



“Para obtener el éxito, es necesario combinar las múltiples variables que se presentan en las tareas logístico-operacionales”.

# La Logística aeronáutica conjunta

y su contribución en  
el arte operacional conjunto

✦ Teniente Coronel Luis Eduardo Contreras Meléndez y Mayor Oscar Zuluaga Castaño  
Jefatura de Operaciones Logísticas de la Fuerza Aérea Colombiana

Dentro del proceso de modernización del Estado colombiano, las Fuerzas Militares vienen participando decididamente en el desarrollo de varios proyectos que les permitirán ser cada vez más eficientes, en el cumplimiento de la misión que tienen asignada. Entre los proyectos estratégicos que podrían destacarse, se encuentra el rediseño de la estructura organizacional de la logística conjunta, la cual busca la aplicación de medios, a través de la integración y la sincronización<sup>1</sup> de las operaciones conjuntas. Para obtener el éxito, es necesario combinar las múltiples variables que se presentan en las tareas logístico-operacionales. Es allí donde la logística conjunta logra los más<sup>2</sup> altos niveles de contribución y asociación de medios requeridos por las operaciones conjuntas, pero también donde se obtiene la máxima economía de fuerzas y esfuerzos.

La Logística Conjunta interactúa en doble vía durante el desarrollo de las operaciones. Mediante la aplicación de sus características, permite el éxito operativo y altos niveles de eficacia, efectividad y eficiencia. La aplicación de los nuevos conceptos logísticos, originará respuestas más relevantes y oportunas en el campo de batalla y además, articulará líneas de abastecimientos innovadoras y rápidas. Las siguientes son algunas de las principales características de la modernización de las operaciones logísticas:

- alta sostenibilidad operacional
- mayor disponibilidad de medios en el teatro de operaciones
- optimización de recursos
- integración de medios
- simplicidad de procesos
- aumento en la capacidad de reacción
- sincronización en los apoyos
- mayor flexibilidad estratégica y táctica
- disminución en los tiempos de respuesta
- toma de decisiones más acertada.

La Fuerza Aérea ha logrado integrarse a las operaciones conjuntas, con un alto nivel de efectividad y valor estratégico, mediante la disposición de un componente bajo su mando operacional, que permite coordinar los



medios aéreos de combate y atender oportunamente los requerimientos logísticos operativos.

#### Misiones de transporte aéreo

A través del Comando Aéreo de Transporte Militar, Catam, participa activamente en los teatros de operaciones con equipos medianos y pesados y apoya de manera continua y sostenida las acciones que desarrolla el Ejército, la Armada y la Policía Nacional en todo el territorio nacional. También participa mediante apoyos específicos en las operaciones que adelantan el Comando Conjunto Caribe N° 1 y la Fuerza de Tarea Omega. Durante el año 2006 transportó casi 40.000 hombres y movió 2.000 toneladas para estas dos Fuerzas de tarea.

Entre los proyectos estratégicos que podrían destacarse, se encuentra el rediseño de la estructura organizacional de la logística conjunta, la cual busca la aplicación de medios, a través de la integración y la sincronización<sup>1</sup> de las operaciones conjuntas. Para obtener el éxito, es necesario combinar las múltiples variables que se presentan en las tareas logístico-operacionales.

1. Revista Fuerzas Armadas - Escuela Superior de Guerra. Julio 2003, Edición 187, Pag. 11-15.  
 2. Doctrina de operaciones conjuntas capítulo II pag 22.

Dentro de sus responsabilidades también se encuentra el transporte y operación de los equipos *Fare*, con los cuales asegura la operación continua de sus aeronaves. En el año 2006 los equipos *Fare* suministraron casi 100.000 galones de combustible a las aeronaves de la Fuerza Aérea desde sitios como La Macarena, La Uribe, Miraflores, Barrancominas, Mitú y otras áreas rurales.

De igual manera, la Fuerza Aérea se encuentra participando activamente en algunos proyectos estratégicos que desarrolla actualmente el Ministerio de Defensa.

1. Sistema Logístico Aeronáutico Conjunto y Coordinado de la Fuerza Pública, Silac.
2. Centro Nacional de Mantenimiento Conjunto, CNMC.
3. Sistema de Comando y Control Logístico, Silog.
4. Proyecto Pegaso.



Desde su iniciación, la Fuerza Aérea ha mantenido una activa participación con la asignación de personal especialista y con su reconocida experiencia, así como compartiendo todos los conocimientos de su doctrina logística aeronáutica.



Foto Cortesía Revista Fuerza Aérea Colombiana

La puesta en marcha de estos proyectos, significa una transformación novedosa de la logística conjunta para incrementar el alistamiento de aeronaves y equipos de apoyo.

Todas estas tareas se desarrollan desde el año 2004. Desde su iniciación, la Fuerza Aérea ha mantenido una activa participación con la asignación de personal especialista y con su reconocida experiencia, así como compartiendo todos los conocimientos de su doctrina logística aeronáutica. Teniendo en cuenta los criterios y pautas establecidas por el MDN, y la asesoría recibida por parte del Comando Sur de Estados Unidos, se ha logrado una transformación significativa de la doctrina

**Sistema Logístico Aeronáutico Conjunto.** Desarrolla acciones y doctrina logística para la Fuerza Pública, integrado por representantes del área logística de las Fuerzas Militares y Policía Nacional, dirigido por un Oficial de la Fuerza Aérea; su objetivo es integrar la logística aeronáutica, con el fin de alcanzar efectividad y economía en los programas de mantenimiento.

logística conjunta, al punto que las organizaciones logísticas de las Fuerzas, han logrado integrar al máximo, los medios requeridos en cada uno de los teatros operacionales. Los resultados han sido los esperados, con importantes ahorros de personal y recursos, además, mejores resultados operativos.

A continuación se describen los avances de proyectos de la logística aeronáutica conjunta:

#### Silac

Sistema Logístico Aeronáutico Conjunto. Desarrolla acciones y doctrina logística para la Fuerza Pública, integrado por representantes del área logística de las Fuerzas Militares y Policía Nacional, dirigido por un Oficial de la Fuerza Aérea; su objetivo es integrar la logística aeronáutica, con el fin de alcanzar efectividad y economía en los programas de mantenimiento. Este proceso que permitirá disminuir el tiempo de respuesta y aumentar el nivel de alistamiento, se desarrollaría en tres fases: la primera considera las aeronaves comunes a las Fuerzas dependientes del presupuesto nacional. La segunda especifica las aeronaves apoyadas bajo convenios extranjeros. La tercera contempla el resto de aeronaves no comunes.



Foto Cortesía Revista Fuerza Aérea Colombiana

Con base en esta organización y con la experiencia adquirida y en busca de robustecer este sistema se abrió paso al proyecto estratégico llamado Centro Nacional de Mantenimiento Conjunto, CNMC. Su objetivo, proporcionar la disponibilidad de medios para efectuar el mantenimiento aeronáutico de tercer nivel a los equipos comunes de la Fuerza Pública entre los que se destaca el UH-60.

Gráfico 3



### Silog

Sistema de Información Logístico Integrado, Silog, es el resultado de las coordinaciones efectuadas entre el MDN y el Grupo Militar de Estados Unidos, el cual tiene la misión de establecer un sistema de información confiable a través de una plataforma de software común llamada SAP R/3. Este sistema incorpora la información procedente de las diferentes áreas administrativas y operacionales, con el fin de alcanzar efectividad y economía en el desarrollo de los procesos logísticos (compras e inventarios), del mantenimiento y el aspecto financiero de las Fuerzas Militares.

Actualmente se encuentra en desarrollo el *Proyecto Pegaso*, su propósito, integrar las tareas de mantenimiento y logística que desarrollan el Comando Aéreo de Mantenimiento y la Corporación de la Industria Aeronáutica de Colombia.

Esta capacidad aportará no sólo beneficios para la Fuerza Aérea sino que estará disponible también para las aviaciones del Ejército, la Armada y la Policía Nacional.

“Hay certeza absoluta de todas las personas especializadas en la materia, sobre los beneficios de la Logística Conjunta para el desarrollo de las operaciones y para el ahorro de personal y recursos de las Fuerzas”.



Gráfico 4

Pilares de la logística conjunta



Hay certeza absoluta de todas las personas especializadas en la materia, sobre los beneficios de la Logística Conjunta para el desarrollo de las operaciones y para el ahorro de personal y recursos de las Fuerzas. Se considera que lo más importante en las condiciones actuales, es mantener los apoyos correspondientes y el interés suficiente para que cada uno de los proyectos de la Logística Conjunta, entren en operación en el menor tiempo posible. *La logística es la columna vertebral de las operaciones de combate en el arte operacional.* ✈

CURRICULUM

Teniente Coronel Luis Eduardo Contreras Meléndez. Especialista en Logística Aeronáutica, actualmente está adelantando una Maestría en Ingeniería Aeronáutica con énfasis en Logística.

Mayor Oscar Zuluaga Castaño. Administrador de Empresas con especialización en Logística Aeronáutica, actualmente se desempeña como Director Control Material Aeronáutico.