

ACCION SIGOLOGICA EN APOYO DE OPERACIONES CONTRA GUERRILLAS



Mayor OSCAR LEONEL BARRERA RUEDA

"Es muy diferente y más difícil combatir Guerrillas cuando éstas tienen origen Político o Social en el propio territorio en ocasiones con familiares en las Fuerzas Regulares de los alzados en armas que hacerlo en Colonias o en Países enemigos ocupados".

INTRODUCCION:

Señores: Es para mí como Oficial del Ejército Colombiano un honor tener la oportunidad de presentar ante el selecto grupo de Oficiales de las Naciones Americanas aquí presentes esta disertación sobre "Acción Sicológica en apoyo de Operaciones contra Guerrillas". No se trata en ninguna forma de sentar doctrina, ni alterar los fundamentos que rigen su naturaleza, como tampoco entrar en consideraciones de orden técnico con los cuales están Uds. suficientemente familiarizados; la información aquí presentada apoya los principios académicos y detalla los aspectos importantes sobre planeamiento, conducción y enseñanzas de las operaciones de este tipo llevadas a cabo por el Ejército en **territorio colombiano** dentro de la situación **sui generis** y **peculiar** de turbación de Orden Público que ha vivido el País.

El lapso operacional cubierto corresponde principalmente a los últimos cuatro años en que el Ejército tuvo una reacción definitiva como producto de los fracasos y experiencias que, si bien es cierto se habían venido acumulando, había faltado un impulso más

decidido a ponerlas en práctica animándose todos los organismos oficiales y privados de una férrea voluntad para combatir al **bandolero** y los **fenómenos de la violencia**, sin cuartel y sin temor a posibles críticas o influencias de carácter político o de otra naturaleza y contando con el **respaldo nacional** y los **medios necesarios hasta obtener el éxito**.

La misión principal consistía en demostrar al pueblo que la Autoridad legítima se imponía y que la Fuerza Pública era más efectiva que los Bandideros. En resumen una acción **efectiva y destructora contra los cabecillas, bandoleros, y sus cuadrillas**.

Los puntos sobresalientes de la disertación comprenden los siguientes aspectos:

- 1 — **Territorio colombiano (fisiografía - descripción general).**
- 2 — **La población civil (idiosincrasia)**
- 3 — **El enemigo (conformación específica en el medio colombiano).**
- 4 — **Acción psicológica en el campo táctico**
- 5 — **Operaciones en territorio nacional (Occidente de Caldas - Vichada - Norte del Tolima - Marquetalia).**
- 6 — **Conclusiones.**

1 — El Territorio colombiano

El terreno como factor de la guerra de guerrillas reviste excepcional importancia, de su fisonomía depende la capacidad de ocultación de los Grupos en Armas, sus posibilidades de desplazamiento, su seguridad, los recursos naturales y la neutralización de la superioridad material que sobre ellos presentan las Fuerzas Regulares.

La vida colombiana y sus problemas de Orden Público no pueden entenderse sin conocer los rasgos fundamentales de su Geografía.

El País está atravesado de Sur a Norte por la Cordillera de los Andes que trata de ceñirse al Océano Pacífico y dividida en tres ramales, va a disolverse en las proximidades del Océano Atlántico. Este hecho divide la nación colombiana en dos partes: una región montañosa y una planicie que circunda esa montaña; pero esa planicie en su gran extensión tiene características diversas:

Al Norte está la Planicie del Caribe; hacia el Este y el Norte las Sabanas y los Llanos Orientales; al SE. la llanura del Amazonas con su selva virgen y al Oeste la Costa del Pacífico; si a éstas sumamos la Cordillera, tendremos en Colombia cinco grandes regio-

nes naturales que son: una la Planicie del Atlántico, dos, los Llanos Orientales, tres, la Selva Amazónica, cuatro, la Región Andina, cinco, la Costa del Pacífico. Obteniendo las guerrillas el mejor rendimiento en áreas montañosas, cubiertas, abruptas, ricas en obstáculos naturales y pobres en vías de comunicación o amplias en espacio, surgió como centro principal de sus actividades la Región Andina y los Llanos Orientales.

2 — La población civil

Dentro del estudio del área de operaciones en guerra irregular, a más de los tradicionales conceptos de tiempo y terreno, aparece un tercer factor de extrema importancia: **La población civil**. Existe una forma mejor de eliminar a los guerrilleros que persiguiéndolos dentro de la población; consiste en volver a ésta contra aquellos. Siendo ella uno de los objetivos de las Operaciones Psicológicas, tal vez, sobre el que con mayor **énfasis** se han ejercido en el País conviene brevemente conocer los orígenes, la idiosincrasia del Pueblo Colombiano particularmente el habitante de las regiones comunmente afectadas por la violencia.

Procedentes de diferentes regiones del Continente o llegados directamente de Ultramar, dos fueron las principales familias indígenas que contribuyeron al poblamiento de nuestro suelo, la Chibcha y la Caribe. Los primeros fueron esencialmente agricultores dotados de inteligencia y buen sentido de organización política y económica; los segundos guerreros y ariscos demostraron gran preparación para la guerra.

En la formación racial colombiana han entrado como esenciales elementos el **indio**, el **español** y el **negro** de cuya fusión a través de los siglos ha surgido el actual pueblo colombiano,

MAYOR

OSCAR LEONEL BARRERA R.

Nacido en Santander, egresó como Oficial del Arma de Infantería en 1949. Ha prestado servicios en los Batallones Juanambú, Vargas, Ricaurte, Ayacucho y Guardia Presidencial y en las Escuelas Militar y de Infantería. Ha efectuado los cursos reglamentarios y se especializó en Pilotaje en la Escuela Nacional de Aviación Civil. Adelantó curso especial en Fort Bragg (N. C.) por espacio de dos meses y en la actualidad adelanta el Curso de Comando y Estado Mayor en la Escuela Superior de Guerra.

uno por el sentimiento de patria común y múltiple por la calidad del temperamento en las distintas regiones.

En las costas del Atlántico y Pacífico es despreocupado. En los Llanos valeroso, gran jinete, frugal y presuntuoso con un alto concepto de la libertad individual.

En la región amazónica primitivo, semi-bárbaro, malicioso y despreocupado.

En la Cordillera tradicionalista, apegado a la tierra, agricultor, profundamente político y supersticioso, aquí también dentro de las áreas limítrofes existen a más de las características generales enumeradas algunas peculiaridades.

En el **Huila** es apacible, hospitalario, fiel a su palabra, lento en sus movimientos y acciones; en el **Tolima** es liberal, audaz, revolucionario y pendenciero; en **Caldas** es prendido a la tierra, amigo de los negocios, franco y altanero.

Actualmente la infiltración de gentes de diferentes partes con ideas extrañas, expuestas seductoramente y dentro de la situación de sub-desarrollo del País han modificado sensiblemente la manera de ser de cada una de estas agrupaciones humanas haciéndolas **renuentes** a la acción de la Autoridad.

3 — El enemigo

Como complemento de lo expuesto anteriormente sobre el territorio nacional y su población y por tratarse de otro de los objetivos de la Acción Sicológica analizamos aquí el elemento humano integrante de las guerrillas y su conformación específica en el medio colombiano.

Todo individuo descontento, amargado, inconforme, lastimado en cualquier forma por la sociedad de que forma parte, es un guerrillero en potencia; si a este estado de alma se agrega un fac-

tor ideológico lo suficientemente poderoso para convencer al inconforme de que existe otra forma de vida alcanzable con la implantación de un sistema de gobierno diferente al existente, del rebelde surge el revolucionario.

Aun cuando en Colombia la lucha de guerrillas en su verdadero sentido hizo su aparición durante la guerra de Independencia; ha sido durante los últimos años en que organizaciones de este tipo han proliferado en el país como secuela de la controversia política hoy superada por completo, que degeneró en contienda armada en los campos ante la imposibilidad física de desarrollarse en las ciudades y que aun subsiste en algunas regiones no del todo sometidas al imperio de la Ley.

Guerrillas comunistas: Adoctrinadas y preparadas como tales desde época anterior al conflicto mismo e identificadas totalmente por una común ideología que tiende a implantarse dentro de núcleos humanos aislados por las condiciones topográficas aun mediante el uso de la fuerza.

En receso durante algunos años, se encuentran activas en el área sur del **Tolima** y **Marquetalia**.

Bandoleros comunes: El largo proceso de la violencia que deterioró lógicamente la estructura social y moral del pueblo, permitió el resurgimiento del antisocial común para quien el bandolerismo es un sistema de vida y una forma de enriquecimiento; dentro de este tipo cabe el del **criminal** síquico para quien el hecho mismo de matar, torturar o ensañarse con el cadáver de su víctima es el acto morboso de una mentalidad deformada; es quizá éste el grupo más numeroso de combatiente irregular que aún actúa en el país y enfrenta el Ejército y al que se han agregados elementos que conformaron las antiguas guerrillas comunistas.

Eliminado casi totalmente en el Norte del **Tolima** opera en pequeñas ban-

das en el Sur del Departamento, Valle y Occidente de Caldas.

Como resultante que son de una lucha irregular estos grupos presentan características comunes en cuanto hace a su forma de enfrentarse a la Autoridad y sus procedimientos de combate con la Fuerza Pública, pero constituyen un objetivo diferente dentro de la Acción Sicológica a desarrollarse contra ellos.

4 — Acción sicológica en el campo táctico

Extensamente empleada en apoyo directo de las Operaciones Militares en las zonas afectadas por acción de los bandoleros, facilitó a la Fuerza Pública el aislamiento de los grupos en armas la atracción de la población civil, la captura o destrucción del enemigo y la consolidación del área de turbación.

Se presenta aquí una visión general de la naturaleza de estas acciones y de la organización de los elementos que las pusieron en juego.

Las actividades sicológicas integradas cuidadosamente a las operaciones de control o de combate se crearon y ejecutaron con el siguiente propósito:

- 1 — **Despertar en el pueblo colombiano su fe en la eficacia de las fuerzas regulares contra bandoleros y guerrilleros.**
- 2 — **Reducir la efectividad de combate enemiga.**
- 3 — **Crear un estado de animadversión hacia los bandoleros.**
- 4 — **Negar a las cuadrillas o guerrillas ayuda del elemento civil.**
- 5 — **Facilitar la reorganización, reconstrucción y control del área afectada.**

Las bases fundamentales de esta acción han sido dos elementos de expresión: la **propaganda** en sus diversas formas y la **Acción Cívica**; la primera con-

trarresta los temores infundados de la población civil hacia los organismos armados; destruye el terror hacia los bandoleros inculcando en el campesino un espíritu de auto-defensa y agresividad contra los antisociales; la segunda elimina las causas de la violencia en el área a través del mejoramiento del nivel de vida de la población.

Han sido sus objetivos:

- 1 — **La población civil.**
- 2 — **Las organizaciones armadas ilegales que operan en la región.**
- 3 — **Las organizaciones políticas que apoyan a las organizaciones armadas ilegales.**
- 4 — **Las autoridades civiles y eclesiásticas.**
- 5 — **Las tropas que realizan las operaciones militares.**

En el primer caso, para retirar el apoyo a los alzados en armas y hacer sentir el control por la Autoridad. Despertar en la opinión pública el rechazo a los antisociales; colocar la población dentro de un régimen tal de control en la zona rural que llegue a temer por su vida en caso de violar las normas impuestas y constituir al elemento civil en una fuente de información de las tropas.

En el segundo caso, para desprestigiar a los jefes guerrilleros creando desconfianza entre los hombres que las forman; crear desconfianza de los bandoleros hacia la población civil, auspiciar las deserciones entre las cuadrillas y despertar rivalidades entre los jefes.

En el tercer caso para desprestigiar a los jefes políticos desvertebrar la organización político-militar comunista; crear desconfianza entre los jefes políticos y los jefes de cuadrilla y **desenmascarar ante el país, personajes que clandestinamente estaban auspicando las guerrillas o cuadrillas.**

En el cuarto caso, para que apoyen las operaciones de las Tropas con todo

los medios a su alcance; para que acepten de buen grado los traslados de las Unidades por razón de las operaciones; para realizar una adecuada selección de las autoridades civiles subalternas; para que depongan sus pasiones partidistas y dirijan su autoridad en bien de la región.

En el quinto caso, para mantener la moral en alto nivel; llevar a los soldados a la convicción de que es necesario combatir a los antisociales resueltamente para garantizar una conducta individual y colectiva de las tropas ajustadas a las normas morales que las rigen.

El concepto operacional en el campo psicológico ha consistido en la emisión paulatina de afiches, carteles, hojas volantes, comunicados de prensa, emisiones radiales, proyecciones cinematográficas y alocuciones por alto-parlantes en las zonas afectadas seguidas de una **Acción Cívica** en los campos agrícola, sanitario y educacional por los Escalones Ejército, Brigada y Batallón, utilizando todas las agencias existentes en las áreas urbanas o rurales; en estas últimas ha jugado papel preponderante el empleo de Unidades tipo Pelotón de Propaganda.

Orgánicas del Cuartel General del Ejército, capaces de cumplir misiones de Acción Psicológica en cualquier región del territorio nacional en apoyo de las Unidades en Campaña.

El proceso psicológico más efectivo en las regiones que con mayor intensidad han sufrido el fenómeno de la violencia y la acción de las cuadrillas o guerrillas, se desarrolló en el siguiente orden:

Campaña de desprestigio de los jefes guerrilleros o bandoleros, en las zonas donde se les consideraba como verdaderos protectores de grandes extensiones rurales cuya población hábilmente engañada creía por argumentos políticos, amenazas o leyendas que perecería en masa a manos de otros con-

glomerados de diferente ideología o a manos de la Fuerza Pública cuando faltara el jefe de la cuadrilla que tenía dominada la región, con la **presentación objetiva en todos los pueblos y aldeas de fotografías, y pruebas irrefutables sobre la calidad de inocentes de las víctimas de las últimas masacres**, (conocidas en forma muy general por noticias de prensa y radio) en el momento en que las Tropas estuvieron en capacidad técnica de contrarrestar los ataques de los bandoleros en un grado tal que éstos temieran el encuentro directo.

Serie de medidas de control (policivas) divulgadas ampliamente, que a la vez que buscaban imponer una situación de control rural sobre la población en beneficio de las operaciones contra los bandoleros, en el fondo tenían por fin quitar el mando del bandolero sobre la población y tomarlo la Fuerza Pública (toque de queda, porte de documentos, control de perros, silencio en la región).

Respetar la vida de toda la población civil y eliminar al bandolero antes de que tuviera tiempo de rendirse.

Medidas drásticas contra población civil renuente, dentro de los principios humanitarios (evacuaciones masivas de una aldea, organización a orden de Unidades de auto-defensa).

Acciones de fuerte impacto psicológico en la población (identificación y entierro de los victimarios por parte de la Fuerza Pública en los lugares de sus asaltos).

Empleo de la propaganda negra.

Diseminación de rumores que explotaban el espíritu supersticioso de las gentes.

Adoctrinamiento de personal capturado.

Distribución de hojas volantes.

Empleo de alto-parlantes durante las acciones armadas y poco después.

Instrucción de los Cuadros y Tropas hasta convertir a cada hombre de las Fuerzas Regulares en un agente de la guerra psicológica y conquistar a la población en su zona de operaciones.

5 — Operaciones en territorio nacional.

Cuatro operaciones exitosas realizadas en el territorio nacional por Tropas de diferentes Unidades Operativas con medio especialmente favorable para la influencia subversiva.

Han mostrado la importancia de la Acción Psicológica integrada dentro de las operaciones tácticas:

a — **Occidente de Caldas:** Caldas, con su gran poder dominador sobre sus vecinos, ha hecho que este fenómeno se repita con uno de los departamentos más prósperos de Colombia, el **Valle**; la parte oriental de este último ha hecho todo lo que está a su alcance para no caer en la órbita absorbente de **Caldas**, pero sus resultados han sido negativos; la violencia en el **Valle** se inició precisamente en la región vecina con el Occidente de **Caldas** en los Municipios de **Caicedonia**, **Sevilla**, etc. que para el observador inopinado parecen ser a todas luces poblaciones caldenses, el terreno aunque quebrado está cubierto de poblaciones más o menos florecientes, se encuentran buenas vías de acceso, riqueza relativa y prosperidad; por esto la violencia nació en las poblaciones y se extendió en los campos particularmente durante la recolección de la cosecha de café. Durante los meses de Septiembre, Octubre y Noviembre de 1959, Unidades de la Cuarta Brigada operaron en el área para **control del orden público, mantenimiento del principio de autoridad y eliminación de capacidad enemiga de interferir el desarrollo normal** de la recolección de la cosecha de café. La reducción de efectivos disponibles para la acción puramente de combate hizo necesario el empleo de Acción Psicológica intensiva

mediante campaña de propaganda, empleando los medios de difusión al alcance de los Comandos de Batallón seguida de reuniones públicas en las cabeceras de las zonas productoras para **ilustrar** a la población sobre el propósito general de la operación y la necesidad de colaborar con la Fuerza Pública en aspectos de información que pudieran traducirse en acción inmediata de las Tropas.

El proceso psicológico implicó la aplicación de las siguientes medidas:

- (1) Tránsito de personal civil suspendido entre las 1800 y 0600 horas.
- (2) Protección diurna de personal en tránsito por las vías y escolta del producto agrícola.
- (3) Identificación y permiso de tránsito para transacciones comerciales.
- (4) Distribución urbana y rural de material de propaganda impreso.

b — **Vichada (Llanos Orientales):**

Este territorio padece del fenómeno común de las grandes zonas geográficas del oriente colombiano; aislamiento del corazón del país en virtud de las inmensas distancias faltas de vías de comunicación aceptables y de una mentalidad creada en torno a la cordillera que aparta al hombre en esta vasta zona periférica; el vacío de autoridad, los resentimientos hacia la Fuerza Pública como consecuencias de hechos anteriores y la carencia de servicios públicos del Estado y privados, favorecieron la influencia subversiva, el resurgimiento del caudillaje y la formación de grupos armados, la formación de un comando revolucionario de orientación típicamente comunista que ante la efervescencia del caso cubano entonces en el **apogeo**, proclamó la revuelta armada en el territorio del **Vichada**.

El Comando del Ejército produjo el planeamiento necesario para la acción por desarrollar, el cual contempló **como objetivo fundamental** el empleo de

la guerra psicológica con un doble propósito:

(1) Influir favorablemente en la población no comprometida en la subversión, fortaleciendo su actitud adversa al enemigo y creando un ambiente propicio para la posterior llegada de las Tropas y el establecimiento de autoridades legítimas.

(2) Minar la moral de combate de los núcleos armados, sustraerles efectivos, quebrantar el dominio de los cabecillas locales sobre los elementos aún no cohesionados de sus fuerzas con miras a reducir al mínimo el choque armado y dirigirlo cuando se produjera sobre las bandas en armas.

El proceso psicológico aplicó aquí las siguientes medidas:

(1) Difusión de propaganda utilizando los mismos medios empleados por la guerrilla (captura de mimeógrafo y máquinas de escribir).

(2) Influencia personal del Comandante en las acciones en que quedara involucrado personal civil.

(3) Trato cortés, cordial y deferente para los pobladores; siendo una realidad que la región entera había colaborado con los guerrilleros, se aceptó el hecho cumplido pero se hizo énfasis en la comprensión del mismo bajo presiones inevitables del momento.

(4) Ayuda médica con los medios orgánicos.

(5) Realización de obras comunales en el aspecto agrícola de vías y educacional.

c — Norte del Tolima: La acción desarrollada en esta área que involucra la cordillera y el **Valle del Tolima** con sus departamentos limítrofes, estuvo caracterizada por la acción violenta de los grupos de **bandoleros comunes** sobre la población civil y la emboscada ocasional a las Tropas. Fue aquí donde la presión ejercida por el bandolero sobre la población, lo colocó como amo y señor de grandes extensiones rura-

les y donde en los últimos meses del año/63 y primer semestre del /64, la acción decidida de las Tropas permitió la eliminación total de las tres bandas que operaban en el sector, ("Desquite", "Sangrenegra", "Tarzán") y la consolidación de la paz lograda anteriormente en otras regiones. La Acción Psicológica llevada a cabo en esta zona con intensidad y propósitos variables se dirigió especialmente al personal enemigo, civil y militar en apoyo directo de las operaciones de patrullaje y golpes de mano.

d — Sur Tolima (Marquetalia): Incluye esta zona las amplias áreas montañosas del Nevado del **Huila** en las que han buscado asiento núcleos armados y de orientación netamente comunista; en los primeros meses del presente año los guerrilleros allí instalados resolvieron romper la "paz armada" que tácticamente el Ejército les había otorgado para poder atender otros frentes de violencia (enumerados anteriormente) atacando vehículos comerciales escoltados por Tropa y secuestrando personal civil para exigir por su libertad fuertes sumas.

Solucionados militarmente los problemas de áreas adyacentes el Ejército en desarrollo de un plan reajustó su dispositivo para iniciar acciones **psicológicas, cívicas y militares** dentro del criterio ante todo de desprender las cuadrillas de la población civil; eliminarlos y consolidada el área emprender organizaciones de auto-defensa de las fuerzas democráticas y favorecer mediante instrumentos gubernamentales económicamente a la región.

El plan que entró en vigencia el segundo trimestre del año, ha logrado dominar físicamente el área de **Marquetalia**; fraccionar el núcleo armado mediante bajas y detenciones de personal en armas y sobre todo conquistar para las fuerzas regulares el apoyo de un gran porcentaje de la población ci-

vil mediante la preparación psicológica de las Tropas y las gentes que la habitan.

6 — Conclusiones.

El empleo de las acciones psicológicas en apoyo de las operaciones contra guerrillas comentados en esta disertación, han contribuido a que el Ejército colombiano:

- a — Busque, encuentre y destruya los grupos armados ilegales.
- b — Proteja la población y el gobierno legítimamente constituido.
- c — Tecnifique sus procedimientos de guerra irregular
- d — Trabe relaciones y conquista si-

cológicamente la población en su favor haciendo de cada soldado un agente de la guerra psicológica.

A que el pueblo colombiano:

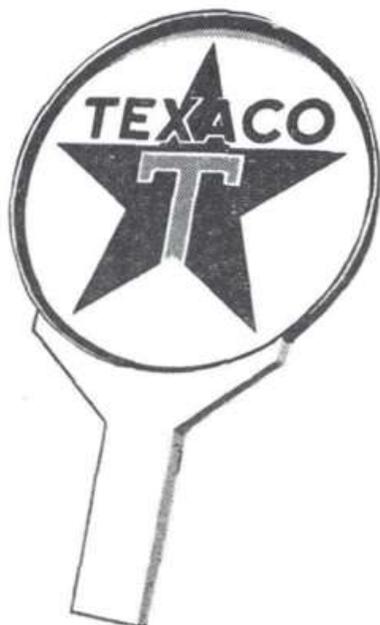
Robustezca y fomente su fe y lealtad en las Fuerzas Militares.

Modifique los puntos de vista que tiene sobre la inoperancia del sistema de gobierno.

Reaccione en la lucha contra quienes quieren destruirlo.

Todo esto mediante la aplicación táctica y técnica de los fundamentos que las rigen en un medio particular, en tiempo oportuno, en lugar adecuado y con medios acordes a la misión que se ha asignado.

TEXAS PETROLEUM COMPANY



ESTA VINCULADO A COLOMBIA
DESDE HACE 39 AÑOS

Invirtiendo Capital en sus Labores de
EXPLORACION, EXPLOTACION,
TRANSPORTE Y REFINACION
DE PETROLEO,
en beneficio de la Economía Nacional.