

SILOG,

Sistema de Información al Servicio del Sector Defensa

Por: Capitán de Corbeta Carlos Daniel Isaza Morales
Gerente de Proyecto de Implementación del ERP-SAP para la Cotecmar.





El Ministerio de Defensa Nacional dentro de su proceso evolutivo hacia la modernización¹, ha incluido como parte esencial de su desarrollo la implementación de herramientas de información que respalden sus procesos y le vuelvan más efectivo y eficaz. Y si no es el primero de los ministerios que lidera la implementación de Tecnologías de la Información, TI², sí está a la vanguardia dentro del sector estatal al respecto, no solo en la implementación de herramientas que maximicen su gestión y reducción de costos y gastos, sino en implementar los estándares, políticas, criterios y estas tendencias internacionales en TI³, e inclusive, con el desarrollo actual del proyecto de interoperabilidad está escalando niveles de innovación y desarrollo de arquitectura de solución en el sector y aplicando estándares mundiales de la Arquitectura Orientada a Servicios, SOA⁴; todo ello, también es un reflejo de la actual política de gobierno de prosperidad, modernización y transparencia del Estado.

El sistema "Sinergia Logística", como se le llamó en sus inicios, hoy "Sistema de Información Logístico del Sector Defensa, SILOG"⁵: es el sistema que estandariza, unifica y automatiza sobre una plataforma tecnológica moderna y de última generación, los procesos administrativos de tipo logístico en la gestión de compras, gestión de inventarios y de almacenes, gestión de tipo financiero en los procesos contables, de tesorería, activos fijos y de costos, la gestión de mantenimiento de equipos propios de la Fuerza Pública y administración del recursos hu-

1 MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL, EQUIPO DE ALTO RENDIMIENTO. Visión Compartida de Futuro en Ciencia, Tecnología e Innovación. Bogotá: Ediciones Ántropos Ltda. 2011, p. 53, 54.

2 Ibid., p. 115-118.

3 Ibid., p. 33-34.

4 SOA: "La Arquitectura Orientada a Servicios (SOA, Service Oriented Architecture) supone una estrategia general de organización de los elementos de IT, de forma que una colección abigarrada de sistemas distribuidos y aplicaciones complejas se pueda transformar en una red de recursos integrados, simplificada y sumamente flexible. Un proyecto SOA bien ejecutado permite alinear los recursos de IT de forma más directa con los objetivos de negocio, ganando así un mayor grado de integración con clientes y proveedores, proporcionando una inteligencia de negocio más precisa y más accesible con la cual se podrán adoptar mejores decisiones, y ayuda a las empresas a optimizar sus procesos internos y sus flujos de información para mejorar la productividad individual. El resultado neto es un aumento muy notable de la agilidad de la organización". MICROSOFT CORPORATION. La Arquitectura Orientada a Servicios (SOA) de Microsoft aplicada al mundo real. En: Whitepaper: La arquitectura SOA de Microsoft® aplicada al mundo real. Washington. Versión Única. (diciembre, 2006), p. 1.

5 MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL. Disposiciones administrativas para el desarrollo e implementación del SILOG, Sinergia Logística para el Sector de la Defensa Nacional. En: Directiva Transitoria No.16, Bogotá, 17, septiembre, 2004; p. 1-4.

manos que realizan esta gestión, en línea y tiempo real⁶. Adicionalmente, soportado por un área de operación integrada por un grupo técnico de un alto grado de especialización tecnológica y una mesa de ayuda capacitada y funcional.

SILOG se encuentra implementado sobre la plataforma tecnológica de última generación denominada SAP⁷, soportado sobre una infraestructura de hardware consolidada y creciente, bajo unos criterios de arquitectura de solución y de gestión de seguridad de la

los procesos y gestión logística, financiera y de mantenimiento del Sector Defensa de una gran cobertura, con la capacidad humana, técnica y de recursos tecnológicos necesarios para su sostenimiento.

Este sistema de información cuenta con una mesa de ayuda para la atención de los más de 2800 usuarios finales ubicados en todo el territorio nacional en cada una de las unidades de las Fuerzas Militares y de Policía; y tomando como ejemplo la Armada Nacional en sus 15 unidades financieras, consolidadoras de estados financieros y de la gestión logís-

Actualmente, el SILOG tiene dentro de su gran base de datos toda la información de almacenes y compras de las unidades del Sector Defensa, la información de la gestión financiera y contable, además, de toda la parte de propiedad planta y equipo de las Fuerzas Militares y Policía Nacional,

información estándar. En la actualidad, hay implementadas o en productivo 182 unidades financieras de las Fuerzas Militares y de la Policía Nacional, con más de 620 unidades militares logísticas, operativas, tácticas y estratégicas, dependientes de las primeras a nivel logístico y administrativo en general, comprendiendo el largo y ancho de la geografía colombiana, donde hasta ahora ningún sistema en línea y tiempo real había llegado; lo cual tiene un significado dentro de

⁶ MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL y EMBAJADA DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA. Sub - Apéndice "A" al Apéndice 23 al Anexo al Acuerdo General para la asistencia económica, técnica y afín entre el gobierno de los Estados Unidos de América y el gobierno de la República de Colombia. En: Apéndice 23 al Anexo al Acuerdo General para la asistencia económica, técnica y afín entre el gobierno de los Estados Unidos de América y el gobierno de la República de Colombia, Bogotá, 22, junio, 2004, p. 1.

⁷ SAP del Andina y del Caribe. 2012. SAP Enterprise Portal. Una vista única sobre la información, a través de toda la empresa. Página web de SAP disponible en: <http://www.sap.com/andeanarib/solutions/netweaver/enterpriseportal/index.epx>

tica, están representadas por el Comando de la Armada Nacional, las cuatro Bases Navales, los tres Batallones de Comando y Apoyo de Infantería de Marina, el Comando Logístico de Infantería de Marina, los Batallones Fluviales de I.M. No. 20, No. 40 y No. 70, la Escuela Naval Almirante Padilla, la Escuela de Suboficiales y el Comando de Guardacostas del Amazonas.

El Sector Defensa se encuentra en constante dinamismo y crecimiento, lo que significa para el sistema nuevas implementaciones, con nuevas unidades financieras que se crean y otras que se fusionan entre ellas para volver eficaces sus operaciones y soportes logísticos, lo cual significa para el SILOG la constante atención e implementaciones de unidades.

Actualmente, el SILOG tiene dentro de su gran base de datos toda la información de almacenes y compras de las unidades del Sector Defensa, la información de la gestión financiera y contable, además, de toda la parte de propiedad planta y equipo de las Fuerzas Militares y Policía Nacional, toda la información de equipos aéreos, fluviales, guardacostas y terrestres de la Fuerza Pública con su gestión de mantenimiento de cada uno de ellos, lo cual representa la base operativa de la información y ha sido el gran esfuerzo de implementación de los últimos siete años.

guiada a convertirse en una mesa de servicios de carácter transversal para el Ministerio de Defensa Nacional.

Implementación de aplicaciones y herramientas tecnológicas para ofrecer al mando superior una gestión de nivel estratégico de la información para la toma de decisiones, la estructuración y organización de operaciones y de teatros de operaciones, tales como:

Inteligencia de Negocios con el uso de cubos de información BW (Business Warehouse).



Como gran meta final y objetivo estratégico para el sector, el SILOG tendrá un crecimiento sobre los dos siguientes niveles de la información, como lo son el Nivel Gerencial y el Nivel Estratégico⁸, representado en la optimización de esa información del Nivel Operacional, implementando herramientas gerenciales y de inteligencia de negocios, con el continuo fortalecimiento de su operación en:

Crecimiento y mejoramiento de capacidades técnicas y funcionales de la mesa de ayuda,

Tableros de Control con información en línea y tiempo real (Balance Score Care - BSC).

Indicadores de Gestión interactivos, en línea y tiempo real.

Informes de costeo de operaciones, mantenimientos y producción, y proyección de costos.

La Vertical de Defensa con por lo menos dos escenarios: Planes de Campaña y Teatro de Operaciones.

Fortalecimiento del área operativa del sistema en específico el grupo técnico de SILOG.

⁸ ARANIBAR S., Juan Carlos. Marzo - Abril de 2006; abril de 2005. Brújula Universitaria. Inteligencia de Negocios. La Paz: Vicerrectorado de Extensión Universitaria y Relaciones Públicas. [Revista en línea]. Disponible desde Internet en: <<http://www.univalle.edu/publicaciones/brujula/brujula17/pagina04.htm>>. [con acceso el 30-2-2012].

Desarrollo de la integración, bajo el concepto de interoperabilidad, con los demás sistemas del Estado colombiano, como el SIIF Nación⁹ y el SECOP¹⁰, basado en una Arquitectura de solución sólida y dentro del marco de la metodología y estándares SOA.

Informes ejecutivos y gerenciales con información que ofrezca análisis interactivo y multimodular de la misma que soporte la toma de decisiones de carácter logístico y financiero.

Actualmente, al ser SILOG la base operativa de la información de la gestión logística en general del Sector Defensa, representa una herramienta para las gestiones de planeamiento y presupuestación en cada uno de los niveles de la organización y de las Fuerzas; alineándose así con uno de los objetivos y líneas de acción de la administración del Viceministerio para la Estrategia y Planeación y del Ministerio de Defensa, quien de manera permanente hace un llamado a todos los niveles del Sector a que utilicen el SILOG al máximo y aprovechen la información que se encuentra almacenada y que fluye día a día.

SILOG incorpora el apoyo y aplicación al planeamiento, control y ejecución de los recursos, el aprovisionamiento y control de inventarios y almacenes, estandarización de procesos de tipo administrativo y de mantenimiento,

9 SIIF: "El proyecto SIIF Nación II constituye una iniciativa del Ministerio de Hacienda y Crédito Público que busca renovar tecnológicamente y robustecer, funcional e institucionalmente, el Sistema Integrado de Información Financiera SIIF Nación, el cual ha permitido a la Nación a través del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, consolidar la información financiera de las Entidades que conforman el Presupuesto General de la Nación y ejercer el control de la ejecución presupuestal y financiera de las Entidades pertenecientes a la Administración Central Nacional. Corresponde a la segunda versión del software conocido como Sistema Integrado de Información Financiera - SIIF Nación, el cual desde su operación iniciada en el año de 2000, ha permitido a la Nación a través del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, consolidar la información financiera de las Entidades que conforman el Presupuesto General de la Nación y ejercer el control de la ejecución presupuestal y financiera de las Entidades pertenecientes al Presupuesto General de la Nación". MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO (MHCP). 2012. Portal MHCP. Acerca del Nuevo SIIF Nación II. Bienvenido al Proyecto SIIF Nación II. Página web de SAP disponible en: http://www.minhacienda.gov.co/MinHacienda/haciendapublica/siif_nacion/siif2/acercadelnuevosiiif.

10 SECOP: "El Sistema Electrónico para la Contratación Pública, SECOP, es un sistema gerencial basado en una herramienta tecnológica de apoyo a la contratación pública que integra los sistemas de información actuales, facilitando información sobre estos procesos y entregando a las entidades estatales herramientas para modernizar y optimizar la gestión contractual. Esta herramienta corresponde a la fase transaccional del Sistema de Contratación Electrónica del Estado colombiano (www.contratos.gov.co) y fue creado mediante decreto 2178 de 2006. MINISTERIO DE COMUNICACIONES. GOBIERNO EN LÍNEA. ÁREA DE DESARROLLO. Sistema Electrónico para la Contratación Pública, SECOP. En: Documento de Información General del SECOP. Bogotá. Versión No.1 (30 de septiembre de 2009), p.7.

Este llamado fue de nuevo citado por la señora Viceministra en su discurso en la ceremonia de conmemoración del séptimo aniversario del SILOG: "SILOG se debe tomar como la base del planeamiento del Sector (...) SILOG es el único y el primer sistema de información en Suramérica, que bajo una sola plataforma informática en común se encuentra implementado y en productivo todas sus Fuerzas Militares y la Policía Nacional de Colombia, (...) SILOG es una herramienta fundamental para la sostenibilidad y apoyo efectivo de las operaciones", entre otras¹¹.

11 Comunicaciones personales. Discurso de Yaneth Giha Tovar, Viceministra para la Estrategia y la Planeación. Bogotá, 7 de agosto de 2011.



Es importante resaltar el gran compromiso y apoyo que todos los niveles del mando, desde el Ministro de Defensa, la señora Viceministra, el Comandante y Jefe de Estado Mayor Conjunto de las FF.MM., los señores Generales y Almirantes de la Fuerza Pública, han puesto al proyecto y al sistema SILOG, posicionándolo como una política y objetivo dentro de sus planes de acción y rutas estratégicas, guiando a la organización y su talento humano al uso y aprovechamiento del sistema de información. Y por supuesto, hacer un reconocimiento a la gestión y liderazgo de cada uno de los Gerentes Generales y Coordinadores Militares que han pasado por el SILOG, quienes han dirigido el derrotero de objetivos y logros del Sistema de Información del Sector Defensa y del grupo SILOG.

Cada día tiene más relevancia el SILOG como herramienta fundamental para la planeación

del Sector Defensa, donde todos son responsables y partícipes como administradores. Por ello, es un factor importante dentro del éxito y resultados del sistema los usuarios finales de cada una de las unidades financieras de la Fuerza, que junto con la gestión y seguimiento de sus respectivos comandantes y jefes de administración, constituyen las bases fundamentales y bastiones del sistema para su uso y actualización de la información en línea y tiempo real.

SILOG incorpora el apoyo y aplicación al planeamiento, control y ejecución de los recursos, el aprovisionamiento y control de inventarios y almacenes, estandarización de procesos de tipo administrativo y de mantenimiento, encaminado al cumplimiento de la misión en la toma acertada de las decisiones y planeamiento logístico de las operaciones para los comandantes. 🐦

CURRÍCULUM

Capitán de Corbeta CARLOS DANIEL ISAZA MORALES. Oficial del Cuerpo Logístico, Administrador Marítimo de la Armada Nacional, Especialista en Estrategia Marítima, Estrategia Nacional y Curso de Estado Mayor; Especialista en SAP y certificado en SAP como Solution Consultant Certificate 2005 SCM - Procurement ERP 2005. Se desempeñó a bordo del ARC "INDEPENDIENTE" como Jefe del Departamento de Logística y como Jefe de la Oficina de Proyecto de Reparaciones Decenales, Jefe de la División de Abastecimientos del Departamento de Administración de BN3, Jefe de Departamento de Administración de BN3, Jefe de Departamento de Administración del HONAL, Jefe del Departamento de Administración de BN4. En el Grupo SILOG del MDN hizo parte de la implementación de las unidades financieras (unidad y subunidades ejecutoras) a nivel logístico y financiero, en el sistema SAP, plataforma informática sobre la cual está Sistema de Integrado de Información Logística del Sector Defensa SILOG - MDN especializándose en el ERP implementado. En la actualidad es orgánico de la Corporación de Ciencia y Tecnología para el desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial de la Armada Nacional COTECMAR, como Gerente de Proyecto de Implementación del ERP-SAP para la Corporación.