



# LOS PROCEDIMIENTOS ESENCIALES DE LA GUERRILLA

Coronel MIGUEL A. PEÑA BERNAL

## I — Generalidades

Este trabajo, compilación de conocimientos y materia tratada por diversos y numerosos autores militares, no persigue la originalidad, sino que trata de llevar a los estudiosos en la materia una síntesis, que sirva ya de repaso o de orientación para aquellos profesionales jóvenes, aspirantes a nuestros cursos superiores.

Por otra parte, este pequeño estudio puede considerarse como la continuación del artículo anterior publicado por esta revista, titulado "Estrategia y Táctica. Dos términos. Dos alcances".

Persigue este artículo en su parte tercera, llevar la inquietud sobre la guerrilla como operación estratégica y su importancia cuando se le concibe como un auxiliar del débil.

Se trata también de demostrar cómo es posible contarla como operación realizable por aquél país que se vea sorprendido por una agresión, pero que ha sido previsorio en su planeamiento defensivo.

## II — Los procedimientos

Desde el punto de vista de la acción bélica dos pueden ser las formas fundamentales de la ejecución

operativa: operaciones ofensivas y operaciones defensivas.

Al enunciar estas formas de la actitud bélica es necesario reconocer que en nuestra época estos conceptos carecen del absolutismo antiguo y más bien, ahora hay necesidad de mirarlos en relación al esfuerzo que se materializa en un momento dado. Esta es la razón del por qué en el aspecto de la conducción global de la guerra y del empleo del potencial nacional, al hablar de ofensiva o defensiva, debemos siempre ver una actitud en la cual se combinan las dos.

Es necesario también recordar que las actividades generales de la conducción han sido agrupadas en dos partes, que componen la estrategia y la táctica, materias que se definieron y diferenciaron en artículo anterior. Así resulta que de la combinación de las dos, permite catalogar los procedimientos en la siguiente forma:

- a) Ofensiva estratégica
- b) Ofensiva táctica
- c) Defensiva estratégica
- d) Defensiva táctica.

De acuerdo con lo dicho, tendremos que la combinación de los anteriores procedimientos nos darán el total de las operaciones bélicas realizables.

Es muy común el creer que cada Jefe es libre de escoger el procedimiento de conducción que más le convenga según sea su parecer, pero esta idea es errónea, ya que la mayoría de las veces, el procedimiento a elegir, será la consecuencia del estudio de las circunstancias particulares en cada caso.

Es erróneo e inútil el tratar de determinar cuál de las dos formas ofrece más ventajas, ya que lo que verdaderamente es beneficioso es lograr formarse un concepto claro de las características de cada uno.

También es conveniente reconocer que la defensiva pasiva o "outrance" no significa otra cosa que el convencimiento de estar derrotado antes de comenzar la guerra y que la ofensiva absoluta, permanente y general, también hay que descartarla, porque prácticamente es hoy irrealizable ante el enorme desgaste que impone, que podría llegar hasta hacer perder la superioridad inicial y por consiguiente llevar al fracaso.

En resumen, parece muy conveniente no hacer resaltar el predominio de un procedimiento sobre el otro y dejar en manos de la iniciativa la forma como ambos procedimientos deberán coordinarse para garantizar la victoria.

Así podemos tener una ofensiva estratégica seguida de la ofensiva táctica o una ofensiva estratégica seguida de la defensiva táctica o también una defensiva estratégica seguida de la ofensiva táctica.

Veamos en sus aspectos esenciales ambos procedimientos:

### 1 — Ofensiva

Es sin lugar a dudas el procedimiento más efectivo para alcanzar la victoria en el menor tiempo, a la vez

que es el que presenta mayores ventajas en su ejecución. Este procedimiento permite a quien lo adopta obrar de acuerdo con sus deseos, aspiraciones y sentimientos. Pero es verdad también, que exige e impone mayores esfuerzos y un mando más enérgico y decidido.

Los países cuya situación geográfica se puede considerar como céntrica, con mucha frecuencia encuentran en su aplicación la forma de solucionar sus cuestiones guerreras.

Mirada desde el punto de vista del conjunto de la guerra, posibilita con más eficiencia la Economía de las Fuerzas y para países como el nuestro, es el procedimiento más adecuado a seguir.

Podemos decir que las finalidades de la ofensiva pueden ser las siguientes:

1) Forzar al enemigo a aceptar la batalla en condiciones que normalmente le serán desfavorables, y

2) Ocupar o amenazar sus zonas vitales para asegurar y aumentar el propio potencial o privar al enemigo de las posibilidades de abastecimiento y obligarlo a rendirse.

De acuerdo con lo dicho meditemos cuándo finalizará una operación ofensiva. La contestación no será otra, sino que terminará cuando el adversario cese de maniobrar y tome una posición para aceptar allí una decisión.

Veamos entonces cuáles son los requisitos que impone su ejecución:

1) **Contar con superioridad total o relativa**, de acuerdo con lo analizado anteriormente.

2) **Tener o concebir un objetivo concreto y de magnitud**, que obligue a concentrar los esfuerzos y que su obtención, compense los sacrificios realizados.

3) **Potencia adecuada al fin u objetivo perseguido**, ya que es lógico que no solo la superioridad baste, sino que se requiere se cuente con el eficiente empuje inicial y una alimentación del esfuerzo que esté de acuerdo a la calidad del objetivo perseguido.

4) **Que se cuente con posibilidades para maniobrar** y llevar el centro de gravedad en la dirección conveniente sin verse amarrado por imperativos de carácter geográfico.

5) **Que se pueda obrar con sorpresa e iniciativa constante**. Este procedimiento tiene sus ventajas y desventajas, las cuales es necesario recordar en forma permanente:

#### **A—Ventajas**

1) Permite mantener en forma positiva y segura la iniciativa y acortar el camino hasta la victoria.

2) En el orden material, normalmente conduce hacia la conquista de zonas que permitan incrementar el propio potencial en desmedro del que posee el enemigo.

3) En el orden moral, es un factor que incrementa la superioridad, a la vez que es un estímulo psicológico tanto en el campo militar como en el civil.

#### **B—Desventajas**

1) Impone un desgaste progresivo.

2) Normalmente ocasiona un alargamiento de las líneas de comunicaciones, y con ello una disminución de la capacidad logística, lo cual se agrava cuando no se cuenta con una red vial bien desarrollada.

En el campo estratégico es conveniente no olvidar que si se opera contra dos adversarios, esto implicará dos operaciones consecutivas y será entonces necesario prever que una vez solucionado el primer problema se que-

de en capacidad para realizar con éxito el segundo.

Para casos especiales y como lo dijimos anteriormente, este procedimiento es el más ventajoso, siempre y cuando, que la decisión absoluta se logre sobre uno de los adversarios, pero no se debe olvidar que si el primer adversario alarga la acción, ya sea cediendo terreno o rehuyendo la decisión, el desgaste, la pérdida de tiempo y la necesidad de mantener en ese frente los efectivos, impedirán la realización con éxito del segundo, con posibilidad de éxito.

Históricamente ha sido demostrado que para ejércitos de reducidos efectivos, la ofensiva estratégica debe ser muy meditada, pues un primer fracaso asegura, por lo general, la derrota a corto término.

Ejemplos históricos que confirman lo dicho hasta aquí, los tenemos en la campaña de Napoleón en 1812, la cual fue iniciada con 442.000 hombres para llegar a Moscú con 92.000 y golpear en el vacío. El segundo ejemplo y más reciente es la ofensiva alemana contra Rusia, iniciada el 22 de junio de 1941 y detenida el 5 de diciembre del mismo año por falta de potencia suficiente para continuarla, viéndose obligados a trocirla por la defensiva, sin haber logrado la conquista de los objetivos estratégicos señalados.

#### **2) Defensiva**

Este procedimiento es la clave compensadora que los débiles utilizan cuando deben enfrentarse a fuerzas más poderosas.

No debe considerarse a la defensiva estratégica como una operación pasiva en la que solo se obre bajo la voluntad del adversario. Por el contrario, no solo incluye el movimiento y la acción, sino que representa el

método por parte del defensor de lograr concentrar sus fuerzas en una región adecuada para oponerse al enemigo, de cualquier parte que venga, en condiciones de operar contra él con la totalidad de las fuerzas, en el terreno más apropiado y después de haberlo convenientemente desgastado. La circunstancia de poder combinar la defensiva estratégica con la ofensiva en el campo táctico, o también emplear originariamente la defensiva estratégica para luego tomar decididamente la ofensiva estratégica, son hechos que ponen en evidencia, que aún cuando la defensiva es estratégica sea un arbitrio, puede servir en forma muy adecuada como procedimiento esencial y especialmente inicial de la guerra.

En general puede decirse que la defensiva estratégica tiene como fundamento o persigue buscar el equilibrio de las fuerzas de ambos contendores, aprovechando un menor desgaste en las propias fuerzas y uno mayor en las del enemigo o sea que prepara la ofensiva.

#### **Requisitos de la defensiva**

1) Que se disponga de una articulación que se adapte al terreno.

2) Que existan posibilidades de mantener en forma oportuna y de acuerdo con las necesidades, la alimentación del esfuerzo que será necesario o exigido en forma progresiva por el aumento de los medios del adversario.

3) Que existan posibilidades de maniobrar con la potencia del dispositivo general.

4) Que existan posibilidades de reacción que permitan aprovechar eficazmente los errores del adversario.

Si ante el análisis de los hechos, no llegaren a presentarse estos requi-

sitos, la defensiva estratégica no tendrá razón de adoptarse.

Son determinantes que obliguen a dejar a un lado la ofensiva y emplear este procedimiento los siguientes:

1) Alistamiento superior del adversario.

2) Inferioridad de fuerzas.

3) Posición estratégica inferior.

4) Conveniencia ante la necesidad de dosificar las fuerzas con miras a empleos posteriores.

5) Medidas de engaño para sorprender al adversario, lo cual debe considerarse en forma muy relativa.

De todo lo dicho, es fácil deducir que la defensiva, hoy en día, bajo el concepto de guerra moderna, impone que ésta tenga un carácter activo.

Uno de los recursos de que se vale la defensiva para adquirir este carácter activo, es la ofensiva táctica con la cual se logra ganar tiempo, bloquear avances enemigos, amenazar su dispositivo y aún lograr éxitos locales que tonifiquen la propia moral.

Veamos ahora algunas ventajas y desventajas de este procedimiento:

#### **1) Ventajas**

a) Desgasta al adversario y prepara la propia ofensiva.

b) Aprovecha hasta el máximo el valor del terreno.

c) Posibilita la oportuna reunión de los medios.

d) Facilita el aprovechamiento de los errores del adversario.

#### **2) Desventajas**

a) Por sí sola no conduce a la victoria y solo la logra a través de un período mayor y con el empleo del anterior procedimiento.

b) En parte el defensor pierde la libertad de acción.

Unidad Operativa. Con todas estas consideraciones el Jefe podrá lograr que sus medios puedan sobreponerse y mantenerse en los puntos débiles y aun actuar tácticamente con inferioridad de medios en acciones que logren amarrar al adversario en las zonas donde no se lleve a cabo el esfuerzo principal e impedir así las reacciones del adversario y el reajuste de su dispositivo.

### III — La Guerrilla como una operación de carácter estratégico

Como ya lo sabemos la historia de los guerrilleros es muy antigua, pero se caracterizó como factor táctico decisivo desde 1.808 en España en su lucha contra Napoleón.

Dentro de las contiendas europeas este sistema ha ido perfeccionándose y así en la Academia de Guerra Soviética constituye materia muy importante de su programa, recibiendo el nombre de "Guerra en Pequeño".

Durante la segunda guerra mundial para la centralización de todas las acciones de guerrillas se constituyó en Moscú un Estado Mayor Central subordinado al Mariscal Voroshilov. La organización dada al movimiento de guerrillas, que comprendía a más de cien mil hombres y el enorme radio de acción de estas fuerzas, convirtieron a esta operación en uno de los planes básicos del éxito ruso en esta contienda.

De conocimiento de casi todos los Oficiales son los diferentes tipos de lucha de guerrillas por haberlos vivido y combatido, pero es conveniente profundizar y analizarla de acuerdo a sus resultados, y así tendremos:

a) **De influencia táctica**, o limitada, como pueden ser la mayoría de las que nos presenta la historia y que por su monto, falta de coordinación o de me-

dios no obtiene resultados que graviten fundamentalmente en el resultado final de la guerra.

b) **De influencia estratégica**, que es la que colabora y obtiene resultados de este tipo.

Al igual de lo que sucede en Táctica y Estrategia, difícil o innecesario será el fijar un límite exacto entre las dos. Por ser esta la que nos interesa, analicémosla como procedimiento operativo y encontraremos que entre sus finalidades está:

Compensar la inferioridad numérica de un ejército y la de desgastar al adversario hasta posibilitar la realización de la contra-ofensiva por las fuerzas regulares.

Al comienzo se dijo que desde antes que estallara la Segunda Guerra Mundial, existía en Rusia un organismo especial encargado de la guerra de guerrillas y que su Academia de Guerra había realizado maniobras en ciertos lugares que fueron designados como los llamados Centros de Guerrillas.

Sin embargo, durante los seis primeros meses de la campaña en Rusia el sistema de abastecimientos alemán funcionó casi sin interrupciones e incluso encontró colaboración de parte de los pobladores de las regiones ocupadas. Solo a fines del Otoño de 1941, los actos de sabotaje se convirtieron en rutinarios, pasando 1942 y 1943 en actividad creciente, hasta llegar en 1944 donde lograron durante la noche del 19 - 20 de junio, un día antes de la ofensiva general rusa, que las guerrillas llevaran a cabo 15.000 atentados, de los cuales 10.500 tuvieron resultados confirmados.

Esta experiencia de la Segunda Guerra Mundial, nos lleva a ver claramente la necesidad de que esta operación se encuentre preparada des-



de el tiempo de paz, hasta en sus menores detalles.

Serán fundamentos lógicos de este plan, el contar con una educación física e ideológica del pueblo que haga que exista en todas partes el contingente necesario, y esto solo será posible si en los hogares, en las escuelas, se logra cimentar el espíritu de solidaridad y el amor a la patria y a la libertad, a la vez que se busca que mejoren las condiciones físicas de la raza, para hacer que los habitantes del país sean cada vez más aptos para resistir las fatigas y las privaciones que esta guerra impone.

La segunda etapa consistirá en enfrentarse a un estudio sobre la organización de las futuras unidades, partiendo de la base de un conocimiento perfecto del terreno y de la determinación de las zonas aptas para su desarrollo, para así formar la "Carta de Centros de Guerrillas", en la cual se determinará el número de unidades a organizar y prever el monto de los hombres que cada uno puede albergar.

Sabemos ya, que sus integrantes en su mayor parte son causales y serán determinados por las vicisitudes de la guerra, pero en cambio sus hombres ejes deben ser seleccionados y preparados al igual que se hace con los comandantes de una fuerza regular.

Serán entonces tres núcleos bien diferentes, los basamentos de organización de esta operación, a saber:

Un Cuartel General de Guerrillas u organismo directivo, formado por oficiales con práctica de trabajo en Cuarteles Generales, conocedores de las regiones de guerrillas y de los hombres que actuarán como Jefes.

Los Cuadros de Jefes e Instructores y las "Unidades de Especialistas", en enlace y sabotaje. Dentro de este gru-

po se deben encontrar a las formaciones de abastecimiento superior.

Los hombres movilizables para esta operación.

El primer núcleo que hemos mencionado no puede ser permanente ni funcionar en la paz como un organismo independiente, en razón de la falta de oficiales y medios, pero en los Estados Mayores de cada Brigada puede crearse la función directiva a cargo del oficial de informaciones quien pasaría a convertirse, en base de una mayor estabilidad en su puesto, en el coordinador de la instrucción y trabajos; en el futuro integrante de la dirección suprema de guerrillas.

El segundo núcleo sí que debe estar en funciones desde el tiempo de paz y es obligación el velar por ello. No se trata de crear unidades nuevas ni aumentar las exigencias al presupuesto nacional.

El tercer núcleo solo en parte es materia de trabajo en tiempo de paz y ello se circunscribirá generalmente a la estadística. No todos los hombres serán aptos para servir en la guerrilla. Cazadores, montañeses, arrieros, capataces, etc., habituados a las fatigas y conocedores del terreno en sus menores detalles, pero nunca gente de carácter apagado, apáticos o derrotistas.

La organización de esta operación en tiempo de paz puede resumirse así:

- a) Trabajo de selección y filiación.
- b) Estudio minucioso del terreno.

Con los anteriores trabajos se logrará que una vez estallado el conflicto, el conductor militar pueda contar con estructuración de esta fuerza, que facilite su empleo en el momento oportuno.

### Misiones estratégicas de la guerrilla

Las tareas estratégicas de la guerrilla comprenden la ejecución de acciones de diversión y por su naturaleza ellas solo pueden ser consecuencia de los planes estratégicos que se tengan previstos para el caso de un conflicto.

Entre las concepciones de un Plan de Campaña o de Operaciones, la existencia de la guerrilla puede ser necesaria para facilitar la ejecución de las operaciones principales, robustecer las actividades que se emprenderán en frentes secundarios y hacer difícil la penetración del adversario en zonas alejadas de los Teatros de Operaciones.

En consideración a las ideas expuestas, la guerrilla puede tener las siguientes tareas:

Acción sobre las líneas de comunicaciones enemigas y sobre la retaguardia, a fin de perturbar sus abastecimientos de todo orden.

Adelantarse y ocupar posiciones importantes asignados a medios de la Unidad, cuando estos estén destinados a servir de puntos de apoyo para una ofensiva u otros objetivos asignados a las fuerzas principales.

La ocupación de pasos en regiones montañosas, senderos o caminos importantes en zonas boscosas y su presencia en la proximidad de los vados.

Aplicar la política de tierra arrasada frente al avance adversario a fin de quitarle todos los recursos de la zona y obligarlo a proveerse de su propio país.

Para finalizar diremos que la operación de Guerra de Guerrillas es apropiada para aquel país que debiendo optar por la defensiva ante uno o varios enemigos superiores, mira la situación sin derrotismo y con visión real del verdadero valor de sus medios.

---

*El buitre que cae de repente sobre su presa, la arrebatada y desaparece, es la imagen más exacta del guerrillero.*

General De Brack.

*"Hasta que quede un hombre armado que pueda asestar un golpe de espada y un solo campesino que pueda asestar un golpe de fuego, debemos resistir".*

Santa Juana de Arco

*"Los comandantes deben ser elegidos entre los hombres jóvenes que posean una inteligencia elástica, llenos de ardor, patriotismo, poseedores de un espíritu de sacrificio a toda prueba, capaces de apreciar la situación y tomar una decisión con rapidez y certeza, además que deben destacarse por su coraje y su espíritu de empresa".*

Mayor Borivoje S. Radulovic  
*"La Guerrilla en la Guerra"*