

R E V I S T A

# FUERZAS ARMADAS



UNA REVISTA DE ACCIÓN MILITAR ESPECIALIZADA • VOLLIV • EDICIÓN 170



NUESTRA INSTITUCION  
EN LA TRAGEDIA

ACCION DIRECTA  
FRENTE A LA SUBVERSION

ISSN 0120-0631



# QUERIDOS SUSCRIPTORES



En caso de no recibir oportunamente la Revista de las Fuerzas Armadas, favor comunicarse con nuestras oficinas a los teléfonos 6206536 o al 6204066 extensiones 221-233. Si cambia de dirección favor actualizar sus datos oportunamente. Si su nueva oficina está ubicada dentro de una unidad grande, indicar el piso y el número de la oficina dentro de esa dependencia, como en el caso del Comando General o los comandos de cada una de las Fuerzas.



UNA  
REVISTA

DIFERENTE



# ACTUALICE SUS DATOS

Fecha

Nombre

Apellidos

Fuerza

Código

Grado

C.C No.

Dirección residencia

Barrio

Teléfono

Dirección oficina

Teléfono

Ciudad

Departamento

Enviar revista a:

Casa

Oficina

Autorizo el descuento por:

Pago en efectivo

Nómina

**Cupón de suscripción**  
**Valor anual \$ 21.000**

**NOTA:** Si usted es suscriptor y desea actualizar sus datos, diligencie el cupón y marque con una X la casilla de actualización de datos.

Actualización de datos:

No

Si

## VENTAJAS

- Al suscribirse a la revista, usted recibirá cuatro ejemplares al año: marzo, junio, septiembre y diciembre.
- Con sus datos actualizados recibirá en su casa u oficina la revista.
- Se mantendrá siempre informado sobre temas de actualidad institucional y nacional.
- Al coleccionar la revista tendrá a la mano un valioso documento de investigación.

## FORMA DE PAGO

- **PAGO EN EFECTIVO:** en la oficina de la Revista FFAA. Cra.11 No.102-50 - oficina 222.
- **DESCUENTO DE NOMINA:** al suscribirse autoriza al departamento de sistemas de su fuerza, el descuento automático por el valor de la suscripción anual, el cual se hará en cuotas mensuales. Anualmente el costo de la suscripción tendrá un incremento del 25%.

**NOTA:** aclaramos que las suscripciones son vitalicias. Cada año se descontará el valor de la suscripción automáticamente.

## ACTUALIZACION DE DATOS

En caso de traslados o cambios de dirección deberá informar oportunamente a la Revista FFAA al 6206536 conmutador 6204066 - extensión 221-233. Así garantizamos la entrega de la publicación.

## SUSPENDER SUSCRIPCION

En caso de querer suspenderla informar por escrito a la oficina de la Revista FFAA. Cra.11 No.102-50 - oficina 222.

## DISTRIBUCION

La distribución de la revista se realiza a través de correo certificado y la administración postal nacional, con lo que se obtiene un cubrimiento del 100% del territorio nacional.





မဂ္ဂ  
အနုပညာ  
မဂ္ဂဇင်း  
အတွက်





**DIRECCION**

Brigadier General  
Fernando Millán Pérez

**SUBDIRECCION**

Brigadier General  
Fernando Soler Torres

**DIRECCION EDITORIAL**

Capitán  
Erwin Manuel Vargas Virviescas

**CONSEJO EDITORIAL**

Mayor General (r)  
Alfonso Arteaga Arteaga

**ASESOR**

Doctor  
José Miguel Narváez Martínez

**COORDINACION ENLACE**

**POLICIA NACIONAL**  
Subintendente  
Naudys Florián Mora

**COORDINACION Y SUSCRIPCION**

Fabiola Romero Guzmán

**DISEÑO Y DIAGRAMACION**

Juan Manuel Rojas De La Rosa

**IMPRESION**

Imprenta y Publicaciones de las Fuerzas  
Militares  
Tel: 346 6085  
Fax: 346 6082

**DISTRIBUCION**

Servientrega  
Adpostal

La Revista de las Fuerzas Armadas es el medio de difusión del pensamiento militar y civil sobre aquellos aspectos que de una u otra forma tienen relación con la Defensa Nacional.

Las ideas o tesis expuestas son de exclusiva responsabilidad de sus autores y no reflejan necesariamente el pensamiento de los altos mandos. Se permite la reproducción de los artículos previa autorización de la Dirección de la Revista de las Fuerzas Armadas.

Carrera 11 No. 102-50 Escuela Superior de Guerra Oficina 222 Telefax 6206536 - Teléfono 6204066 Extensiones 221 - 233 Santafé de Bogotá, D.C., Colombia.

**EDITORIAL**

Por • General Fernando Tapias Stahelin  
Comandante General de las Fuerzas Militares

**10 LA FUERZA AEREA  
EN EL EJE  
CAFETERO**

Por • Redacción - Jefatura  
Operaciones Aéreas



**12 ENSEÑANZAS DE  
UN  
DESASTRE**

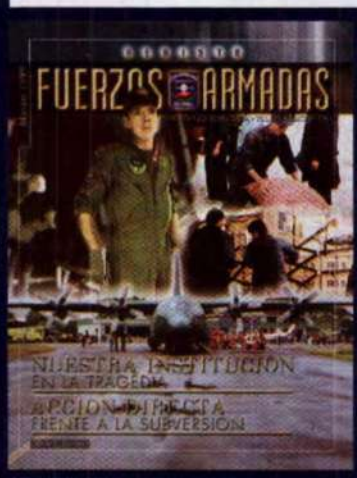
Por • Teniente Coronel Francisco L.  
Bedoya Quintero

**15 UNA ESPERANZA DE VIDA  
LE DEVOLVIO LA FUERZA  
AEREA AL  
PUEBLO CAFETERO**

Por • Teniente Hugo Armando  
Saucedo Pineda

**18 NUESTRA  
INSTITUCION EN LA  
TRAGEDIA**

Por • Mayor Jorge Tadeo Borbón Fernández  
Copiloto CN-235



**PORTADA**

La Fuerza Aérea en el apoyo a la tragedia del eje cafetero.

Montaje: Juan Manuel Rojas



# CONTENIDO

## 20 TERREMOTO

Por • Mayor Hugo Lugo Sánchez

## 22 LA MISION DE UN PILOTO

Por • César Salazar

## 24 LA EVOLUCION DE LA LOGISTICA Y SU INFLUENCIA SOBRE LA ESTRATEGIA

Por • Teniente Coronel Orlando Delgadillo G.  
Oficial del Ejército Nacional

## 30 LA ACCION DIRECTA FRENTE A LA SUBVERSION

Por • Coronel (r) Manuel José Santos Pico

## 36 EFECTOS GEOPOLITICOS DE LA CAIDA DEL COMUNISMO

Por • Teniente Coronel Miguel Angel Nieto Espejo

## 42 LAS FUERZAS ESPECIALES Y EL NUEVO MODO DE OPERAR DEL CARTEL DE LAS FARC

Por • Teniente Coronel Hugo Bahamón Dussán

## 48 LA ESCUELA DE ARMAS Y SERVICIOS DEL SIGLO XXI

Por • Alberto José Mejía Ferrero

## 52 ALGUNAS CONSIDERACIONES SOBRE ESTRATEGIA MARITIMA Y LAS AMENAZAS ACTUALES

Por • Capitán de Corbeta Leonardo Santamaría Gaitán  
Oficial Armada Nacional

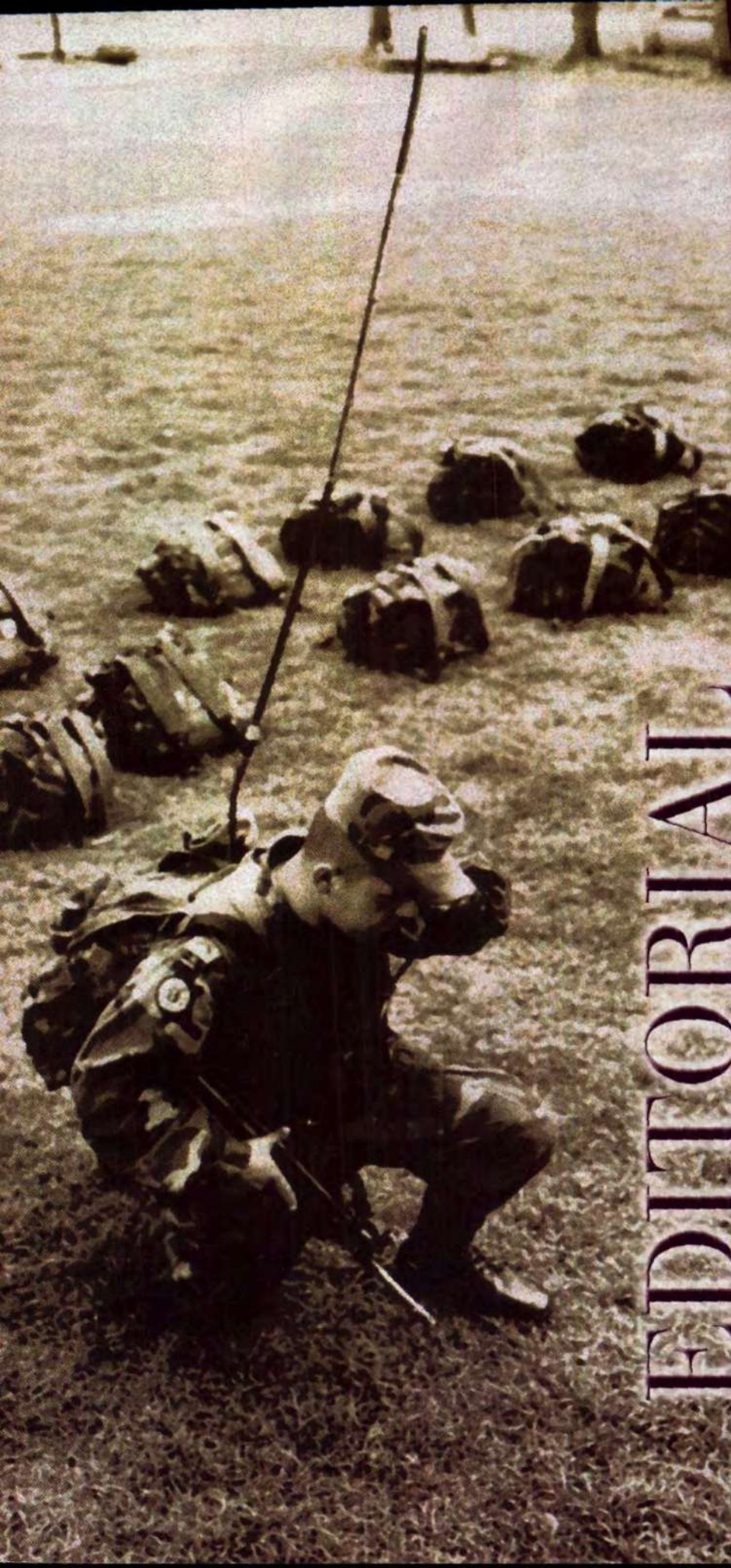
## 56 POLICIA FISCAL Y ADUANERA

Por • Clara Isabel Pulido Blasi  
Tatiana Tenjo Suárez  
Comunicadoras Sociales Revista Policía Nacional

## 60 NUESTRA HERALDICA







## EDITORIAL

Reorganizar, reestructurar, reformar, son ideas hoy en día presentes en el marco institucional, producto de un ambiente mundial influenciado por la finalización del milenio, de los graves problemas que golpean a la Nación colombiana y de un alto grado de incertidumbre frente al futuro.

Con un espíritu positivo y con el ánimo de acertar en la búsqueda de soluciones efectivas para Colombia frente a su destino, desde la posición institucional, hemos aceptado el reto de emprender una revisión a fondo de la situación actual de las Fuerzas Militares, tarea en la cual participa un gran número de oficiales, suboficiales y civiles integrantes de las diferentes fuerzas, con la asesoría de prestigiosos académicos e investigadores.

La orientación estratégica gerencial está fijada en los siguientes objetivos:

- Fortalecer la institución como elemento fundamental para aumentar el apoyo y la credibilidad de la Nación en las Fuerzas Militares.



# UNA ESTRATEGIA GENERAL DE CARA AL SIGLO XXI

- Mejorar la calidad del potencial humano a través del desarrollo del personal y la cultura institucional.
- Reestructurar, tecnificar y modernizar la inteligencia militar para neutralizar las amenazas contra el Estado.
- Fortalecer la capacidad operacional a través de un nuevo concepto estratégico que facilite el éxito en las operaciones.
- Aumentar la eficiencia de la organización a través del mejoramiento de la función logística y administrativa.
- Preparar las Fuerzas Militares para afrontar con éxito los escenarios del Siglo XXI.

Tantos son los temas que se incluyen en torno a estos objetivos gerenciales que, creemos haber abarcado el todo, de manera organizada hacia los retos y amenazas actuales y futuras, dentro de un mundo cada día más globalizado e interdependiente.

Nuestro trabajo requiere de una conciencia colectiva que tenga como visión el bien de la Nación, el cambio de viejos paradigmas por nuevos modelos que respondan a las condiciones de un ambiente multipolar; de ahí que aquel concepto del famoso filósofo militar Clausewitz, al hablar de los conflictos, retome importancia para nosotros, al afirmar que "la guerra es un cambio de actitud y no un cambio de hechos". Nuestra visión del futuro para las Fuerzas Militares implica la asimilación de los valores compartidos por toda

la Nación: Gobierno y población dentro de un territorio unificado.

La cultura de la calidad y el mejoramiento continuo se afianza con base en principios y valores que la promueven, como: el trabajo en equipo, la participación multidisciplinaria, la investigación, la actualización en tecnología, la humanización del mando y la desburocratización en el sentido de disponer más gente operando y menos hombres administrando.

Compartimos las angustias de la población golpeada por las acciones de los grupos armados al margen de la ley, porque somos parte de esa población, hijos de una misma sociedad que busca desesperadamente los caminos de la reconciliación entre fracciones que se apartan de los métodos democráticos, desorientados en el laberinto de una vida anclada en paradigmas añejos revaluados, otro día muy cercano a la utopía revolucionaria marxista-leninista.

Al presentar al pueblo colombiano y muy especialmente a los hombres y mujeres de las Fuerzas Militares nuestro propósito institucional de cambio y de cara al Siglo XXI, sólo nos resta pedir su participación dinámica y activa frente a un reto que nos involucra a todos en bien de la Nación.

**General Fernando Tapias Stahelin**  
Comandante General de las Fuerzas  
Militares





# LA FUERZA AEREA EN EL EJE CAFETERO

Por • Redacción - Jefatura Operaciones Aéreas



Una de las misiones más importantes de la Fuerza Aérea Colombiana aparte de las encomendadas constitucionalmente, como son: la defensa de la soberanía nacional, el apoyo a las operaciones de las fuerzas de superficie, a los planes de desarrollo del ejecutivo nacional y el respaldo al Gobierno en las situaciones de desastres y tragedias.

## *Cristalizando los objetivos propuestos, la Fuerza Aérea Colombiana efectiva y oportunamente, comenzó a apoyar al eje cafetero*

Los elementos de movilidad, flexibilidad y celeridad, que caracterizan la aviación militar colombiana, además de contar con la capacidad de transporte de grandes volúmenes de carga y gran cantidad de pasajeros en sus aeronaves fácilmente adaptables y multifuncionales.

Cristalizando los objetivos propuestos, la Fuerza Aérea Colombiana efectiva y oportunamente, comenzó a apoyar al eje cafetero, por el sismo del que fue víctima el día 25 de enero de 1999 a las 13:20 horas; poniendo en funcionamiento un gran aparato azul de solidaridad compuesto de hombres y máquinas, toda vez que no hay otro cuerpo o institución en el país de igual capacidad y poder para llevar a cabo la tarea mencionada.

Las aeronaves involucradas en las operaciones aéreas de apoyo con ocasión del desastre fueron entre otras: el avión presidencial B 707, Hércules C-130, Casa C-235, Fokker F-28 y helicópteros UH-60, los cuales cumplieron las misiones que se describen a continuación durante la primer semana de crisis.

Una vez prestado el servicio de emergencia, se siguieron efectuando vuelos, estableciendo una rutina de acuerdo con la ayuda a transportar.

Desactivada la crisis inicial la Fuerza Aérea Colombiana reinició sus actividades normales surcando los cielos colombianos para contribuir con los fines del Estado.

RESUMEN DE LAS OPERACIONES DE LA FUERZA AEREA COLOMBIANA DURANTE LA PRIMERA SEMANA

EQUIPO	COSTO HORA	HORAS DE VUELO	SALIDAS	HERIDOS	PASAJEROS	CARGA Kg	TOTAL COSTO HORAS
B-707	6.954.464	26:50:00	17	0	321	434.700.00	184.293.296
C-130	5.727.253	101:10:00	66	152	4.717	784.645.00	579.025.278
C-212	906.057	37:40:00	18	3	233	25.520.00	33.886.532
C-26	814.837	5:55:00	3	0	39	0.00	4.522.345
C-550	1.273.564	7:20:00	5	0	42	0.00	9.169.611
CN-235	711.462	91:45:00	42	84	1.459	173.000.00	65.063.200
F-28	3.752.675	7:30:00	5	0	288	300.00	27.394.528
T/C	1.029.689	5:10:00	2	0	9	0.00	5.251.414
C-95	828.927	14:55:00	8	34	120	1.939.00	12.060.888
UH-60	1.870.529	13:30:00	5	16	165	1.870.00	24.878.036
<b>TOTAL</b>		<b>311:45:00</b>	<b>171</b>	<b>289</b>	<b>7.393</b>	<b>1.421.974</b>	<b>945.545.128</b>

Fuente: Jefatura de Operaciones Aéreas



## Un pequeño mareo

interrumpió los quehaceres de la oficina a la 1:20 p.m. del 25 de enero. En efecto, al mirar el plano de un C-130 parqueado frente a mi oficina observé un balanceo de movimiento telúrico que más tarde sería reportado en los medios de comunicación como un terremoto, cuyo epicentro según las primeras informaciones estaba en Armenia y Pereira, que acababa de provocar daños considerables.

# ENSEÑANZAS DE UN DESASTRE

UNO DE LOS ENCARGADOS DE LA FUERZA AEREA COLOMBIANA DE COORDINAR LAS OPERACIONES EN ARMENIA, NARRA LAS SITUACIONES VIVIDAS DURANTE EL TIEMPO QUE DURO SU LABOR.

Por • Teniente Coronel Francisco L. Bedoya Quintero

Al día siguiente, el Comando de Catam me ordenó trasladarme a Armenia para reemplazar como coordinador de la Fuerza Aérea en las operaciones del aeropuerto de esta ciudad al Teniente Coronel César Rodríguez. Observé en él un rostro cansado, no había dormido y su voz era débil, producto de la fatiga; sin embargo, demostraba la energía suficiente para seguir adelante. Sin tregua, había trabajado por más de veinticuatro horas descargando alimentos, medicinas y equipo de rescate, y evacuando heridos desde Armenia hacia Santafé de Bogotá, Medellín y Cali, principalmente.

### COMIENZA EL TRAJIN

Comenzó entonces una difícil tarea no sólo para mí, sino para el Teniente Coronel Diego Suárez, también asignado por la Fuerza Aérea Colombiana. La misión era tomar el mando operativo y el control sobre la torre del aeropuerto de Armenia.

Llegó el atardecer del martes 26; el personal para descargar los aviones se hacía insuficiente, los soldados y poli-







cías asignados para tal fin estaban exhaustos, pues llevaban casi treinta y seis horas de pie dedicados a los trabajos de la rampa; fue necesario improvisar carpas para el descanso obligado, antes de provocar un incidente.

Allí, todos los organismos de socorro transmitían órdenes dispersas, y las organizaciones eran paralelas. Mi primera misión, respaldada por el Comandante de Catam, era la de reunir a todas las organizaciones: Red de Solidaridad, Cruz Roja Colombiana, Ministerio de Salud, Defensa Civil Colombiana, Ejército Nacional, Policía Nacional y Aeronáutica Civil Colombiana, las cuales estaban en el aeropuerto, para asignarles funciones específicas, sacando de la rampa, con la valiosa ayuda de la Policía Militar; cuanto personaje oportunista quisiera aprovecharse de lo llegado.

A partir de ese momento se centralizó en una bodega del aeropuerto, de propiedad del Idema, todo el material de ayuda para que a su vez la red de solidaridad, como único responsable logístico de todo lo llegado, distribuyera a las otras organizaciones lo solicitado.

La Cruz Roja Colombiana, en coordinación con el Teniente Coronel Suárez y uno de sus representantes, controlaba el ingreso de los heridos que requerían ser evacuados. Sólo ingresaban a la rampa los vehículos que bajo mis órdenes procedían a evacuar los alimentos a los centros de acopio señalados por la Red de Solidaridad.

Aquel terreno de arduas batallas entre las diferentes organizaciones por apropiarse de la carga y liderar un protagonismo fue disminuyendo poco a poco, y se fue fomentando el trabajo coordinado y en grupo, bajo las órdenes de los dos oficiales de la Fuerza Aérea, asignados para tal fin. En la mañana del miércoles, el Teniente Coronel Suárez y yo hicimos el primer balance de la carga transportada desde que se abrió el puente aéreo entre Catam y Armenia, y nuestra cifra llegaba a unas cuatrocientas ochenta toneladas, independientemente de las que llegaban a otras ciudades aledañas, mientras que los orga-



nismos de socorro pedían por lo menos trescientas toneladas diarias de alimentos para soportar la emergencia. El traslado y la evacuación de heridos superaba ya las quinientas veinte personas, por lo que la Fuerza Aérea Colombiana estaba cumpliendo con metas que yo jamás había presenciado.

Por lo menos cada veinte minutos teníamos en la rampa del aeropuerto de Armenia un avión de la Fuerza Aérea Colombiana lleno de provisiones. Allí nos dimos cuenta de que ninguno había dormido, ni había previsto un sitio dónde dormir; los maletines con la ropa reposaban al lado de una silla en la estación de bomberos. La magnitud del desastre nos había **dopado**, dándonos fuerza para seguir adelante. Una silla y una mesa conformaron nuestro puesto de mando, muy cerca de la improvisada torre de control.

*La magnitud del desastre nos había dopado, dándonos fuerza para seguir adelante.*

#### NUEVAS DIFICULTADES

Pronto enfrentaríamos dos problemas que, a mi manera de ver, entorpecieron fundamentalmente la entrada rápida de los aviones de la Fuerza Aérea con ayuda para los damnificados. El primero era que no existía torre de control ni comunicaciones, indispensables para el control de las aeronaves, pues con el terremoto la torre de control y las instalaciones del aeropuerto fueron semidestruidas y debieron ser evacuadas; el segundo problema se suscitó con las aeronaves pequeñas y helicópteros que querían aportar su granito de arena transportando personajes de la vida pública.

Una cosa sí era clara para nosotros: si la Fuerza Aérea no operaba con agilidad, los alimentos iban a escasear. Entonces, requerimos establecer líneas de coordinación mucho más claras. Afortunadamente, a este magno esfuerzo se le sumó la orden presidencial, al manifestar que a la Fuerza Aérea Colombiana se le debía prestar todo el apoyo necesario.

Cansados por el trajín de una rampa encendida por los rayos del sol, decidimos comer algo y cambiarnos de ropa. Recuerdo que mi ducha fueron tres tarros de agua pequeños, que sólo alcanzaron para un **baño de gato**. Desde Santafé de Bogotá nos habían enviado comida caliente, hicimos entonces un alto en las labores por cerca de diez minutos.

Un nuevo problema tendríamos que afrontar: las largas colas de más de tres mil damnificados que querían ser







# ENSEÑANZAS DE UN DESASTRE

evacuados. A ellos no les importaba pasar la noche en vela, con la esperanza de salir lo más pronto posible. El hambre, el sol y la lluvia empezaron a inquietarnos, hasta el punto de romper las mallas para ingresar e invadir la rampa. Con los aviones operando, esto era muy peligroso, y había que evitar cualquier accidente. La Policía Nacional, al mando del Brigadier General Aldemar Bedoya, muy eficientemente trasladó desde Santafé de Bogotá un contingente de antimotines. Para entonces, ya contábamos con la valiosa ayuda del director y del jefe de operaciones de la Aeronáutica Civil, quienes hombro a hombro trabajaron con nosotros las veinticuatro horas, dándonos el respaldo necesario para garantizar las operaciones. Por solicitud del doctor Huertas, Director de la Aeronáutica Civil, se contactó el préstamo de dos MD-83, de Avianca; dos F-27; dos RJ-100 de SAM; un DC-9 de Intercontinental de Aviación, y varios vuelos de la compañía Aces, para evacuar damnificados. Los ánimos disminuyeron, pero lo que era casi imposible de lograr se consiguió sacando, desde las cuatro de la tarde del miércoles, hasta las dos de la mañana del jueves, aproximadamente a mil doscientas personas con destino Santafé de Bogotá, Medellín y Cali.

Al salir del aeropuerto el jueves para establecer la cantidad de damnificados que íbamos a transportar, me encontré en la fila a tres señoras, una de las cuales la tarde anterior había dado a luz, y otras dos con bebés que no superaban los tres meses. Lamentablemente, debido a la inclemencia del tiempo los bebés se vieron afectados con neumonía, y se dispuso su traslado inmediato a Medellín. Pese a la rápida evacuación y a la gentil colaboración de la aerolínea Aces, que dispuso de un avión, el recién nacido falleció.

Sin duda alguna, un homenaje al sacrificio, la responsabilidad y la abnegación se les debe dar a los policías de Armenia, quienes, pese a que en su gran mayoría perdieron a sus padres, esposas o hijos, nunca abandonaron sus puestos de trabajo y, por el contrario, fueron nuestros más fieles colaboradores en las tareas de descargue, distribución, cuidado y orden en el aeropuerto de Armenia.

Muchas otras situaciones, que no cabe mencionar ahora, fueron presenciadas por nosotros durante la semana trágica que vivió el pueblo de Armenia. Pero puedo expresar el orgullo de ser colombiano y miembro de la Fuerza Aérea, por haber prestado un servicio incondicional en esta tragedia, y haber dejado en alto el nombre del Comando Aéreo de Transporte Militar, CATAM. Toda su gente, al igual que yo, vivimos experiencias similares, y aportamos todo de sí, para cumplir con el importante papel que tuvo la Fuerza Aérea Colombiana.



“Esos son diezmos de mi Dios”

dijo José Antonio Molina sobre el sismo del eje cafetero cuando venía en un avión Hércules C-130 de la Fuerza Aérea Colombiana, dejando atrás a su familia en medio de la destrucción, porque cuando se tienen cuentas pendientes con la ley no sólo la naturaleza, sino la vida, están fuera de control. Por eso, pese a estar contento por haber salido ya de su tierra natal, en donde hoy la desolación y la tristeza van de la mano con el lento caminar de los **cuyabros**, hubiese querido antes de partir saber cómo estaba su familia y haberle comunicado que lo trasladaban a Santafé de Bogotá.

# UNA ESPERANZA DE VIDA

## LE DEVOLVIÓ LA FUERZA AEREA AL PUEBLO CAFETERO

Por • Teniente Hugo Armando Saucedo Pineda

Molina llevaba quince días en la cárcel de San Bernardo de Armenia, sindicado por tráfico de estupefacientes, y sólo recuerda que a la 1:20 p.m. de ese 25 de enero de 1999 los bloques de concreto, que desde hacía muy poco se habían convertido en sus confidentes predilectos, se derrumbaban; el piso parecía danzar a un ritmo acelerado y los gritos de sus compañeros retumbaban, en lo que sería minutos después sólo el recuerdo del único centro penitenciario de la capital del Quindío.

Vendedor de frutas de profesión y con esposa e hija que aún no sabe cuándo volverá a ver, José Antonio se bajó del Hércules en el aeropuerto de Catam el jueves 28 de enero de 1999. Su equipaje, una camiseta y un pantalón, indumentaria que por cierto ya traía puesta. Mientras esperaba con sus otros sesenta y nueve compañeros el bus que lo transportaría a su nuevo hogar, Molina se quedó aterrado por el movimiento constante de aeronaves, la multitud de heridos y damnificados que llegaban, así como la gran cantidad de carga que aún se encontraba pendiente por salir hacia la zona del desastre.

Era cierto: la dimensión de la tragedia no sólo se podía medir en la inmensidad de concreto que acompañaba las calles de Armenia, sino en el movimiento de aviones y personas de la Fuerza Aérea Colombiana que calladamente estaban laborando veinticuatro horas sin descanso, sólo con el fin de aliviar en algo la difícil situación que están viviendo en la actualidad un número cercano a los trescientos mil colombianos.

El mismo lunes 25 de enero se puso en marcha la estrategia de operación. Se estableció un puente aéreo Santafé de Bogotá - Pereira, Santafé de Bogotá - Armenia, y gracias al esfuerzo de nuestros hombres en materia de comunicaciones, en tan solo cinco horas se logró iluminar la pista del

aeropuerto de Cartago, lo que permitió poner en funcionamiento un puente aéreo Santafé de Bogotá - Cartago el jueves 28 en horas de la noche.

La Fuerza Aérea Colombiana se movilizó en pleno. Más de mil trescientos hombres que trabajan en Catam, bajo las órdenes del señor Brigadier General Alvaro Román Bahamón, así como muchos otros llegados de otras unidades, se olvidaron de la familia, del sueño e incluso en más de una ocasión de sus horas de comida; en sus mentes la consigna fue apoyar a los compatriotas hoy afectados por la rabia de la naturaleza.

El poder aéreo de nuestra fuerza, en materia de carga y transporte, operó sin descanso. Cuatro aviones Hércules C-130, dos Casa Aviocar 212 y tres Casa Nurtanio 235, e incluso el avión presidencial, Boeing Stratolifter C-135, iniciaron operaciones que al cabo de diez días de ocurrido el desastre y ciento noventa y ocho salidas, arrojaron un total de mil trescientas sesenta y seis toneladas transportadas, siete mil veinticuatro pasajeros, doscientos veintiún heridos y dos muertos transportados en aeronaves de la Fuerza Aérea Colombiana, que operaron desde Santafé de Bogotá. Setenta de esos siete mil veinticuatro pasajeros transportados eran los reclusos que habían llegado de Armenia. Mientras ellos, entre los que se encontraba José Antonio Molina, ya habían abandonado las instalaciones de Catam, el señor Coronel Javier Pinzón Amaya, siendo las 6:00 p.m. del jueves 28 de enero, bajaba las escalerillas abandonando el C-135 después de doce horas de labor.

Había salido ese jueves muy temprano, casi a oscuras, rumbo a Pereira, y concluía su turno ya cuando la noche absorbía los últimos rayos del sol y en su mente solo quedaban los recuerdos del trágico panorama que desde los cielos había observado en tierras cafeteras.





Así como cuando partió, mientras se alejaba miró el esfuerzo de los "hombrecillos de overol azul", como llamó José Antonio Molina a los soldados de Catam. Hombro a hombro, con el sudor en la frente, estos muchachos llenaban los **pallets** que más adelante alimentarían las barrigas de los Hércules o los aviones Casa, que aliviarían con víveres y elementos de primera necesidad, como carpas y frazadas, los largos días y las eternas noches de quienes la naturaleza hoy les había jugado una mala pasada.

Esos muchachos, bajo el frío intenso de la capital, multiplicándose y pidiéndole a Dios que no llegara el cansancio a sus cuerpos, continuaban realizando, después de las 6:00 p.m., largas cadenas humanas. En sus manos negras se notaba ya el trajín de las horas, y sin embargo, ellas seguían llenando camiones con agua, herramientas y comida, para un pueblo que ya entre los fétidos olores y el asomo de grises roedores apretaba las manos con cada rugir de motores, que en lo alto anunciaban la llegada de un puchito de esperanza en medio de tanta desolación.

*En otro lugar de Catam, otro miembro de la Fuerza Aérea Colombiana vivía su propio drama. En la torre de control, desarrollando una labor fundamental para la seguridad en las operaciones.*

A algunos metros del señor Coronel Pinzón venía un hombre en camuflado, con caminar pausado y algo ojeroso. Era el señor Mayor Francisco Arroyo Arboleda, quien había acabado de llegar de Armenia. Su rostro dibujaba lo que había dejado en la capital del Quindío. Pese a estar atendiendo por espacio de cuarenta y ocho horas en compañía de otros catorce miembros de las Fuerzas Armadas, entre los que se contaban anesthesiólogos, ortopedistas, cirujanos y médicos generales, este cirujano cardiovascular de la Fuerza Aérea Colombiana era consciente del inmenso número de personas que necesitaban los servicios de salud y del escaso personal disponible para brindar dicha atención.

Atrás quedaron los treinta y un procedimientos quirúrgicos llevados a cabo y las cincuenta anestесias dadas durante estos dos días. En su pensamiento estaba ahora la tristeza reflejada en la mirada de un niño y la imposibilidad de lograr dar atención por parte de los organismos de salud a la gran cantidad de heridos que en medio del concreto se encontraban aún en las calles cafeteras, en un verdadero cuadro dantesco.

En otro lugar de Catam, otro miembro de la Fuerza Aérea Colombiana vivía su propio drama. En la torre de control, desarrollando una labor fundamental para la seguridad en las operaciones que se estaban llevando a cabo, se encontraba el Técnico Segundo Fernando Muñoz Ardila, pidiendo a gritos que le desocuparan el **micro** porque le iban a devolver un Casa. Al cabo de cinco minutos, Muñoz volvió a sonreír; otro **pájaro** de la Fuerza Aérea Colombiana se dirigía raudo al aeropuerto **El Edén**, de la ciudad de Armenia, con toneladas de vida para los **cuyabros**.

Allí, en la Base Militar de Catam, como en cada una de las bases de la Fuerza Aérea Colombiana, los oficiales, suboficiales, soldados y civiles estaban sintonizados. Sus conocimientos y pericia guiaban cada uno de sus actos, puestos hoy, como siempre, al servicio de Colombia. Sus corazones estaban con los damnificados del eje cafetero.





El lunes 25 transcurría un día como cualquier otro del caluroso mes de enero. En el comando aéreo de transporte militar los hombres y mujeres que lo integramos, en cabeza de nuestro comandante, dedicábamos nuestro esfuerzo en ultimar detalles en relación con la salida del señor Presidente de la República al viejo continente.

El reloj marcaba la 1:20 p.m., cuando la naturaleza nos hizo experimentar un fenómeno que en nuestras latitudes no sucede con frecuencia. La radio empezó a emitir los primeros informes parciales, y lo que para algunos, en un comienzo, despertó sonrisas, para otros lamentablemente se trataba de un terremoto, en otras palabras, de una tragedia, hasta el momento de incalculables dimensiones.

Nuestro comandante, el Brigadier General Alvaro Román Bahamón, viendo cómo se presentaba la situación, reunió a los comandantes de grupo, dando instrucciones específicas para desarrollar un plan de contingencia que se debía implementar con los medios humanos y aéreos disponibles en Catam en el menor tiempo posible.





necesitaba. Dadas las condiciones que se presentaban, y la confusión propia de estos acontecimientos, fue necesario esperar un poco a que los organismos de socorro establecieran las prioridades de transporte. Con la incertidumbre normal, aterrizamos en el aeropuerto **El Edén**, de Armenia, llevando equipo médico, plasma, socorristas y algo más...

Este fue el comienzo de la ardua tarea que con abnegación, honor y sentimiento de colombianos nos esperaba a todos los que de una u otra forma nos integramos para cumplir con la misión institucional de la Fuerza Aérea Colombiana, en ayuda de nuestros compatriotas.

De aquí en adelante, y siempre con el liderazgo de nuestros comandantes, se empezó a desarrollar una serie de actividades y coordinaciones con los representantes de los diferentes organismos privados, del Estado y de los países que se hicieron presentes con un gesto humanitario y de hermandad, orientados con el mismo sentimiento de servicio y compromiso.

En el desarrollo de la operación, fue necesario establecer turnos a las tripulaciones, para poder operar las veinticuatro horas del día. Además, contando con la entrega y

## NUESTRA INSTITUCIÓN EN LA TRAGEDIA

UNO DE LOS MIEMBROS DE LA  
PRIMERA TRIPULACION QUE VOLO A  
ARMENIA, NARRA LO VIVIDO EL DIA  
DEL TERREMOTO.

Por • Mayor Jorge Tadeo Borbón Fernández  
Copiloto CN-235

Se ordenó acondicionar un Hércules C-130 como avión ambulancia, el cual contaría con sesenta y cuatro camillas dispuestas y habilitadas para el transporte de heridos, con el apoyo de paramédicos; también se debió alertar a las tripulaciones y alistar las aeronaves disponibles; simultáneamente, se ordenó un oficial superior de enlace en el aeropuerto de Armenia.

Yo conté con la fortuna de efectuar el primer vuelo que salía de Catam, en un avión Casa Nurtanio 235 en ayuda a este puñado de colombianos que con urgencia la

la capacidad de los controladores del aeropuerto de Armenia, se diseñaron procedimientos de llegada, salida e inclusive de parqueo, que garantizarían la operación con el máximo de seguridad a las casi trescientas operaciones diarias en este aeropuerto y en una improvisada torre de control, ya que el sismo alcanzó a semidestruirla.

Esta lamentable tragedia ocurrida en el **eje cafetero**, puso una vez más a prueba la capacidad de nuestra Fuerza Aérea Colombiana, que con la entrega y el profesionalismo de sus hombres puede decirle al país: **¡misión cumplida!**







Una simple palabra,

que hace temblar hasta el ser más poderoso que habite sobre la tierra, quedando incapaz e inmune. ¡Qué diferencia hay entre vivirlo y contarlo!, ¡qué gran diferencia hay entre lamentarnos y tender la mano!. Por eso lo más importante es que cada cual a su medida participe y coloque su granito de arena para sobreponernos a una situación tan difícil. ¡Qué bonita y gran oportunidad para poder ayudar a quien lo necesita en el momento preciso!

Son estos los momentos difíciles en los que uno como ser enriquece el espíritu y se colma de satisfacción al colocar ese granito de arena llevando fe, esperanza y aliento; una vez más es la Fuerza Aérea Colombiana la que me da esa gran oportunidad con la venia del Todopoderoso, servir de manera desinteresada a través del Comando Aéreo de Transporte Militar, que desde el primer momento del desafortunado movimiento telúrico del 25 de enero de 1999, participa ardua y directamente con todos sus recursos (humano, equipo e instalaciones) sin ahorrar ningún esfuerzo para lograr llevar esa ayuda humanitaria de la manera más rápida y eficaz posible.

# TERREMOTO

EL AUTOR DE ESTE ARTICULO ES UN OFICIAL PILOTO DE LA FUERZA AEREA COLOMBIANA, NACIDO EN ARMENIA Y CUYA FAMILIA FUE UNA DE LAS DAMNIFICADAS DEL SINIESTRO DEL EJE CAFETERO

Por • Mayor Hugo Lugo Sánchez  
Alumno CEM - 99

Día y noche hombres y mujeres, cada uno en su determinada área (logística, administrativa, infantería o de vuelo) entrega todo de sí, redoblando esfuerzos hasta copar el máximo de su capacidad física, trabajando ordenada y sincronizadamente formando un gran equipo para recibir, clasificar y embarcar en nuestros aviones las provisiones, de acuerdo a las prioridades, en colaboración con los demás organismos del comité de desastres (Presidencia, Cruz Roja, Red de Solidaridad, Defensa Civil, entre otros) tanto nacional como internacional.

Como copiloto de un avión Casa 212, al igual que los demás tripulantes de las diferentes aeronaves, fui un elemento más de ese engranaje, transportando desde Santafé de Bogotá provisiones (medicinas, víveres, líquidos, carpas, colchones, cobijas y otros) para aquellos compatriotas tan necesitados. ¡Qué orgullo y satisfacción sentí de pertenecer a esta gran institución llamada Fuerza Aérea Colombiana!, que me daba la oportunidad de llevar una voz de aliento y tranquilidad, no solamente a mis familiares, sino también a amigos, conocidos y no conocidos, y en general de todos mis paisanos. Fueron muchas las llamadas y visitas que recibí, de aquellos que querían de una forma u otra tener comunicación con sus familiares y hacerles llegar una muestra de apoyo.

Más hermoso y placentero era el regreso desde la ciudad de Armenia hacia Santafé de Bogotá, donde no se transportaba material, sino ese ser valioso, herido y golpeado en lo más profundo de sus entrañas por las fuerzas de la naturaleza, caras conocidas y desconocidas, niños, mujeres, ancianos y adultos, con miradas tristemente infinitas abordaban nuestros aviones conformando los vuelos VIP (pasajeros muy importantes) para posteriormente ser recibidos digna y organizadamente en el aeropuerto de Catam, con ese espíritu abierto de servir de todos aquellos organismos que participaban directa e indirectamente.

Muchos han sido los momentos que me han llenado de orgullo, durante dieciocho años de servicio al país y a esta digna, honorable y gran institución que cobija al hombre colombiano, para unirnos en pro de una noble causa.

Nuevamente doy gracias a Dios, por permitimos ver la luz de un nuevo día y mostrarnos el camino a seguir; estando dispuestos a servir una y mil veces más dentro de nuestra gran Fuerza Aérea Colombiana. •



Sin duda, otros de los protagonistas anónimos en la labor de ayuda humanitaria para los compatriotas del eje cafetero fueron los pilotos, civiles y militares, sobre quienes recayó la gran responsabilidad de trasladar víveres, medicamentos, personal y todo lo que fuera necesario para atender las necesidades de la zona. Uno de los participantes en este trabajo fue el Mayor Carlos Romero, quien todavía conserva en su mente el panorama desolador que él mismo pudo observar desde el aire mientras volaba un CN-235 hacia el sitio de la tragedia. En sus veinte años de experiencia como piloto de avión ha tenido muchas experiencias, algunas agradables, otras trágicas, pero **"ninguna tan desgarradora como esta"**, señala en tono pausado, y, como si recorriera en su mente por un instante todas las imágenes de angustia y dolor de los miles de damnificados de la zona, continúa analizando la experiencia vivida. **"Esto lo pone a pensar a uno que no tiene porqué quejarse de nada... Hay cosas más importantes por las cuales nos debemos preocupar, y es por la precaria situación en la cual quedaron nuestros compatriotas"**.

# LA MISIÓN DE UN PILOTO

LOS HOMBRES QUE FRENTE A LOS CONTROLES DE MANDO DIRIGIERON LAS AERONAVES, INDISPENSABLES EN LA TRAGEDIA DEL VIEJO CALDAS, FUERON PROTAGONISTAS DE LO QUE POCOS CONOCIERON, PERSONAS QUE TRABAJARON CASI DE INCOGNITOS POR LOS AIRES Y QUE OBSERVARON DESDE LAS ALTURAS LA MAGNITUD DEL DESASTRE.

Por • César Salazar

## ADIOS VACACIONES

Las vacaciones y los descansos fueron suspendidos para el personal de Catam, y los pilotos fueron los primeros en estar listos para iniciar el trabajo, que sería todo un reto.

Este piloto, en compañía de su esposa y sus dos hijos, se encontraba en casa gozando de sus respectivas vacaciones, programadas hasta el sábado 30 de enero. El Mayor Romero sabía de la tragedia, pero no pensó que fuera de tan grandes proporciones; sin embargo, al escuchar por las noticias la verdadera magnitud del desastre, se preparó porque sabía que en pocas horas sería llamado. La misión de un piloto es volar cuando las necesidades lo requieren.

Efectivamente, una llamada telefónica del escuadrón de transporte de la base, encargado de programar las tripulaciones y los turnos de vuelo, puso fin a sus vacaciones, sin que esto lo tomara por sorpresa. **"A las 9:30 a.m. del**

día miércoles fui llamado para que apoyara las operaciones, en vista de que los pilotos ya llevaban dos días volando constantemente y se necesitaba relevar la gente, así que en veinte minutos llegué a Catam y a partir de las once, inicié mi primer vuelo a la ciudad de Armenia. El tráfico era impresionante para llegar allí, por la cantidad de aviones que entraban y salían del aeropuerto. Eran cuatro Hércules y cuatro Casa volando continuamente, más los distintos aviones de los ministerios y las entidades que también llevaban ayuda".

Las arduas jornadas de trabajo no impidieron que la operación continuara, pues ante todo, estaba el querer ayudar a quienes lo necesitaban, así que en la mente de los pilotos existía sólo el deseo de llegar a su destino y volver a iniciar el recorrido. **"Yo duré trabajando hasta el sábado, y alcancé a trabajar noches completas, con cuatro vuelos. Despegaba de Catam a las 8 p.m. y terminaba mi último vuelo a las 7 a.m. Eran doce y hasta trece horas continuas de trabajo"**.



Por cada cuatro aviones había cinco tripulaciones, de tal forma, que mientras cuatro volaban, una sola descansaba. Cuando llegaba algún piloto de un recorrido, inmediatamente subía a otro avión que estuviera cargado. De esta forma, rotaban y agilizaban el trabajo durante toda una noche.

*“Ver la cantidad de gente en el aeropuerto de Armenia esperando salir o esperando por alimentos fue lo más impactante para mí”.*

### LOS OBSTACULOS

Debido a que la tragedia tomó por sorpresa a todo el país, hubo una serie de dificultades y limitaciones en las operaciones, las cuales hicieron más dispendioso el trabajo de los pilotos, y en algunas ocasiones los expusieron a riesgos técnicos, como en Armenia, donde el aeropuerto quedó bastante averiado y la torre, inhabilitada, de tal forma que los controladores operaron desde la estación de bomberos que no tiene visibilidad hacia los aviones.

“Era una situación de desespero por ayudar a la gente. Todo estaba saturado, la rampa del aeropuerto, las comunicaciones... el cargue y descargue dificultaba nuestra movilización, ya que este se hacía a hombro ante la falta de maquinaria, y cada avión llevaba entre cinco y quince toneladas de carga”, asegura el Mayor Romero, sorprendido por la magnitud de la tragedia y la compleja operación que fue ejecutada para contrarrestarla.

Pero no fue únicamente difícil para los pilotos tener que sortear todos los obstáculos técnicos y humanos o de tiempo y espacio, sino también tener que enfrentar cada hora el panorama desolador de los damnificados por un fenómeno impredecible e imposible de evitar. “Ver la cantidad de gente en el aeropuerto de Armenia esperando salir o esperando por alimentos fue lo más impactante para mí”. Pese al impacto psicológico que una catástrofe como la de Armenia puede causar, la satisfacción por el deber cumplido es superior: “Queda uno satisfecho como colombiano y como piloto, de haber puesto un granito de arena en esta labor de ayuda, al ver cómo miles de compatriotas perdieron en catorce segundos lo de toda una vida”.

Y como este piloto de cuarenta y tres años, al servicio de la Fuerza Aérea Colombiana, existen otros más que en el anonimato trabajaron hombro a hombro y valerosamente para que miles de personas angustiadas y sin saber qué hacer para suplir sus necesidades por causa de un fenómeno de la naturaleza, recibieran la ayuda humanitaria de otros millones de colombianos, igualmente anónimos.



MISION DE UN  
PILOTO



## La logística

es definida por Jomini como: "la práctica del arte de movilizar ejércitos, suministrándoles los apoyos mediante un flujo continuo de pertrechos, estableciendo y organizando las líneas de abastecimientos" <sup>(1)</sup>.

El propósito del siguiente artículo es mostrar la transformación de la logística en los últimos cinco mil años, concentrando una serie de campañas desarrolladas entre los Siglos XVII y XIX resaltando las técnicas empleadas por los ejércitos para su movilización, abastecimiento y subsistencia, dejando ver la inexistencia de un planeamiento logístico adecuado, el cual influyó decisivamente sobre la estrategia y los resultados de las guerras.

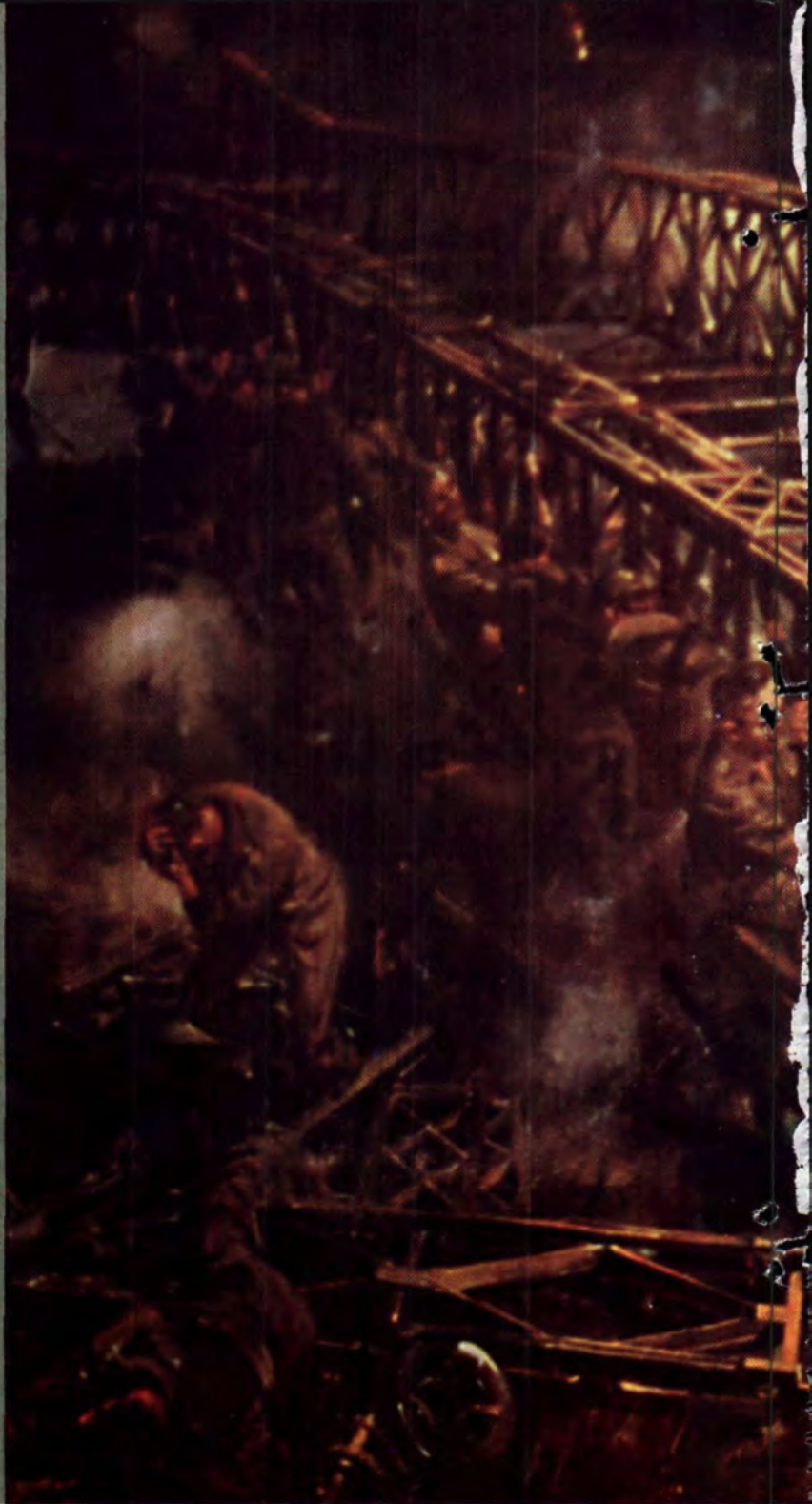
### ANTECEDENTES

La historia de la logística ha sido dividida en períodos de acuerdo a dos criterios principales.

Siguiendo la doctrina de Clausewitz y Moltke <sup>(2)</sup>, algunos escritores han identificado tres etapas, basados en el sistema usado para abastecer. El primero incluye la edad de los ejércitos antiguos cuando la tropa usaba carrozas tiradas por caballos; la segunda, abarca la guerra predadora napoleónica; y la tercera, iniciada en 1870, marcada por el empleo de un sistema de continuo abastecimiento desde un punto o base determinada.

Alternativamente, averiguando sobre el continuo desarrollo de la logística, otros autores se han concentrado en la técnica de transporte empleado.

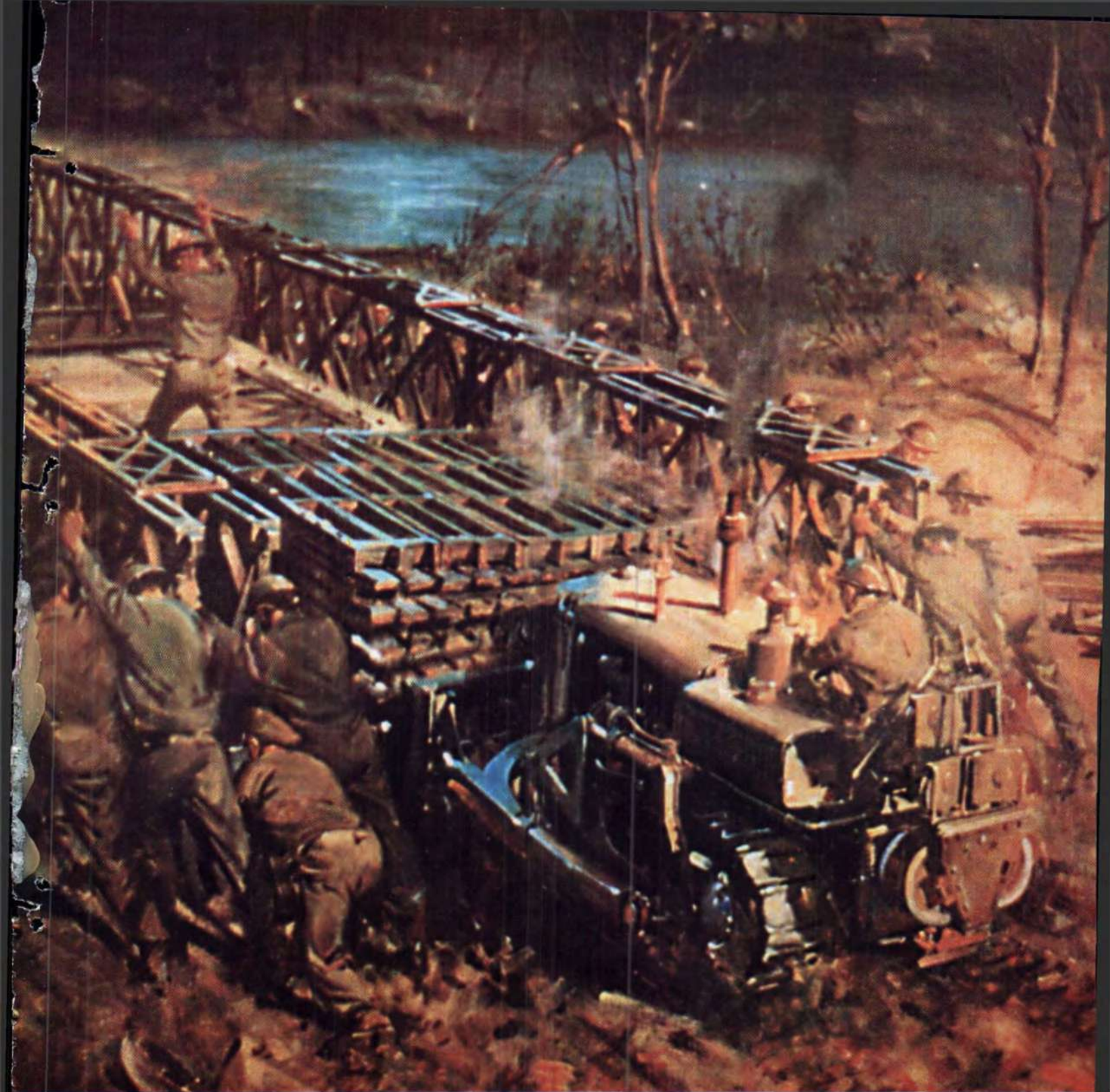
De este modo, se hace posible dividir la historia de la guerra en períodos definidos: la edad de las carrozas tiradas por caballos seguida por la del empleo del ferrocarril, la cual a su vez fue suplantada por el vehículo automotor. No obstante, cada uno de estos



# LA EVOLUCION DE LA LOGISTICA & SU INFLUENCIA SOBRE LA ESTRATEGIA

Por • Teniente Coronel Orlando Delgadillo G.  
Oficial del Ejército Nacional





métodos tuvo sus propias características, cualidades y limitaciones; la tendencia general, sin embargo, siempre fue la de transportar grandes volúmenes de carga a la máxima velocidad posible. Con la excepción de la práctica napoleónica (predación) la evolución de la logística puede considerarse como un proceso continuo.

Investigando en detalle los sistemas logísticos empleados durante el último siglo y medio, se puede apreciar que no hay exactitud en ninguna de las clasificaciones citadas anteriormente.

### **SIGLOS XVI Y XVII, EDAD DE LAS CARROZAS**

Al analizar la logística durante los Siglos XVI y XVII, se debe tener en cuenta que fueron tiempos caracterizados por el aumento del pie de fuerza de los ejércitos. Por ejemplo, en el máximo auge de sus ejércitos, en 1631, el rey Gustavo Adolfo de Suecia <sup>(3)</sup> comandó más de cien mil hombres para desarrollar las operaciones en Alemania durante la lucha contra los católicos en el conflicto



del sacro imperio romano germánico. Es obvio, que la infraestructura logística de la época no pudo brindar los apoyos necesarios para estos ejércitos gigantescos, generándose como regla común, que la única forma de sobrevivir era deambular de arriba para abajo asaltando y desolando los campos y las ciudades invadidas. Fue un período caracterizado por vivir a expensas del enemigo. Al finalizar este período, (1660), dos señores franceses, Le Tellier y Louvois establecieron un sistema de depósitos llamados "magazines"<sup>(4)</sup> situados en ciudades claves y fortalezas estratégicas. Estos depósitos tenían siempre como reserva quince días de abastecimientos,

que solamente podían ser utilizados en caso de extrema urgencia. Durante el siglo y medio siguiente este sistema influyó decisivamente en el desarrollo de las guerras de dicho tiempo.

### SIGLO XIX, LA EDAD DEL FERROCARRIL

En los albores del Siglo XIX, hubo muchos factores que incidieron para que el ejército francés hiciera lo que normalmente sus predecesores fallaron en hacer; es decir, marchar de un lado a otro de Europa destruyendo todo a su paso. Estos movimientos incluyeron la dispersión de las tropas, haciéndose más fácil la adquisición de los abastecimientos en el país invadido; la ausencia de bagajes y la existencia de un aparato responsable de manejar las requisiciones. En 1807, Napoleón dio un paso hacia el futuro cuando puso el ferrocarril a órdenes del ejército para movilizar la tropa, los abastecimientos y equipos aumentando así la grandeza del ejército francés. Durante el avance a Moscú, (1812)<sup>(5)</sup>, el ferrocarril colapsó como Napoleón no hubiera esperado que sucediera. No obstante, de las grandes fallas nunca hubo recriminaciones ni cuestionamientos, ya que esto fue **consecuencia** de las circunstancias **imposibles** (distancia, abastecimientos y disciplina) a pesar de una detallada planeación y preparación.



LOGÍSTICA &  
ESTRATEGIA



Apenas finalizó la batalla de Waterloo (1815) los demás ejércitos comenzaron el proceso de estudiar y analizar las campañas napoleónicas con el fin de adquirir las experiencias para el futuro. Sin embargo, otros ya habían comenzado a imitarlo desde antes, como por ejemplo, el ejército austriaco empleó los vagones tirados por caballos cargados con abastecimientos, obteniendo como resultado que en la campaña de 1809 contra el imperio de Napoleón, fueron capaces de cubrir las mismas distancias cubiertas por los franceses, quienes eran reconocidos mundialmente por su alta movilidad. Otro caso, fue durante el desplazamiento desde Saxony hacia el Rin en 1813, donde los aliados (Austria, Prusia y Rusia) mostraron que habían adquirido mucha experiencia de las lecciones de brillante liderazgo y administración enseñada por Napoleón.



Durante las guerras alemanas de 1860-1870, el tren jugó un papel limitado en el apoyo logístico. En realidad hubo grandes problemas como las dificultades para descargar los abastecimientos en las estaciones y, en otros casos, el bloqueo de las líneas férreas por parte del enemigo. Como resultado de lo anterior el ferrocarril fue incapaz de mantener el ritmo con que avanzaban las tropas y los abastecimientos quedaron rezagados sin lograr alcanzar el frente. Este fue un problema general de los ejércitos alemanes de la época, los cuales debían depender de las reservas de munición que cargara cada soldado y de la alimentación y forraje de las cosechas del campo, afortunadamente

para ellos, el campo era fértil y las guerras finalizaban antes que la munición se agotara.

### **SIGLO XX, INTEGRACION FERROCARRIL - CAMION - AVION**

Durante la Primera Guerra Mundial, en la campaña de 1914, el ejército alemán falló en aplicar la estrategia ideada por Schlieffen, consistente en rodear y aniquilar el ejército francés pasando por Bélgica antes que los rusos tuvieran tiempo de movilizar sus tropas; pero, estos reaccionaron en forma increíblemente y rápida: invadieron Prusia oriental, derrotaron al octavo ejército alemán en Gumbinnen <sup>(6)</sup> y obligaron a desplazar las reservas de Alemania desde el oeste. La falla radicó en que no se le dio la importancia necesaria a la logística durante el planeamiento.

*En 1939, durante la Segunda Guerra Mundial, el ejército alemán empleó la estrategia del "Blitz Krieg" o guerra relámpago, la cual consistió en una alta movilidad basada en la utilización de los mecanizados y un apoyo aéreo adecuado.*

Si se hubiera hecho un análisis desde el punto de vista logístico, se hubiera concluido que la operación no se podía apoyar adecuadamente. Aunque Moltke visualizó los problemas y trató de mejorar el planeamiento, no se hizo un esfuerzo verdadero y sistemático por solucionar las necesidades reales de las unidades. No obstante, los ferrocarriles tenían la capacidad para transportar las cantidades necesarias de abastecimiento, fue imposible que los trenes avanzaran lo suficientemente rápido para mante-



nerse dentro de la distancia necesaria para apoyar al ejército adecuadamente. Los campesinos franceses nuevamente tuvieron que alimentar las tropas y caballos del ejército alemán, a quienes se les habían quedado sus abastecimientos totalmente rezagados.

La dificultad de utilizar el tren para abastecer las unidades fue manejable siempre y cuando las tropas del frente permanecieran estáticas, pero cada movimiento de las líneas ocasionaba nuevamente el empantanamiento en los apoyos, haciendo gastar las reservas de munición, grandes fallas en restaurar y mantener el flujo de los abastecimientos. En 1939, durante la Segunda Guerra Mundial, el ejército alemán empleó la estrategia del "Blitz Krieg" o guerra relámpago, la cual consistió en una alta movilidad basada en la utilización de los mecanizados y un apoyo aéreo adecuado. Para el movimiento de la tropa y los abastecimientos se usaron los ferrocarriles y los automotores. Desafortunadamente, la industria alemana no alcanzó a producir la totalidad de los requerimientos del ejército para poder implementar sus estrategias y tácticas. Por ejemplo, de las ciento tres divisiones con las cuales Alemania comenzó la guerra, solo dieciséis eran totalmente mecanizadas. Una división de infantería estándar requería de mil doscientos vagones tirados por caballos para transportar sus abastecimientos.

### *Para el movimiento de la tropa y los abastecimientos se usaron los ferrocarriles y los automotores.*

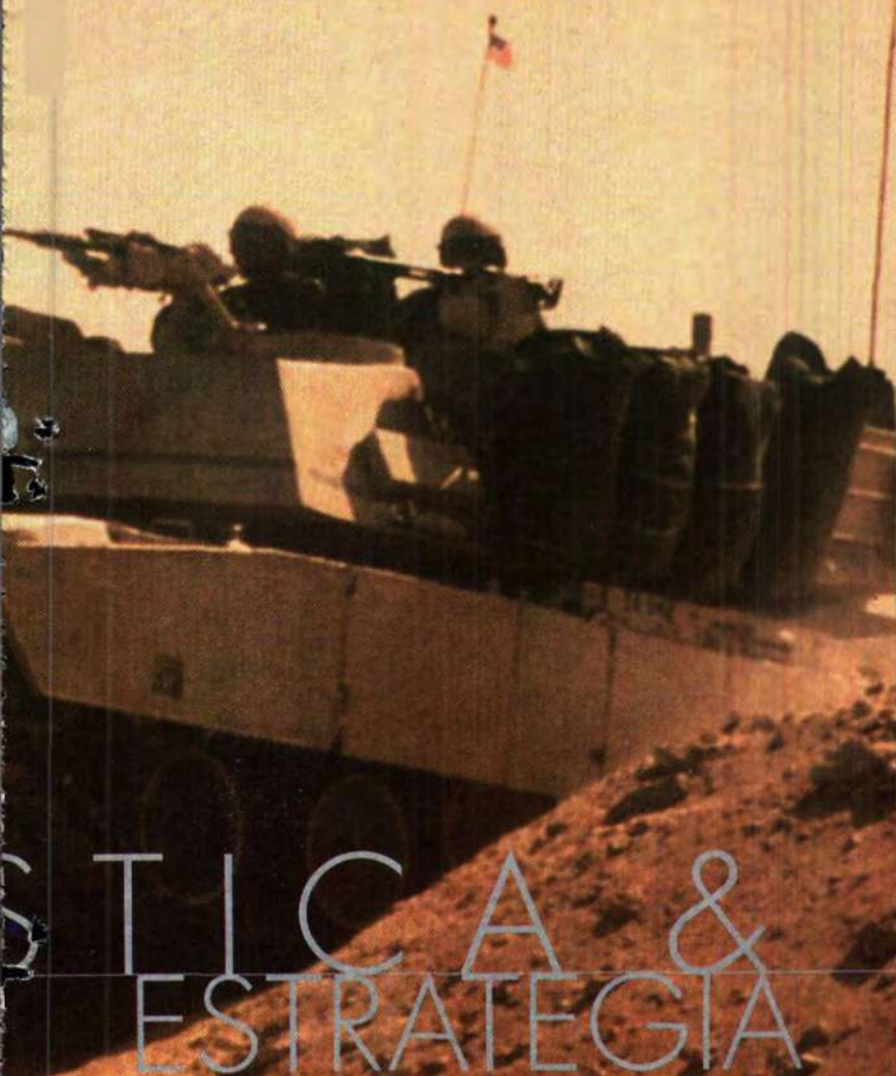
Durante la operación Barba Roja (invasión a Rusia, junio 1942), <sup>(7)</sup> bidones de combustible fueron escalonados detrás de las unidades mecanizadas de vanguardia, pero, adelante de las divisiones de infantería que marchaban a pie, las líneas de comunicaciones se extendieron tanto, que las divisiones mecanizadas debieron en-



LOGIS



*Si se examinan los problemas de movilizar, administrar recursos, y abastecer tropas, queda demostrado el alto grado de influencia que ejerce la logística sobre la estrategia y del resultado final de cualquier guerra.*



viar sus medios orgánicos hacia la retaguardia, para poder reabastecerse de combustible, retrasándose considerablemente el avance.

Las victorias alemanas durante el verano y otoño de 1941, fueron las más grandes de todos los tiempos, debido entre otros factores a los apoyos logísticos, aunque con errores, influyeron decisivamente en dichas victorias. Durante la campaña del norte de África los problemas del Mariscal Rommel en el Alamein fueron precisamente logísticos al tener que alargar las líneas de comunicación, en una región con escasos puertos adecuados y desprovista de recursos propios. En contraste, los aliados con abundantes recursos, buen tiempo y población adpta condujeron una campaña cautelosa. Los alemanes lograron mucho con poco, los aliados menos, de lo que ellos hubieran podido lograr con mucho más recursos.

En conclusión, se puede ver la evolución sufrida por la logística a través de las guerras de la historia: el paso del barco de vela y la carreta tirada por caballos al transporte férreo automotor, aéreo y un inmenso desarrollo de la industria militar y petrolera.

Si se examinan los problemas de movilizar, administrar recursos, y abastecer tropas, queda demostrado el alto grado de influencia que ejerce la logística sobre la estrategia y del resultado final de cualquier guerra.

Finalmente, recomiendo que todos los militares den la importancia necesaria a la logística y sobre todo, aquellos que en las operaciones están acostumbrados solamente a mover sus unidades con el golpe de un lápiz de grasa sobre la carta.

#### NOTAS

1. A.H., Jomini. El arte de la Guerra. 1873, página 225
2. M.V., Creveld, Supplying War: 1977, página 21.
3. Historia Universal, El Tiempo. 1997, página 189.
4. M.V., Creveld, Supplying War: 1977, página 30.
5. Historia Universal, El Tiempo. 1997, página 204.
6. Historia Universal, El Tiempo. 1997, página 231.
7. M.V., Creveld, Supplying War: 1997, página 204.



A las puertas del Siglo XXI,

a primera vista parecería una herejía presentar en el seno del Consejo de Seguridad y Defensa Nacional de cualquier estado democrático, como solución a un conflicto armado interno, desarrollar una estrategia de acción directa. El general que se atreva hacerlo en Colombia, sería sindicado de inmediato como "enemigo de la paz", no sólo por la dirección política armada del movimiento subversivo, sino por el coro de expertos (¿?) negociadores que pretenden finalizar la guerra por la fuerza de las palabras, frente a la fuerza de las armas rebeldes que tienen por objetivo no la paz, sino la conquista del poder del Estado, al que le han declarado la guerra.

Loable tarea de los negociadores y de quien pretenda conquistar la paz por medios pacíficos, en medio de un conflicto armado de naturaleza interna. El mundo ha desarrollado una serie de "medios de solución pacífica de conflictos" <sup>(1)</sup>, para regular las relaciones entre los estados, después de introducir en la Carta de la Organización de las Naciones Unidas, el artículo 2o., numeral 4. la prohibición del uso de la fuerza y de reglamentar en el artículo 33 los métodos pacíficos, definidos como: "la negociación, la investigación, la mediación, la conciliación, el arbitraje, el arreglo judicial, el recurso a organismos o acuerdos regionales u otros medios pacíficos de su elección".

# LA ACCIÓN DIRECTA FRENTE A LA SUBVERSION

Por • Coronel (r) Manuel José Santos Pico

Creemos que un paso más en la evolución de la sociedad tiene que darse en regular los conflictos internos, mediante medios de solución pacífica, en los cuales la comunidad internacional va a jugar un papel determinante en el próximo milenio. Pero esta aspiración, aunque parezca contraria al planteamiento estratégico que aquí desarrollamos para los casos de subversión, no es más que otra de las grandes paradojas de la realidad en que el hombre se ve inmerso por la fuerza de las circunstancias que le tocó vivir.

En la afirmación recordada por el General Baquer <sup>(2)</sup>, de las palabras de Fraga Iribarne en el discurso de ingreso en la Real Academia de Ciencias Morales y Políticas de España, está la respuesta a esta paradoja: "cuando han terminado las palabras y las negociaciones, no queda más que el último remedio, echarse al campo". A partir de entonces la guerra es "una serie de acontecimientos, caracterizados por un cierto grado de actividad militar, una tensión política elevada, una situación jurídica de excepción y una integración social particularmente estrecha".





Aquí aparece la justificación de emplear todos los recursos de la nación para superar una circunstancia vital para la supervivencia del estado que se ve obligado a emplear este método de acción, la acción directa.

En un artículo anterior <sup>(3)</sup> planteamos que un estado tiene seis estrategias de acción frente a la subversión: la acción directa, la acción indirecta, la acción integral, la lucha prolongada, la presión directa y la agresión directa. Hoy intentamos desarrollar algunas ideas referentes a la **acción directa** en el marco teórico de la estrategia militar, propias del general que tiene la *responsabilidad de la conducción* de las fuerzas en el teatro del conflicto interno.

#### FORMAS DE LA ACCIÓN DIRECTA

Con la certeza académica de que la guerra irregular sólo altera los procedimientos, pero deja en pie los principios de la guerra regular, intentamos aquí desarrollar algunas ideas de los grandes capitanes de la historia, adaptadas para ser aplicadas frente a un conflicto de naturaleza interno, subversivo e irregular.

En teoría se han identificado cuatro formas diferentes de concebir la estrategia de acción directa: la estrategia del centro de gravedad, la estrategia de los accesorios, la estrategia de la ampliación del frente y la estrategia

de desgaste; todas ellas requieren del apoyo y aprobación del conductor político de la guerra y del apoyo a los fines por parte de la nación; de otra manera, sólo sería la concepción de una idea estratégica en el papel, el diseño de un sueño, la quimera del “**bon général ordinaire**” a que hacía referencia Montgomery <sup>(4)</sup>.

#### ESTRATEGIA DEL CENTRO DE GRAVEDAD, CG

Clausewitz lo definió como “**el centro de poder y movimiento, alrededor del cual todo gira y depende**”. No corresponde al objetivo principal, porque este siempre es necesario definirlo y muchas veces se cree erróneamente, que al definirlo, de hecho se ha identificado el centro de gravedad. Su identificación, normalmente no es una tarea sencilla para el general y para su estado mayor, pero sí puede ser la manera más segura y la más rápida vía a la victoria por parte de un ejército en campaña; también se afirma que muy rara vez será el camino más fácil <sup>(5)</sup>. El centro de gravedad no debe ser un capricho del comandante, debe ser el fruto de un estudio profundo del enemigo, que permite definir aquella parte que al destruirla, logre el desplome de todo el conjunto, la degradación de la fuerza enemiga, la rendición incondicional, la derrota.

En el nivel estratégico militar general,

miga la libertad de acción en el teatro de operaciones, condición que debe ser neutralizada; una parte vital de la nación que está amenazada o pueda significar la primera zona liberada; la dirección del movimiento armado que intenta ejercer el dominio y control; la masa de la fuerza guerrillera, así esta se encuentre dispersa; la cohesión del movimiento subversivo en sus componentes político y militar.

En la guerra subversiva existen algunos factores, que a pesar de ser de orden político, las fuerzas armadas de un estado no pueden golpear, como sucedió en Vietnam, las cuales tienen el carácter de centro de gravedad estratégico en el nivel nacional: el apoyo popular, el apoyo exterior, la voluntad de la nación y la legislación existente que son de competencia del jefe del estado. Si el conductor político apoya una estrategia militar bajo el criterio del centro de gravedad, este debe ser consecuente con los posibles factores enunciados.

En el nivel estratégico militar, poder identificar el centro de gravedad del enemigo requiere un profundo conocimiento de la organización enemiga, sus patrones de funcionamiento y operación, sus poderes físicos, psicológicos y sus debilidades. El centro de gravedad puede cambiar en el curso del con-

*En el nivel estratégico militar, poder identificar el centro de gravedad del enemigo requiere un profundo conocimiento de la organización enemiga.*

el centro de gravedad puede ser un recurso económico clave, que nutre o es el soporte de la fuerza, el cual debe ser destruido o neutralizado; una localidad o área importante la cual debe ser asegurada, controlada, recuperada o destruida; las capacidades estratégicas de transporte o aquella circunstancia que le da a la fuerza ene-

flicto: el cambio de un comandante, la introducción de una nueva arma, las variaciones de la opinión pública, pueden forzar al general a hacerlo.

Una vez tomada la decisión por parte del conductor militar, de emplear esta estrategia, debe buscarse a cualquier precio la derrota,



porque el deseo es la forma más errada de la concepción estratégica; no basta con querer alcanzar un determinado centro de gravedad, hay que obtener los medios, organizar la fuerza, asignar los objetivos y conducir las acciones operativas y tácticas consecuentes con la idea, porque como lo afirmara al General Mac Arthur, **“en la guerra no hay sustituto a la victoria”**, especialmente cuando se ha tomado este camino.

Si los medios existentes no alcanzan los resultados esperados, se debe iniciar una gran innovación de la tecnología y revisar la táctica aplicada; incrementar los medios humanos y físicos; aumentar la movilidad y el poder de combate para llegar primero y con todo; estas acciones son las herramientas de la acción directa durante el planeamiento para obtener una decisión en procura del centro de gravedad. En la ejecución, sólo la destrucción de este tiene validez.

En la guerra moderna cuando se emplea la acción directa, la eficacia de un ejército está en buscar la victoria total, doblegando al enemigo en el menor tiempo y con el menor daño posible, especialmente a la población civil que se ve afectada por las acciones armadas del conflicto. La estrategia del centro de gravedad es la esencia del arte operativo propio de los grandes generales, de ahí que el artífice de la idea fuera, ni más ni menos que Napoleón Bonaparte.

### ESTRATEGIA DE LOS ACCESORIOS

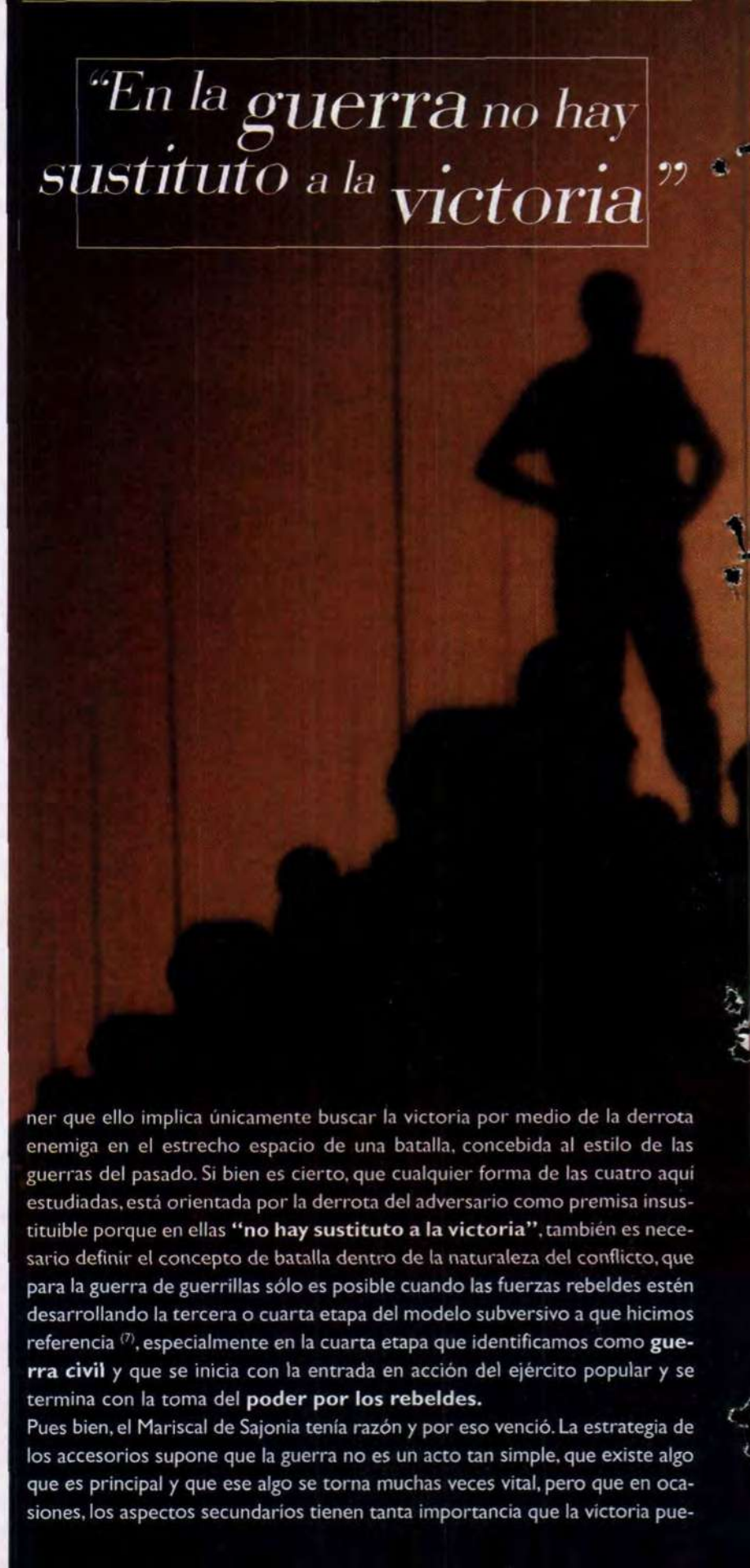
Baquer, nos ilustra afirmando que la idea fue puesta de relieve por el Mariscal de Sajonia <sup>(6)</sup> y Beaufre, afirma que **“hay acción directa con operaciones distintas e independientes de la batalla”**, que corresponde al campo de los accesorios.

¿Cómo aplicar estos conceptos al problema de la conducción estratégica en la guerra de contrasubversión?, la primera idea que debemos modificar respecto a la acción directa, es supo-

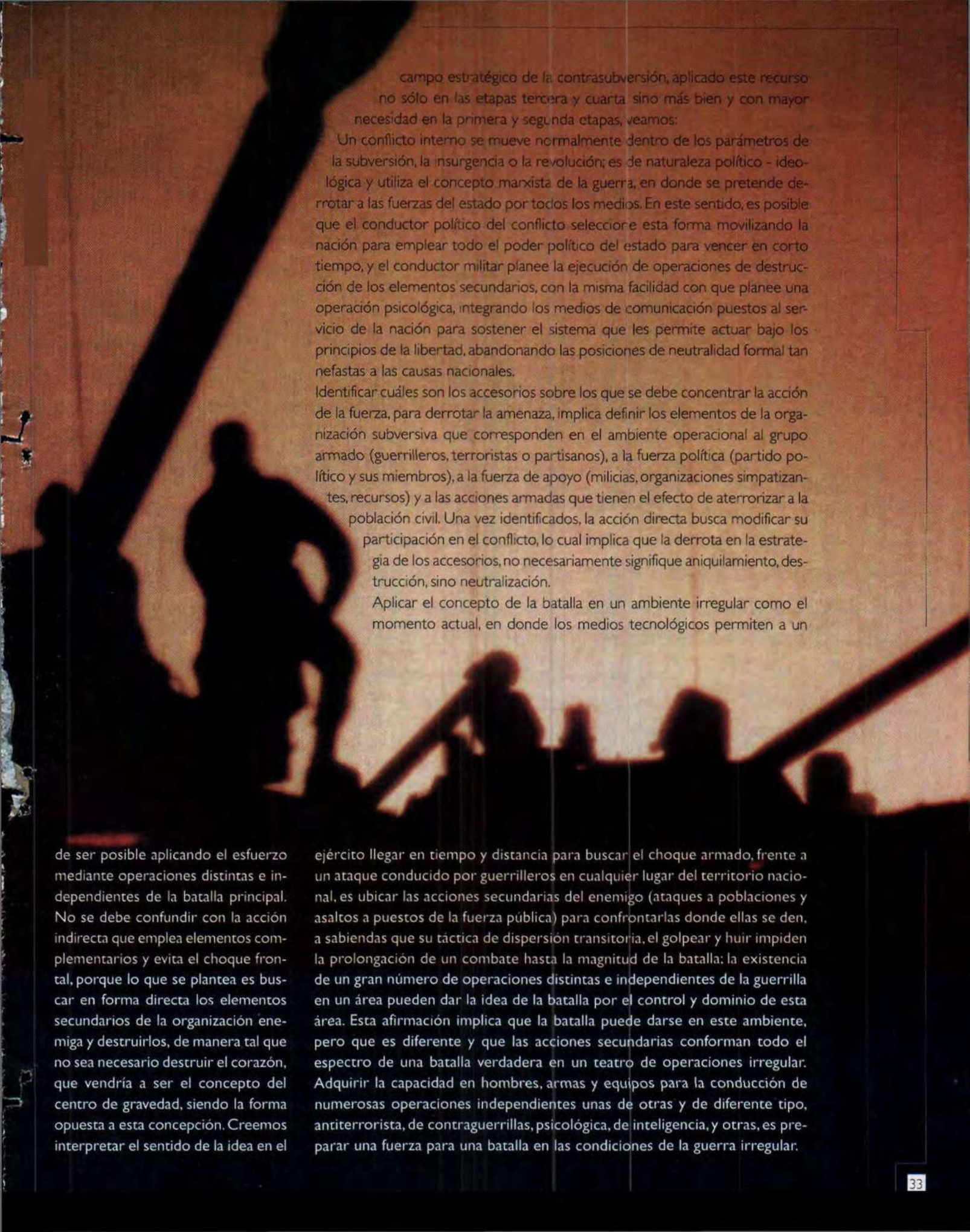
**“En la guerra no hay sustituto a la victoria”**

ner que ello implica únicamente buscar la victoria por medio de la derrota enemiga en el estrecho espacio de una batalla, concebida al estilo de las guerras del pasado. Si bien es cierto, que cualquier forma de las cuatro aquí estudiadas, está orientada por la derrota del adversario como premisa insustituible porque en ellas **“no hay sustituto a la victoria”**, también es necesario definir el concepto de batalla dentro de la naturaleza del conflicto, que para la guerra de guerrillas sólo es posible cuando las fuerzas rebeldes estén desarrollando la tercera o cuarta etapa del modelo subversivo a que hicimos referencia <sup>(7)</sup>, especialmente en la cuarta etapa que identificamos como **guerra civil** y que se inicia con la entrada en acción del ejército popular y se termina con la toma del **poder por los rebeldes**.

Pues bien, el Mariscal de Sajonia tenía razón y por eso venció. La estrategia de los accesorios supone que la guerra no es un acto tan simple, que existe algo que es principal y que ese algo se torna muchas veces vital, pero que en ocasiones, los aspectos secundarios tienen tanta importancia que la victoria pue-





The background of the page is a photograph showing the silhouettes of several soldiers in a trench. They are positioned against a bright, hazy sky, likely at sunset or sunrise, which creates a strong backlighting effect. The soldiers are in various stances, some looking forward, others slightly hunched. The overall tone is somber and dramatic.

campo estratégico de la contrasubversión, aplicado este recurso no sólo en las etapas tercera y cuarta sino más bien y con mayor necesidad en la primera y segunda etapas, veamos:

Un conflicto interno se mueve normalmente dentro de los parámetros de la subversión, la insurgencia o la revolución; es de naturaleza político - ideológica y utiliza el concepto marxista de la guerra, en donde se pretende derrotar a las fuerzas del estado por todos los medios. En este sentido, es posible que el conductor político del conflicto seleccione esta forma movilizandole a la nación para emplear todo el poder político del estado para vencer en corto tiempo, y el conductor militar planea la ejecución de operaciones de destrucción de los elementos secundarios, con la misma facilidad con que planea una operación psicológica, integrando los medios de comunicación puestos al servicio de la nación para sostener el sistema que les permite actuar bajo los principios de la libertad, abandonando las posiciones de neutralidad formal tan nefastas a las causas nacionales.

Identificar cuáles son los accesorios sobre los que se debe concentrar la acción de la fuerza, para derrotar la amenaza, implica definir los elementos de la organización subversiva que corresponden en el ambiente operacional al grupo armado (guerrilleros, terroristas o partisanos), a la fuerza política (partido político y sus miembros), a la fuerza de apoyo (milicias, organizaciones simpatizantes, recursos) y a las acciones armadas que tienen el efecto de aterrorizar a la población civil. Una vez identificados, la acción directa busca modificar su participación en el conflicto, lo cual implica que la derrota en la estrategia de los accesorios, no necesariamente signifique aniquilamiento, destrucción, sino neutralización.

Aplicar el concepto de la batalla en un ambiente irregular como el momento actual, en donde los medios tecnológicos permiten a un

de ser posible aplicando el esfuerzo mediante operaciones distintas e independientes de la batalla principal. No se debe confundir con la acción indirecta que emplea elementos complementarios y evita el choque frontal, porque lo que se plantea es buscar en forma directa los elementos secundarios de la organización enemiga y destruirlos, de manera tal que no sea necesario destruir el corazón, que vendría a ser el concepto del centro de gravedad, siendo la forma opuesta a esta concepción. Creemos interpretar el sentido de la idea en el

ejército llegar en tiempo y distancia para buscar el choque armado, frente a un ataque conducido por guerrilleros en cualquier lugar del territorio nacional, es ubicar las acciones secundarias del enemigo (ataques a poblaciones y asaltos a puestos de la fuerza pública) para confrontarlas donde ellas se den, a sabiendas que su táctica de dispersión transitoria, el golpear y huir impiden la prolongación de un combate hasta la magnitud de la batalla; la existencia de un gran número de operaciones distintas e independientes de la guerrilla en un área pueden dar la idea de la batalla por el control y dominio de esta área. Esta afirmación implica que la batalla puede darse en este ambiente, pero que es diferente y que las acciones secundarias conforman todo el espectro de una batalla verdadera en un teatro de operaciones irregular. Adquirir la capacidad en hombres, armas y equipos para la conducción de numerosas operaciones independientes unas de otras y de diferente tipo, antiterrorista, de contraguerrillas, psicológica, de inteligencia, y otras, es preparar una fuerza para una batalla en las condiciones de la guerra irregular.



Aquí, todos los accesorios requeridos para buscar la derrota del enemigo, son importantes, cueste lo que cueste, porque la paz cuando se busca en el marco de la acción directa sólo es posible mediante la victoria y esta sólo puede alcanzarse con una voluntad de vencer cimentada en el corazón y en la mente de los soldados y del pueblo que los apoya.

## ESTRATEGIA DE LA AMPLIACION DEL FRENTE

En la guerra regular el frente se identifica con la línea en donde se desarrolla el combate; en la guerra irregular de guerrillas y contraguerrillas los frentes de combate son totalmente irregulares, no existe la línea, el combate puede localizarse en diferentes puntos de un área y la idea del frente se transforma en dos direcciones, una de carácter geográfico y otra referente a los campos del poder donde actúa.



Desde el punto de vista geográfico, un frente se expande mediante la intensificación de las acciones armadas en sectores del territorio nacional que posee un interés para el movimiento armado, dando lugar a la identificación de zonas conocidas en la doctrina colombiana como **áreas de gravitación estratégica**. Desde el punto de vista del poder, se considera como **frente** los cuatro campos que la geopolítica identifica para el poder nacional: el político, el económico, el social y el militar.

La acción directa, de hecho, implica una decisión de aplicar todos los campos del poder para buscar la derrota, de ahí que el frente en la guerra de contrainsurgencia, tiene más importancia en el sentido de los factores del poder nacional que en el geográfico. Sin embargo, el concepto de la ampliación del frente en la conducción estratégica militar es más consecuente con la idea del sentido geográfico, dejando al campo de la estrategia nacional el otro sentido. El concepto estratégico de la ampliación del frente necesariamente implica un aumento gradual del poder disponible, hombres y equipo, de manera tal, que se busque la localización del enemigo, hasta obligarlo a presentar combate en condiciones de superioridad relativa, lo cual obliga a la fuerza del estado a la ampliación del frente.

¿Hasta dónde se debe ampliar la fuerza y la acción contrainsurgente en el frente militar dentro de un determinado sector?, hasta producir la derrota; ¿cuál frente se debe

ampliar, el rural o el urbano?, el que sea necesario; ¿se puede interpretar como frente el campo externo frente al interno cuando se analiza un conflicto interno?, es necesario pensar y actuar en ambos.

De todas maneras, cuando el enemigo ha incrementado la fuerza guerrillera y pretende conformar un ejército popular para enfrentar al ejército nacional en una democracia, especialmente durante la tercera etapa que identificamos como **expansión subversiva**, definitivamente la ampliación del frente militar es una necesidad inaplazable, con el riesgo de perder la guerra si no se toma esta determinación, por falta de prever las consecuencias desde la dirección política de la guerra. De ahí que volvamos a recordar aquella afirmación del General Beaufre en cuanto a que **"las opciones estratégicas son necesariamente variables y conjeturables, lo que justifica, por supuesto, la pluralidad de modelos"** (8).

## ESTRATEGIA DE DESGASTE

El concepto de desgaste es de doble vía en la guerra; la fuerza que mantenga la capacidad de recuperación de sus bajas, así sean muchas, tendrá indiscutiblemente la capacidad de desgastar a su adversario. El desgaste puede darse en el mediano o largo plazo, dependiendo del espíritu de lucha de las fuerzas enfrentadas.

La Primera Guerra Mundial fue el escenario más cercano donde encontramos la aplicación de este concepto, desarrollado por el Mariscal Foch. Más tarde Mao Tse-tung lo aplicó en la guerra **revolucionaria** de China; ambos líderes aplicaron la idea en forma diferente; la primera forma corresponde a una estrategia de acción directa, la segunda a la estrategia de lucha prolongada, en la cual el tiempo no es un factor importante para el desgaste, como es el caso de la guerrilla en Colombia.

Un estado puede plantear buscar el desgaste de una fuerza rebelde sólo cuando los fines del movimiento rebelde no correspondan al momento histórico; este planteamiento en una **concepción estratégica de acción directa** implica buscar el desgaste por todos los medios, golpeando la organización sin afán, pero con la suficiente potencia y decisión, como en el caso de Venezuela. No se busca el aniquilamiento, porque en este tipo de confrontación, el aniquilamiento físico no corresponde al concepto de



derrota ya que las fuerzas rebeldes son hombres y mujeres de la misma nación, del ejército del estado. Se busca la derrota.

Una estrategia de este tipo prolonga las acciones militares y produce el estancamiento de la confrontación, lo cual no implica la posibilidad de un **empate militar negativo**, como se ha calificado por algunos analistas en Colombia. Es precisamente una situación en la cual quien tenga la mayor capacidad de recuperación puede imponerse aumentando sus fuerzas. En la guerra moderna, en donde se ha avanzado en el campo de la normatividad, las acciones armadas por fuera de la ley, normalmente en lugar de contribuir a la victoria, debilitan y desgastan a la fuerza que pretenda emplear acciones conocidas de guerra sucia en el argot periodístico. El desgaste aparece en pérdida de respaldo popular interno y externo para quien utilice técnicas y tácticas no aceptadas por la ley de la guerra, como el fenómeno observado en Colombia: la guerrilla ha perdido respaldo popular por el uso indiscriminado de la fuerza en acciones de secuestro, extorsión, chantaje y terrorismo, mientras el cuestionamiento que se hace a la Fuerza Pública viene de la transformación de las autodefensas en grupos al margen de la ley, por la realización de masacres y homicidios fuera de combate cometidos por estos grupos y utilizados por la guerrilla como un arma psicológica para buscar la ilegitimidad de la Fuerza Pública.

Las fuerzas estatales pueden proyectar desgaste en las fuerzas rebeldes cuando sus técnicas y métodos se mantengan por fuera del campo de los delitos comunes que la subversión pretende endilgarle; si se mantiene una línea de acción firme dentro de los principios de los estados democráticos, se podrá derrotar una fuerza rebelde, con la diferencia de que esta forma de la acción directa es la más prolongada en el tiempo para alcanzar la victoria. Las acciones militares que produzcan desgaste están directamente relacionadas con un combate amplificado de igual magnitud en todas las áreas donde la guerrilla haga presencia.

De este análisis podemos concluir que dos, son los factores comunes de las cuatro formas de acción directa en la estrategia militar: una concepción basada en la decisión política de buscar la derrota del enemigo y la necesidad de fortalecer las Fuerzas Militares en hombres y armas en la medida que la amenaza a la seguridad interior lo requieran. Sin embargo, estos factores no necesariamente son infalibles para obtener la paz, de no contar con la voluntad política del jefe del estado y el apoyo de la población para librar la lucha por los valores y virtudes de la nacionalidad. De ahí, que Alvin Toffler, al referirse a Colombia, afirmara: **"a mí me da la impresión de que ustedes no han alcanzado un nivel importante de naciona-**

**lismo. En cierto sentido, no han pasado de la visión agrícola a la industrial. La mayoría de los países cuando se industrializan, desarrollan un sentido de nación muy fuerte, ustedes en cambio se comportan como un país de primera ola. La gente se identifica más con su región, con su ciudad o con su pueblo que con el país. A medida que un estado entra en la tercera ola se empieza a identificar con el planeta, pero ustedes están lejos de llegar allá"** (9).

En la afirmación de Toffler vemos una de las causas de la prolongación del conflicto en Colombia; no pretendemos defender la actuación de las Fuerzas Militares, ni acusar a la clase política y dirigente, simplemente concluir que la Nación como un todo debe buscar la solución al conflicto armado, sea mediante la negociación o la aplicación de una estrategia de las aquí planteadas, diferente al manejo que se ha venido dando al problema interno; de todas maneras, creemos que la paz no puede negociarse a costa de sacrificar el estado de derecho y que cuando no existe una posibilidad real de negociar una paz justa, es necesario tener el valor para retomar el camino de la lucha que emprendieron quienes formaron la República, sin vender la tranquilidad de la conciencia colectiva frente a la responsabilidad histórica que evaluarán nuestros hijos.

#### NOTAS

1. MONROY CABRA, Marco. **Derecho Internacional Público**, Editorial Temis. Santafé de Bogotá, 1995, páginas 393 a la 406.
2. BAQUER, Miguel Alfonso. **Preferencias Estratégicas del Militar Español**, Editorial Adalid, Madrid, 1985, página 115.
3. SANTOS PICO, Manuel José. **Estrategias de Acción Contra la Subversión**. En Revista Defensa Nacional, edición 445, 1999, páginas 36-41.
4. MONTGOMERY. **Historia del arte de la guerra**, página 16.
5. Ejército de los EE.UU de América, Operaciones, FM100-5, Editorial de las Américas, apéndice B, p. B-1 y B-2, 1986.
6. SAJONIA, Mauricio de, Marscal del Ejército Francés (1696-1750) que venció en Fontenoy (1745), en Raucoux (1746) y en Lawfeld (1747) durante la guerra de sucesión de Austria, quien habiendo conocido al caballero de Folard en Suecia, se adhirió a sus ideas que entre otras veía en la batalla decisiva la salvación de su Ejército, en una época en que se buscaba soldados menos violentos y más eficaces, En Historia Universal de los Ejércitos, página 76, tomo 3, por el Coronel Bernard Druéne.
7. SANTOS PICO, M. **Primera etapa gestación subversiva; segunda acción subversiva; tercera expansión subversiva; cuarta de guerra civil**. Op. Cit. página 38.
8. BAQUER M. Op. Cit., página 103.
9. TOFFLER, Alvin. **Colombia está en el pasado**, entrevista publicada en la revista Semana, página 44, edición 873, 25 de enero de 1999, Santafé de Bogotá.





# EFFECTOS GEOPOLITICOS DE LA CAIDA DEL COMUNISMO

---

Por • Teniente Coronel Miguel Angel Nieto Espejo

---

El presente artículo tiene el propósito de presentar el desenvolvimiento geopolítico que ha tenido la caída del comunismo en el mundo, al igual que su repercusión en las esferas del otrora poder bipolar, significando la importancia que este suceso retuvo sobre la unificación de las dos Alemanias, como la disminución gradual y sintomática de la influencia de esta tendencia comunista. En primer orden se describe el proceso de desmoronamiento de los países de la **cortina de hierro**, seguido de las consecuencias que esta transformación significó para la ex Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas, el desvanecimiento del poderoso ejército rojo, como la incidencia en el entorno socioeconómico del globo. Finaliza el mismo, con unas conclusiones sobre lo que ha sido este acontecimiento, que de no haberse producido, otro sería el curso de la historia y de su población.



## EL EPICENTRO DE LA HECATOMBE

Remontándonos a la historia de la cuna del comunismo, podemos observar cómo la revolución del imperio ruso ha pasado de grandes caídas a nuevos levantamientos, estigmatizado desde las invasiones mongólicas y secuencialmente a las épocas de los zares, hasta la occidentalización de estas repúblicas que generaron un profundo conflicto de identidad y el posterior nacimiento del marxismo - leninismo que mantuvo en vilo al mundo durante el período de la denominada guerra fría. Podemos mirar cómo esta gran nación, segunda potencia que gobernó al mundo desde la segunda mitad del Siglo XX, vino en decadencia generando grandes repercusiones en todo el orbe.

Paralelo a esto como una cadena de acontecimientos, la desintegración de la Unión Soviética va a suceder junto con la caída de la Europa del Este, porque era parte integral de la estructura del poder que la Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas expandía hacia el mundo, el cual estaba perfectamente moldeado por la bipolaridad existente a partir del término de la Segunda Guerra Mundial. Su caída nos supone la creación de otra era histórica porque todo estaba montado sobre esa estructura bipolar; la concepción a partir de este acontecimiento es que la guerra fría había llegado para quedarse y que iba a ser para siempre, o por lo menos así lo pensaron las potencias que habían diseñado el mundo con esta figura de doble poder.



*Podemos mirar cómo esta gran nación, segunda potencia que gobernó al mundo desde la segunda mitad del Siglo XX, vino en decadencia generando grandes repercusiones en todo el orbe.*

Pero muchos otros sucesos se desarrollarían y a la postre vendrían a generar en el derrumbe de uno de los mayores imperios existentes en la historia, lo cual le daría un vuelco al rumbo del mundo.

## POLONIA, EL PIVOTE DE LA DESINTEGRACION

Polonia en toda su historia ha sido muy maltratada por la Unión Soviética y siempre ha tenido esta terrible enfermedad que se llama geografía. En el Siglo XVII se ubicaba entre Austria, Prusia y Rusia, que eran los imperios de la

época y eso había generado que Catalina La Grande la disolviera como estado nacional y hubiera dejado de existir durante ciento cincuenta años. En la Primera Guerra Mundial, o la **gran guerra** como se denominó porque nunca se pensó en que habría una segunda guerra, quedaron independientes como estado por obra y gracia de la destrucción del continente; luego fueron repartidos por el pacto de no agresión establecido por Stalin y Hitler antes de la Segunda Guerra y en su desarrollo son invadidos mitad y mitad por los alemanes y rusos para finalmente quedar sometida al bloque soviético. Por eso, Polonia es siempre la que va a encabezar las rebeliones y las fisuras,

porque es la nación que mayor repercusión causa sobre la Unión Soviética por lo cerca que la tiene a su destino geográfico e histórico. En 1981 la crisis económica golpea de manera tan terrible y contundente al pueblo polaco, que los trabajadores crearon una serie de modificaciones para pedir reformas porque sus condiciones de vida son imposibles. Con el sindicato de solidaridad empieza a darse un paralelismo materializado en dos ejes fundamentales: los sindicatos y la iglesia. Polonia es uno de los países más católicos del mundo y es así como la religión en los pueblos no se puede suprimir ni imponer por decreto. Un factor de determinada repercusión en este país fue la visita del Papa Juan Pablo II dado su origen eslavo, lo que dio casi como la orden de partida a todas las movilizaciones y movimientos de rebelión, que luego vendrían a ser neutralizados por la dictadura de Cherescu.

## LA CAIDA DEL MURO DE LA INFAMIA

El 9 de noviembre de 1989 ante los ojos del mundo cae el Muro de Berlín, hecho que constituye el fin de la guerra fría como último retazo del telón de acero viniendo a representar uno de los episodios más emotivos que ha habido en la historia reciente, teniendo en cuenta las imágenes de toda esta población rompiendo los pedazos de muro, la gente abrazándose y pasando de un lado a otro; todos aquellos que no habían vuelto a ver a sus padres



en cuarenta años, ni a sus esposos, esposas o hijos dejándose entrever la euforia de estos alemanes quitando con picas el odiado muro y hoy guardan en sus hogares trozos de esta pared que mantuvo alejadas dos naciones que provenían de una misma raza y cultura, con un sentido tan propio y particular de estos estados nacionales divididos por los azares de una guerra en la cual perecieron entre trece y quince millones de seres humanos.

El advenimiento de este acontecimiento de fusión de las dos Alemanias en una nueva nación, tendrá otro tipo de repercusiones en el sueño de la Unión Europea por los grandes costos y las implicaciones a nivel económico. Por citar ejemplos, los arriendos en la Alemania Occidental valían cuatro veces más que en la Alemania Oriental. La nivelación de este rubro se sucedió subiendo en un mes el 50%, en el siguiente otro 50%, luego otro 50%, y finalmente el 50% restante hasta llegar al 200% de subir un arriendo, aspecto altamente negativo para la economía y dependencia de los alemanes orientales. Para los alemanes occidentales la carga de impuestos va a ser grandísima, porque pagan los costos de la reunificación con estos gravámenes.

#### INCIDENCIA DE LOS CAMBIOS PARA CUBA

Después de toda esta cantidad de cambios en los cuales uno a uno fueron cayendo los países de la llamada **cortina de hierro** que se había construido durante cincuenta años, al igual que la desaparición de la Unión Soviética, se generó un sentimiento de soledad y abandono para la nación cubana, porque su economía era subsidiada por la Unión Soviética ya que le daba petróleo a cambio de caña de azúcar y dependía en todos los órdenes de esta nación, en razón al bloqueo impuesto por parte de la Organización de Estados Americanos, OEA durante treinta años. Dados estos acontecimientos Cuba va a entrar en un período de desabastecimiento, el cual se va a sentir muy duramente en momentos en que la Unión Soviética ya no va a proveer el dinero del que se sostenía, constituyéndose de esta manera en la última aleta del socialismo con un destino totalmente incierto e impredecible, mientras todos los otros países que antes eran de tendencia socialista ya están en procesos de reconversión económica, privatizaciones, de economía de mercado, de subsidios o de educación.

#### CONSECUENCIAS ACTUALES DEL DESMORONAMIENTO DE LA UNION SOVIETICA LAS REFORMAS DE GORBACHOV

Los efectos de la caída de la Unión Soviética son por ahora parciales y solamente visibles fragmentariamente teniendo en cuenta que son sucesos recientes. Esta hecatombe de la gran Rusia no era evitable de ninguna

manera; se hubiera hundido por su propia inercia haciéndose o no las reformas pero de cualquier forma se iba a hundir. Gorbachov conduce la perestroika como el modelo económico soviético del Siglo XX y es así que por primera vez en 1989 no hubo un plan quinquenal debido a este suceso. Este gobernante va a hacer toda la reconstrucción económica de esa nación sin existir las condiciones necesarias dada la firme oposición del régimen central comunista. Ha sido característico de la historia de Rusia aventurarse en procesos que la humanidad no había conocido; esa reconversión de un sistema socialista al sistema capitalista no la había hecho ningún país, pero a la Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas le correspondió hacerla por la fuerza de los acontecimientos.

Antes de que se sucedieran estos hechos, en Moscú se tomaban las decisiones centralizadamente: la política internacional con Hungría, la política con Cuba, el apoyo financiero a Vietnam, al igual, que desde ese centro motor se dilucidaba la producción industrial del siguiente quinquenio. Todas las decisiones tenían raíz en ese centro neurálgico y absorbente llamado Moscú. Cuando ese poder central se resquebraja no hay ninguna estructura que sea capaz de hacer seguir funcionando el sistema; es por eso que se va a producir el desmoronamiento de las rígidas estructuras cuando Gorbachov asume que para que se suceda el fenómeno de apertura económica, hay que hacer una apertura política y empieza de esta manera a darle reformas a este sistema monolítico centralizado.

#### EL GLASNOT, APERTURA HACIA UN NUEVO REGIMEN

El glasnot consistió en el rompimiento del régimen de partido único que era la concepción leninista de la revolución, es decir, la centralización del poder. Se dio un salto mortal sin malla para pasar del esquema de partido único y autoridad vertical, a un pluralismo democrático o construcción de partidos políticos que cambiaban radicalmente el futuro de esta nación que estaba unida solamente por la férrea mano de hierro del régimen.

A la caída de este sistema comunista le vinieron a Rusia determinantes responsabilidades históricas ante la comunidad internacional, como la de garantizar un cierto nivel de estabilidad mundial dadas las extensas zonas donde se encuentran dispuestos arsenales atómicos o nucleares, por cuanto este material podría llegar a ser intervenido por manos oscuras opuestas a este proceso para causar desequilibrio y pánico. Por lo tanto, le asume a Rusia esta responsabilidad como un compromiso tácito de ejercer control sobre estos arsenales. Por otra parte, la carrera espacial que se había convertido en la bandera de la guerra fría en términos de competencia tecnológica, ahora se volvió un asunto de cooperación y es así como la esta-





ción Mir de origen ruso está compuesta de tripulantes soviéticos y norteamericanos dejándose a un lado el contrapunteo por el poder que caracterizó al mundo por la bipolaridad posterior al término de la Segunda Guerra Mundial.

### **LA CARRERA ARMAMENTISTA**

La perestroika de Gorbachov influyó fundamentalmente en la disminución de la carrera armamentista y en esa medida su contribución a la paz es gigantesca. Aunque Rusia tiene que garantizarle al mundo que no se va a hacer uso de los arsenales atómicos, lo que no sabemos es hasta dónde lo pueda controlar. Por otra parte, la proliferación de armas rusas y su comercio está disparado por todas partes del mundo, porque han caído en manos de mercenarios y en las redes más oscuras de traficantes de armas, toda vez que la separación e independencia de los países de la Europa del Este generaron la dispersión incontrolada de todo tipo de armamento. Lo más preocupante de este descontrol y abandono lo constituye el control de los arsenales atómicos y reactores nucleares, los cuales requieren de unos niveles altísimos de mantenimiento para que no hayan escapes como el ocurrido en Chernobil, sabiéndose que no existe presupuesto para ser mantenidos y por ende la posibilidad de que se presente una tragedia de mayor magnitud es cada día más latente.

### **LA CAIDA DEL PODEROSO EJERCITO ROJO**

El ejército rojo que recorrió el planeta de un extremo a otro y que durante las dos guerras que libró en Europa con veinticinco millones de muertos; que se constituyó en el más temido de los ejércitos del mundo y que hacía que los alemanes salieran despavoridos a entregarse en brazos de los aliados cuando este ejército rojo lo atacaba por el oriente, cayó intempestivamente ante los ojos del mundo. Este poderoso ejército creado por Trotski en tiempos de la guerra civil para retener la invasión de catorce países europeos y la rebelión de la guardia blanca, es decir, de los antiguos partidarios del Zar; que libró la batalla de Stalingrad; que entró sobre las calles de Praga y Hungría cuyo paso inspiraba temor a unos, admiración a otros en todo el planeta tierra, hoy es un ejército de pensionados. Sus insignias y uniformes se venden por ahí en los mercados de las pulgas de las diferentes capitales europeas. De un millón setecientos mil hombres que tenía el ejército en ese momento tocó licenciar a quinientos mil y dejarlo en un millón doscientos mil porque esa cantidad de hombres no la podía sostener el recién implantado régimen. Por tanto, ese medio millón de hombres andarán deambulando sin empleo, aumentando el cordón de miseria después de haber sido los más terribles guardias

CAIDA DEL  
COMUNISMO



de ese orden mundial. Es consecuencia de esto, que el ejército rojo en la actualidad mantenga los más altos niveles de suicidios, porque ya no tiene razón de ser, ni a dónde ir, ni para qué existir; la situación tan desesperada de estos hombres cuyo paso hacía temblar el planeta tierra bajo sus botas, hoy se resignan a esperar el disminuido sueldo de retiro que les llega.

Levantada las bases militares que tenía el ejército de la Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas en diferentes partes del mundo, su función actual se constituye en neutralizar la acción de conflictos surgidos al interior de los pedazos de las nacionalidades que hoy por hoy emergen de la antigua Unión Soviética y de la Rusia misma. Esto fue del ejército rojo, cuya imagen con los abrigos largos y pesados con cuellos rojos alrededor de las solapas y el gorro que daba esa imagen de autoridad marcial que se evoca en las producciones cinematográficas de la guerra fría, hoy son simplemente un grupo de desempleados que deambulan por las calles de Moscú. Los efectivos que aún hacen parte del ejército, tienen empleos adicionales en sus horas libres para poder subsistir porque el gobierno actual no alcanza a cubrir suficientemente la nómina de este personal.

### SECUELAS DE ORDEN ECONOMICO EN RUSIA

Al disolverse la Unión Soviética y crearse un concierto de naciones independientes en gobierno y libertades, el país ruso debió ceder gran parte de su capital a las que otrora fueran componentes subordinados quedando en un estado de decadencia económica bastante álgido.

A partir de este momento se empezaron a implantar las privatizaciones en todos los órdenes, creándose emporios económicos que poco a poco fueron haciéndose a los mejores trozos de la propiedad estatal que se encontraba en venta. El principal gremio

que asumió la poderosa dirección y manejo de los recursos es el grupo de banqueros fundando monopolios a finales de la perestroika. Estos grupos absorbieron el capital financiero e industrial en una gran magnitud en un espacio de siete años con la venia del mismo estado. Este es el obvio resultado del afán de estado Yeltsinista de acelerar el tránsito del capitalismo para evitar correr el riesgo de un posible reencauchamiento de las viejas y desgastadas doctrinas comunistas.

### ABSORCION DE LA ORGANIZACION DEL TRATADO DEL ATLANTICO NORTE, OTAN

La Organización del Tratado del Atlántico Norte se amplía y los antiguos países que formaron parte del Pacto de Varsovia hoy quieren ser parte de ella, dado que el hecho de haber sido parte integral de este tratado orientado por la Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas los hizo terriblemente vulnerables a las invasiones como en Hungría y en Checoslovaquia. Es por esto, que estos países y las mismas naciones bálticas quieren formar parte de la Organización del Tratado del Atlántico Norte, acción que se constituye en una coraza de protección contra los aleteos del gigante y moribundo país soviético. Pero por otro lado, si Rusia acepta la expansión de la Organización del Tratado del Atlántico Norte es verse cercada por las fuerzas de la potencia del ejército que se había creado contra ella misma en los límites de su propia zona de seguridad. Esto no es sólo peligroso relativamente, sino indigno políticamente y a la vez tiene tintes de fracaso militar, porque es tener de enemigos a los que fueran sus satélites. Todas las naciones que de una u otra manera se veían favorecidas por los subsidios y ayuda económica por parte de la Unión Soviética, necesariamente van a propender por entrar en la economía de mercado como será el caso de Vietnam, Cuba y varios estados africanos.

### EFFECTOS EN LATINOAMERICA

En el estadio de la guerra fría en Latinoamérica se sintió el efecto de la bipolaridad, por cuanto algunos países eran apoyados económicamente por la Unión Soviética y otros por Estados Unidos, pero esta ayuda iba orientada a la adquisición de material bélico para el desarrollo de cada conflicto que a la postre favorecía los intereses de una y otra potencia. Después de ser fortalecidos los contras en Nicaragua, y firmemente apoyadas las dictaduras del con sur, se produce ahora la paz en Guatemala, Nicaragua y El Salvador. Ya no es necesario mantener un contrapeso de asesores norteamericanos detrás de los ejércitos regulares y asesores soviéticos detrás de los grupos de la guerrilla entonces muchos procesos de paz echan a andar ahora porque estos eran los que nutrían los conflictos en la guerra fría. La Unión Europea, los Estados Unidos, los estados de libre comercio y los dragones del Asia son los grandes bloques que a nivel económico están manejando en este momento las corrientes del fluido económico en el mundo. Latinoamérica queda un poco a la deriva en lo que ayuda económica se refiere, porque las grandes cantidades de préstamos que venían destinados a estas naciones se desvían hacia la Europa Oriental porque se les está dando prioridad para reorganizar su desarrollo después de la caída del Muro de Berlín, de la ~~cortina de hierro~~ **cortina de hierro** de la Unión Soviética. Este sistema es denominado el nuevo Plan Marshall en inversión económica.

### CONCLUSIONES

Visto el desenvolvimiento geopolítico de las naciones de la denominada **cortina de hierro**, entramos a plantear algunas conclusiones derivadas de esta he





# CAIDA DEL COMUNISMO

tombe que sucumbió paralelamente con los paradigmas de estos conglomerados:

- El derrumbamiento del bloque socialista estaba condicionado a fenecer por fuerza de los acontecimientos o por su propia inercia, ya que el orden mundial finalmente lo iba a arrinconar y a someter a sus directrices y temáticas.

- La evolución de la tendencia moderna universal, en forma pragmática determina el concurso de las naciones en la interrelación de factores de diversa índole, poniendo de manifiesto que los sistemas centralistas y autoritarios de matices radicales están encaminados al aislamiento conforme a los parámetros de convivencia fijados por la agenda internacional.

De no haberse producido esta transformación seguramente estaríamos enfrentados a las siguientes situaciones:

- Crecimiento del poder nuclear de los bloques bipolares con la expansión de bases estratégicas en cada extremo del continente con el inminente riesgo de confrontación mundial, sin llegar a imaginar las catastróficas secuelas para la humanidad en el evento de producirse, ya que no sería como otrora una guerra de posiciones o el desarrollo de estrategias como la **sinergia**, o el empleo sistemático de aviación y misiles, sino una acción corta de configuración atómica - nuclear de insospechados efectos y consecuencias.

- Continuarían las dos Alemanias, Federal y Democrática, en un aislamiento silencioso con el enclaustramiento de millones de personas alejadas de sus ancestros y sometidos al régimen socialista que los coarte de los más básicos derechos. ¿Sería mejor para el continente europeo y para el mundo que hubiera continuado esta trashedada y desviada tendencia?

- La sociedad estaría **ad portas** de un tercer conflicto mundial por las pretensiones territoriales de los bloques **capitalista** y **socialista**, con el consabido sacrificio en la inversión social que representaría para Rusia dado el incremento obligado de recursos para modernizarse y no quedarse atrás en la loca carrera armamentista.

- Gran parte de los países tercermundistas influenciados por el monstruo comunista estarían incrementando a pasos agigantados la conformación de grupos irregulares y milicias revolucionarias encaminados al establecimiento de regímenes de izquierda, lógicamente apoyados y financiados por el bloque socialista. Paralelamente a esta situación florecerían grupos de reacción anticomunista en estas naciones con apoyo económico y material de Estados Unidos. Lógica consecuencia de este fenómeno sería el estancamiento en el desarrollo social, económico y cultural de estos países, generando un retraso en el orden mundial.

- La guerra fría llegó a su fin con el advenimiento de la caída del Muro de Berlín, lográndose la unificación de la República Democrática Alemana y la República Federal Alemana, paralelo al desmembramiento de los países de la Europa del Este que conformaban la **cortina de hierro**, considerándose un gran avance en el desarrollo y crecimiento de la democracia en el mundo.

## BIBLIOGRAFIA

- BROM, Juan. **Esbozo de Historia Universal**, 1995.
- J. Bruckhard. **Reflexiones sobre la historia moderna**. FCE.
- P. Renouvin, **Historia de las Relaciones Internacionales**, Aguilar.
- BROM, Juan. **¿Por qué desapareció la Unión Soviética?**, México Grijalbo, 1982.
- BH, Summer. **Historia de Rusia**. FCE.







Con el fin de tener un marco de referencia

y un documento que sirva como hilo conductor, tomaré como base la cartilla "Nuevo modo de operar de las Farc" decomisada a dicha organización narcoterrorista después de su último pleno ampliado, en la cual, se aprecia con claridad el verdadero alcance táctico, operativo y estratégico de su nuevo pensamiento político - militar.

Iniciaré con una visión sobre el alcance táctico de lo que ellos denominan la moderna táctica irregular o concepción táctica moderna, en sus palabras "con el nuevo modo de operar de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia, FARC se hacen totalmente ofensivas y menos defensivas. Ya no estarán a la espera de un enemigo diluido, audaz y escurridizo, dueño, por su conocimiento del terreno y con suficiente y clara inteligencia de combate... sino buscando al enemigo, siguiéndolo en sus movimientos para cazarlo en el momento en que él menos espere... coparlo totalmente", lo anterior significa que el empleo de emboscadas, así como el golpe de mano y las maniobras de provocación y engaño, serán parte de la maniobra general y no una maniobra aislada, en consecuencia sus acciones delictivas de envergadura serán realizadas como mínimo con elementos de nivel cuadrilla y contra unidades perfectamente detectadas, reducidas y con difícil oportunidad de inmediato apoyo. Esto no significa que, de acuerdo a las condiciones de apoyo de la población civil y características del área de combate, en diversos lugares continúen adelantado acciones de nivel comisión.

# LAS FUERZAS ESPECIALES & EL NUEVO MODO DE OPERAR DEL CARTEL DE LAS FARC

Por • Teniente Coronel Hugo Bahamón Dussán

En este campo táctico, las unidades de fuerzas especiales bien empleadas en coordinación con unidades de contraguerrillas, adquieren, teniendo en cuenta esta nueva doctrina, una gran importancia, pues en desarrollo de una de sus más resaltantes capacidades, el reconocimiento especial, pueden infiltrarse y evitando ser detectadas, efectuar penetraciones nocturnas de gran profundidad, con equipo reducido y gran movilidad y flexibilidad, determinando la ubicación exacta de la cuadrilla, sin comprometerse en combate decisivo y comunicando por medios seguros, con ayuda de los geoposicionadores, la información necesaria para el desarrollo de asalto aeroterrestre por parte de las unidades de contraguerrillas. Con ello, se lograría burlar el asedio diluido, pues las unidades que salen a localizar la cuadrilla, tienen el entrenamiento y equipo necesario para no ser nunca cazadas ni copadas.

En igual forma, las unidades de contraguerrillas, no caerían en el peligroso desgaste que genera el patrullaje rutinario, que es lo que en último caso permite a la cuadrilla su detección y copamiento.

El empleo de dos pelotones como mínimo para el ejercicio de patrulla, dificulta la infiltración, facilita la detección y posibilita el copamiento; no es garantía de seguridad contra la nueva doctrina pues en el mismo documento las narcofarc dicen "... podría desplegarse sobre una columna enemiga de doscientos o más hombres, una vigorosa y bien coordinada ofensiva de comandos móviles... una columna enemiga fraccionada presentaría lados débiles para asedio, asalto y copamiento".

Sobre el alcance operativo de lo que las narcofarc llaman la nueva concepción operacional o nuevo arte operativo, en sus palabras "... nos hemos regido por un plan general para operar en guerrillas móviles, realizar la in-



teligencia necesaria, ubicar objetivos militares de importancia, concentrar la fuerza de todo un frente, inclusive, la fuerza de varios frentes, dar golpes de repercusión nacional, hacer las peleas que el terreno, la fuerza y la disposición combativa nuestra, permitieran y si era necesario, desplazarnos de nuevo, en guerrillas móviles para acciones de menor alcance y volver a repetir el ciclo", lo anterior indica que en el campo operativo, la flexibilidad y movilidad, acompañadas de la sorpresa serán condición esencial en el accionar de las narcofarc, en otras

palabras que serán comunes lo que ellos denominan las o ~~ensás~~ coordinadas que golpean simultáneamente diferentes e importantes blancos militares, para lo cual buscan lograr la habilidad de reunir grupos de frentes y desarrollar acciones concentradas de gran envergadura o acciones simultáneas diversas del nivel guerrillas móviles. Ante esa nueva doctrina operativa, las fuerzas especiales se convierten en verdaderas fuerzas de apoyo, reacción inmediata y desequilibrio, las narcofarc suponen para el éxito de su plan que el nivel de dispersión y compromiso





de la fuerza se disgregue, de tal manera, que se quede prácticamente sin reserva, y como tantas veces se ha comprobado, Ejército sin reserva generalmente limita, reduce y en ocasiones pierde la iniciativa, en este punto es que cobra importancia vital el buen empleo de los batallones de fuerzas especiales, pues, se convierten en el campo operativo, en la fuerza altamente entrenada, equipada y motivada para ser empleada en el momento decisivo, el lugar preciso y sobre el centro o centros de gravedad de la ofensiva.

Para corroborar lo anterior, nos basta remitirnos a los últimos golpes propinados por las narcofarc a las propias tropas y Policía Nacional, en los cuales se ha observado claramente la concentración de cuadrillas, seguida de su inmediata dispersión después de realizada la acción, se ha llegado a conocer inclusive de flete de aviones de carga y empleo de pistas clandestinas con el propósito de transportar frentes completos de un área a otra distante, para realizar acciones de corta duración pero contundente significado y después de algunos días, regresar por el mismo medio a sus áreas normales de influencia.

A photograph of a soldier in a field. The soldier is in the center, crouching or moving through tall grass. To the left, there is a large, dark, textured object, possibly a piece of equipment or a bag. The background is a line of trees under a blue sky. The overall tone is serious and military.

FUERZAS  
ESPECIALES



En el campo estratégico, lo que las narcosfarc denominan la nueva estrategia se puede extraer de su documento lo siguiente: "...se analiza la fuerza, pero en relación directa con el pueblo, con sus problemas, con sus inquietudes, con sus querer y con su porvenir ...estrategia diseñada en los planes militares que en un momento determinado asumen funciones de campaña militar hacia el objetivo estratégico". Lo anterior significa que existe una bien coordinada estrategia integral en los campos del poder; de allí se explica la influencia en sectores tales como justicia, educación, sindicatos, medios de comunicación, entre otros. En otras palabras lo que en nivel micro les resultó en el plan Cisne 3 en el campo táctico, lo están aplicando acertadamente a nivel macro en el campo estratégico, el control y coordinación de los campos del poder y el direccionamiento de su influencia para alcan-

zar un objetivo estratégico, de ellos se entiende, el porqué, en ocasiones se siente una especie de "minga" entre medios de comunicación, Organismos No Gubernamentales, representantes comunitarios, justicia y algunos desenfocados miembros del estamento político, que impide que las operaciones militares alcancen los objetivos estratégicos y se queden en metas de nivel táctico o a lo sumo operativo.

La labor de las fuerzas especiales en este nivel es en apoyo de los planes estratégicos, las fuerzas especiales pueden desempeñar acciones del orden de las operaciones psicológicas sobre el enemigo y especialmente sobre la población civil, dentro del contexto de sus normales operaciones de combate, de esta manera se lograría reducir la publicitada supuesta acción negativa que dejan las operaciones sobre la población civil, limitando, al menos en



FUERZAS  
ESPECIALES



este caso, la acción coordinada de los representantes de los campos de poder dominados indirectamente o inconscientemente por las narcofarc. Todo lo anterior, va anexo a lo que las narcofarc denominan el cambio de la guerra de guerrillas a la guerra de movimientos, que consiste básicamente en la preparación de un área determinada que ellos denominan área contaminada, en la cual se cumplan condiciones especiales tales como: marcada influencia narcoterrorista, limitadas vías de acceso y difícil apoyo aéreo, para a continuación preparar una reserva logística suficiente para

meses, acompañada de concentración perimétrica y racionalizada de cuadrillas; hecho lo anterior preparan señuelos creíbles que motiven a realizar operaciones de riesgo con reducida tropa, a medida que se va desarrollando la maniobra, también se va desarrollando el señuelo, en otras palabras a medida que se vaya introduciendo tropa en apoyo, al área de operaciones, se irán introduciendo cuadrillas, buscando crear "islotos de tropa", en definitiva lo importante de la guerra de movimientos es la batalla inicial, pues, no es necesario eliminar doscientos mil soldados, tan solo eli-

vancia estratégica, pues la transición de la guerra de guerrillas a la guerra de movimientos, tiene un fundamental factor de éxito el cual es el tiempo que dura lo que el narcoterrorismo denomina la **sorpresa estratégica**, en otras palabras, por cuánto tiempo el Ejército acepta el señuelo, conduciendo la operación como de refuerzo, con el nivel de coordinación que ella requiere y no como una batalla con el complicado nivel de control y coordinación que necesita, la batalla inicial puede demorarse tan solo un día, lo importante es: tan pronto se determine el señuelo continua-

*Las fuerzas especiales cobran su verdadera relevancia estratégica, pues la transición de la guerra de guerrillas a la guerra de movimientos, tiene un fundamental factor de éxito el cual es el tiempo que dura lo que el narcoterrorismo denomina la sorpresa estratégica.*

minar cien, pero todos en el primer día de batalla, ello desmoralizaría de tal manera al Ejército, que con la ayuda de todos los corifeos del enemigo, le harían creer a la opinión pública que verdaderamente el enemigo es superior; cuando en realidad no hay tal, pues para ellos lograr esas cien bajas, han de colocar por lo menos trescientos, con una sola salvedad, los narcoterroristas tendrán preparada su evacuación y desaparición, pues no necesitan rendir cuentas ni a la familia, ni al Estado, luego nunca serán contabilizados como bajas, el paso final es la retirada, pues no les interesa perder el territorio que ya cumplió su cometido, o mejor pierden supuestamente el territorio, tan solo para poder ganar más y en un futuro recuperarlo con creces.

Es en este punto en el que las fuerzas especiales cobran su verdadera rele-

do, ejercer una operación contundente sobre el centro de gravedad, es esta la única forma de impedir el resultado adverso, generalmente en este tipo de conflicto aplicado al concepto irregular; el centro de gravedad se materializa en los cabecillas, pues son quienes tienen el concepto integral de la estrategia, el problema radica en que ellos aplican la enseñanza alejandrina del círculo de protección del jefe, con sus anillos de protección, por ello, se requieren unidades de fuerzas especiales, expertas en infiltración, acción sorpresiva, contundente y veloz, y exfiltración.

Para finalizar cito la frase con la que termina el documento y la cual resume prácticamente toda su filosofía "cuando comencemos el plan de ocho años, todo lo que hagamos tendrá dimensiones estratégicas", el documento está fechado, mayo de 1989.



Hace algunos años pensar en el Siglo XXI parecía lejano, y de pronto soñador. Hoy nos encontramos a escasos meses del año 2000 y sentimos ya los pasos grandes del nuevo milenio, una nueva era, una era en la que la información, la tecnología y la educación, permitirán mantener, consolidar o establecer un nuevo orden mundial.

Por esto, y a pesar de los grandes problemas generadores de violencia que aquejan a nuestra Colombia, el Siglo XXI no puede ser visto con desconfianza, sino con optimismo y mucha seguridad. Aquí, tal como en el pasado el Ejército Nacional continuará siendo uno de los pilares fundamentales de nuestro futuro, gracias al cual tarde o temprano se logrará la consolidación de la democracia colombiana.

# LA ESCUELA DE ARMAS & SERVICIOS DEL SIGLO XXI “UN SUEÑO O UNA REALIDAD”

Por • Alberto José Mejía Ferrero

El reto es inmenso. No podemos pensar en pequeño. Se requiere creer hoy para ver mañana. Para cumplir esta misión el común denominador de todos los planes, proyectos o acciones de la fuerza deberá ser: **“educación, instrucción y entrenamiento”**. Para cumplir con este propósito, y conscientes de la importancia de un Ejército más preparado para enfrentar el futuro, se activó la Décima Quinta Brigada, cuya punta de lanza es la Escuela de Armas y Servicios.

La Escuela de Armas y Servicios es el centro docente del Ejército por excelencia, en el cual, los mandos medios, los cuadros que conducen las unidades en el nivel táctico, se capacitan para proteger a Colombia de las amenazas que la agobian.

## ¿CUAL ES LA ESCUELA DE ARMAS Y SERVICIOS QUE SONAMOS?

**“Todos los que pretenden predecir o prever el futuro son unos impostores, ya que el futuro no está escrito en ninguna parte: está por hacer”** (1). A pesar de esto, soñar con la Escuela de Armas y Servicios del futuro es adaptar nuestro pensamiento y los medios disponibles, dentro del concepto de una visión estratégica. Por lo anterior, podemos planear, diseñar y en últimas soñar cuál debe ser nuestra Escuela de Armas y Servicios del Siglo XXI.

Vamos en forma muy sencilla, a establecer ¿qué se necesita para lograr este sueño?, ¿qué recursos humanos, materiales, organizacionales y tecnológicos se precisan? Por ello, analizaremos brevemente al profesor y al alumno del

futuro, la infraestructura requerida y la orientación de los currículos.

## EL PROFESOR DEL FUTURO

El profesor militar del futuro debe ser un tecnológico, especializado en una sola área y considerado experto en un solo tema, es decir, un hombre altamente capacitado. Estas características son el fruto de la amalgama de la educación militar con la educación civil, de la táctica y la técnica con las humanidades de la ciencia y la tecnología con la experiencia en el campo de combate.

Por todo lo anterior, es prioritario entender que un profesor no se puede improvisar, que debe existir una clasificación académica de las escuelas de formación y capacitación acorde con los peldaños del escalafón militar, que permita preparar progresivamente a un profesor, y que un escalón sea requisito para llegar al siguiente, siempre teniendo como base la experiencia en el campo de combate y en los cuerpos de tropa.

Es necesario reorientar el propósito y organización del escalafón del profesorado militar, para que esta especialidad se convierta en la ocupación secundaria de determinados combatientes, es decir, el punto de partida y el punto de llegada de los miembros de dicho escalafón, para colocar en práctica la máxima: **“no todos pueden ser profesores, solamente una minoría”**.

Si esto se logra, podremos obtener un maestro con todos los significados que lo enaltecen; y aspirar a reunir en







su persona, las características que permitan que sus alumnos puedan admirar su labor y emular su liderazgo.

### EL ALUMNO DEL FUTURO

El Ejército Nacional requiere hombres y mujeres con capacidad de creación y abstracción, con una formación que los capacite para identificar y resolver problemas, planear alternativas, ser gerentes estratégicos, tener un pensamiento sistémico, una alta autoestima y un gran liderazgo.

Para lograr la formación de alumnos creativos, con las actitudes y aptitudes antes señaladas, es decir, la formación para lo analítico y lo simbólico, se requiere un aprendizaje centrado en los fundamentos de los saberes -pedagogía de generación de conocimientos y no simplemente en los procedimientos-, como hasta ahora ha sido usual.

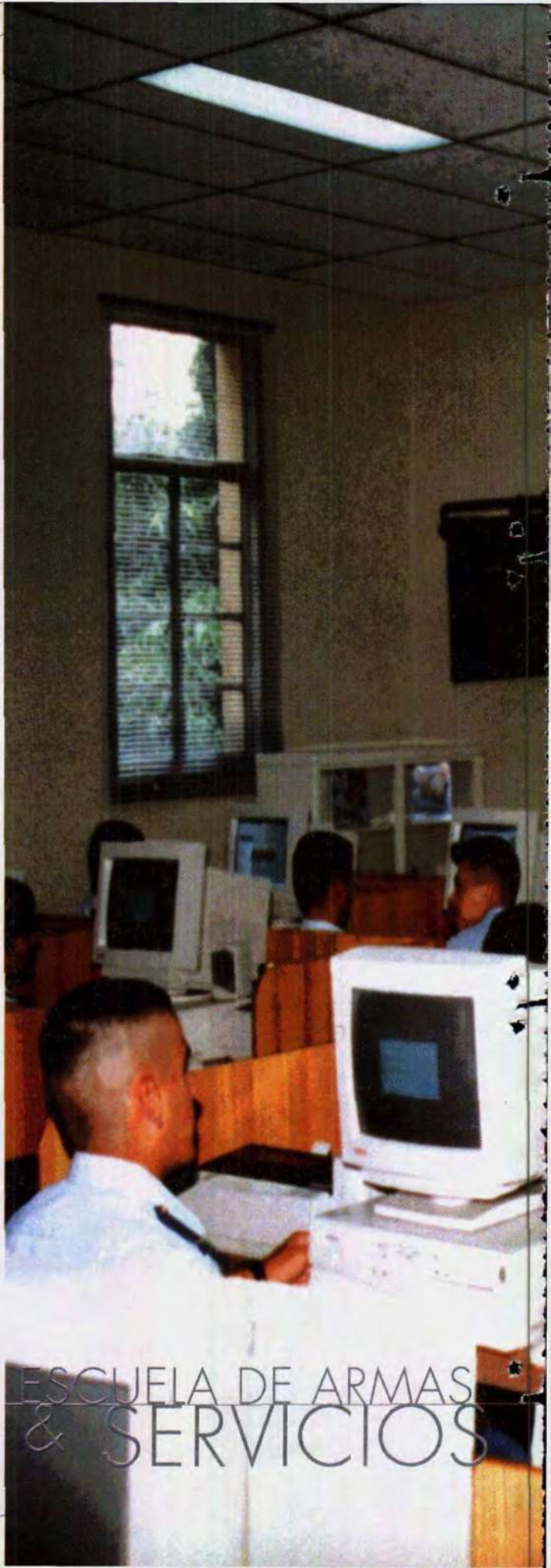
## *Los currículos del futuro cercano deberán tener una característica esencial: capacitar al oficial en habilidades y destrezas profundas y bien solventadas*

Esta fuerte relación entre la teoría y la práctica debe generar en los alumnos el sentido de anticipación; capacidad de prepararse para lo inesperado; adaptarse a lo nuevo; armonizar diferentes filosofías y futuros; tomar decisiones; comunicarse en forma oral o escrita en otras lenguas; entender el multiculturalismo y la biodiversidad. Todo esto, enmarcado por un cinturón de valores militares que se constituyan, como hasta ahora, en su coraza protectora. Un hombre que viva y sienta el lema **patria, honor y lealtad**, pues sabe que allí está la esencia del militar y la razón de su vida.

### LA INFRAESTRUCTURA REQUERIDA

La guerra interna contra los grupos de narcoguerrilla ha obligado a la institución militar a crecer rápidamente, para enfrentar las graves amenazas que acechan a nuestro país; este crecimiento ha sido por demás comprensible. Sin embargo, tiene a su vez grandes implicaciones en la instrucción militar y en la preparación profesional de los cuadros del Ejército.

Por esto, el plan de desarrollo en infraestructura de la Escuela de Armas y Servicios debe ser mirado con urgencia; no se puede pensar en pequeño, pues la inversión que aquí se realice será el reflejo de los cuadros que tendremos para el futuro. Se debe pensar en aulas planeadas en múltiples diseños que permitan impartir la instrucción



ESCUELA DE ARMAS  
& SERVICIOS



en recintos de diferentes formas y tamaños, que van desde auditorios, salas de proyecciones, salones para trabajo en grupo, aulas con cajones de arena, salas de reuniones, salas de computadores, salas con simuladores de armas, salas para juegos de guerra en tercera dimensión, laboratorios, salas de lectura y en fin las más cómodas instalaciones que faciliten el aprendizaje a grupos de diversos tamaños y con múltiples objetivos.

Especial énfasis merece la creación de toda infraestructura de apoyo académico que beneficie el conjunto de escuelas de la Décima Quinta Brigada, y no esfuerzos dispersos que seguirán siendo pequeños; por esto es necesario pensar en una gran biblioteca perfectamente sistematizada con múltiples áreas de estudio, en la que se puedan consultar no solamente libros y enciclopedias, sino también revistas, periódicos, artículos y todos los trabajos o tesis que los alumnos en diferentes escuelas o cursos preparan con tanto entusiasmo, esta biblioteca deberá tener la capacidad de prestar a los alumnos múltiples servicios como intercambio o préstamo de libros con otras bibliotecas, consultas a través de internet, acceso a archivos microfilmados, fotocopiado y otros. Pero lo más importante, esta gran biblioteca debe constituirse en el centro de investigación de los diferentes grupos de estudio, y no en un museo.

Se requiere además la adaptación de grandes salas de sistemas, organizadas a través de una red que permita preparar a los cuadros del Ejército para un futuro en el cual la informática será parte de la vida cotidiana del soldado. Este servicio, complementado con una moderna sala de ayudas y equipos audiovisuales, una excelente mapoteca y una sobresaliente administración, permitirán darle un vuelco a la preparación profesional del Ejército. Un Ejército preparado tiene un costo. Sin embargo, el dinero que le puede costar al país tener un Ejército sin preparación, puede ser mayor y de pronto fatal para la supervivencia de Colombia.

## LOS CURRÍCULUMS QUE REQUERIMOS

Así la ciencia y la tecnología se desarrollen a pasos agigantados, el currículum con el cual se prepara al oficial del futuro, deberá tener siempre en cuenta que se están preparando conductores de hombres, comandantes líderes, y no máquinas para obedecer órdenes. Es por esto, que se requiere diseñar un currículum que le permita a nuestros hombres expresar sus puntos de vista, tener capacidad crítica y analítica, y más importante aún, una formación y capacitación que le posibiliten cada día fortalecer su postura moral y ética y reafirmar su compromiso con Colombia.

Los currículums de la Escuela de Armas y Servicios del futuro, no pueden ser una recopilación de materias. Para

lograr esto, se requiere pasar de los conceptos de los perfiles profesionales y ocupacionales al concepto del perfil de formación en los diferentes procesos del currículum. Es aquí en donde juega papel predominante la Dirección de Instrucción y Entrenamiento del Ejército y la Décima Quinta Brigada, quienes sobre sus hombros tienen la difícil tarea de enlazar de una manera secuencial y lógica, los currículums de la Escuela Militar de Cadetes "General José María Córdova" y la Escuela Militar de Suboficiales "Sargento Inocencio Chincá" con los de la Escuela de Armas y Servicios, y con la Escuela Superior de Guerra. Todos trabajando en equipo para lograr el mejor producto: un oficial o suboficial cada vez más capacitado para regir los destinos de la empresa más importante del presente y futuro de Colombia.

Los currículums del futuro cercano deberán tener una característica esencial: capacitar al oficial en habilidades y destrezas profundas y bien solventadas; pocas materias pero transmitidas por expertos para obtener resultados muy definidos; en otras palabras, no podrán existir currículums diseñados para un perfil múltiple de hombre "orquesta", o lo que comúnmente se denomina como "un mar de conocimientos, con un centímetro de profundidad".

## CONCLUSION

Tendremos que definir qué requerimos en el futuro cercano y lejano; afortunadamente para las próximas décadas ya está muy claro: necesitamos un hombre que sepa ganar la guerra que le corresponde a su nivel, con una *compañía* o un *bataillón de contraguerrillas*, un verdadero comandante, un líder ingenioso que esté capacitado táctica y técnicamente con la última tecnología, capaz de contrarrestar conciencia e inteligencia, la malicia y astucia del bandido. Un hombre humanísticamente preparado que conoce la geografía, la geopolítica, la historia y la ideología de las gentes de las regiones críticas de Colombia; un líder que denomina su entorno pues tiene muy en claro que sólo así podrá cumplir su misión con éxito.

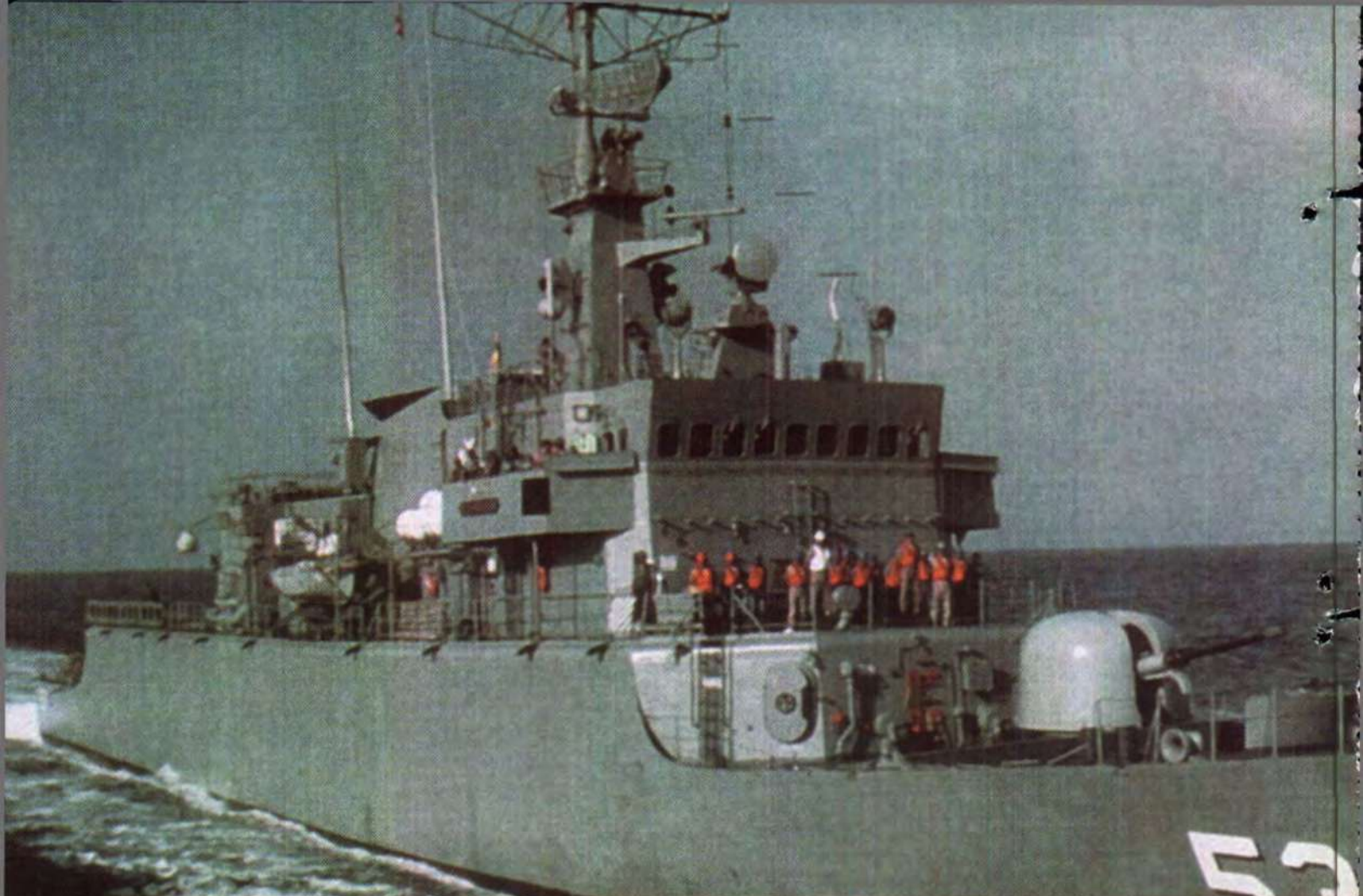
## NOTAS

1. CLAVIJO, Galo Adán. *El Gran Desafío de la Universidad, de Cara al Tercer Milenio*, artículo diplomado en docencia universitaria, Universidad Sergio Arboleda, 1997.

## BIBLIOGRAFIA

- VOLI, Franco. *La Autoestima del Profesor*, Librería Seminario, Bogotá.
- LUCIO, Ricardo. *Educación y Pedagogía, Enseñanza y Didáctica*, artículo diplomado en docencia universitaria, Universidad Sergio Arboleda, 1997.
- CLAVIJO, Galo Adán. *El Gran Desafío de la Universidad de Cara al Tercer Milenio*, artículo diplomado en docencia universitaria, Universidad Sergio Arboleda, 1997.





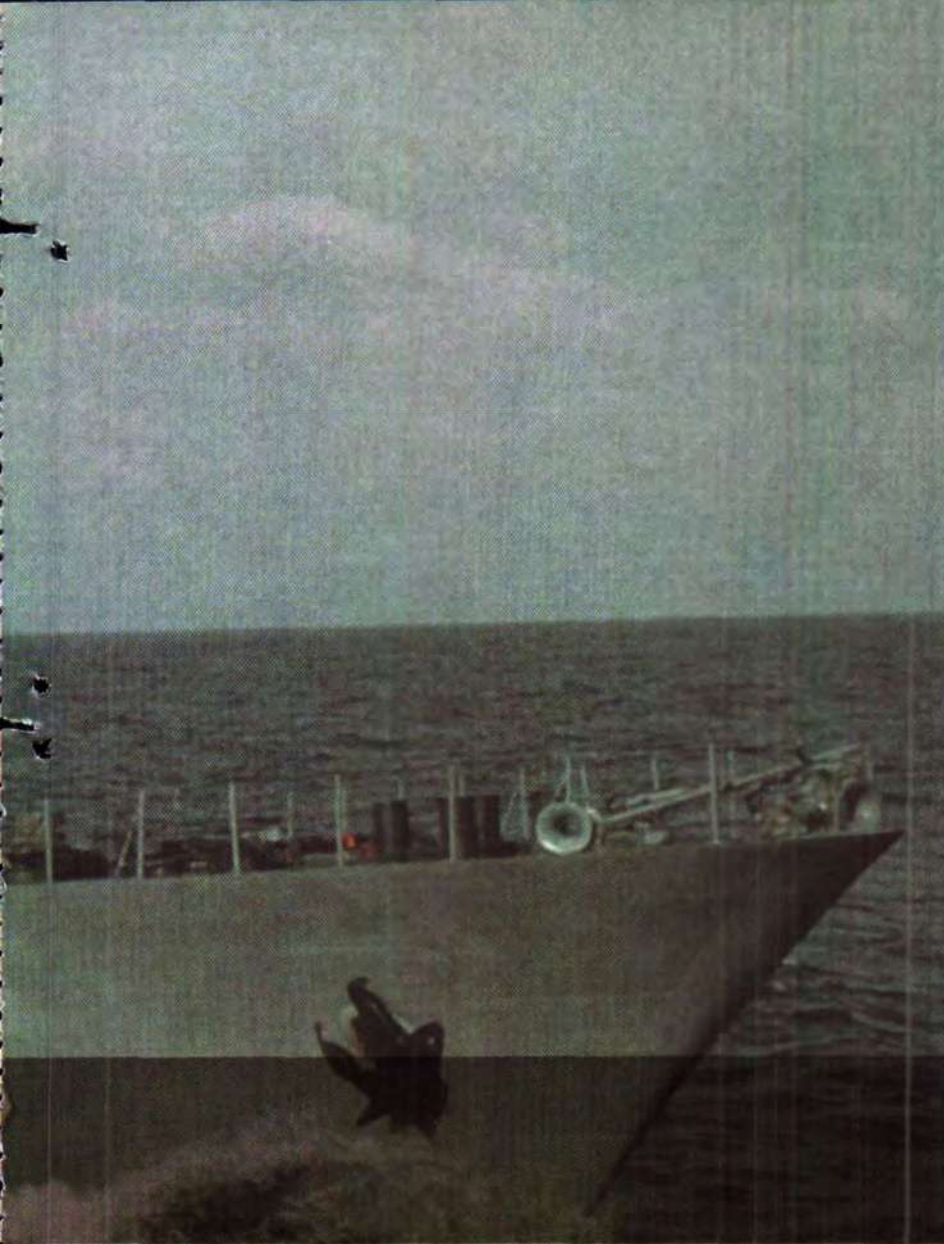
# ALGUNAS CONSIDERACIONES SOBRE ESTRATEGIA MARITIMA & LAS AMENAZAS ACTUALES

Por • Capitán de Corbeta Leonardo Santamaría Gaitán  
Oficial Armada Nacional

Las bases para el establecimiento de una estrategia marítima han sido establecidas después de un largo período de análisis de la historia en donde se destacan el Almirante Alfred Thayer Mahan quien destacó la importancia del poder marítimo en la política nacional y Sir Julian Corbett, quien determinó en una forma más completa los principios para establecer el control del mar en tiempos de guerra. Con la práctica y las nuevas experiencias, esta teoría ha progresado permitiendo que se amplíen las percepciones para determinar las bases de una estrategia marítima en tiempos de paz.

El término de la guerra fría y el nuevo ordenamiento mundial ha llevado a varios autores a predecir con cierto grado de optimismo que una lucha mundial bipolar no volverá a presentarse por un largo tiempo, mientras que las crisis y amenazas, se desarrollarán en un contexto regional y limitado. Igualmente, la unipolaridad en el campo militar, ha llevado a los Estados Unidos a un replanteamiento de sus amenazas y por ende, el desarrollo de su fuerza y esta, considero, que es la verdadera razón que lo lleva a promover el concepto de seguridad cooperativa.





## LA ESTRATEGIA MARITIMA

Partiendo de la base que “la razón de ser de la estrategia marítima se fundamenta en el control de la actividad humana en el mar” <sup>(1)</sup>, se hace necesario como primera medida realizar un esfuerzo para establecer el control del mar o negarlo a un enemigo y consecuente de este, bastará un esfuerzo para usar ese control que se ha obtenido, con el fin de alcanzar los objetivos específicos que se hayan propuesto.

El control del mar por sí mismo no tiene ningún significado. Lo importante es su uso para influir y ayudar a controlar los acontecimientos que ocurren en tierra.

Existen varias formas y acciones para el logro del control del mar en tiempos de guerra, dentro de los cuales se observa una marcada tendencia clausewitziana al considerar la batalla como el principal medio para lograr este control, dejando de lado o subestimando otras acciones o maneras menos fastuosas y no por esto menos importantes, en las que se usa el mar para mantener el control. Dentro de las más importantes acciones, se puede destacar el bloqueo de las fuerzas, la protección de las unidades que materializan las líneas de comunicaciones marítimas propias y neutralización de las del adversario, apoyo a operaciones terrestres y defensa de costas y puntos críticos.

En tiempos de paz, la estrategia marítima contempla la ejecución de operaciones del poder naval que se pueden agrupar en tres funciones: la función diplomática e internacional, la función de vigilancia y la función militar.

La **función militar** es la base de las otras dos. Sus funciones en tiempos de paz varían desde la disuasión nuclear hasta la disuasión convencional. Esto incluye al desarrollo de bases navales, servicios costeros y los procedimientos necesarios que les permitan prepararse en tiempos de paz para ir a la guerra.

*El control del mar por sí mismo no tiene ningún significado. Lo importante es su uso para influir y ayudar a controlar los acontecimientos que ocurren en tierra.*

La **función de vigilancia** se realiza a través de las capacidades militares con el fin de garantizar la protección de vidas, la propiedad y los intereses de los ciudadanos nacionales en altamar; así como la manutención de la soberanía nacional haciendo cumplir las leyes del Estado o las disposiciones internacionales en sus aguas jurisdiccionales. Mediante estas acciones de vigilancia es como se preserva y mantiene un alto grado de alistamiento para el combate de las fuerzas, mientras se ejecuta otra importante tarea naval. Igualmente, en tiempo de paz, se realizan otras operaciones subsidiarias del rol principal de vigilancia que contribuyen a la estabilidad y al desarrollo interno del país como son las operaciones de apoyo a la población civil en áreas alejadas y donde normalmente existe muy poca o escasa la presencia del Gobierno. Además, la presencia de bases navales y fluviales en zonas distantes actúan como símbolo de la Nación para las personas de esos lugares apartados, contribuyendo de esta forma a la solidaridad y unidad nacional.



La tercera **función de las armadas** en tiempos de paz, es la función diplomática e internacional en la cual se desempeña un papel muy importante para dar seguridad y fortalecer las alianzas bilaterales y las organizaciones regionales e internacionales. También, desde una posición de poder naval como respaldo a la estatura política del Estado, las naciones pueden mantener una presencia y prestigio como Nación.

Estas tres funciones que se pueden realizar en tiempos de paz con la fuerza armada nos dan la facilidad de permanecer con los buques en el mar sin la necesidad de ser vistos como una amenaza aunque por el potencial mismo que encierran estas unidades nos permiten pasar en una forma muy rápida a una condición de empleo de la fuerza. Cualidad que no puede lograrse tan fácilmente como un ejército o una Fuerza Aérea; los cuales siempre se verán amenazantes.

También existe una estrecha relación entre la economía nacional con la armada a través de las operaciones de protección de la navegación comercial y otras actividades marítimas nacionales que le otorga a las fuerzas navales un carácter que lo distingue de las otras formas de fuerza militar, en donde sus funciones y capacidades se derivan tanto del campo militar como del campo civil, y es esto lo que le proporciona o facilita cumplir importantes funciones tanto en tiempo de paz como de guerra.

### LAS AMENAZAS ACTUALES

La época de la guerra fría se centró en el enfrentamiento de dos superpotencias con una gran capacidad nuclear lo que llevó a la estrategia marítima a tener un accionar muy limitado ante la amenaza de un holocausto nuclear. Con la caída de la ex Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas se pone fin a esta guerra y "se puede sugerir con optimismo que la lucha mundial bipolar de los cincuenta años pasados no puede repetirse por un largo tiempo, que es posible que no existan amenazas importantes al statu quo de parte de ninguna potencia o grupo unifi



# ESTRATEGIA MARITIMA





cado, y que las crisis y amenazas pueden ser regionales y limitadas" (2).

Podemos observar que una vez desaparecida la amenaza nuclear, queda al descubierto nuestra verdadera realidad regional, en donde continúan latentes las situaciones de conflicto que obedecen principalmente a causas o razones históricas. Al mismo tiempo, cobran mayor fuerza amenazas más recientes como son el terrorismo, el control de la contaminación y problemas ambientales, el comercio y tráfico de ilícitos en el mar, la sobre explotación de los recursos marinos vivos y no vivos, muchos de los cuales trascienden las fronteras, convirtiéndose en una amenaza de carácter mundial y que por lo tanto, exige nuevos enfoques y métodos para contrarrestarlas.

También es un problema común las necesidades que enfrentan los países para desarrollar una fuerza naval adecuada y mantenerla, debido a los altos costos y la rapidez en los cambios tecnológicos, esto acrecentado por los grandes problemas de finanzas que enfrentan las naciones.

La complejidad de los problemas y la multiplicidad de las amenazas pueden sobrepasar la capacidad de una armada para resolver adecuadamente la situación que enfrenta y de esta manera es que cobra fuerza el concepto de seguridad cooperativa propuesto por los Estados Unidos. Sin embargo, esto genera el inconveniente de que las armadas se veían abocadas a establecer procedimientos, comunicaciones y una doctrina de operación común que permita a las unidades navales trabajar en forma combinada de manera más eficaz para luchar contra estas amenazas de orden internacional.

El problema clave para los países a nivel regional radica en que básicamente estarían enfrentados a dos tipos de amenazas con matices completamente diferentes.

La primera estaría dada por las re-

cientes amenazas de orden internacional que afectan a la humanidad, como el terrorismo y el tráfico de ilícitos, las cuales se podrían contrarrestar por medio de operaciones combinadas eficaces. Mientras que la segunda amenaza obedece a las hipótesis de conflicto que han sido generadas por causas o razones de carácter histórico y cuya solución no necesariamente se logrará a través de una seguridad cooperativa ya que **"siempre existirá el persistente temor de que no se puedan comparar procedimientos de operaciones estándares fuera de la propia Armada y de los aliados permanentes más cercanos"**.

## CONCLUSIONES

El punto fundamental de la estrategia marítima sigue siendo el control de la actividad humana en el mar y por lo tanto, continúa con plena vigencia los diversos tipos de operaciones que se pueden realizar para establecer el control del mar tanto en tiempos de guerra como de paz.

La multiplicidad de amenazas, la globalización de las relaciones internacionales y la situación financiera de los países nos obligan a realizar un detallado análisis en lo relativo al desarrollo del poder naval, de tal forma, que este se adapte de la mejor forma dentro del contexto internacional, permitiendo a su vez mantener una presencia y el prestigio del país como un Estado soberano.

## NOTAS

1. HATTENDORF, Jonh. *Estrategia Marítima en el Siglo XXI*.

2. HATTENDORF, Jonh. *Estrategia Marítima en el Siglo XXI*.

## BIBLIOGRAFIA

•MILLS, Greg. *La Política Marítima para las Naciones en vías de Desarrollo*, 1984.

•DONALD C.F., Daniel. *La Evolución del Poder Naval para el año 2010*, 1995.



## La Policía Nacional

y el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, a través de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, DIAN impulsaron la creación de la **policía fiscal y aduanera**, una nueva especialidad que se encargará de combatir el delito del contrabando y la evasión fiscal.

El primer grupo conformado por quinientos hombres entre oficiales y patrulleros inició operativos en el mes de diciembre, luego de una capacitación específica en la que intervinieron funcionarios de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales y la Dirección Antinarcoóticos. Un segundo grupo se prepara para el mes de julio y así completar una fuerza especial de mil hombres.

# POLICIA FISCAL & ADUANERA

## NUEVA FUERZA PARA CAZAR EVASORES Y CONTRABANDISTAS

Por • Clara Isabel Pulido Blasi  
Tatiana Tenjo Suárez

Comunicadoras Sociales Revista Policía Nacional

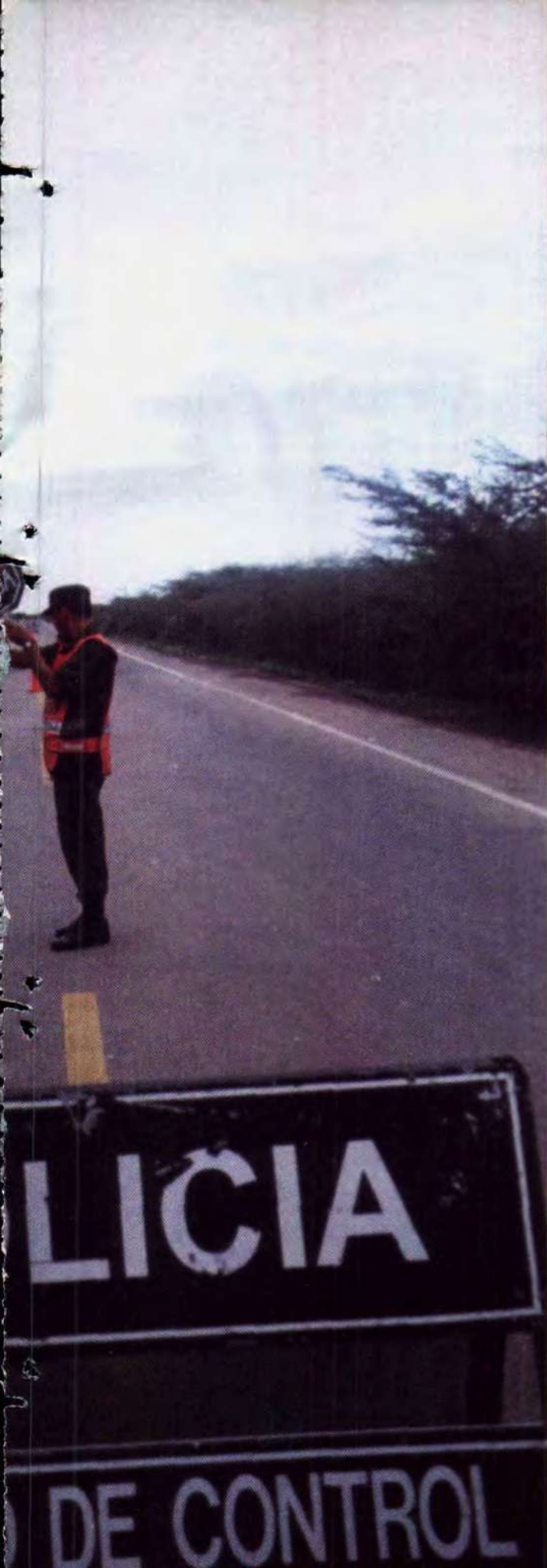
La policía fiscal y aduanera tiene como epicentros las ciudades de Santafé de Bogotá, Cartagena, Cali, Medellín, Barranquilla, Bucaramanga, Cúcuta e Ipiales y está a cargo del Brigadier General Víctor Manuel Páez Guerra.

Para el director de impuestos, Guillermo Fino Serrano, el papel que va a jugar la Policía Nacional en estrecha relación con la entidad encargada de recaudar el 95% del total de los ingresos tributarios de la Nación, es fundamental. **“A pesar de que nuestro esfuerzo en materia de recaudación de impuestos en comercio exterior y a los productos internos va en una cifra cercana a los 15.3 billones de pesos, aún se pierden más de tres billones anualmente, por efectos de las mafias de la evasión y del contrabando”**.

El director de impuestos explicó que el contrabando, además de erosionar los recursos de la Nación, era la cadena final para el lavado de dólares y activos provenientes del contrabando; **“nosotros estamos convencidos de que en la medida en que logremos disminuir a través de una acción efectiva de la policía y de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales el número de contrabandistas y el número de actos de contrabando, podremos de alguna manera acorralar esa figura del lavado de dólares y de activos, para permitir un mejor manejo de la economía nacional”**.







Por su parte el director de aduanas, Ricardo Ramírez, encontró muy apropiada la unión entre la Policía Nacional y la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales; la primera por su experiencia en materia de inteligencia para contrarrestar las organizaciones delictivas y la segunda con su aporte en capacitación al personal de oficiales y patrulleros en temas como procedimientos tributarios y aduaneros, procesos para importaciones y exportaciones, y normatividad actual, lo que favorecerá la eficiencia en el control del contrabando.

En un solemne acto que se llevó a cabo el pasado 19 de enero en la Dirección General de la Policía Nacional se puso al servicio del país la policía fiscal y aduanera, una nueva especialidad policial que busca golpear de frente a este flagelo que aqueja agudamente a nuestra economía. A dicho evento asistieron el Ministro de Hacienda y Crédito Público, Juan Camilo Restrepo; el Director General de la Policía Nacional, General Rosso José Serrano Cadena; el Fiscal General de la Nación, Alfonso Gómez Méndez; el presidente de Fenalco, Sabas Pretelt, presidentes de asociaciones gremiales y demás mandos institucionales. La policía fiscal y aduanera no sólo cumplirá una acción represiva, sino que adelantará también una tarea de carácter pedagógico, enseñarle al ciudadano de hoy en día que es mucho mejor pagar su impuesto, cumplir con la ley, porque con los recursos que se reciben se proyecta el desarrollo del país.

Creada mediante la Ley 488 del 24 de diciembre de 1998 en su artículo 80, este estamento armado tendrá entre otras funciones las de planear, organizar, dirigir, realizar y controlar la ejecución de operativos contra la evasión y el contrabando en todo el territorio nacional en coordinación con la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, DIAN.

El Congreso, con el respaldo a las medidas de penalización del contrabando; y la Fiscalía, autorizando funciones de policía judicial a los funcionarios de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, también están unidas al propósito de erradicar el contrabando y acabar con los delincuentes de cuello blanco.

#### **EL CONTRABANDO: UNA HIDRA DE MIL CABEZAS**

El Ministro de Hacienda y Crédito Público, Juan Camilo Restrepo, afirmó en el acto de lanzamiento de la policía fiscal y aduanera, que el contrabando es una hidra de mil cabezas que desangra en más de dos mil quinientos millones de dólares al año a la economía nacional. Admitió además que este flagelo es la segunda etapa del narcotráfico y está directamente relacionado con el lavado de activos.

"El contrabando es una amenaza al trabajo sano, bueno y productivo del colombiano. Así como ha sido exitosa



la lucha de la policía antinarcóticos con sus cuerpos elite, esperamos que con el mismo empeño se luche contra el contrabando, segunda etapa del narcotráfico” ase-  
gur  el Ministro de Hacienda y Crédito Público.

Coment  a su vez que el Gobierno del Presidente Andrés Pastrana Arango, est  haciendo grandes esfuerzos en la lucha contra este problema y para este fin cre  la llamada “Diplomacia anticontrabando”, para buscar que las grandes multinacionales realicen un efectivo control de sus clientes y no despachen desde sus oficinas mercancías que alimenten el contrabando en países como el nuestro. Agradeció al director general y a los mandos institucionales su ayuda y afirmó que este es un acto de civismo y entereza para con Colombia y sus conciudadanos.

*“La policía es consciente del compromiso que asume y lo afronta con el mayor profesionalismo, prueba de ello es la preparación que hemos recibido todos los que integramos esta nueva fuerza especial”*

Por su parte, el General Rosso José Serrano, agradeció al Ministro de Hacienda Crédito y Público por la confianza depositada en la Policía Nacional y manifestó que la mejor manera de retribuir esa confianza será trabajando con ahínco, interés y desprendimiento. “Nosotros aceptamos esta responsabilidad porque confiamos en el profesionalismo de nuestra gente. Lo vamos a asumir como lo hemos hecho siempre con honestidad, patriotismo y abnegación” puntualizó.

El Director de la Policía Nacional afirmó además que la inteligencia policial se convertirá en otra de las armas efectivas para perseguir y al-

canzar a quienes realicen la actividad ilícita del lavado de activos, otra de las modalidades que se generan alrededor del narcotráfico y el contrabando.

El Brigadier General Víctor Manuel Páez Guerra, director de la especialidad, expres  que esta nueva modalidad policial es un reto para la institución, pues significa un aporte de la Policía Nacional al programa del Gobierno del Presidente Andrés Pastrana Arango en cuanto a la lucha contra el contrabando y los evasores.

**“La policía es consciente del compromiso que asume y lo afronta con el mayor profesionalismo, prueba de ello es la preparación que hemos recibido todos los que integramos esta nueva fuerza especial”**, indicó.

La participación de la Policía Nacional en este campo se







debe a la confianza que tiene el Estado en la institución por su profesionalismo, actuar recto y excelentes resultados demostrados gracias a la gestión de liderazgo implementada por el General Rosso José Serrano Cadena.

### FUERZA CAZA - EVASORES

La policía fiscal y aduanera es un cuerpo auxiliar de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales en la lucha contra el contrabando, la evasión de impuestos y las infracciones cambiarias. Son los encargados de planear, organizar, coordinar, supervisar y realizar los operativos contra el contrabando.

Tienen facultades para efectuar aprehensión de mercancías, capturar a los presuntos responsables de los delitos fiscales y desplegar las acciones de inteligencia. Desarrollan un trabajo interinstitucional de alto nivel con la Dirección General de Impuestos y Aduanas Nacionales que están cobijados por las normas de personal, el régimen disciplinario y prestacional de la Policía Nacional.

Actualmente son diecinueve oficiales: un brigadier general, un teniente coronel, seis capitanes y once subtenientes; quince integrantes del nivel ejecutivo y quinientos cuarenta patrulleros, pero para el mes de julio la especialidad contará con mil hombres. La Escuela Rafael Reyes, a cargo del Teniente Coronel Jairo H. Amórtegui Calderón, ubicada en la "noble y culta villa republicana", Santa Rosa

de Viterbo, Boyacá, fue la sede que alberga a los integrantes de la nueva especialidad.

Los policías fiscales y aduaneros recibieron ciento diez horas de capacitación en áreas específicas, con profesionales de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales quienes explicaron temas como el régimen y modalidades de importaciones, arribo y depósito de mercancías al país, fiscalización y control aduanero, legalización y corrección de declaraciones de importación, arancel, zonas francas, exportaciones, régimen cambiario, Ley 383, Ley Páez, Ley de Fronteras y Plan Vallejo.

Igualmente, la Dirección Antinarcóticos preparó un módulo de capacitación en identificación de sustancias narcóticas, técnicas de camuflaje empleadas por el narcotráfico, procedimientos de policía judicial para incautación de sustancias, nexos entre contrabando y tráfico de estupefacientes, control a precursores químicos y cultivos ilícitos.

La Dirección de Impuestos y Aduanas se comprometió además a dotar la nueva especialidad con vehículos, equipos de comunicación y elementos necesarios para combatir eficazmente los delitos fiscales.

"Países como Estados Unidos, Francia y Japón han ofrecido colaboración en recursos para equipos, tecnología y sistemas de comunicación; además están dispuestos a apoyarnos con estrategias e intercambio de información", anunció el Director de Aduanas Ricardo Ramírez.



# NUESTRA HERALDICA





# ESCUDO DE ARMAS DE LA POLICIA NACIONAL

El Escudo de la Policía Nacional tiene las siguientes características:

Posee dos circunferencias concéntricas; sobre el campo verde de la circunferencia interior, lleva una estrella de cinco puntas en color plateado, en el centro y sobre la estrella va el Escudo Nacional, la corona formada por los círculos concéntricos es de color blanco; en ella está escrito con letras negras en la parte superior: **“República de Colombia”** y en la parte inferior, **“Policía Nacional”**.

Cada palabra está separada por una estrella de cinco puntas, en sinople (verde); rodea el escudo una corona de laurel, con hojas nervadas en sable (negro) y frutada hacia el interior en gules (rojos), seis veces a la derecha y cinco a la izquierda con los extremos enrollados y la inscripción en sable (negro) **“Dios y Patria”**.

El círculo es la más perfecta de las figuras; el sinople significa esperanza, fe, amistad, servicio y respeto. La estrella de cinco puntas es la estrella de la Policía Universal, representa cinco atributos: grandeza, verdad, luz, majestad y paz.

El escudo implica el fin a que aspira toda sociedad moderna: ver definidos día y noche, los bienes y libertad de la persona humana. La fila en plata con la leyenda en la parte superior; **“República de Colombia”**, simboliza para la policía, su valor y su honestidad.

La leyenda **“Policía Nacional”** significa prudencia, rigor, honestidad y obediencia. Colombia y la policía son lo más entrañable para este caballero que recorre, durante veinticuatro horas, los campos de la patria, sembrándolos con valor y cosechando el fruto de la paz, progreso y libertad. Cada una de las palabras está separada por una estrella de cinco puntas, en sinople. Estas cinco estrellas indican el cinco de noviembre, fecha en la que se conmemora la fundación de la Policía Nacional. La corona de laurel, con hojas nervadas en sable (negro) y frutadas hacia el interior en gules (rojo) denota fortaleza, victoria, osadía, alteza y ardid. Se da también con este color, tributo a los mártires de la

policía.

Los once frutos rojos señalan asimismo el mes undécimo (noviembre) para cimentar la fecha clásica de la institución. El laurel es emblema de heroísmo, gloria, inmortalidad, victoria y buena fama, porque la policía es como un espejo de plata bruñida al que empaña cualquier aliento de maledicencia; debe ser leal, fuerte y honrada con Colombia nuestra Nación y con sus habitantes a quienes debemos servir y defender con amor y sacrificio.

El Escudo de la Policía Nacional, en su composición refiere los bienes y libertad de la persona humana, además su grandeza y poderío, significa la verdad y la esperanza, pero ante todo, el respeto de los Derechos Humanos. Clama por un policía valiente y osado, pero sin violencia ni arbitrariedad con las personas.

Inspira el amor a la patria y ensalza su protección y cuidado como cimiento entrañable emanado de los preceptos constitucionales y legales.

Proyecta el desarrollo armónico de la moderna concepción del Estado social de derecho, el acatamiento y proyección de los principios fundamentales, los derechos, las garantías y los deberes en búsqueda de una convivencia armónica y del bien común.

Significa la actitud lúcida, animada y recta que debe asumir el policía en comunión con el mandato constitucional que en la parte final del artículo 2o. prescribe: **“las autoridades de la República están instituidas para proteger a todas las personas residentes en Colombia, en su vida, honra, bienes, creencias y demás derechos y libertades, y para asegurar el cumplimiento de los deberes sociales del Estado y de los particulares”**. Esto explica el lema **“Dios y Patria”**.

Como quiera que el progreso de las instituciones en la sociedad actual se debe abordar, no con estructuras jerárquicas sino mediante estructuras planas, en plena correlación de las diferentes tareas y funciones, dentro del plan de transformación cultural y mejoramiento institucional, la visión, la misión y los valores corporativos de la policía, no pueden pasar inadvertidos.



# A NUESTROS COLABORADORES

La Dirección de la Revista de las Fuerzas Armadas formula una cordial invitación a todos los miembros de las Fuerzas Militares y de la Policía Nacional, así como a las personas y entidades de los sectores público y privado a prestar su entusiasta y valioso concurso, como condición esencial para mantener el nivel de calidad de esta publicación.

A fin de facilitar el manejo de las colaboraciones y prestar un mejor servicio a nuestros lectores, recordamos algunas normas que deben tenerse en cuenta:

- Los trabajos deben elaborarse en computador a doble espacio.
- No deben sobrepasar de diez páginas tamaño carta, con copia en diskette 3 1/2 en Word 6.0, texto corrido.
- Todos los artículos deben venir ilustrados por lo menos con cinco fotografías o diapositivas. Todo el material fotográfico debe en lo posible ser nítido, con buenas condiciones de luz y sombras.
- Con el escrito, el autor debe enviar sus datos personales completos, con el propósito de establecer correspondencia.
- Los temas previstos en las siguientes ediciones, son anunciados en su contraportada, para facilitar las contribuciones de nuestros articulistas.
- Los artículos deben ser enviados a la siguiente dirección:

Revista Fuerzas Armadas  
Escuela Superior de Guerra  
Carrera 11 No. 102-50  
oficina 221-222 Telefax 6206536  
Santa Fe de Bogotá, D.C.

