



Mayor General
HELDER FERNAN GIRALDO BONILLA
Director Escuela Superior de Guerra

"San Roque: una operación que ha permitido mantener hombres y mujeres de tierra, mar, aire y río en todo el territorio nacional en favor del objetivo primordial de servir a la patria, con lealtad, responsabilidad y confiando en el Ser Supremo".

Las capacidades de las Fuerzas Armadas al servicio de los colombianos

En el ejercicio académico que desarrolla la Escuela Superior de Guerra (ESDEG), es importante considerar lo que plantea el filósofo griego Sócrates: "Es imposible ser feliz si uno actúa en contra de sus convicciones". En tal sentido, las actividades que desarrolla la ESDEG se caracterizan por la mística militar, la formación de los oficiales superiores y de personal civil, bajo el principio de fortalecer, modelar y mejorar su actuar, en procura de hacer más robusto el liderazgo que demanda la sociedad en estos tiempos de incertidumbre. Esa labor nos hace felices, por cuanto capacitamos personas para servirle a la humanidad.

Nuestro objetivo va más allá de transmitir conocimientos profesionales, útiles, de carácter instrumental ante problemas prácticos de tipo técnico o científico; lo que se pretende es que cada persona, cada mujer y cada hombre, fortalezcan su capacidad para participar en el desarrollo de estrategias sobre seguridad y defensa nacional, de tal manera que sus convicciones los lleven a reflexionar y decidir sobre ello. La seguridad nacional nos compete a todos: al Estado y a la sociedad; esa mirada múltiple y diversa nos permite afrontar el desafío de derribar las barreras tradicionales entre las disciplinas académicas, y ello nos permite volver a unir varios saberes que hasta ahora han estado separados. Desde esa nueva visión se trazó la actual política pública en defensa y seguridad del Ministerio de Defensa Nacional, en aras de enfrentar las amenazas de hoy, y en procura de afrontar la incertidumbre, y hasta lo improbable, de mañana.

El mundo de hoy se caracteriza por estar en un ambiente VICA, donde la volatilidad, la incertidumbre, la complejidad y lo ambiguo rompen con cualquier horizonte que se vislumbre. Se podría pensar de una forma ligera que la planeación está refundida, aunque VICA no es una sigla nueva: su origen se atribuye al general Maxwell R. Thurman, vicejefe de Estado Mayor del Ejército de Estados Unidos y excomandante del Comando de Doctrina y Entrenamiento del Ejército, para referirse a la situación que se vivía en la época posterior a la guerra de Vietnam. Pero frente a ese nublado ambiente se pueden diseñar estrategias que mitiguen el paso de la volatilidad, de la incertidumbre, de lo ambiguo, y que se administre lo complejo, como durante la Operación San Roque.

Editorial

Edición Diamante
Revista Fuerzas Armadas



Como se puede ver, VICA (o VUCA, por las iniciales en inglés de *Volatility, uncertainty, complexity and ambiguity*) y el concepto estrategia tienen su origen en las ciencias militares. Desde dicho saber se puede afrontar el momento de crisis que vivimos por el COVID-19. El Comando General de las Fuerzas Militares ha puesto en marcha la Operación San Roque desplegando todas sus capacidades y el trabajo interinstitucional bajo el concepto de la Acción Unificada del Estado; así mismo, busca mantener a la tropa bajo máximo alistamiento, ante la actual emergencia sanitaria. Una operación que ha permitido mantener hombres y mujeres de tierra, mar, aire y río en todo el territorio nacional, a favor del objetivo primordial de servir a la patria con lealtad y responsabilidad, y confiando en el Ser Supremo.

Este ambiente VICA confunde y hace perder el horizonte. Debemos tomar conciencia de que estamos en un momento muy particular, y debemos actuar de forma *sui generis*; es un nuevo desafío de seguridad internacional. Con la Operación San Roque se está afrontando el reto, tal como lo expresa el señor comandante general de las FF. MM.:

La estrategia de las Fuerzas Militares siguiendo los lineamientos de la política estatal de Defensa y Seguridad, está orientada a satisfacer los indicadores favorables en el territorio nacional, mediante el esfuerzo operacional por dismantelar las principales amenazas contra la seguridad, sostener las condiciones para la gobernabilidad y el desarrollo socioeconómico de la nación, bajo la estrategia 'Colombia está contigo, un millón de familias', creada para apoyar a la población más vulnerable, se ha realizado un trabajo coordinado, articulado, de integración y de sincronización con la presidencia de la República, Ministerio del Interior, Ministerio de Defensa, Ejército Nacional, Armada de Colombia, Fuerza Aérea Colombiana, Policía Nacional y la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo

de Desastres, para disponer de todas las capacidades al servicio de los colombianos con un adecuado planeamiento estratégico y oportuna programación para atender y apoyar a las instituciones participantes.

Estas acciones han permitido que las FF. MM. enfrenten el planteamiento del profesor en estrategia Johansen, cuando afirma: "la volatilidad dificulta el establecimiento de la visión, la incertidumbre opaca el entendimiento, la complejidad impide ver con nitidez y la ambigüedad impide ser más ágil". Se ha actuado para evitar las consecuencias de la volatilidad; igualmente, se ha ampliado la comprensión del contexto para disminuir la incertidumbre, se ha incrementado la comprensión de los hechos para combatir la complejidad evitando la información innecesaria y confusa, y se han movilizado todos los recursos para atender las circunstancias cambiantes.

Desde la ESDEG se ha insistido en la formación en liderazgos y en procesos académicos sobre el quehacer de nuestras instituciones, como lo plantea el general Gordon R. Sullivan, en su maravilloso libro *La esperanza NO es un método*: "Se puede transformar cualquier organización para que la conducta creativa y adaptativa haga parte de su cultura de una manera que le permita tener éxito en un futuro que no puede predecirse". En el libro se hace referencia a la transformación que se hizo en el Ejército de Estados Unidos una vez terminada la Guerra Fría, y sus teorías y sus instrumentos son un buen referente para asumir estos retos que impone la seguridad internacional.

La actual situación exige mucha innovación y mucho aprendizaje. Estamos aprendiendo formas cualitativamente distintas de percibir, de pensar y de comportarnos. Será un proceso importante, que requerirá desaprender algunas cosas sin perder lo básico. 🕯