

# Soldados que construyen país

Ivonn Alexandra Niño Medina

Comando de Apoyo de Acción Integral y Desarrollo

DOI: <https://doi.org/10.25062/0120-0631.4003>

Son muchas las historias de los hombres y mujeres portadores del camuflado a quienes podemos citar como héroes y heroínas de un esfuerzo operacional enmarcado en acompañar, apoyar y respaldar a las comunidades que, por las dinámicas de la violencia en Colombia, sufren vivencias enmarcadas en vulnerabilidades.

Quienes portan el pixelado han demarcado un camino que, aunque parece fácil, ha experimentado los altibajos naturales presentes en un cambio de paradigma, los cuales lograron superar, llevando a posicionar desde un enfoque militar las implicaciones de lo que representa la Acción Integral<sup>1</sup> en el Ejército Nacional.

Por ello, la importancia de reconocer su legado ya que este ha dejado grandes contribuciones en los territorios, pero sobre todo en las comunidades, si partimos de la base que Colombia, es un país que está en deuda de comprender cómo las dinámicas del conflicto armado han afectado los sueños, creencias y pensamientos de su sociedad; un país que sueña con paz pero que es débil en compasión, reconocimiento y amor (Niño,

2019, p. 3).

Así, es importante exaltar el valor humano, la contundencia y el espíritu de cuerpo de hombres abnegados y constantes, líderes quienes desde sus roles ayer y hoy, creyeron que para alivianar las causas que nos han mantenido como sociedad en espirales violentas, era necesario transformar la manera en la que nos relacionamos como sociedad y con su aporte, fomentaron escenarios en los que visualizaron y encontraron rutas para fortalecer la Acción Integral. De tal manera, esta vez mencionaremos a tres de ellos:

## General Alberto Ruíz Novoa (1917 -2017)

“Fue un militar experto en temas tácticos y estratégicos, versado en asuntos fiscales y de administración del Estado, prolífico escritor, profundo humanista, pero en especial un visionario” (Fuerzas Armadas. S.F). Logró conectar su profesionalismo y formación militar con la experiencia adquirida tras comandar el Batallón Colombia en Corea del Sur. De tal manera, para el año 1962 idea el Plan Laso, el cual cuenta con un:

---

esfuerzo máximo de Inteligencia, para ello se requería la formación de especialistas; organización de grupos localizadores y de rastreo, creación de unidades de combate pequeñas, y en lo que más quiero hacer énfasis es en la importancia que se le daba a las relaciones con la población civil, había que establecer los lazos necesarios para ganarse su apoyo y de esta manera quitárselo a la guerrilla (...) seguía el modelo de guerra de baja intensidad que a través de una campaña cívico-militar de corte asistencialista, buscaba debilitar el apoyo que estos grupos encontraban en la población civil (Cabrera. F., 2005, p.39).

---

Con el General Ruiz se inicia la construcción de relaciones de confianza entre la institución militar y la población, gestando así, el reconocimiento que merece la conducción del Ejército de los colombianos hacia la comprensión de las dinámicas territoriales con las que se potencializa la creación de oportunidades que

1 *Conjunto de acciones militares que abarcan las operaciones de apoyo a la información militar, asuntos civiles, cooperación civil militar y asuntos públicos, las cuales permiten integrar las capacidades del Ejército a las de los asociados de la acción unificada, en apoyo a la intención del comandante (MCE 3-53.0).*



Foto: Archivo Ejército Nacional

encausan acciones militares, conocidas hoy como tareas de estabilización.

### **Mayor General (RA) Alberto Sepúlveda Riaño**

El General Sepúlveda contribuyó con ahínco en sus 36 años de servicio al fortalecimiento de las relaciones de confianza entre la Fuerza Militar y la población. Gracias a su carisma, liderazgo y capacidad de visualizar de manera novedosa el área de operaciones, logró posicionar la Acción Integral. Su primer acercamiento exitoso se da tras participar de manera activa en el primer curso con el que inició la Escuela de Relaciones Cívico

Militares, hoy conocida como Escuela de Misiones Internacionales y Acción Integral, en el que observa la potencialidad de trabajar hombro a hombro con la comunidad y termina ejerciendo como instructor militar.

Su carácter, reconocido por el alto mando, le permitió comandar el primer Grupo de Operaciones Sicológicas GEOS- con el que visualizó las condiciones deseadas ante las marchas cocaleras de 1991 ocurridas en San Vicente del Caguán y Florencia, dejando como resultado la disolución de la alteración al orden público de manera pacífica.

Para el año 2016, trabajó en pro de forjar un nuevo nivel en

la AIN, tras la oportunidad que se presenta con la reestructuración del Ejército Nacional; así, abre el camino para crear un Comando, dos Brigadas y nueve Batallones de Acción Integral. Potencializar la organización de la estructura militar marcó una nueva ruta en la que la sinergia entre el desarrollo de operaciones militares y las acciones gubernamentales contribuirían de manera contundente en el alcance de los objetivos institucionales.

Uno de sus grandes logros en términos de fortalecer la legitimidad institucional, se materializa con la película "Alma de Héroe" en la que se narran algunas de las vivencias por las que

atraviesan los soldados del país. Este filme se cataloga como un homenaje a cada hombre y mujer que han configurado sus proyectos de vida alrededor de la institución castrense y de las diferentes situaciones a las que se enfrenta como hijo, pareja y por supuesto militar.

También, al General Sepúlveda se le reconoce su carácter como investigador académico y escritor, al dedicarse con decidido esfuerzo en la escritura del libro “El Arma de la Paz”; en esta obra, deja plasmado para la historia los avances más significativos que dignifican al soldado colombiano en su constante y continua intención de contribuir en la construcción de un país en el que las vulnerabilidades sociales disminuyan día a día.

### **Coronel César Alberto Karan Benítez**

El Coronel Karan es un militar que dedicó un marcado liderazgo para cimentar el camino que deben recorrer los hombres y mujeres militares a la hora de conducir las operaciones de Acción Integral; esto, teniendo en cuenta que a su cargo se materializó la generación de la doctrina de AIN desde un enfoque interoperable con la Organización del Tratado del Atlántico Norte y Estados Unidos, partiendo desde la visión adaptable para la diferentes variaciones que se presentan en el área de operaciones. Así, da vida a la estructura de la Acción Integral como parte de las operaciones especiales y conformada por cuatro disciplinas (Asuntos Civiles, Operaciones de Apoyo a





la Información Militar, Cooperación Civil Militar y Asuntos Públicos). Su participación y liderazgo activo, también fueron fundamentales en la creación de la especialidad de Acción Integral.

Su intención se direccionó de manera constante en la exportación de la capacidad de AIN a los países de la región latinoamericana, en razón a que es un convencido que el trabajo unificado entre representantes de la comunidad, gobierno, sector privado y la institución militar construye mecanismos que son sostenibles y perdurables para forjar fuertes bases sociales con las que se disminuyan los flagelos de la violencia; de allí, que haya aportado en la elaboración de planes con Ejércitos centroamericanos en los que se implementaron estrategias de Acción Integral.

Así mismo, fomentó la apertura de comisiones al exterior para instructores militares en países de Centroamérica, creando de esta manera, un lenguaje unificado en la región alrededor de la Acción Integral. Otro gran paso en la exportación de la capacidad de AIN, se representa en la asesoría en doctrina que brindó al Ejército de la República del Perú y al Senafront en Panamá; Estados amigos que adoptaron la AIN dentro de la conducción de sus operaciones.

En la misma vía, por primera vez invirtió la balanza en los intercambios de capacitación con los Estados Unidos, en razón a que gestionó el planeamiento y desarrollo de un curso de Acción Integral para 20 militares

que conforman los equipos de Asuntos Civiles estadounidenses; esta vez, Colombia era quien capacitaba.

Los tres soldados exaltados hoy, solo son una muestra de quienes han aportado como líderes naturales en la construcción de país, poniendo al servicio de las comunidades su filosofía de servicio fundamentada en la Acción Integral con alto sentido de vocación, integración y desarrollo. 🇨🇴

# Referencias

---

*Soldados que construyen país*

Fabricio, C. (2005) Relaciones civiles y militares durante el periodo comprendido entre 1.994-2.002 y su incidencia en la seguridad nacional. Pontificia Universidad Javeriana. <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/265/pol52.pdf?sequence=5&isAllowed=y>

Fuerzas Armadas (S.F.) General Alberto Ruíz Novoa (1917 - 2017): un soldado de todos los tiempos. Vol XC- Ed. 239. [https://issuu.com/cesarcasta-no8/docs/art\\_\\_culo\\_c\\_\\_sar\\_casta\\_\\_o\\_revista\\_f](https://issuu.com/cesarcasta-no8/docs/art__culo_c__sar_casta__o_revista_f)

Niño, A. (2019) Repugnancia, Desprecio y su influencia en las percepciones de los excombatientes de los grupos armados organizados al margen de la ley en Colombia Farc - ELN 2018. Pontificia Universidad Javeriana. <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/42385/Carta%20del%20Director%20de%20Trabajo%20de%20Grado%20Alexandra%20Ni%C3%B1o%20%282%29.pdf?sequence=1>