" (Curso de Estado Mayor para capitanes de corbeta o mayores).  
"Naval Command College" (Curso de Comando y Altos Estudios para capitanes de fragata o tenientes coroneles y capitanes de navío o coroneles).  
United States Naval War College. Newport, Rhode Island, EE. UU.
- Fuerza Aérea: "Air Command and Staff College",  
Maxwell Air University, Montgomery, Alabama EE.UU.

En la tabla No. 1 se indican las características más significativas de los cursos en mención. También en dicha tabla se muestran dos de los cursos realizados en el "United States Naval War College", Newport, el primero (US NAV-EM) es para extranjeros y tiene una duración menor que el correspondiente al de Estado Mayor para los estadounidenses, cuya duración y nivel es un intermedio entre dicho curso y el indicado como US NAV-AE.

De la tabla No. 1 se resaltan algunos aspectos:

— El objetivo de los Cursos de Comando y Estado Mayor de las diferentes escuelas es similar, como quiera que éste es capacitar oficiales para tales funciones.

— Los tiempos de duración de los cursos están en el orden de los 11 meses, como sucede en la ESDEGUE, con excepción de la Escuela Española que está en los dos años; sin embargo, es notoria la alta intensidad horaria de la ESDEGUE, implicando una alta dedicación a clases formales.

— La metodología de la ESDEGUE se basa en clases presenciales formales con grupos numerosos, especialmente en clases del curso completo conformado por las tres Fuerzas. Esto es radicalmente diferente a las escuelas mencionadas, cuya metodología se fundamenta en investigación y lecturas con anterioridad a conferencias y seminarios que permiten participación activa en seminarios y talleres con grupos en el orden de los 18 alumnos.

— El sistema de evaluación no es radicalmente diferente en comparación con otras escuelas y se basa en trabajos y pruebas orales y escritas. Sin embargo, por la diferencia en metodología de la ESDEGUE los resultados y actitudes son afectados.

**T A B L A No. 1**  
**COMPARACION DE CARACTERISTICAS DE ESCUELAS**

TIEMPO	CEM. ESDEGUE	US. EJER	US. NAV - EM.	US. NAV - AE	US. F. AEREA	ESPAÑA - EJ
Meses	11	10	06	11	11	24
Semanas	46	40	20	39	42	88
Horas	1.225/78	843	500	780	883	1.840
Hor/día	6	5	5	4	4.2	6
Metodología	- Clases	- Lecturas - Conferencias - Seminarios	- Lecturas - Conferencias - Seminarios	- Lecturas - Conferencias - Seminarios	- Lecturas - Conferencias - Seminarios	- Teoría - Práctica
Evaluación	Númerica	Subjetiva	Númerica	Númerica	Númerica	Númerica
Permanencia Profesores Aproximada	1 año	3 años	3 años	3 años	3 años	—
Electivas	No	Sí	Sí	Sí	Sí	—
Orientación	- Ambientación (metod., admon.) - Específica cada fuerza  - Conjunta	Tres términos: Operaciones, Liderazgo, Historia,  ASPC, Administración, Logística, etc.	- Política y Estratégica. (Análisis, histórico de guerras, política y estrategia)  - Toma decisiones de seguridad (Planeamiento de fuerzas, aná- lisis sistemas, políticas, etc.) - Operaciones Marítimas	- Com y Coms. (llder, admon, y logística)  - Seguridad nacional - Estudios Guerra.	- Táctica y Logística - Org. y Em.  - Geografía e historia. - Idiomas	

— La permanencia de directivos y profesores en otras escuelas es en el orden de los tres (3) años, lo que permite continuidad y mejores resultados.

— Con relación a programas, se hace evidente la necesidad de una orientación a la fundamentación histórica, geopolítica y humanística dentro de un concepto de cultura de los estudios académicos de la ESDEGUE en comparación con las otras escuelas analizadas.

— En la ESDEGUE no existen materias electivas u opcionales, lo que hace rígido el sistema.

### **RESUMEN DE LA REESTRUCTURACION DEL CURSO DE COMANDO Y ESTADO MAYOR.**

#### ***Metodología para estudio de la reestructuración.***

En resumen la metodología para el estudio de la reestructuración tuvo en cuenta lo siguiente:

— El estudio del perfil del oficial de las Fuerzas Militares previo a su ingreso a la ESDEGUE.

— Estudio de objetivos y curriculum de los cursos actuales con relación a otros países.

— Ordenes y criterios por parte de la Jefatura del Estado Mayor Conjunto y la Directiva 005 ESDEGUE de enero de 1993.

— Participación de los segundos comandantes de las Fuerzas, en coordinación con la ESDEGUE acuerdo instrucciones del señor General Jefe del Estado Mayor Conjunto, quienes son parte del consejo directivo.

#### ***Objetivo del curso.***

El objetivo del Curso de Comando y Estado Mayor reestructurado se define:

Suministrar al oficial los conocimientos para desarrollar las **capacidades de líder** y ocupar posiciones de dirección y gerencia que le permitan **administrar** con efectividad y eficiencia recursos y medios; **planear** con visión estratégica y **tomar decisiones** ante diversas circunstancias y condiciones de incertidumbre, crisis y riesgos en un mundo cada vez más interrelacionado y cambiante.

La reestructuración comprende cambios en dos aspectos principales: el nivel metodológico y evaluativo y el nivel de calidad con apoyo de las Fuerzas, los cuales se discuten a continuación.

**Reestructuración a nivel metodológico y evaluación de la ESDEGUE.**

— Incremento de la investigación, la lectura y análisis de casos históricos como enfoque a la política, la estrategia, estudios de Estado Mayor y las operaciones.

— Empleo de una metodología basada en lecturas efectuadas con anterioridad a conferencias, clases y seminarios, que permitan participación activa de los alumnos.

— Conformación de grupos de alumnos en el menor número posible considerando el total y el número de profesores disponibles.

— Mantenimiento del sistema de evaluación numérica con el "Graduado de Honor" por cada Fuerza, pero creando incentivos adicionales mediante "Graduados con Distinción" para alumnos con notas dentro del 10% más alto y dentro del nivel "Superior" mínimo.

— Estudio sobre la organización de la ESDEGUE para aplicar conceptos orientados a la calidad, la educación a distancia y materias electivas y opcionales.

— Se inician para 1994 las siguientes electivas: historia militar, geopolítica, manejo gerencial y desarrollo social-económico y jurídico, cada una con 60 horas de intensidad, debiendo el alumno tomar una de ellas.

### ***Reestructuración a nivel calidad con apoyo de Fuerzas.***

Los aspectos que se indican a continuación se basan en el apoyo del Comando General y de las Fuerzas:

— Nombramiento de profesores con calidades profesionales que incluyan por lo menos proyecciones en la carrera y preferiblemente que hayan efectuado cursos en el exterior.

— Establecimiento de dos (2) años mínimo de permanencia en la ESDEGUE para directivos y personal de planta.

— Reevaluación del perfil del oficial en cada una de las Fuerzas.

— Empleo de educación a distancia en programas dirigidos por las escuelas de formación y los departamentos respectivos de la ESDEGUE.

— Estudio de posibilidades de electivas y/o materias con otras universidades incluyendo la Universidad Militar.

— Conformación de programas interinstitucionales que conduzcan a la obtención de títulos universitarios (pregrado y/o postgrado), en los cuales los cursos de la ESDEGUE sean una contribución.

### **Resultados y conclusiones.**

Con base en lo descrito, el Consejo Directivo de la ESDEGUE, del cual forman parte el señor Jefe del Estado Mayor Conjunto y los segundos comandantes de las Fuerzas (Ejército, Armada y Fuerza Aérea), en el mes de octubre de 1993 aprobó la reestructuración del que en adelante se denominará "Curso de Comando y Estado Mayor" (CEEM), y los programas académicos correspondientes para 1994.

La filosofía de dicha reestructuración se basa en el cambio metodológico y evaluativo y en el de calidad para empleo de recursos y medios. Bajo dichos conceptos se revisaron los programas con el fin de eliminar materias repetidas, reestructurar las existentes e introducir nuevas materias. Igualmente, se ajustaron las tres fases distribuidas en el año así: La 1a. Fase (conjunta) representando el 11%, la 2a. Fase (específica de cada Fuerza) el 55% y la 3a. Fase (conjunta) el 34%, para un total de 47 semanas y 1.330 horas.

Se incrementó el número de profesores para 1994 con relación a 1993 mediante la destinación a la ESDEGUE de 4 profesores militares y 9 civiles adicionales.

Como se observa, la implementación de los aspectos mencionados en los puntos precedentes a las conclusiones se inició y constituyen un marco para continuar el desarrollo y reestructuración del Curso de Comando y Estado Mayor (CEEM) de la ESDEGUE en el futuro.

### **BIBLIOGRAFIA**

- ESDEGUE, *Proyecto de Reestructuración del Curso de Estado Mayor de la Escuela Superior de Guerra, Santafé de Bogotá, D. C., junio, 1993.*  
ESDEGUE, *"Reunión Consejo Directivo, Santafé de Bogotá, octubre, 1993".*

Mayor General Juan Salcedo Lora, oficial del arma de Artillería, Director de la Escuela Superior de Guerra y actual inspector del Ejército Nacional.