

REVISTA

VOLUMEN
L N° 154



- Alvin Toffler y las Guerras del Futuro
- Definición de objetivos
- Cambiamos para servir a la gente

ENERO - MARZO
1995





DIRECTOR

MG. Ramón Eduardo Niebles Uscátegui

SUBDIRECTOR

BG. Germán Castro Prieto

CONSEJERO EDITORIAL

BG. Jaime Durán Pombo

CONSEJO DE REDACCION

José Miguel Narváez Martínez

Luis Enrique Ruiz López

ASESORA EDITORIAL

CT. Adalgiza M. Serrano Betancourth

PUBLICIDAD Y COORDINACION

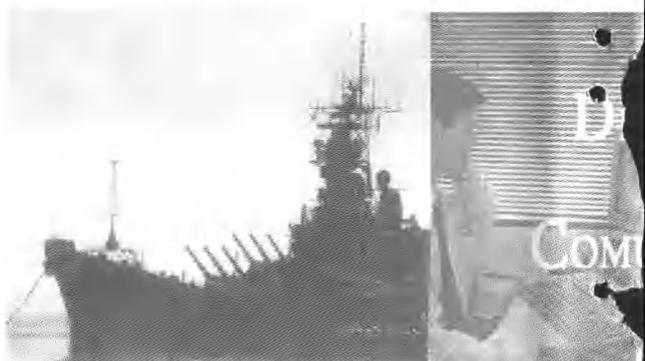
CT. Diana Patricia González Alarcón

Volumen 50 No. 154

Enero - Marzo 1995

IMPRESION

Imprenta y Publicaciones
Fuerzas Militares



CONTENIDO

EDITORIAL

- 4 Del Comandante General de las Fuerzas Militares

TEMAS MILITARES

- 7 **La artillería de campaña en los tiempos modernos**
Mayor Héctor Jaime Fandiño Rincón
Mayor Jorge Alberto Castañeda Fisco
- 17 **Comunicación de datos vía satélite**
- 21 **Análisis de las habilidades gerenciales aplicadas a la institución militar**
Mayor Jairo Rodríguez Sarmiento
Mayor José C. Castelblanco Galindo
- 29 **Cambiamos para servir a la gente**
Brigadier General Carlos A. Pulido Barrantes
- 33 **Monografía del pensamiento estratégico de Carl Von Clausewitz en su obra "De la guerra"**
Coronel Euclides Sánchez Vargas
- 48 **Estrategia naval de Mahan**
Coronel Alfonso Manosalva Flórez
- 65 **Alvin Toffler y las guerras del futuro**
Coronel Carlos Ospina Ovalle

HISTORIA: SU VALOR Y ACTUALIDAD

- 96 **Inglaterra la indomable**
Hernando Gaitán Linares
- 114 **Operación Bárbula**
Brigadier General (r) José Jaime Rodríguez R.

VARIEDADES

- 124 **Definición de objetivos**
Teniente Coronel Rodolfo A. Ortega Prado
- 132 **Desarrollo de la comunicación en la sociedad**
Mayor Arnoldo Sierra Ospina
Mayor Oscar Sánchez Vélez
- 142 **Remembranzas**



ROLLO
DE LA
ACION
EN LA

LAS FUERZAS MILITARES DEL SIGLO XXI

UNA VISION AL FUTURO

Desde la última década el país viene desarrollando un acelerado proceso de transformación de sus estructuras, valores, actitudes y comportamientos; afrontarlo demanda de los actores sociales tener una mente abierta y capaz de identificar y dirigir el cauce de los intereses nacionales.

La nueva Constitución Política de Colombia ha definido un derrotero y un camino claro que impone una serie de retos en los que se juega el destino de la Nación. Ella ha perfilado una visión clara de la Colombia del próximo siglo. Cambios como la descentralización, el nuevo orden territorial, o la participación, imponen tareas que nos comprometen a todos y demandan nuestro esfuerzo, capacitación, integración y liderazgo. En realidad todas las instituciones del Estado, respaldadas por los partidos políticos, los medios de comunicación, la iglesia y, en general todas las fuerzas vivas de la Nación, tenemos el compromiso de mejorar la situación actual en procura de los objetivos nacionales.

El escenario mundial más probable para las próximas décadas parece ser el de un mundo de orden político multipolar originado gracias a la finalización del conflicto este-oeste y la guerra fría, y caracterizado por la interdependencia y la globalización económica. Este escenario le exige al país asumir un nuevo enfoque en cuanto a su desarrollo global y, a las Fuerzas Militares, les define un rol más dinámico en el que, dentro del marco de un estado democrático, estén preparadas para contribuir a responder a las incertidumbres que generan estas nuevas circunstancias.

Se hace necesario, entonces, incrementar aún más el aporte efectivo de la institución armada al desarrollo del país. Las potencialidades de ésta le permiten el cumplimiento de la misión constitucional de una manera integrada con el conjunto de la Nación como un todo orgánico, para acelerar el progreso del país. Porque la mejor forma de alcanzar una relación fluida entre los miembros de la sociedad en el actual contexto mundial, es lograr que todos los organismos del Estado estemos de común acuerdo comprometidos con el logro final y aportemos a él, en forma mancomunada, nuestras mejores capacidades. Una vez más el bien común exige comprometer las energías y recursos de todos los miembros de la sociedad, especialmente de quienes son factores de poder, y fortalecer las relaciones entre sectores sociales tales como el civil y el militar.

Por estas razones la Fuerza Pública se ha impuesto la compleja tarea de iniciar un proceso de cambio como parte del empeño de modernización del Estado. Esa tarea le implica prepararse para enfrentar complejidades y niveles de incertidumbre cada vez mayores; igualmente crear mecanismos que aumenten la competencia y produzcan resultados anticipados, adecuados y diligentes, que respondan a las necesidades nacionales, especialmente en materia de defensa. De todas maneras, el privilegio que ostentamos del uso legítimo de la fuerza seguirá teniendo la paz como prioridad absoluta del proyecto de vida constitucional.

En esta forma, la Fuerza Pública, siguiendo el ritmo de los cambios y la evolución de todas las Fuerzas Armadas del mundo, vienen haciendo la transición de su papel de "guardianas de la heredad" al de "constructoras del futuro". Y para ello ha realizado una visión prospectiva de su imagen en el siglo que se avecina, que constituye como el marco de referencia para los compromisos que se vayan a adquirir en adelante.

Iniciemos esta nueva jornada del camino con una actitud abierta y con la clara convicción de que esta es la ruta que nos conducirá a una Fuerza Pública dinámica, proactiva, autogestionaria y con un rol funcional dentro de la nueva sociedad que se está gestando.

VISION SIGLO XXI

FUERZAS MILITARES ALTAMENTE PROFESIONALES, POTENTES Y FLEXIBLES, DEBIDAMENTE INTEGRADAS AL QUEHACER DE LA SOCIEDAD Y PARTICIPATIVAS EN LA GESTION DEL ESTADO, PREPARADAS PARA PRODUCIR UNA EFECTIVA DISUASION Y ENFRENTAR LAS SITUACIONES DE RIESGO EN LAS MEJORES CONDICIONES, ASEGURANDO ASI EL CUMPLIMIENTO EFECTIVO DE SU MISION CONSTITUCIONAL.

LA ARTILLERIA DE CAMPAÑA EN LOS TIEMPOS MODERNOS

Mayor Héctor Jaime Fandiño Rincón
Mayor Jorge Alberto Castañeda Fisco

El desarrollo de los grandes conflictos armados a nivel mundial ha permitido que la tecnología esté presente en cada suceso y es por ello que la artillería de campaña no ha sido ajena a los grandes avances tecnológicos, no olvidemos que a partir de la Segunda Guerra Mundial el poderío militar de una nación se ha basado en dos elementos fundamentales; la artillería y la aviación, aspecto comprobado durante el reciente conflicto del golfo Pérsico.

Su evolución en los últimos decenios ha sido mucho mayor de lo que pudiera apreciarse por un juicio superficial. Se han realizado nuevos experimentos con miras a obtener mayores beneficios en lo relacionado al mejor empleo de las armas; buscando mayor

movilidad, poder de destrucción, rapidez de respuesta a la ofensiva enemiga y gran precisión en el alcance de los objetivos de alta rentabilidad. Los resultados alcanzados en cuanto a calidad, alcance, desgaste, tracción, cargas de proyección, proyectiles, precisión, cadencia y dirección del tiro son espectaculares y previsiblemente continuarán mejorándose.

El objeto de este artículo es el de dar una idea general sobre los últimos adelantos que la artillería de campaña ha alcanzado en materia de adquisición de objetivos, armamentos y municiones; tecnologías lideradas por los países más avanzados como Estados Unidos, Francia, Alemania, Inglaterra e Israel y de los cuales necesitamos adquirir

conocimientos para mantenernos actualizados si pretendemos contar con medios que permitan disuadir cualquier agresión ofensiva contra nuestra soberanía nacional e integridad territorial.

L

OS MEDIOS DE ADQUISICION DE OBJETIVOS

Una de las mayores preocupaciones para todo comandante que planea el apoyo de fuegos de artillería, es el de obtener con exactitud y rapidez los blancos para batir. Esta difícil labor requiere del empleo de todos los medios disponibles de inteligencia para contrarrestar los del oponente, anularlos y descubrir los blancos que deben ser atacados por los medios propios. La detección, localización e identificación de los blancos con suficiente detalle, permite a los sistemas de armas propios ejecutar un adecuado ataque en el momento oportuno.

El sistema de detección considera una adecuada posición de las armas, el manejo de datos de las condiciones meteorológicas y el empleo de equipos de radar. El papel que juega la artillería de campaña en la metodología de adquisición de blancos es caracterizado por el proceso de: decidir-detectar-enviar.

La preparación de inteligencia del campo de combate es conducida durante la primera fase, en donde se determinan los blancos de valor que puedan ser atacados. La función de detectar se refiere a la ejecución del plan, en el cual los elementos de localización son sincronizados para recolectar, procesar y diseminar los objetivos por acometer. Finalmente, la función de enviar no es otra cosa que proceder a emplear los medios para destruir los blancos encontrados (FM. 6-20-10).

Por años y aún todavía nos apoyamos en el empleo de observadores adelantados y observadores aéreos, limitados en su labor por las dificultades que conllevan el terreno y las condiciones meteorológicas. Ante la necesidad de lograr mayor exactitud y rapidez en la búsqueda de blancos, se llegó al desarrollo de los radares, elementos de gran utilidad para la adquisición de objetivos.

Mencionaremos algunas versiones entre muchas de las que hoy se están empleando; el WLR (Weapon Location Radar) AN/TPQ-36 y AN/TPQ-37 de tecnología norteamericana, con capacidades comunes de localizar hasta diez blancos simultáneos y almacenar 99 en forma permanente. Como características resaltantes, tienen un alcance de detección entre 24

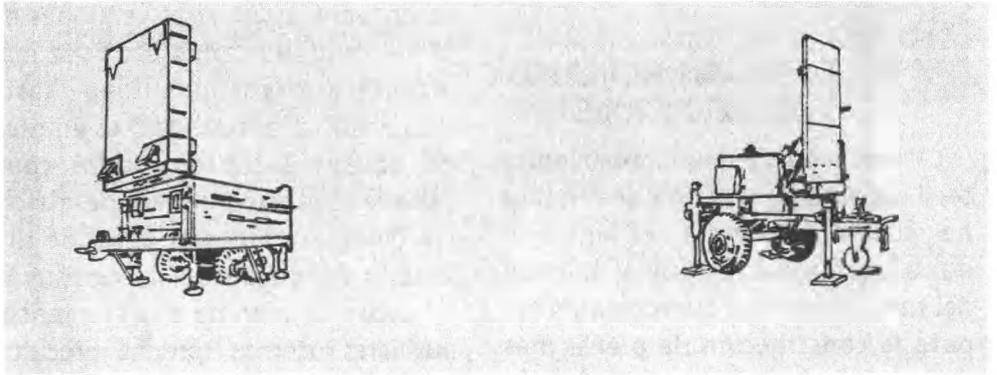


Figura No. 1
Radares AN/TPQ 36 y 37

y 50 kilómetros respectivamente, distancias dentro de las cuales pueden monitorear posiciones enemigas con exactitud, requiriendo además de un tiempo reducido para su emplazamiento. (FM. 6-1211, 1991).

Actualmente, Francia emplea el RATAAC (Radar d'Acquisition et de Tir de la l'artillerie de campagne), instalado en un vehículo de transporte de personal y que puede detectar objetivos en movimiento a una distancia de 25 kms.; igualmente el Cobra, radar de contrabatería con alcance mayor de 30 kms., utilizado especialmente con unidades lanzadoras de misiles. Para mediados del año 1995, se prevé el empleo a nivel Ejército del sistema Orchidee, radar helitransportado de 150 kms. de alcance. Por su parte Alemania prepara el sistema aerotransportado primario de reconocimiento a distancia LAPAS, dotado de sensores de

imágenes para vigilancia conjunta y ataque de objetivos. (Military Review, 1992).

Así mismo, los observadores adelantados han sido dotados de modernos equipos que pueden emplearse desde vehículos, helicópteros o aviones para llevar el tiro al objetivo con el mínimo de error y mediante el empleo de municiones especiales. El COLT (Combat Observation Lasing Team), equipo de observación de combate, conformado por tres hombres y montado en un vehículo denominado G/VLLDs (Ground/Vehicular Laser Locator Designators), de gran movilidad en donde se emplea alta tecnología para maximizar el uso de munición puntual, que requiere reflejar energía láser durante la guía balística final. (TC 6-40, 1989).

L

OS OBUSES MODERNOS Y SUS MUNICIONES

La tendencia de los planteamientos técnicos en la fabricación de cañones ha sido la de ampliar el volumen de la recámara, acrecentar la longitud del tubo, desarrollar nuevos materiales para la construcción de piezas más ligeras, emplear proyectiles de alta velocidad inicial con mayor capacidad de destrucción y el uso de espoletas de gran variedad de efectos. (Revista Ejército Español, 1991).

Los países miembros del Tratado del Atlántico Norte (OTAN) han venido desarrollando su tecnología sobre materiales de calibres 105 mm., 155 mm., y 203 mm.; de los cuales

se encuentran muchas versiones en el mercado, buscando cada vez más alcance y mayor movilidad, hasta llegar en la actualidad al empleo de obuses autopropulsados computarizados que pueden identificar sus objetivos, procesar datos de tiro y abrir fuego desde una posición o sobre la marcha sin elementos auxiliares externos con una precisión extraordinaria.

El ejército de los Estados Unidos está utilizando el obús liviano de 105 mm., en varias versiones, especialmente con las fuerzas de despliegue rápido, por su facilidad para el transporte en helicópteros y aviones pequeños. En calibre de 155 mm., cuenta con ocho modelos entre autopropulsados y remolcados,

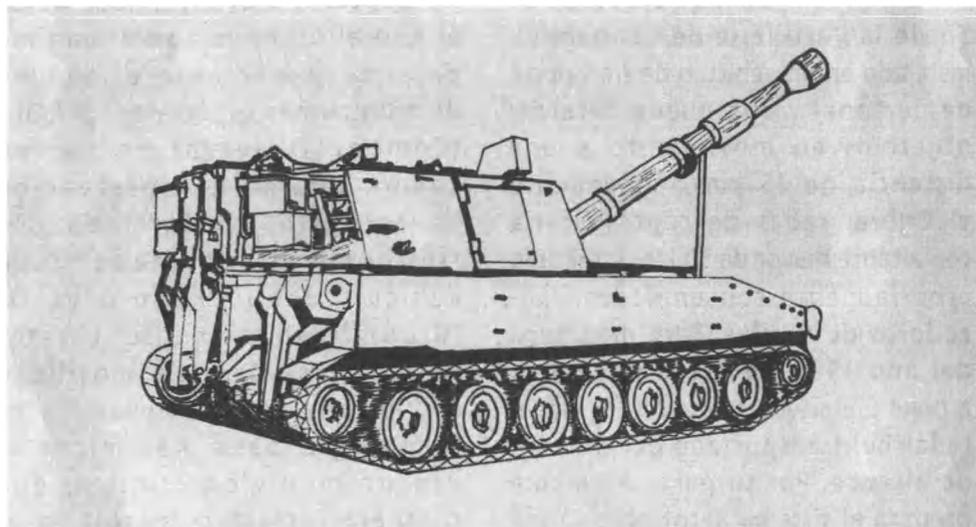


Figura No. 2.
Cañón calibre 155 mm.

sobresaliendo por su movilidad y poder de fuego los modelos M109A2, M109A3 y M198 (TC 6-40A, 1989).

Por estos días están empezando a conformar las primeras baterías con material calibre 155 mm., autopropulsado y computarizado, sistema revolucionario que le permite a la pieza identificar su ubicación, localizar el objetivo, abrir fuego en pocos segundos con excelente precisión y cambiarse a una nueva posición para evitar los fuegos de contrabatería. También hace parte de su arsenal, el pesado obús de 8 pulgadas (203 mm.) en tres versiones como parte del apoyo de fuego divisionario.

Los franceses cuentan con el AU F1 (Automoteur F1), obús autopropulsado de 155 mm., que recibe órdenes de tiro por medio de un dispositivo digital de mensajes y tiene un alcance de 30 kms. A partir de este modelo han desarrollado el AU F1 TCI con capacidades de puntería automática y control de tiro individual. (Military Review, 1992).

De igual forma, la real artillería de Inglaterra, finalizada la campaña de las Malvinas, en donde empleó con notable éxito el cañón ligero L118 de 105 mm., desarrolló el modelo M119 empleando aleaciones ligeras y mástiles tubulares que le proporcionaron fortaleza con un

mínimo de peso, haciéndolo apto para el transporte aeromóvil. Además conforma su artillería el sistema AS90; obús de 155 mm., autopropulsado dotado de un sistema propio de puntería de impresionante cadencia de tiro y alcance superior a los 25 kms. (Revista Ejército Español 1991).

Los israelitas, después de afrontar el conflicto de El Líbano en 1982, decidieron darle gran impulso al desarrollo de la artillería con obuses autopropulsados calibre 155 mm., modelos M109 y M107, comenzando a emplear con este sistema una nueva técnica de despliegue denominada "Despliegue conforme a las características del terreno", mediante la cual les ha sido posible aumentar la supervivencia, aprovechando las capacidades de estos medios.

La tecnología alemana, para fines de los años 90, con la reorganización de su ejército, consideró sustituir las piezas de artillería de campaña M110 y FH70 en desarrollo del programa "Estructura del 2000", diseñando el obús 2000, pieza autopropulsada, blindada, con alcance entre 30 y 40 kms., con capacidad de lanzar tres proyectiles en diez segundos, efectuar cambios de posición en un minuto y volver a disparar en treinta segundos después del movimiento. Igualmente mantiene

el obús M109 autopropulsado al cual le aumentaron su alcance de 24 a 30 kms., con el empleo de proyectiles de carga hueca y reestructuración del sistema de dirección de tiro para la localización automática de posiciones. (Military Review, 1992).

En lo que hace referencia al empleo de municiones, hoy podemos encontrar un sinnúmero de tipos: las fumígenas, explosivas, químicas, de iluminación, incendiarias o de fósforo blanco y otras más novedosas que dispersan granadas de fragmentación y establecen campos minados antipersonal y antiblindados de autodestrucción en períodos de tiempo limitado.

Los Estados Unidos han sido los pioneros en el desarrollo de las municiones convencionales de doble propósito, que fueron puestas a prueba en la guerra del golfo Pérsico con notable éxito. Este proyectil contiene dos tipos de granadas de doble efecto, ambas capaces de penetrar 2,5 pulgadas de blindaje. Su funcionamiento se produce cuando la espoleta de tiempo se activa sobre el objetivo a una altura predefinida, entonces son lanzadas por la base del proyectil 64 granadas M42 antipersonal y 24 M46 antitanque de calibre 155 mm., y 195 granadas M42 en el caso del obús de 203

mm., las cuales caen sobre la superficie del terreno rebotando como bolas de tenis de mesa y haciendo explosión a una altura promedio de 2 metros. (TC 6-40, 1989).

También han perfeccionado el sofisticado proyectil denominado FASCAM (Family of Scatterable Mines), sistema de granada que al detonar sobre el objetivo lanza un número determinado de minas. De la familia FASCAM hace parte el proyectil ADAM (Area Denial Artillery Munitions), compuesto por 36 minas antipersonales unidas por un sistema de cables o circuito eléctrico, que al ser activadas por tracción o presión del enemigo, causan la explosión simultánea del grupo de minas. Así mismo, hacen parte de esta familia, el sistema RAAMS (Remote Antiarmor Mine System), proyectil que contiene 9 minas antitanque, las cuales se activan por un mecanismo electromagnético cuando algún objeto metálico se acerca a su posición. Estos medios son ideales para establecer barreras y campos minados, como un sistema alterno para ganar tiempo y evitar el empleo de tropas en la instalación de minas en puntos críticos. De otra parte, si estos sistemas no son activados por el enemigo, ellos contienen un mecanismo de autodestrucción de corta o larga duración, que varía entre uno y 5 días. (TC 6-40, 1989).

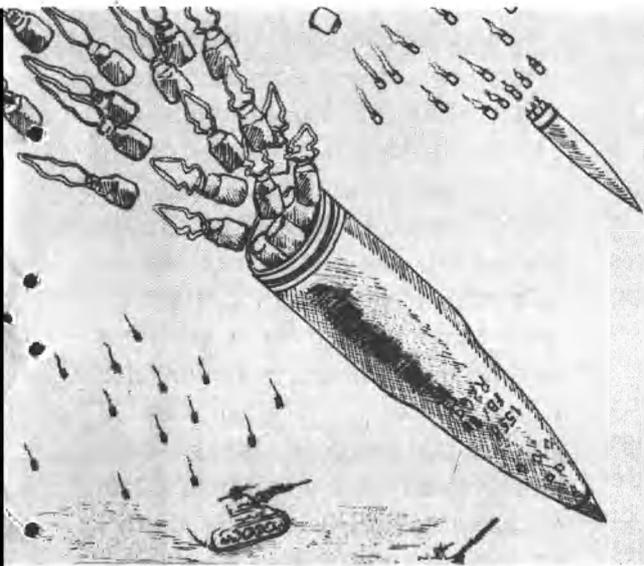


Figura No. 3.
Proyectil que dispersa minas

El proyectil con cabeza de cobre M712 (Cooperhead) es una munición calibre 155 mm., antitanque, de alto poder explosivo, su trayectoria es similar a la de los convencionales hasta cuando alcanza un punto en la rama de descenso, a esa altura se activa un control digital de tiempo ubicado en su espoleta y que incluye comandos de fuego, alterando la trayectoria inicial para pasar a obedecer la señal de un designador laser que es orientado por un observador (Sistema COLT) al objetivo seleccionado. (TC 6-40, 1989).

Con el fin de aumentar el alcance en los obuses de todos los calibres, el ejército de los Estados Unidos

ha diseñado el proyectil M60, con propulsión adicional (RAPs), balísticamente similar a las municiones de alto poder explosivo, al cual se le adaptó un dispositivo de rocket que lo hace más veloz y le proporciona mayor alcance; comparativamente parecido a la granada PEPA (Proyectil Empenado con Propulsión Adicional) que utilizamos en nuestro medio como en el mortero calibre 120 mm.

Por último, la llamada "munición inteligente", se encuentra en proceso de desarrollo; este tipo de proyectil lleva incorporada determinada cantidad de submuniciones que son eyectadas cuando alcanza la máxima ordenada, cada submunición está provista de un paracaídas que hace que su descenso se lleve a cabo describiendo círculos, al mismo tiempo que un sensor en cada granada realiza el trabajo de localizar sobre el campo de batalla los objetivos blindados, cuando el sensor fija el blanco, la submunición se dirige hacia éste causando el efecto deseado.

L**OS MISILES**

El desarrollo de la artillería a corto plazo, se orienta principalmente a la obtención de los sistemas de lanzamiento múltiple de cohetes con el objeto de hacer fuegos masivos, precisos y más profundos.

Los países más avanzados disponen de una variedad de misiles convencionales y nucleares de mediano y largo alcance como el Plutón, Lance, Hawk, Patriot y Hades entre otros; para este caso sólo haremos referencia a aquellos de corto alcance que emplean municiones convencionales.

El más conocido es el sistema MLRS (Múltiple Launch Rocket System) desarrollado conjuntamente por Estados Unidos y Francia y con buena aceptación en Inglaterra, Japón e Italia. Este misil táctico se caracteriza por su alta movilidad, rapidez en la apertura de fuego y por ser un gran complemento de la artillería de cañón en los fuegos de profundidad y contrabatería, con alcance de 32 kms. Su plataforma de lanzamiento está diseñada sobre un vehículo M270, el cual posee un sistema de control de tiro con capacidad de recibir una misión de fuego, determinar su posición y orientarla, computar datos técnicos de tiro y ubicarse hacia el objetivo; su reducido número

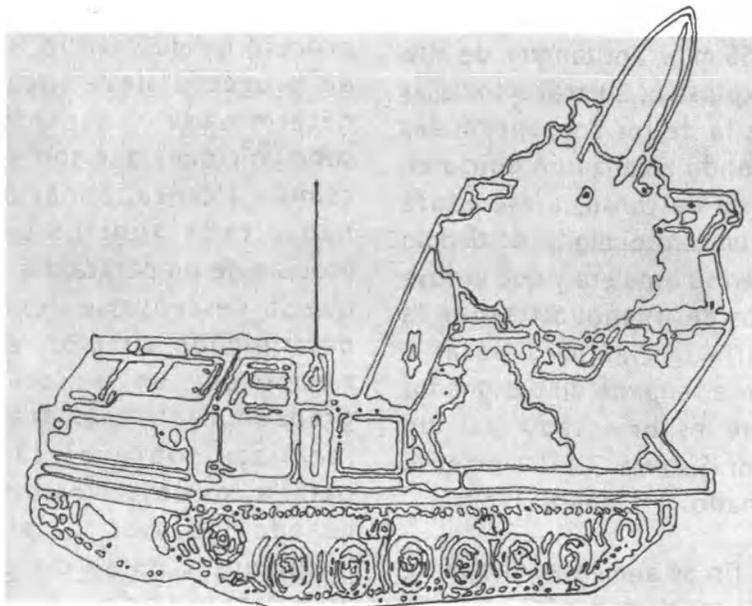


Figura No. 4.
Sistema lanzador múltiple de misiles.

de sirvientes, tres en total, pueden disparar hasta 12 rockets en menos de 60 segundos. (TC 6-40A, 1989).

El MLRS II fase, está siendo desarrollado por el ejército alemán y se espera que el alcance de este nuevo modelo sea del orden de los 57 kms.



A DIRECCION DEL TIRO

Los avances tecnológicos para el desarrollo de los sistemas de armas, municiones y equipos, de adquisición de objetivos, también han incursionado en la invención de medios igualmente sofisticados para el cómputo, control y transmisión de datos de tiro. La tradicional carta de tiro ha venido siendo desplazada por el computador, instrumento que en un corto período de tiempo selecciona las piezas y munición más adecuadas conforme a la localización, tipo y tamaño del objetivo; atribuye prioridades de acuerdo con la intención del comandante, calcula los datos de tiro, transmitiéndolos a las piezas y contabilizando la munición consumida.

Dentro de este tipo de medios se encuentra el sistema TACFIRE (Tactical Fire Direction System), empleado por los países de la OTAN,

este centro director de tiro recopila y procesa información relacionada, con las características del arma y municiones a emplear, la posición de la pieza, objetivo y la situación meteorológica, para convertirlos en datos de tiro. Para ello usa el Sistema de Computadora (Battery Computer System), que genera comandos de fuego y los transmite a las piezas a través de unidades de visualización.

Hace algunos años la tecnología israelí incursionó en este campo y diseñó el computador David, el cual fue adquirido e incorporado a nuestra artillería, constituyéndose actualmente en el cerebro del centro director de tiro.



CONCLUSIONES

Aunque la mayoría de los países están buscando disminuir sus gastos de defensa, hemos visto en forma muy breve cómo la industria especializada continúa su ardua labor de inventiva en el desarrollo de nuevas armas, municiones y accesorios para mejorar los medios, tácticas y técnicas que se conocen en el campo de la artillería de campaña. Las principales potencias y especialmente las agrupadas en la Organización del Tratado del Atlántico Norte, se han venido interesando por encontrar materiales

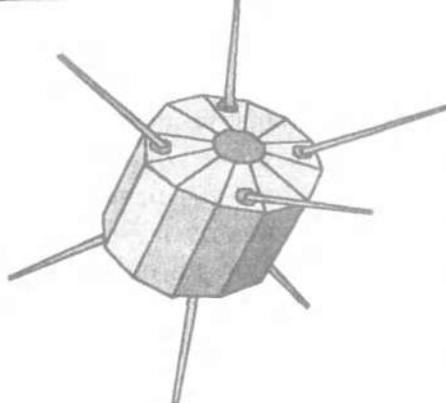
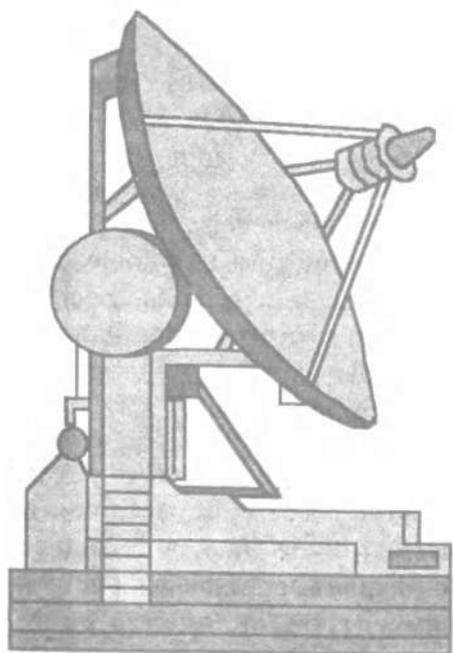
más livianos, que permitan la fabricación de armamento con mayor movilidad, diseño de municiones más letales, de variados efectos y de mayor alcance. Sobresale el empleo de los medios electrónicos, rayos láser, y computadores que buscan alta precisión, rapidez y eficiencia para liquidar los conflictos bélicos en el menor tiempo posible.

A pesar de las limitaciones económicas, nuestra fuerza ha tocado los dinteles de la tecnología moderna de manera superficial. En los umbrales del Siglo XXI sería conveniente implementar en nuestra artillería materiales de alguna sofisticación que nos permita modernizarnos y capacitar a nuestros hombres en el manejo de armamentos con

posibilidad de disuadir potenciales conflictos.

BIBLIOGRAFIA

- DEFENSE. Volume XVIII, No. 10, october 1987.
- FM 6-20-10. Field Manual the Targeting Process, 29 march, 1990.
- FM 6-121. Field Artillery Target Acquisition, 15 september, 1991.
- MILITARY REVIEW. Artillería de Campaña, mayo-junio, 1992.
- REVISTA EJERCITO ESPAÑOL, números 620, 622, septiembre-noviembre, 1991.
- TC 6-40. Field Artillery Manual Cannon Gunnery, 29 september, 1989.
- TC 6-40A. Field Artillery Automated Cannon Gunnery, 21 april, 1989.



ACTUALIZACION TECNOLOGICA

COMUNICACION DE DATOS VIA SATELITE

Nuevo equipo de cómputo con gran capacidad de almacenamiento y versatilidad en comunicaciones

adquirió la Policía Nacional con el propósito de conformar el archivo

único nacional de inteligencia y agilizar los procesos administrativos a nivel nacional.

Computadores modelo 58H, 580, 360 y 230 de la familia I.B.M.

RISC/6000 se instalaron en ciudades estratégicas para permitir la comunicación directa con los departamentos de policía, escuelas de formación y organismos especiales.

Para intercomunicar la totalidad de equipos, se estableció la red satelital con una estación central en Santafé de Bogotá; cuatro estaciones remotas en las ciudades de Medellín, Cali, Barranquilla y Bucaramanga; y una red privada de microondas que complementarán el sistema para alcanzar óptimos resultados en la atención de los casos de policía.

Este sistema integrado de información policial funcionará a través de cinco subsistemas, así:

Subsistema operativo: Cuya sede es la DIJIN y donde se conformará el archivo único nacional criminalístico el cual podrá ser consultado por las diferentes entidades gubernamentales, para conocer información

sobre órdenes de captura, denuncias, piratería terrestre, terrorismo, narcotráfico, registros carcelarios, dispositivo electoral, aeródromos, memoria local y topografía.

Subsistema de personal: Desarrolla aplicaciones para el manejo de la información de hojas de vida y nómina, selección e incorporación, hojas de servicios, medicina laboral y prestaciones sociales.

Subsistema administrativo: Creado para el manejo de archivos de inventarios, de armamento, equipos de comunicaciones, bienes y enseres, almacenes de intendencia y automotores.

Subsistema de sanidad: Tiene su sede en el Hospital Central de la Policía Nacional y maneja la información de consulta externa, hospitalizaciones, control de citas, agenda médica, visado de fórmulas, laboratorio clínico, programación de cirugías y kárdex de historias clínicas.



El Teniente Coronel Alvaro Botero Mejía jefe de la unidad de informática y el Mayor Oscar Alonso Rodríguez Fontecha explican el funcionamiento de la red satelital a la primera dama Jacquín Strouss de Samper y al Ministro de Defensa Nacional Fernando Botero Zea.



oftware.

Los equipos vienen con el sistema operacional AIX versión 3.2 que es la implementación mejorada de IBM del sistema operacional UNIX, el cual permite la ejecución concurrente de diferentes compiladores como: Cobol, Pascal, Fortran y C++.

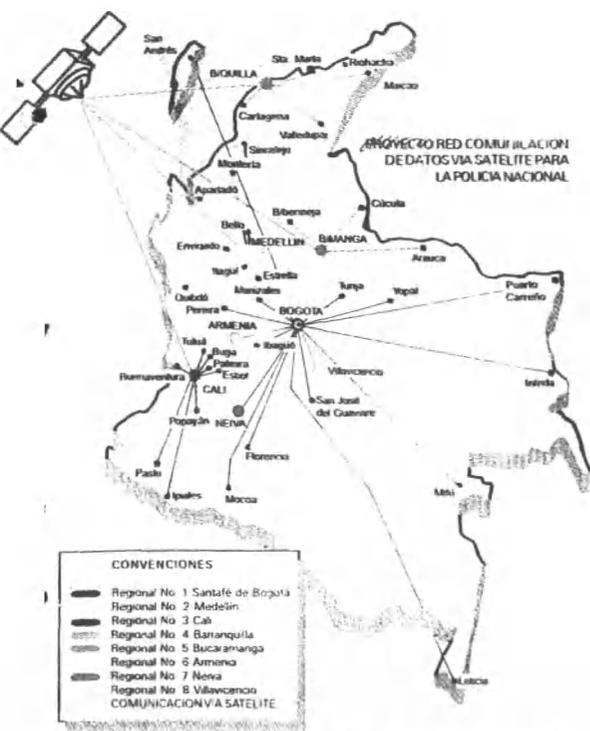
Lenguaje de cuarta generación Seed-ware/4GL para elaboración de aplicaciones.

Base de datos relacional "Oracle" una de las más poderosas en ambientes distribuidos.

Software para manejo de imágenes "Image-plus/200" que permite la organización y almacenamiento electrónico de documentos.

Software. Para manejo de información geográfica "Spans" especializado en el análisis espacial, para problemática de modelaje y simulación.

Multimedia. Software para integrar audio, texto y video a través de los computadores para la presentación de conferencias, exposiciones y ayudas didácticas.



Red satelital con una estación central en Santafé de Bogotá, D. C.

Subsistema educativo: Encargado de la programación curricular, pènsun acadèmico, calificaciones y plan de estudios para las escuelas de formación.

Subsistema jurìdico: Agiliza el control y la instrucción de las investigaciones disciplinarias, administrativas, prestaciones y penales de cada unidad.



FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA

La Escuela Superior de Guerra es el Instituto de capacitación profesional de más alto nivel militar en Colombia, cuenta con un cuerpo docente de experiencia y de excelentes condiciones intelectuales y morales, con un alumnado de selección dentro del escalafón de oficiales superiores de las Fuerzas Militares y del estamento profesional civil del país. Este hecho motiva en sus integrantes un profundo orgullo de pertenecer a ella, una identificación plena con su espíritu, su misión y sus objetivos, una motivación permanente al máximo aprovechamiento de su sabia intelectual, cultural y profesional, con miras a cultivar integralmente cuerpo, mente y espíritu para servir mejor a la patria como soldados, como jefes y como ciudadanos.

LA REVISTA FUERZAS ARMADAS

La revista de las Fuerzas Armadas es el medio de difusión del pensamiento militar y civil sobre aquellos aspectos que en una u otra forma tengan relación con la Defensa Nacional.

Las ideas o tesis expuestas por los autores de los estudios que se publican son de su exclusiva responsabilidad y no refleja necesariamente, el pensamiento de los altos mandos. Solo el editorial refleja el pensamiento del Comandante General de las Fuerzas Militares.

Se autoriza la reproducción de los artículos editados siempre que se haga mención de la Revista de las Fuerzas Armadas y del autor.

Carrera 11 No. 101-80, teléfono 620 6536 A. A. 4403
Canjes A. A. 089717 — Santafé de Bogotá, D. C. Colombia.
Tiraje 30.000 ejemplares

ANÁLISIS DE LAS HABILIDADES GERENCIALES

Aplicadas a la Institución Militar

*Mayor Jairo Rodríguez Sarmiento
Mayor José C. Castelblanco Galindo*

I Parte

La institución militar enfrenta conflictos especiales planteados por el aspecto cambiante de la guerra interna que se vive. Debido a la creciente complejidad del ambiente interno, debe estar preparada para responder a cualquier amenaza que

se presente. Sumado a lo anterior actualmente la institución cumple misiones que la obligan a prepararse en los campos y áreas para afrontar con éxito dichas tareas, por ello a pesar de ser una institución del Estado no puede compararse con ninguna otra, puede decirse que



es única en su género. Existen algunos aspectos que la caracterizan y la difieren de las otras instituciones y entre las cuales se pueden relacionar las siguientes: la jerarquización, los valores nacionalistas, el régimen disciplinario, la legislación penal, los objetivos propuestos y la misión constitucional impuesta por el estado de derecho. Lo anterior la hace única en su campo, pero a pesar de todo esto y de las diferencias que tiene con otros tipos de organizaciones públicas o privadas siempre estarán presentes en ella el manejo de los recursos humanos, físicos, financieros y tecnológicos que deberán integrarse para lograr el cumplimiento de la misión constitucional, manejo que siempre ha sido realizado por comandantes, jefes o líderes con condiciones excepcionales de preparación profesional.

Si se analizan otras organizaciones o empresas estos recursos también son manejados por personas especiales que pueden ser directivos, empresarios, ejecutivos, etc. Por la gran responsabilidad que cada uno de estos individuos tiene, es necesario que permanentemente se estén esforzando por cumplir metas, objetivos personales e institucionales, también implica esa responsabilidad el manejo integral de los recursos que realicen funciones básicas de planeación, dirección,

control, ejecución, evaluación, orientación, etc. Al lado de estas funciones básicas se ponen en juego las técnicas y las estrategias que combinadas con algunas habilidades hacen que los comandantes, jefes, líderes, administradores o gerentes sean aptos para lograr los propósitos establecidos.

Sin embargo, hay un grupo especial de comandantes, jefes, directivos que por esa aptitud obtienen mayores y mejores resultados con menos esfuerzo. Estos son entonces los verdaderos líderes y directivos del futuro que para permanecer vigentes deben estar al día, deben estar en constante formación y desarrollo.

¿Pertenece usted a este grupo selecto?

¿Quiere usted pertenecer?

Pues bien, en cualquier caso para tener esa aptitud, se requiere estar formado para el presente y dispuesto para el futuro. Esa aptitud se logra en término de tres áreas fundamentales como son:

- a. Conocimientos.
- b. Habilidades.
- c. Actitudes.

Aclarando que los conocimientos se aprenden, las habilidades se desarrollan y las actitudes se adquieren, modifican o mejoran así:

APTITUD = CONOCIMIENTOS + HABILIDADES + ACTITUDES

El objetivo que se busca es complementar conocimientos, desarrollar habilidades y fortalecer actitudes positivas en las personas que tienen la gran responsabilidad del manejo de los recursos, por lo tanto en el contenido y realización de este documento se encontrarán herramientas, técnicas y estrategias que mediante la creación de situaciones de aprendizaje les permitirá desarrollar habilidades para: motivarse a sí mismo, tomar decisiones, motivar a sus subalternos jefes y compañeros, mejorar las comunicaciones, solucionar problemas y conflictos, trabajar en equipo, negociar, dictar conferencias, manejar dinámicamente grupos, administrar positivamente el tiempo, delegar, fijar objetivos, mejorar relaciones interpersonales, ser creativo y poner en juego la planeación estratégica; rescatar valores humanos, valores profesionales y valores institucionales. Habilidades que se complementan con algunos ejercicios prácticos que deben elaborarse cuidadosa y detalladamente a nivel individual algunos, otros en grupo. Su desarrollo capacitará y mejorará las principales habilidades que requiere un jefe, comandante o líder para conducir o manejar los diferentes recursos de la institución.

La fórmula C.H.A. (conocimientos, habilidades, actitudes) desarrolla habilidades en el comandante, en el jefe, en el directivo y beneficia su trabajo, su familia, su institución y la sociedad. Un ser humano en superación es un ser que valora sus potencialidades, las desarrolla para su propia realización y beneficio social. Los comandantes, jefes, directivos y empresarios en la actualidad más que nunca, enfrentan grandes retos para lograr que sus instituciones y organizaciones puedan crecer y proyectarse, estos retos deben convertirse en oportunidades para cumplir la misión encomendada con posibilidades de éxito y es necesario entonces que dichos líderes militares, eclesiásticos, civiles y gerenciales desarrollen una visión-acción.

La visión es la capacidad de poder ver la empresa en un futuro con misión, objetivos y metas cumplidas a través del desarrollo empresarial y el desarrollo de las personas que la forman. La visión es un sueño empresarial con realización humana, la acción es poner en ejecución ese sueño; es concretarlo; es llevarlo a la realidad; es dirigirlo. Esta es la principal función del líder, jefe o directivo: realizar los sueños empresariales.

Debe tenerse en cuenta que la visión y la acción van juntas para

poder lograr la misión y cabe recordar el mensaje del doctor Joel Arthur Barker "una misión sin acción es un sueño, una acción sin visión es un absurdo" quizás una buena alternativa de lograr esa visión-acción sea fortaleciendo conocimientos, desarrollando habilidades y propiciando actitudes positivas.

Esta alternativa implica familiarizarse y actualizarse en algunos conceptos de formación como: planeación y gerencia estratégica, calidad total, gerencia del servicio, control de gestión, habilidades de dirección, sentido de pertenencia empresarial, valores humanos, profesionales y empresariales, toma de decisiones, motivación, trabajo en equipo, etc.

Se puede concluir que aquellos jefes, líderes o directivos que quieran proyectarse y cumplir con la misión, deben participar en los programas de alta gerencia y aprovechar las oportunidades de realización personal y empresarial.



ARCO TEORICO

Cualquiera que sea el tipo de organización siempre se encuentra en ellos la pirámide ocupacional como se puede representar en el siguiente esquema:



Para ello los diferentes autores y estudiosos del comportamiento han formulado teorías en el manejo de dicha pirámide ocupacional y han surgido enfoques gerenciales como administración por objetivos, desarrollo gerencial, gerencia estratégica, administración por excepción, etc., sin embargo, todos ellos coinciden en que para el manejo de esta estructura se requiere la fórmula C.H.A (conocimientos, habilidades, actitudes).

Por tanto, para el manejo de dicha estructura a medida que se asciende en la pirámide ocupacional se hace más importante el desarrollo de las habilidades y actitudes y a medida que se desciende se acentúan más los conocimientos, ejemplo: El suboficial de menor grado para manejar a sus hombres no requiere de las mismas habilidades y actitudes que el oficial comandante de una unidad táctica, esto implica por tanto

que la acción de formación y desarrollo de los mandos superiores deberá estar encaminada fundamentalmente al desarrollo de habilidades para establecer diagnósticos, elaborar planes de acción estratégicos y generar procesos de trabajo en equipo y participación a fin de lograr el cumplimiento de los objetivos y la misión.

En la medida que la pirámide ocupacional asciende, aumenta la responsabilidad, la capacidad de discernimiento, el manejo de hombres, etc., la base de la pirámide en algunos casos se limita a obedecer, su responsabilidad es mínima por lo tanto sus habilidades no deben ser muchas.

Los principales objetivos del programa de habilidades de dirección están destinados a ayudar a los participantes a desarrollar las habilidades y a aplicar el aprendizaje a sus situaciones de trabajo. Un objetivo aislado e igualmente importante es la iniciación de un esquema progresivo de mejora del desempeño planeado por medio de discusiones entre el mando y su comandante o jefe.



Planteamiento de mejora del desempeño.

El primero, y quizá el punto más importante para tener en cuenta,

es saber que el resultado final del programa crea una mejora en el desempeño del trabajo. Muchos enfoques han sido diseñados y practicados en diferentes organizaciones; muchos expresan esencialmente las mismas cosas.

El mejoramiento del desempeño puede explicarse al responder ciertas preguntas.

¿Qué contribución se requiere en las personas?	¿Cómo se puede evaluar esto?
--	------------------------------

¿Qué mejoras son deseables?	¿Cómo pueden conseguirse estas mejoras?
-----------------------------	---

El plan de mejoras del desempeño (P.D.M.) es un nuevo enfoque desarrollado para ayudar a los gerentes y a los mandos a mejorar el desempeño de su trabajo.

¿En qué consiste el P.D.M.?

El P.D.M. se propone desarrollar un programa de autogeneración de mejora del desempeño en el trabajo.

Esto ayuda a las personas a acometer los problemas que se presentan en su trabajo y a dirigir su atención a las áreas de su trabajo en donde la mejora del desempeño sería la mejor gratificación para la institución.

¿En qué forma difiere el P.D.M. de otros sistemas?

Otros sistemas de dirección y desarrollo de mandos, tales como la administración por objetivos, tienden a relacionarse con todo el trabajo. Esto significa que hay a menudo un apreciable retardo durante la fase de iniciación y desarrollo de tal sistema antes de empezar a ocurrir cambios y mejoras.

El P.D.M. se dirige al principio hacia los problemas hallados por el trabajador, que obstaculizan el desempeño del trabajo, y también sobre aquellas áreas donde se requiere la mejora del desempeño. Esto quiere decir, que dentro de un tiempo relativamente corto se pueden conseguir mejoras.

¿Qué puede decirse de los problemas de implicación y compromiso?

Ningún sistema de desarrollo de desempeño de los gerentes y mandos puede ser completamente efectivo sin el compromiso de los que se hallan implicados. Se ha visto en muchas ocasiones la mengua del

entusiasmo engendrado al principio debido al retardo entre el anuncio del proyecto de una empresa sobre el esquema de desarrollo y los resultados que se van a conseguir.

¿Quién implementa el P. M. D.?

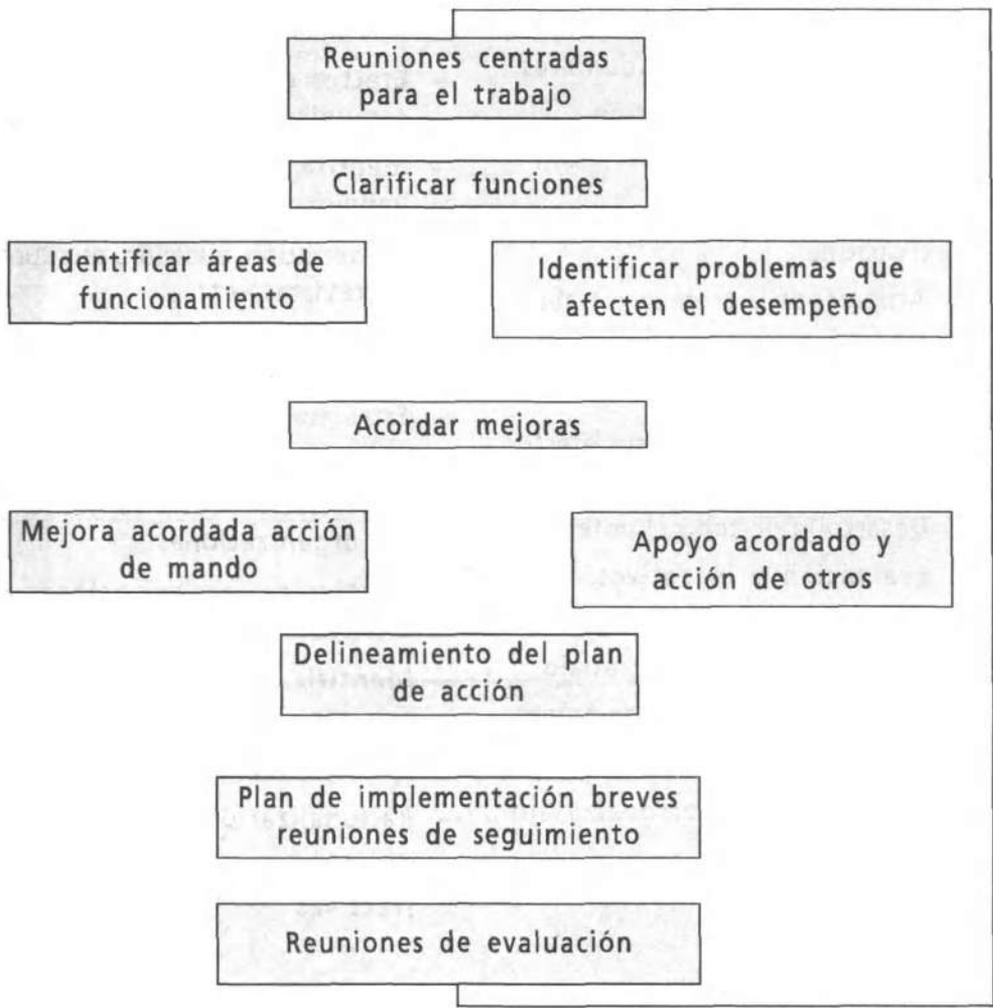
La base del P.M.D. es la discusión sobre el trabajo entre el comandante y sus colaboradores inmediatos. El sistema se puede representar así: (Ver cuadro).

El P.M.D. al enfocar inmediatamente los problemas percibidos por el trabajador y el acometimiento de estos problemas, especialmente los que lo afectan pero que se hayan fuera de su control, se genera el entusiasmo y el compromiso hacia el programa. El trabajador ve rápidamente los beneficios por sí mismo cuando sus problemas son solucionados, dándole tiempo para concentrarse en áreas retributivas.

¿Cómo llega a ser el P.M.D. autogenerativo?

El P.M.D. se ha desarrollado en tal forma que ha llegado a ser parte integral del estilo de dirección de la empresa, más bien que un sistema de entrenamiento de personal.

Debido a que el P.M.D. se diseñó para dar resultados rápidos, éste engendra entusiasmo y compromiso;



también ha sido diseñado para dar tanta motivación como sea posible a quienes se comprometen por razón de su importancia en el autodesarrollo. Un detalle que merece resaltarse es que el P.M.D. requiere un mínimo de trabajo escrito para los participantes.



OMA DE DECISIONES Y SOLUCION DE PROBLEMAS

- Identificación del problema, racionalización, causa y efecto.
- Análisis.
- Clarificación de metas y objetivos.

- Planes de acción, probabilidades, reducción de incertidumbres.
- Feed Back y evaluación.
- Posibles problemas.

Motivación.

- Actitudes de la gente en el trabajo.
- Necesidades humanas.
- Motivación.
- Estilos de dirección y sus efectos en las personas.
- Desarrollo de todo el potencial.
- Evaluación e incentivos.

Dirección de grupo de trabajo.

- Formación y estructura de grupos.
- Tipos de grupos.
- Conducta interpersonal y sus efectos.
- Estilos de dirección.

Comunicación efectiva.

- Principios de comunicación.
- Sistema de comunicación formal e informal.

- Sistemas de información.
- Efectos de una buena o mala comunicación.
- Identificación y desarrollo de habilidades en comunicaciones.
- Conversación, audición, escritura, entrevistas, etc.

Papel en la organización.

- Estructura y crecimiento de las organizaciones.
- Interrelación entre la gente y las organizaciones.
- Obstáculos, organizaciones y efectos sobre trabajos de dirección.
- Identificación de problemas organizacionales.
- Clarificación de funciones.
- Racionalización de problemas.
- Planes para las acciones correctivas

(Espere en la próxima edición un nuevo tema sobre las habilidades gerenciales en la Institución Militar).





“CAMBIAMOS PARA SERVIR A LA GENTE”

Brigadier General Carlos A. Pulido Barrantes

La reforma Constitucional de 1991, dio origen a que la Policía Nacional iniciara un proceso de actualización de su normatividad, apuntando siempre a la modernización y profesionalización de la Institución, para el efecto, a partir de 1992 y después de un profundo análisis se desarrolló un proyecto ajustado a las exigencias constitucionales en el que participaron comisiones consultivas interna y externa, designadas por el Gobierno Nacional con representación de todos los sectores y estamentos sociales y gubernamentales del país, al igual

que con personal de la Policía en todas las jerarquías y niveles, naciendo así, la Ley 62 del 12 de agosto de 1993, por la cual se expidieron normas sobre la Policía Nacional y con ellas la creación de una estructura sólida, moderna y eficaz basada en los principios doctrinarios y filosóficos policiales.

Indudablemente, la reforma policial ha sido una de las más audaces y profundas porque partió de la base, de que el **hombre es lo esencial en su organización** y por ello, le brinda la posibilidad de hacer de su profesión una verdadera carrera

siempre en ascenso. De otra parte, la Policía Nacional clasificó sus jerarquías en dos, el nivel directivo que corresponde a los grados de oficiales y el nivel ejecutivo a los de patrullero, subintendente, intendente, subcomisario y comisario, éstos últimos que reemplazan a los agentes y suboficiales.

T

TRANSFORMACION CULTURAL

El nivel ejecutivo ha sido estructurado de tal forma que quienes ingresen en él, sean jóvenes colombianos bachilleres, seleccionados de lo mejor de la comunidad, cuya formación en las escuelas policiales está orientada a las humanidades, al servicio social, al respeto y garantía de los derechos humanos y libertades públicas, en síntesis la formación de un líder cívico para el servicio de la comunidad. Este movimiento de transformación cultural liderado por el mando institucional abarca a los cien mil miembros que conforman la Institución.

S

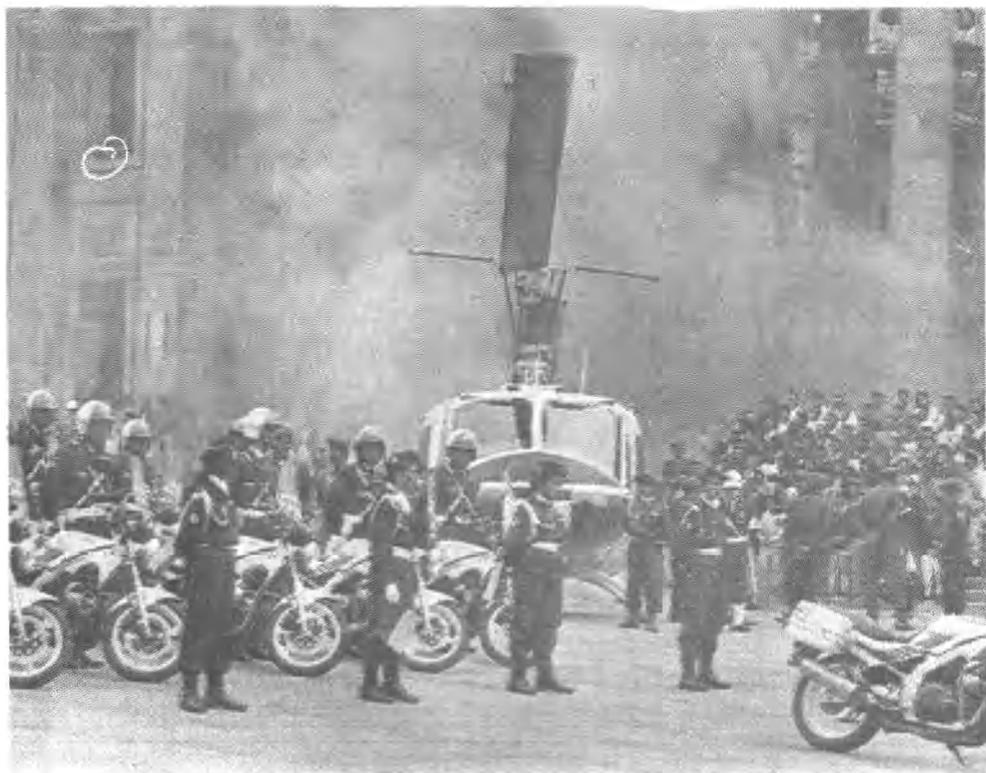
SEGURIDAD SOCIAL, BIENESTAR

La reforma también tuvo como objetivo primordial el bienestar y la seguridad social para los miembros

de la Institución y sus familias garantizándoles en primer término un incremento salarial como reconocimiento a su profesionalismo y por intermedio del Instituto de Seguridad Social de reciente creación la salud, educación, vivienda y recreación.

El control interno fue fortalecido con el restablecimiento de la Inspección General y la creación del Comisionado Nacional para la Policía, al igual que, la reforma del Reglamento de Disciplina y Etica, que viene permitiendo una eficaz acción para garantizar la disciplina, la ética y la conducta de sus integrantes.

En el mes de diciembre de 1994, una vez más la Institución tuvo la oportunidad de afianzar la reforma y restablecer en toda su extensión la carrera del nivel ejecutivo que había sido declarada inexecutable por la Corte Constitucional, por cuanto el decreto que lo creó excedió la facultad otorgada por la Ley. El Congreso de la República consciente de la necesidad y urgencia de fortalecer la Policía para el fiel y eficaz cumplimiento de su misión, expidió la Ley 180 de diciembre de 1994, por medio de la cual se modifican y expiden algunas disposiciones sobre la Policía Nacional y se otorgan facultades extraordinarias al presidente de la República para



modificar normas sobre estructura orgánica, funciones específicas, disciplina, ética, evaluación, clasificación y normas de la carrera profesional de oficiales, suboficiales y agentes.

En desarrollo de las facultades citadas, la Dirección General de la Policía viene adelantando las coordinaciones, estudios y consultas institucionales, para la transformación cultural y profesionalización de la

Policía Nacional, bajo el lema **"Cambiamos para servir a la gente"**.

Lo importante de estos cambios, es que existe la férrea voluntad del mando y conciencia de todos sus integrantes, sobre la importancia y necesidad de esta transformación se dé en el menor tiempo posible, por el compromiso ineludible que tenemos con el país y con nosotros mismos.

A NUESTROS COLABORADORES

La Dirección de la Revista de las Fuerzas Armadas formula una cordial invitación a todos los oficiales de las Fuerzas Militares y de la Policía Nacional, así como a las personas y entidades de los sectores público y privado a prestar su entusiasta y valioso concurso, como condición esencial para mantener el nivel de calidad de esta publicación.

A fin de facilitar el manejo de las colaboraciones y prestar un mejor servicio a nuestros lectores, recordamos algunas normas que deben tenerse en cuenta:

- *Los trabajos deben elaborarse en máquina a doble espacio.*
- *No deben sobrepasar de 15 páginas tamaño carta o de 12 tamaño oficio.*
- *Los gráficos o dibujos deben elaborarse en papel mantequilla y en tinta china para facilitar el trabajo de fotomecánica.*
- *Todos los artículos deben venir ilustrados por lo menos con 5 dibujos, fotografías o diapositivas.*
- *Con el escrito, el autor debe enviar sus datos biográficos generales de carácter profesional, una foto de 3 x 4 centímetros, dirección y teléfono.*
- *Los temas deben versar sobre aspectos que en cualquier forma tengan que ver con la Defensa Nacional.*
- *Los trabajos publicados serán objeto de remuneración y el cheque será enviado directamente al autor.*
- *Las colaboraciones deben ser enviadas a la siguiente dirección:*

*Escuela Superior de Guerra
Revista de las Fuerzas Armadas
Carrera 11 No. 101-80
A.A. 4403, Santafé de Bogotá, D. C.*



MONOGRAFIA DEL PENSAMIENTO ESTRATEGICO DE CARL VON CLAUSEWITZ EN SU OBRA "DE LA GUERRA"

Coronel Euclides Sánchez Vargas

"SOLAMENTE SI ENTENDEMOS LA NATURALEZA DE LA GUERRA EN EL ESPIRITU DE CLAUSEWITZ, TENDREMOS ESPERANZAS DE SOBREVIVIR SI ALGUN DIA TENEMOS QUE EMPUÑAR NUEVAMENTE LA ESPADA"



Si bien es cierto que los escritos de Carlos Von Clausewitz continúan hoy día atrayendo la atención de aquellos que se interesan por la profesión de las armas, buscando profundizar en el difícil arte de la guerra, no lo es menos cierto también, que ha sido uno de los autores militares más profundamente admirado y también criticado en todos los campos.

Se dice con razón, que Clausewitz es el autor militar que ha sido y es citado más frecuentemente, pero es necesario admitir que pocas veces ha sido leído y mucho menos comprendido, siendo especialmente conocido en el medio por su célebre expresión, de que **"la guerra es la continuación de la política por otros medios"**. Pero realmente, lo que pretende afirmar con esta cita, sólo es entendido a cabalidad por aquellos que se han aventurado en el estudio detallado de la filosofía de su obra. Eso fue realmente Clausewitz: Un filósofo de la guerra.

Como es natural, Clausewitz no tuvo partidarios durante su existencia y su obra por ser publicada después de su muerte, no le permitió conocer las objeciones y críticas que pudieran haberle hecho. Según Jomini, **"destruyó toda la teoría de la guerra existente**

en la época, sin haber dejado elaborado una alternativa" y en su opinión **"deja al General y al Jefe de Estado suspendidos entre abstracciones y probabilidades"**.

Sin embargo, Clausewitz ha sido el único autor militar que ha tenido discípulos en casi todas las naciones e incluso en todas las clases sociales y en todas las tendencias del pensamiento. Ha sido estudiado y aplicado como es natural, por los estados mayores siendo el más importante el Estado Mayor Alemán, también por conductores militares de la talla de Mac Arthur, revolucionarios como Lenin, Marx y Mao Tse Tung, por cuanto las tesis, que sobre la guerra, expone Clausewitz, fueron válidas y aplicables en los conflictos de aquella época.

La validez de las ideas de Clausewitz en el presente siglo, donde el desarrollo tecnológico ha alcanzado niveles imposibles de prever aún para los soñadores del siglo XVIII, es motivo de estudio permanente y seguramente que algunas de ellas serán obsoletas, especialmente ante el poder del combate aeroterrestre, el desarrollo de la informática y las computadoras, pero lo que si es importante afirmar, es que a pesar de la revolución científica y tecnológica de los últimos 200 años, el aspecto

humano de la guerra no ha sufrido modificaciones importantes, sino por el contrario, cada vez cobra mayor actualidad.

Teniendo en cuenta las consideraciones anteriores y buscando con este pequeño trabajo abarcar sólo una síntesis de los puntos más importantes de la obra de Clausewitz se ha empleado para la elaboración del mismo el método bibliográfico, con consulta de varias obras sobre el tema, especialmente las de algunos analistas de su pensamiento basado preferentemente en su obra "De la Guerra", aspirando a contribuir con él a difundir el entusiasmo y a motivar su estudio y análisis para lograr aumentar los conocimientos que todo oficial debe poseer sobre aspectos tan importantes y tan profundos como los que se deben tener para la conducción de la guerra basados en el pensamiento filosófico que de la misma analiza Clausewitz.



CONCEPTOS DE LA GUERRA

Su principal obra "De la Guerra", es un compendio de sus manuscritos que dejó incompletos y a los que el mismo autor consideraba "como una colección de trozos para una obra" y que al ser editados fueron

agrupados en ocho libros: El primero trata "Sobre la naturaleza de la guerra", el segundo "Sobre la teoría de la guerra", el tercero "De la estrategia en general", el cuarto "El combate", el quinto "Las Fuerzas Militares", el sexto "La defensa", el séptimo "El ataque", y el octavo "El plan de guerra".

Al hablar de la guerra, la define como **"un acto de fuerza para obligar al contrario al cumplimiento de nuestra voluntad y explica cómo el poder se vale de las ciencias y de las artes para lograr el fin político de la guerra, someter al enemigo a nuestra voluntad"** que es el **"fin propio de la acción guerrera"**.

Considera la guerra como una acción recíproca, por cuanto estamos expuestos a la reacción del adversario, siendo proporcional la respuesta del enemigo a los medios que empleemos, debiendo llevar el choque de las fuerzas hasta las últimas consecuencias, porque hasta tanto no se haya dominado totalmente al adversario, no se acaba el peligro de ser atacado nuevamente por él. Mientras no se haya logrado el fin político de la guerra que es la paz, actitud que termina por apagar las brasas que aún queden ardiendo en el enemigo y desarma definitivamente el espíritu guerrero de la mayoría, no estaremos completamente

seguros. Esto solamente se logra, si se tiene los medios suficientes, se emplean adecuadamente en el tiempo y lugar precisos y se mantiene una firme voluntad de lucha.

Un punto sobresaliente que se destaca es el propósito político de la lucha. Clausewitz afirma, que el combate armado es solamente un medio para lograr un fin político, sin el cual la guerra se hace **"insustancial y sin sentido"**. A lo largo de todos sus escritos, repetidamente asevera, que la **"guerra no es otra cosa que la continuación de la política con otros medios"**. Por lo tanto, la guerra no debe considerarse aparte de su contexto político: **"también queremos dejar claro que la guerra en sí no interrumpe las relaciones políticas ni tampoco las convierte en algo completamente distinto"**.

Refiriéndose a la teoría de la guerra, **"manifiesta que la investigación y la observación, la filosofía y la experiencia no deben excluirse una de otra, deben relacionarse mutuamente entre sí"**. Esta es una de las características del estudio adelantado de Clausewitz, la estrecha coordinación de la filosofía y la experiencia.

La teoría debe ser guía para un líder, es una investigación analítica

de los hechos, más no una forma rígida que la guíe, por eso manifestó: **"la teoría debería educar la mente del futuro líder en la guerra, o más bien guiarlo en su instrucción de por sí mismo, pero no acompañarlo al campo de batalla; de igual modo como un tutor sensato, forma y esclarece la mente nueva y fresca de un joven sin mantenerse sometido a él durante toda su vida"**, de manera que la teoría tiende a sentar bases pero no a destruir la iniciativa del conductor militar. Debe dársele prioridad al ingenio y no canalizarlo por unos preceptos.

Esta es, precisamente, una de las diferencias con su contemporáneo Jomini, combinar el análisis de los principios de la guerra con la gran elasticidad que proporciona la práctica.

Al tratar sobre la naturaleza de la guerra considera que este es un asunto de toda la nación, es decir, que requiere de una integración de todas las fuerzas sociales para lograr su fin último.



A FRICCIÓN EN LA GUERRA

Clausewitz dedica un capítulo completo al estudio de este tema tan importante. Explica cómo todo

en la guerra es sencillo, pero lo más sencillo se torna difícil en el campo de combate y es precisamente la fricción, la única concepción de un modo bastante general, que corresponde a lo que distingue la guerra real de la guerra sobre el papel. Las dificultades propias de la guerra se acumulan y producen lo que en el estudio Clausewitz, llama fricciones y que según el autor, ninguna persona que no haya vivido la guerra, podrá formarse una idea correcta de estas fricciones.

La acción en la guerra es un movimiento difícil en medio de las grandes penalidades producidas por la continua presión del enemigo, sus ataques sorpresivos, las limitaciones de abastecimientos y las inclemencias del tiempo.

Una infinidad de circunstancias hace que las cosas no se cumplan de acuerdo a lo previsto cuando se hacen los planes de guerra. Teóricamente no hay dificultades, pero existe en la conducción de la guerra, en sí, un enemigo invisible y oculto que se llama la fricción, que concentra las dificultades, no solamente en el punto mismo de la batalla, sino en todas las partes de la guerra.

Lo anterior, por cuanto el Ejército que conforma una máquina, no está

construido en una sola pieza, sino que consta de varias y cada una de éstas queda expuesta a su propia fricción en todas direcciones. El batallón sería un solo engranaje, pero éste está compuesto de hombres, y el más insignificante de todos ellos, es capaz de causar demoras o irregularidades.

“El conocimiento de la fricción es parte principal de la experiencia de la guerra, de la que tanto se alardea y que debe poseer todo buen general”. Con ello nos está afirmando que la teoría en el momento de la guerra debe ser sólo una guía para el conductor de la misma, pero que sólo aquel general que ha visto caer en el campo de combate a sus hombres, que ha sentido la angustia que produce ver el sufrimiento de los demás, que ha sentido el fuego enemigo en su verdadera magnitud, tiene más posibilidades de éxito en la guerra, porque conoce los intangibles de la misma, que aquellos eruditos y porqué no decirlo pedantes y presumidos que han visto la guerra tan cerca como le permite la distancia del texto a sus dorados anteojos.

La fricción resulta principalmente del peligro de la guerra, de los exigentes esfuerzos físicos y de la presencia de información imprecisa conocida como la **“neblina”** de la guerra. Es importante para un

conductor militar, tener en cuenta, que la naturaleza intrínsecamente peligrosa de la guerra, impide que la "niebla" nos permita descubrir el enemigo a tiempo, que llegue el informe necesario al comandante requerido en el momento preciso, por cuanto, en un ambiente de confusión, sangre, balas y bombas **"la luz de la razón está refractada en forma bastante diferente de lo que es normal en un ámbito académico"**.

Otro aspecto importante que considera Clausewitz como un aspecto determinante que produce fricción es el esfuerzo físico que debe según sus propias palabras **"ser incluido en la guerra entre las muchas cosas de cuyo valor no puede establecerse una medida objetiva"**. Se debe ser muy cuidadoso en que este factor, que indudablemente es de eficacia, no se malgaste, por cuanto nadie puede predecir con absoluta seguridad hasta donde puede ser su límite.

La información ambigua en la guerra, es un tercer elemento, que distingue la guerra real de la teórica, por cuanto, considera el autor, que una parte de la información conseguida en la guerra es falsa y una parte mucho mayor llega a ser dudosa, obligando al comandante a un

conocimiento exacto de los hombres que comanda y que le permite, gracias a ese conocimiento, poder discriminar y distinguir lo verdadero de lo falso, lo probable de lo improbable y formarse un juicio exacto que le permita tomar una decisión justa y acertada en el momento preciso.

Clausewitz recomienda, que para compensar las fricciones de la guerra, que se originan con absoluta certeza e inevitablemente en la fragilidad humana, el conductor militar, debe mantener el esfuerzo sin desfallecer e iluminado por la confianza en sus hombres y la seguridad en la victoria. **"Casi toda empresa en una guerra cuya ejecución vale la pena exige un enorme esfuerzo, dificultades y privaciones; y dado que el hombre bajo presión tiende a rendirse ante debilidades tanto físicas como intelectuales, sólo un gran esfuerzo de voluntad puede llevarlo al objetivo"**.

Clausewitz da a las virtudes morales de un Ejército un valor fundamental sobre las virtudes físicas. Si bien es cierto que sólo con tropas entrenadas en forma real, con conocimiento del combate logrado con la experiencia, con un mando exigente que no desfallezca ante las vicisitudes y el peligro, podremos tener posibilidades de éxito, sin embargo, no podemos creer que esto es suficiente.

Las fuerzas morales constituyen uno de los asuntos más importantes de la guerra y son el espíritu mismo que impregna toda la esfera de la guerra y ellas, a pesar de que no pueden ser cuantificadas, si se requiere, para el éxito, que sean vistas y sentidas y pertenecen a la teoría del arte de la guerra. El autor las considera como el material más noble de la historia **"las fuerzas físicas son la empuñadura de madera, las fuerzas morales en cambio, son la hoja resplandeciente de la espada"**.



OBIERNO, FUERZAS ARMADAS, PUEBLO

Teniendo en cuenta que la guerra, no es solamente un acto político, sino un verdadero instrumento político y que existe una estrecha relación con las Fuerzas Militares por cuanto éstas son el medio, vemos como el pueblo se involucra de una manera directa con la guerra, porque entre mayor sea la entidad con los motivos de la guerra en esa misma forma la esencia íntima de los pueblos, se involucra en la misma, considerando Clausewitz que ello constituye una **"maravillosa trinidad entre el gobierno, las Fuerzas Armadas y el Pueblo"**. Ninguna teoría puede descuidar estos factores, porque si así lo hiciera,

estaría en contraposición con la realidad y por ese mismo hecho debería ser descartable.

La política, como tantas veces lo anota el autor a lo largo de su obra, es la que determina el fin de la guerra, los militares proporcionan los medios para alcanzar el fin y el pueblo es el que proporciona la voluntad para que esa guerra se ejecute, es decir, es el motor de la guerra y los tres elementos son imprescindibles dentro de esta triada notable. La guerra por sí misma no es un pasatiempo **"es un grave medio empleado para un grave fin"**.

Es importante analizar en este punto, que los medios requeridos para la conducción de la guerra, deben estar acordes con los propósitos políticos de la misma y deben en caso de que exista una reacción servir para hacer una modificación de las intenciones políticas y no para contraponerse a estas.

Los líderes militares, no solamente deben conducir la guerra, sino que deben mantener presente el fin político para el cual está siendo librada y la diferencia entre los fines y los medios y entre la táctica y la estrategia.

No puede un conductor de la guerra al más alto nivel, pensar en obtener una victoria, que es someter al enemigo a su voluntad, mientras no exista

un fin político que motive el alma misma de los pueblos a todos los sacrificios que una guerra conlleva y que además, los medios puestos a su disposición estén acordes con las exigencias y el fin mismo deseado. De otra parte, cuando el analista militar estudia la manera de lograr el objetivo, debe tener en cuenta, tres factores que constituyen el fundamento para dejar indefensa una nación, ellos son desde el punto de vista de Clausewitz los siguientes: Los medios de combate, el país y la voluntad del enemigo. Los medios de combate deben ser anulados, el país debe ser conquistado y una vez alcanzados estos objetivos primarios la voluntad del enemigo paulatinamente irá decayendo, sin que ello signifique que se ha alcanzado la victoria. Esta sólo se alcanzará cuando se alcance el fin político que en últimas es subyugar al enemigo a firmar la paz en nuestras condiciones.

Estos conceptos, pueden causar controversia en nuestro tiempo, porque, si bien es cierto, que se debe destruir los medios de combate enemigos y doblegar la voluntad del adversario, el concepto de la guerra actual nos enseña, que no es necesario ocupar el territorio para conseguir el fin último de la guerra.



LÍDERES POLÍTICOS Y LÍDERES MILITARES

Clausewitz muestra cómo los líderes de gobierno y sus políticas pueden tener un impacto profundo en la conducción operativa de la guerra, lo afirma cuando dice que en una guerra el primero es el propósito político y lo segundo es el objetivo operativo.

Dado el impacto de la política en la estrategia, es vital que los líderes políticos, además de conocer el arte de gobernar, deben conocer de estrategia, así como los líderes militares deben tener un conocimiento de la política nacional. Clausewitz afirma, que la historia está repleta de ejemplos de políticos que tomaron decisiones equivocadas, porque no tenían un conocimiento concreto de los medios militares que tenían a su disposición.

Los líderes políticos deben mantener permanentemente consultas objetivas y concretas con los comandantes militares.

Refiriéndose al papel de los líderes militares, Clausewitz concluye, que la forma mejor para armonizar el problema de la guerra es subordinar la cuestión militar a la política. No debe existir un plan de guerra que

ESTRATEGIA

AUDACIA

PERSEVERANCIA

SUPERIORIDAD NUMERICA

SORPRESA

esté enteramente concebido por ideas militares, lo cual sería según su opinión "inaceptable y dañino". Considera que no es sensato, tener en cuenta solamente, el pensamiento militar cuando se está planeando una guerra ya que ninguna puede ser llevada a feliz término ignorando los objetivos políticos.

A lo largo de su obra Clausewitz mantiene como enfoque principal, el hecho de que la política es el principio rector sobre la parte militar; pero también afirmando, que no por ello, los militares tengan que estar sujetos a caprichosas políticas gubernamentales.

El general debe tener un conocimiento de la problemática nacional y de los problemas políticos del Estado. Debe conjugar su actividad siendo un hombre de Estado sin dejar de ser general.

El objetivo político en la guerra, no es principio inflexible. "El objetivo político no puede ser un tirano". Los medios existentes y que deben ser puestos a disposición de los militares, son los que determinan el rumbo del objetivo político, pudiendo éstos hacerlo variar.



LAS DIVISIONES DE LA GUERRA

Al hablar de la guerra Clausewitz la divide en dos clases: guerra absoluta y guerra total. En el primer caso, se busca la destrucción del enemigo como objetivo final y en el segundo, se buscan objetivos políticos definidos.

Define la guerra como la continuación política por otros medios, pero como lo vimos en el tema anterior, el comandante militar, debe actuar independientemente de las decisiones políticas, aunque sí debe exigir que los objetivos políticos se adapten a los medios. La política determina los conceptos generales a lo largo de los cuales, se debe mover la guerra, debiendo existir una correlación estrecha entre ésta y la política; y no debiendo existir acontecimientos aislados que no dependan de la política.

Posteriormente aclara el concepto sobre la división de la guerra en

cuanto a sus objetivos en dos clases: uno que busca derrotar al enemigo y otro, cuyo propósito, es la conquista de territorios con el objeto de retenerlos permanentemente u ofrecerlos en canje cuando se firme la paz para presionarla.

Al hablar sobre la guerra limitada, expresa que se puede presentar bajo dos circunstancias: la primera, cuando las tensiones o fines políticos no son de la magnitud para lograr movilizar como un todo la voluntad del pueblo y la segunda cuando los medios militares no son suficientes para lograr la destrucción del enemigo.

Cuando se trata de una guerra de alianzas, el Estado debe decidir a cual de los aliados debe destruir primero, si al más fuerte o al más débil y considera que es un objetivo militar la destrucción de esa alianza y la conquista del territorio con el propósito de negar al enemigo la posibilidad de reconstruir su Ejército. El problema que se debe resolver, es descubrir el centro de gravedad hacia el cual, debe dirigirse el esfuerzo principal, ya que puede encontrarse en lugares diferentes: Pueden ser las Fuerzas Armadas enemigas, el ejército más poderoso del país aliado, su comunidad de intereses, la opinión pública o su ciudad capital.

Define exactamente la división de la dirección de la guerra en táctica y estrategia determinando que **"la táctica es la enseñanza del empleo de las tropas en el combate y estrategia, la enseñanza de los usos del combate por fin de la guerra"**.

Determina así mismo, en esta división, que en la guerra hay una serie de actividades que aunque están estrechamente ligadas con ella, en la realidad, son distintas de ella. Estas actividades se refieren **"todas al sentimiento de las tropas, y así como su formación e instrucción preceden al uso que de ellas se haga, el sostenimiento es condición simultánea e indispensable para su buen empleo"**.



STRATEGIA

Clausewitz define la estrategia como el **"uso del encuentro para alcanzar el objetivo de la guerra"**; considerando que ella es quien define el plan de guerra, determinando en forma teórica los diferentes eventos, por cuanto éstos, no se hacen realidad sino en el campo de combate y debiendo permanentemente hacer cambios en el plan general.

Los medios y las formas que usa la estrategia en el campo de combate resultan muy sencillos, teniendo en

cuenta que todos son conocidos y aplicados en todas las batallas y según el autor, no es allí, donde reside propiamente el genio del conductor de la guerra. Es en la combinación de la aplicación de la estrategia y la valoración y manejo de los aspectos morales y las fricciones que en el Ejército producen los esfuerzos y sacrificios propios del combate.

Los elementos constitutivos de la estrategia **"son de orden moral, físicos, matemáticos, geográficos y estadísticos"**. Los primeros se relacionan con las cualidades y los efectos morales, los segundos con la composición de la fuerza, los terceros la forma de los movimientos (líneas interiores), los otros se relacionan con el terreno y los últimos con la logística.

Analiza como los principales poderes morales **"la capacidad del jefe, las virtudes militares del Ejército y su sentimiento nacional"**, siendo imposible determinar cuál de ellos tiene mayor poder siendo lo mejor no desestimar ninguno.

En la medida en que un Ejército esté entrenado y capacitado técnica y tácticamente para la guerra, tales principios tendrán mayor o menor valor como un todo dentro de la conducción de las diferentes campañas,

considerando que a mayor técnica la guerra se conducirá con cierta naturalidad, haciéndose un tanto metódica.

"La virtud militar de un Ejército" se considera como una de las fuerzas morales más importantes de la guerra y no debe confundirse con la voluntad y el entusiasmo y es aquella virtud, que hace que el Ejército como un todo, resista las adversidades y dificultades que conlleva el combate, y que considera todas las misiones impuestas, como un medio para lograr la victoria final y no como una carga fatigosa, basado siempre en la idea del honor y la justicia de la causa que libra.

Hablando de la audacia considera que es **"el verdadero acero que da brillo al arma"**. Y es tan importante para el general como para el último de los soldados y su análisis es fácilmente demostrable por cuanto si la audacia se enfrenta a la indecisión, las probabilidades de éxito disminuyen, teniendo en cuenta que, a mayor jerarquía ésta debe estar acompañada de la reflexión, que en ningún caso quiere decir indecisión.

Mientras mayor sea la posición de comando deberan ser mayores las condiciones intelectuales y por consiguiente, la audacia, que es una propiedad temperamental, estará

menos presente y por ello, se encontrará menos frecuentemente; pero es precisamente en estos cargos, cuando es más digna de admiración **"la audacia dirigida por la inteligencia predominante es la marca del héroe"**.

La **"perseverancia"** es otra virtud requerida, por cuanto en ninguna otra actividad del mundo que no sea la guerra, las cosas se presentan de un modo diferente a lo esperado. Solamente mediante una gran fuerza de voluntad, podremos alcanzar el éxito.

La mejor estrategia escribe Clausewitz **"es la de ser muy fuerte siempre, primero en general y luego en el punto decisivo"**, considerando la superioridad numérica aplicada en el punto decisivo como un punto capital para alcanzar la victoria, dependiendo ello, de la fuerza del Ejército y de la habilidad del comandante para emplearla.

Al esfuerzo general por alcanzar una superioridad relativa sigue otro que debe considerarse que es la **"sorpresa"**, reiterando que es más útil para la táctica que para la estrategia. La sorpresa es difícil lograrla en la práctica, en la conducción de la guerra, por el tiempo de preparación que las acciones requieren.



A DEFENSA

Considera que la defensa, como forma de guerra, es más fuerte que el ataque porque es **"más fácil mantener el terreno que conquistarlo"** afirmando también que la defensa es más fácil que el ataque porque el **"objeto de la defensa es la conservación, el del ataque es la conquista"**. Este principio se cumple siempre y cuando los medios de ambos bandos sean equivalentes y así mismo determina **"la defensiva es la más fuerte de las dos formas de guerra"**.

La defensa no debe ser estática, una **"rápida y rigurosa asunción de la ofensiva, que es la centellante espada de la venganza, es el punto más brillante de la defensiva"**.

No obstante los conceptos anteriores la defensa es considerada como un acto negativo porque no es el fin por el cual se lucha una guerra: **"si la defensa es la forma de guerra más fuerte, pero tiene un objetivo negativo, se concluye que debe emplearse únicamente mientras la debilidad lo exige y debería abandonarse tan pronto como se tenga suficiente fuerza como para perseguir un objetivo positivo"**.

Por otra parte, aunque la defensa ofrece una ventaja en el sentido de que su único sentido es el de

preservar, esta situación misma puede producir serios efectos secundarios psicológicos; específicamente cuando se trata de una retirada ofensiva o la pérdida de un terreno, son hechos que pueden bajar la moral tanto del pueblo como de las Fuerzas Armadas. No se puede esperar que éstos **"distingan entre una retirada planeada y un tropiezo para atrás"**. Los factores psicológicos son determinantes y pueden impedir tanto la defensa como el ataque.

Si bien es cierto, que el concepto de la ventaja de la defensa sobre el ataque se ha modificado sustancialmente desde la época del autor, a pesar de que en el marco de una guerra convencional estas afirmaciones pueden tener validez, en el supuesto caso del empleo de armas nucleares en la guerra moderna la doctrina defensiva así expuesta deberá ser revaluada, por cuanto ningún país tiene una defensa eficaz frente al empleo del poder nuclear o de la guerra bacteriológica o química.



A OFENSIVA

Clausewitz estudia la ofensiva teniendo en cuenta, la estrecha relación que ella tiene con la defensa y aparece como tal constantemente mezclada de actos defensivos.

Considera que la ofensiva estratégica debe conducirse hasta encontrar su **"punto culminante"** que es aquel, en el cual, las condiciones empiezan a hacerse desfavorables y se pierde el objetivo. El estratega verdadero, debe descubrirlo antes que los recursos morales y materiales empiecen a decrecer.

"Una vez que el defensor haya ganado una importante ventaja" se considera que la defensa ha sido eficaz y es el momento de pasar al ataque. A menos que la ofensiva logre el colapso del defensor, habrá un punto de cambio cuando el ataque está por perder su superioridad eficaz. Esforzarse más allá de ese límite sin buena posibilidad de ganar es peligroso. De hecho, **"todo ataque que no lleve a la paz tiene que terminar necesariamente como una defensa"**.

Además del punto culminante de la batalla, Clausewitz hace dos preguntas claves respecto de la ofensiva: **"la destrucción de las fuerzas del enemigo es el medio para lograr el fin. ¿Qué quiere decir esto? ¿A qué precio?"**. Desarrollar una estrategia que logre fines políticos en sí es difícil; y a menos que aquellos que toman decisiones sepan precisamente lo que están tratando de destruir en el combate y cuanto quieren comprometer en ese esfuerzo es aún más difícil.

Respecto a la maniobra ofensiva observa que tiene la ventaja de poder crear algo "de la nada" aprovechando los errores del adversario. Concluye que es inútil tratar de elaborar reglas rígidas para la maniobra y que de cualquier forma, la maniobra permanece dependiente de la superior aplicación de la fuerza. Las maniobras que son nacidas de un estado de equilibrio, comienzan sin tener un motivo preciso. Su objetivo es engañar al enemigo y hacerlo cometer errores.

APLICACIONES DE CLAUSEWITZ EN LA ACTUALIDAD

La obra "De la Guerra" de Clausewitz tiende a demostrar reiteradamente las siguientes tesis:

1. La guerra es sólo una parte del intercambio político y por lo tanto no constituye una cosa independiente en sí misma.
2. Siendo la guerra un instrumento político la subordinación del punto de vista militar al político es en consecuencia lo único posible.
3. La guerra es un acto de fuerza y su fin supremo es imponer al enemigo nuestra voluntad.
4. Para dejar indefenso al enemigo se deben destruir: sus medios

de combate, conquistar su país y doblegar su voluntad para hacerle firmar la paz.

5. Los factores morales, así como las fuerzas físicas, forman parte de la teoría del arte de la guerra.
6. La guerra tiene varias comarcas: el peligro, el esfuerzo y los sufrimientos físicos, la incertidumbre, y el azar.
7. Tanto los comandantes como todos los integrantes de un ejército deben poseer una serie de virtudes morales y militares, individuales y colectivas para contrarrestar las fricciones propias de la lucha.

Pero realmente ¿qué validez tiene las tesis de Clausewitz frente al desarrollo económico, político y tecnológico que ha tenido lugar en el mundo, 150 años después, teniendo en cuenta que ese desarrollo nos ha llevado a la concepción de la guerra de las galaxias; dando al armamento capacidades insospechadas y logrando que el teatro de la guerra se prolongue más allá de nuestro propio planeta?

Los aspectos morales que Clausewitz considera como el acero que da brillo, en la guerra sin duda siguen teniendo plena vigencia. No podemos desconocer las diferentes comarcas en las cuales se desenvuelve un

conflicto; ni las condiciones de fricción del mismo, siendo vital en todo ello, el aspecto humano de los comandantes y de todos los integrantes de una fuerza que se apresta a entrar en combate.

Sólo con tropas entrenadas en las condiciones más difíciles y que más se asemejen a la realidad a vivir, conducidos por comandantes audaces, perseverantes, con unas reservas estratégicas suficientes y con una superioridad numérica real en medios y hombres podremos pensar en la victoria.

Tratando de ubicarnos en el marco colombiano, en el campo de la guerra de guerrillas tiene aún mayor validez, los pensamientos de Clausewitz; por cuanto en este tipo de guerra donde juega un papel tan importante la política, es donde podemos acercarnos más a los criterios del autor, en cuanto se refiere a la influencia del terreno, a la disposición de las marchas y es donde mayor fuerza cobran los análisis sobre los intangibles que de la guerra hace Clausewitz, relacionados con las fricciones, los esfuerzos físicos, la "niebla" de la información y las cualidades y calidades que deben tener los participantes en la contienda.

BIBLIOGRAFIA

- Michael Howard. *Clausewitz*. Oxford University press. 1983.
- Werner Hahlweg. *Clausewitz and guerrilla warfare*. Michael I. Handel. 1989.
- Traducción, Hans W. Gatzke. *Carl Von Clausewitz*. principles of war. Root os strategy book 2. Stackpolebooks. 1987
- Pierre Naville. *Clausewitz: De la Guerra*. Editorial Mateu. 1972.
- Carlos de Clausewitz. *Los principios fundamentales de la dirección de la guerrilla*. Traducción del alemán por Luis Ruiz Hernández, Comandante de Intendencia. Editorial Gran Capital, Madrid.
- General Carlos Von Clausewitz. *De la Guerra*. Versión del General J. M. Silva Plazas. Tomos I y II. Editado por el departamento Armada de la Escuela Superior de Guerra, como texto de consulta de los oficiales de los cursos de Estado Mayor. Imprenta de las Fuerzas Militares 1945.
- Patrick M. Cronin. *Clausewitz Condensado*. Military review. Edición Hispanoamericana, marzo-abril. 1994.
- Mayor Héctor H. Muñoz Sanabria. *Clausewitz*. Revista de las Fuerzas Armadas.

Históricamente el mar ha estado relacionado con problemas económicos y estratégicos, con poder y riqueza y consecuentemente ha generado interés por la supremacía de su control y dominio, originando a su vez serios conflictos universales, que hoy si bien es cierto no constituye una seria amenaza, con las políticas cambiantes de aperturas económicas y todas las variables orientadas a captar los mercados del mundo suscita una cuidadosa competencia que debe llamar la atención en cuanto afecta a países ricos y pobres y conlleva el choque de civilizaciones en la búsqueda de la conquista global.

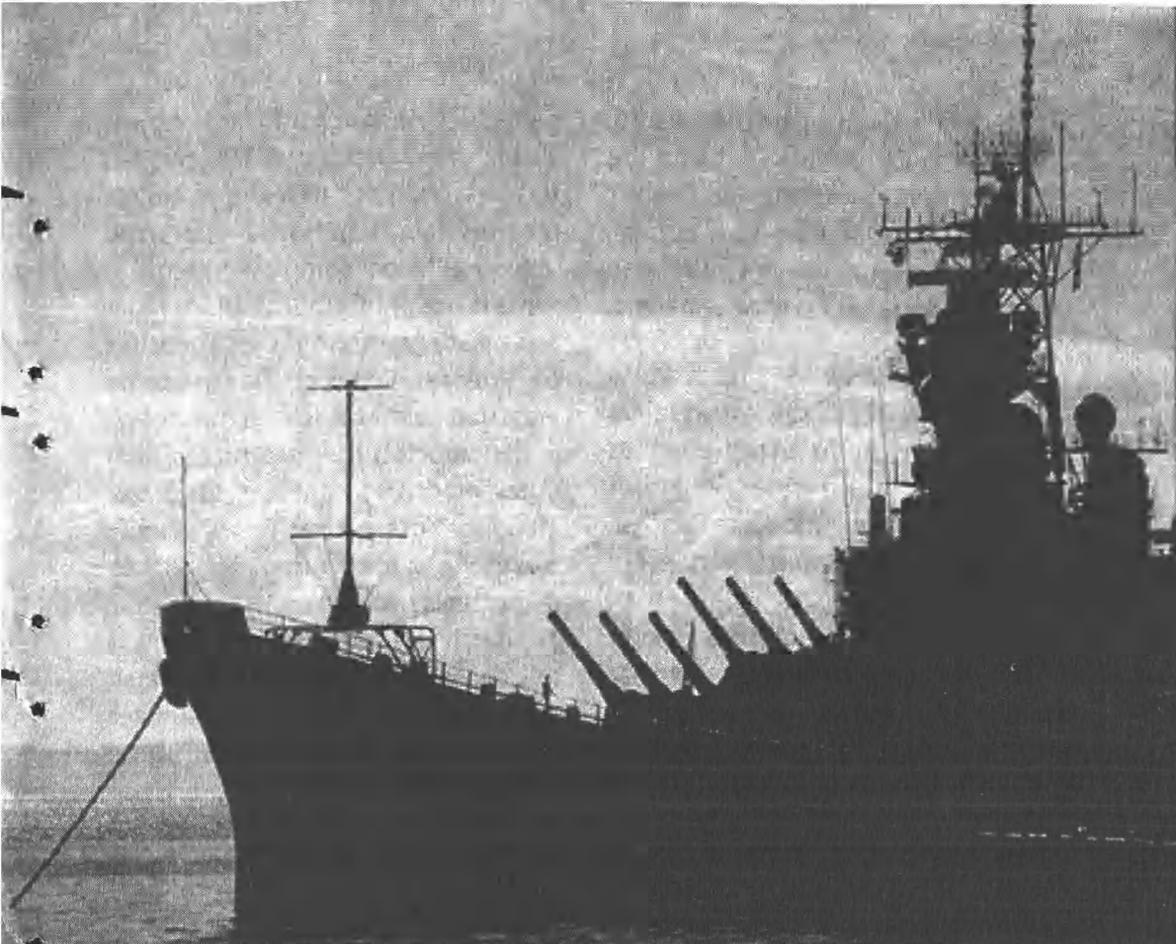
En esencia superado el conflicto Este-Oeste han aparecido en el mundo condiciones y necesidades diferentes, que condicionan circunstancias

particulares de los países que deben pensar en términos de acuerdos regionales, comerciales y preponderancia en el tratamiento de sus asuntos económicos, que necesariamente producen efectos políticos, colaterales y hacen razonar de alguna manera en la desaparición de conflictos militares y dan paso a estudios como el de la reducción de las fuerzas armadas y armamentos de los países del orbe.

No es difícil advertir que el nuevo orden mundial presenta sensibles amenazas como las del control de tráfico ilegal de armas, narcotráfico, medio ambiente, multipolaridad de conflictos de baja intensidad, sin descartar disputas por la soberanía de los Estados y que por consiguiente la configuración de una estrategia naval es imprescindible en el manejo de la problemática que genera el reordenamiento mundial, en las

ESTRATEGIA NAVAL DE MAHAN

Coronel Alfonso Manosalva Flórez



condiciones nuevas e insólitas que se viene creando con la zozobra de precipitarse hacia un futuro desconocido.

Ha sido el Almirante norteamericano Alfred Thayer Mahan, quien más ha estudiado y analizado los problemas del mar y que finalmente lo llevó a concebir una ciencia sobre "La Estrategia Naval". Nació en la Academia Militar de West Point, Nueva York, el 27 de septiembre de 1840 y murió en el Hospital Naval

de Washington a los 75 años de edad, apasionado por los temas del mar escribió sobre el tema 20 libros, 137 artículos y algo más de 10.000 cartas. Historiador, estratega, filósofo, teólogo, diplomático, imperialista, capitalista, mercantilista, patriota, republicano, racista, periodista, polémico, reformador naval, asesor de presidente y legislador, profesor, administrador académico, egoísta, introvertido, permanece como una de las pocas figuras militares en la historia americana cuyo poder

intelectual era su principal escudo, sin embargo como oficial naval era un desastre, era un marino indiferente, y en contradicción odiaba el mar, sus tormentas, el ambiente y su soledad y ante todo era un hombre temeroso.

Con la teoría de Mahan se abrió paso a las concepciones estratégicas navales y se pudo establecer las condiciones que definen el poder marítimo y de éste como parte principal del mismo las implicaciones del poder naval que han hecho en su aplicación poderoso a Estados Unidos. Ante la situación cambiante del mundo de hoy se hace necesario valorar el entorno en el nuevo orden mundial y concluir sobre la vigencia y aplicabilidad en el concierto de los Estados.

T

TEORÍA DE MAHAN

La Teoría Geopolítica de Mahan, se puede condensar en los siguientes términos: para que una nación llegue a ser una gran potencia debe ser ante todo un país rico; y la forma más indicada para alcanzar este objetivo es mediante la industrialización a gran escala. Para conseguir lo anterior se requiere considerable cantidad de materias primas que generalmente no pueden extraerse del mismo país, sino que hay que obtenerlas en diferentes

partes del mundo, para ello debe poseerse grandes colonias que puedan surtir a la metrópoli de los innumerables recursos para su industria. El proceso industrial debe completarse con la venta de los productos manufacturados a las distintas naciones en todos los continentes. Como el transporte de materias primas hacia la metrópoli y distribución de productos manufacturados se hace necesario una inmensa flota mercante. Existiendo la piratería, la marina mercante debe estar protegida por una flota de guerra que garantice la seguridad del transporte y de las comunicaciones marítimas; dentro de estas condiciones se hace indispensable contar con un punto de apoyo que son los grandes ejes de la navegación. Lo anterior implica que el país en condiciones de crear una industria poderosa, una marina mercante que garantice el transporte de materias primas y manufacturadas de esa industria, una flota de guerra en condiciones de proteger las comunicaciones marítimas y además controlar los grandes ejes de la navegación, podrá dominar el mundo.

En desarrollo de esta teoría y de las propias necesidades comerciales se ha visto el crecimiento y resplandor económico de los países como Inglaterra, Estados Unidos, Japón y Rusia, que luchan incesantemente por la supremacía en el mar.

Se han considerado a través de los tiempos los siguientes "ejes de navegación" adueñados a través de tratados o por la fuerza, en su mayoría bajo el dominio de Inglaterra:

Gibraltar, Malta y Suez sobre el mediterráneo.

- Terranova, Jamaica y las islas Fla Kland o Malvinas en América.
- Suráfrica y Diego Suárez en Africa.
- Yemen, India, Singapur, Darwin, Tasmania, Srawak y Nueva Zelandia en Asia.

Mahan considera definitivos en el logro del poder marítimo la aplicación de seis factores: Posición geográfica, configuración física, extensión territorial, población, el carácter nacional y las instituciones gubernamentales.

En cuanto a posición geográfica, potencias insulares como Inglaterra, la cual por carecer de dificultades en sus fronteras terrestres debió dedicarse de lleno al desarrollo del poder marítimo impidiendo con ello el libre acceso de otros Estados al océano Atlántico, adicionando la ventaja de la fácil concentración de sus fuerzas navales.

En cuanto a configuración física se pudo apreciar cómo naciones de suelo fértil dieron espaldas al mar

y plantearon su desarrollo basados en esta bondad mientras que carentes de esas condiciones tuvieron que buscar afanosamente su supervivencia y fueron al mar en busca de oportunidades.

La extensión territorial se refiere más a la extensión y configuración de sus costas que a la territorial. Cuando se hable de población se quiere conocer qué porción de ella se dedica o está vinculada a las actividades marítimas.

Lo anterior obliga a pensar que pueblos que desarrollan características y comercio marítimo consiguen un carácter nacional en el comercio internacional y obliga a la creación de una importante flota de guerra.

Las instituciones gubernamentales tienen que ver con la continuidad y necesidad de estimular las organizaciones privadas para que se motive la inversión de empresas que conlleven el desarrollo del poder marítimo.



ONCEPCION ESTRATEGICA NAVAL DE MAHAN

Mahan en desarrollo de sus concepciones estratégicas y tácticas se basó en la enseñanza de Jomini,

le analizó, asimiló y adoptó concepto de teorías terrestres al mar. Sus principales fundamentos se resumen en los siguientes términos:

El propósito de la estrategia naval es ganar control del mar, el poder naval tiene como fin encontrar, mantener y aumentar así como en tiempo de paz o de guerra el poder naval de una nación. Para controlar el mar en guerra, primero es necesario destruir la flota enemiga, la destrucción de la flota enemiga es el primer trabajo de la marina en guerra "El resto es espectáculo".

Una vez que la flota enemiga ha sido destruida, la marina victoriosa puede explotar el control sobre el mar para cualquier otro fin que se desee, puede desarrollar el poder económico de su nación, manteniendo abierto su acceso a los recursos del resto del mundo mientras estrangula la economía privándole de tal acceso.

La concentración es el principio predominante de la guerra naval, no intentar todo a la vez sino conseguir lo más rápida y secretamente posible una gran superioridad en un punto, debiendo ser la acción en las otras regiones de tipo defensivo aunque disfrazándolo con una demostración de fuerza o finta.

El valor estratégico de un lugar cualquiera depende de tres condiciones principales:

* Su posición, podría ser un lugar muy fuerte y contar con suficientes medios defensivos y de ataque pero su situación de ubicuidad con respecto a las líneas de comunicación le hacen perder importancia hasta llegarse a considerar que merece no ser ocupado.

Los recursos pueden ser suministrados o aumentados artificialmente, pero no está en manos del hombre cambiar la situación de un puerto que se halle fuera de la zona de influencia estratégica. Su valor depende en general de una proximidad a una ruta marítima.

Si la posición se halla situada sobre dos rutas simultáneamente es decir cerca del punto de convergencia de las mismas, su valor será mayor. El lugar de cruce constituye una posición central, facilitando la acción en tantas direcciones como sea el número de rutas existentes. El valor se destaca aún más si por las características naturales, la ruta a seguir se estrecha considerablemente como es el caso del estrecho de Gibraltar, el canal de la Mancha y en menor grado el estrecho de la Florida.

Esta característica tiene aplicación a toda entrada del mar por la cual el comercio penetra y se distribuye sobre una gran extensión del país; tales como la desembocadura del

Mississippi, el puerto de Nueva York. Los puertos y desembocadura de los ríos son puntos terminales de gran valor tales como el canal del Suez y Panamá.

El mar abierto ofrece facilidades para eludir una posición que se considera crítica o peligrosa. Los puntos estratégicos de primer orden serán más escasos en el mar que en tierra y por supuesto aumenta el valor de las posiciones que reúnen estas características, tal es el caso de Hawaii en el Pacífico, una posición avanzada de poder ofensivo natural como base de operaciones de abastecimiento, mantenimiento y de reparaciones. Saliendo del mar abierto y adentrándose en las Antillas de la América Central las circunstancias topográficas de su suelo accidentado originan un sin número de obstáculos dando un valor estratégico de mayor o menor escala a la penetración por sus líneas de comunicación.

Los puntos estratégicos de utilidad se encontrarán allí donde pasan las grandes rutas comerciales y en especial donde éstas se cruzan o convergen pero sobre todo donde los obstáculos naturales imponen la convergencia de las rutas paralelos y el empleo de una angostura común.

* Su poder militar, ofensivo, defensivo. Sin lugar a equívocos

un lugar puede estar bien situado y ser poseedor de abundantes recursos pero de poco valor estratégico si es débil militarmente. De otra parte pueden sus características naturales hacerlo aparecer como una posición débil, la cual de contar con medios navales y disponibilidad de fuerzas hacerlo fuerte.

La capacidad para resistir es uno de los elementos de la fuerza defensiva en todo plan estratégico general. La ventaja decisiva nace en la dilación misma.

La defensa de Port Arthur significó economía de tiempo para los rusos y en la medida en que hubiese sido más fuerte, mayor tiempo se habría ganado. Ninguna posición puede ser conservada permanentemente si depende solo de la defensa, es decir, sino tiene la capacidad de llevar a cabo acciones ofensivas o deja de ejecutarlas. Si no se mina la voluntad de lucha del adversario éste terminará imponiéndose.

Todo planeamiento que concierna a las operaciones sobre los litorales marítimos requiere armonizar operaciones conjuntas entre el Ejército y la Armada que cooperan para alcanzar un objetivo común.

Los países que se hallan completamente rodeados por agua o cuyas fronteras terrestres lindan

con estados de poder militar inferior, tal como sucede con el caso de Gran Bretaña y Estados Unidos, pueden caer en el error de defender sus puertos únicamente por mar. Los puertos comerciales no necesarios para actividades navales requieren de la fortificación para ataques de esta naturaleza teniendo en cuenta que sus inversiones serán limitadas, por lo tanto los planes navales como los de operaciones militares dependen de las respectivas bases.

La facilidad de mantener un bloqueo ha aumentado desde 1888 gracias al desarrollo alcanzado por las minas submarinas fondeadas por el enemigo que se halla al exterior. El efecto de éstas sobre los cruceros aún siendo de tamaño moderado o sobre flotas de buques de combate se mide no tan solo por los daños materiales que pueda causar sino por la acción dilatoria en el concierto estratégico.

En la actualidad, al igual que en todas las épocas y circunstancias se hallará en mejor situación la flota que desarrolle mejor habilidad y vigilancia lo cual cobra mayor vigencia a la flota que se encuentre en el interior. Una defensa flotante destinada a realizar acciones defensivas, con medios ofensivos solamente para dar respuesta a ataques enemigos es inferior al mismo poder ofensivo de tierra al considerar:

1. ¿Por qué no tiene el mismo peso de una fortificación terrestre?
2. ¿Por qué está expuesta a ciertos ataques como los del torpedo y el espolón que no son de ocurrencia en tierra?
3. ¿Por qué su movilidad puede convertirse en debilidad?

El poder ofensivo de un puerto de mar considerado independientemente de su situación estratégica y de sus recursos naturales consiste en su capacidad de:

1. Reunir y albergar una gran fuerza militar de buques de guerra y transportes.
2. Lanzar con facilidad y seguridad esta fuerza al mar.
3. Garantizar el apoyo necesario hasta el final de la campaña. Siempre deberá incluirse como elemento importante el carenado de los buques.

1 La reunión. Conlleva requisitos de profundidad y fondeadero para buques grandes. A falta de profundidad no podrían entrar ni salir y sin fondeadero amplio la flota que se requiere no podrá ser reunida. La profundidad puede convertirse en vulnerabilidad como quiera que ésta podrá ser empleada por el enemigo.

2 Lanzamiento. Debe tener la capacidad de lanzar una fuerza con

seguridad y rapidez hacia el mar, facilidad para zarpar y ejecutar formación de batalla en presencia enemiga sin ser molestado o favorecido al efectuarlo bajo protección de la flota con su poder defensivo.

3 Asistir el sostén o apoyo necesario implica ante todo mantener la corriente de provisiones y una pronta reparación de los buques que regresen para efectuarlos, así mismo facilidades para los relevos, posesión de una reserva, contar con tripulación descansada. Si bien es cierto que ésta es una capacidad de recursos puede sostenerse que su valor se pone de manifiesto si se le considera como un factor de poder ofensivo.

Recursos. La abundancia de recursos naturales unida a una posición propicia para el comercio, ha llevado a los hombres a establecerse en territorio vecino fomentando consecuentemente su desarrollo. El valor de un puesto donde los recursos son artificiales y con fines de guerra, es inferior al de otro donde las ocupaciones ordinarias de la población suministran los recursos ordinarios. Un puerto marítimo que tiene una buena situación estratégica y está dotado de una gran fuerza militar pero al cual todos los recursos deben ser conducidos de otros puntos, es muy inferior a un puerto similar cuya región vecina sea amiga, rica

y que esté bien desarrollada. Gibraltar y los puertos sobre islas pequeñas como Santa Lucía y Martinica luchan con esta desventaja si se les compara con los puertos de Inglaterra, Francia y los Estados Unidos o aún una isla como Cuba siempre que haya sido desarrollada comercial e industrialmente por sus habitantes, la mutua dependencia que existe entre el comercio y la marina no podrá observarse más claramente que en los recursos marítimos de una nación cuya grandeza depende del comercio y la navegación pacífica. Comparados estos recursos con una marina puramente militar, vemos que la diferencia es la que hay entre el crecimiento natural y el forzado.



CONCEPCION LINEAS ESTRATEGICAS NAVALES

Los puntos estratégicos en un teatro de guerra determinado no deben de ser considerados separadamente; apreciado su valor desde el punto de vista posición deben analizarse las relaciones en cuanto a posición relativa, distancia y rutas más convenientes para trasladarse de uno a otro. Se le denomina líneas estratégicas a las líneas que unen puntos estratégicos.

En el mar diferente a tierra en donde existen alternativas variables para llegar a un punto, la línea más corta, medida por el tiempo necesario para recorrerla es por lo general lo que debe ser elegida por una flota sujeta desde luego a frecuentes modificaciones de conformidad a circunstancias especiales. Las líneas estratégicas más importantes son las que corresponden a las comunicaciones. Estas líneas de comunicaciones dominan en la guerra, especialmente en tierra menos afectada en la parte naval como quiera que una flota está en condiciones de enfrentar al enemigo con menos impedimentos, mayor almacenaje y sus vías marítimas son fáciles y de una amplitud casi ilimitada.

Disponer de dos o más puertos de retirada es una ventaja que uno solo. Napoleón enunció la siguiente definición: "El arte de la guerra consiste en la habilidad de diseminar la fuerza para subsistir, considerando debidamente la concentración para combatir. Disponer de dos o más puertos de abastecimiento, significa diseminar los medios para la subsistencia sin perjudicar la concentración de la flota.

Sobre un mismo frente marítimo, todos los puertos fortificados constituirían otras tantas partes que forman la base de operaciones, la

cual puede entonces llamarse acertadamente, una línea estratégica. Deberán tomarse las medidas necesarias para la rápida y segura comunicación entre los puertos pues mientras la diseminación puede ser necesaria para una rápida preparación, la concentración es esencial para una acción vigorosa".

Los obstáculos próximos a una costa tienen importancia estratégica y pueden tener un significativo valor defensivo, mantienen alejado al enemigo más que facilitar las condiciones ofensivas.

Tan pronto como una nación en armas cruza su frontera terrestre se encuentra enfrentado al territorio neutral o del enemigo. Siendo un neutral no podrá seguir sin su consentimiento y si se trata del enemigo tendrá que ser cuidadoso, calculador, medurado a menos que cuente con una superioridad marcada o esté rodeado de un gran éxito inicial. Al ser el objetivo final distante encontrará objetivos intermedios a los cuales habrá de tomarse y superar en la búsqueda del fin perseguido, encontrando, en ellos obstáculos y condiciones de disputa ante sus defensores. Hacer caso omiso de estos obstáculos y la amenaza se requiere un conocimiento exacto de las condiciones del enemigo y un juicio acertado respecto al poder

y la capacidad del mismo. Puede herírsele en el centro mismo de la fuerza, cortarles las líneas de comunicación e imposibilitarlo para desarrollar una acción coordinada, el enemigo puede ser obligado a someterse por un movimiento audaz y oportuno de esta naturaleza; esta es la expresión de la guerra moderna y explica la gran importancia que se le concede a la rápida movilización en las operaciones navales, los éxitos se obtienen no tanto al ocupar una posición, como por la derrota propinada a las fuerzas organizadas enemigas o sea su flota de batalla.

Napoleón se refirió a este tema que el arte de la guerra consiste en sacar el mayor provecho posible de las probabilidades en nuestro favor, la flota superior defiende la mejor causa pero no siempre la gana. El carácter y la destreza del oponente al cual se enfrenta son factores de particular importancia. La preparación y la rapidez de la acción serán grandes ventajas en tales tentativas. El factor esencial y supremo para mantener el poder militar en regiones marítimas exteriores lo constituye la posesión de una flota superior a la de cualquier adversario, lo cual confirma el principio de guerra terrestre, en cuanto a que los instrumentos efectivos de la victoria los conforman los ejércitos

en el campo de batalla y no las guarniciones. Mahan, suponía que el poder naval movilizado por otra nación probablemente haría por esa nación tanto como el poder naval hizo por Gran Bretaña, sin embargo aunque reconoció las desventajas que impide el desarrollo americano del poder naval, entre los cuales estaba la ausencia de posesiones estratégicas en las rutas marítimas mundiales tales como las de la Gran Bretaña y la existencia de un territorio continental cuya vastedad tendía a absorber las energías americanas, él creía que Estados Unidos todavía podía probar hacer el próximo heredero de predominancia naval de Gran Bretaña y por lo tanto la superioridad económica y política.



CONCEPCIONES DE OPERACIONES DISTANTES

Mantener dependencias distantes y aisladas implica dificultades que deben asumirse si se desea tener alguna participación en el dominio de cualquier campo de importancia marítima, por lo tanto no debe carecerse de una base de los puntos estratégicos de la región que podrá ser secundaria con respecto a la metrópoli; pero principal con respecto al teatro inmediato de operaciones.

Si el teatro de guerra marítima es muy extenso, abarcando muchos puntos susceptibles de tener una utilidad estratégica, la selección entre éstos tiene capital importancia. Si un punto tiene una situación central, su influencia sobre los demás será más uniforme y desde allí puede llegarse más fácilmente a cualquier región del teatro de operaciones, pero si su influencia no se extiende hasta los límites de zona en cuestión peligran sus comunicaciones con la metrópoli. Por ésta razón Jamaica debido a su situación central es uno de los puntos más importantes del Caribe pero si en el caso de la Gran Bretaña ésta dependiera únicamente de esta isla las comunicaciones de todo tipo con la patria serían inseguras, tendrían que pasar por regiones dominadas por otras naciones.

Una flota que opera a cierta distancia de la metrópoli no debe depender exclusivamente de una sola línea de abastecimientos, se puede decir que si la concentración es la mejor disposición para las fuerzas de combate, el sistema de los abastecimientos no debe ser concentrado en una sola línea siempre que sea posible evitarlo.

No debe intentarse una operación de guerra ultramarina hasta tanto no se tenga la certeza de disponer

de una superioridad naval durante un período de tiempo adecuado.



L PODER NAVAL

El dominio del mar se ha dejado en la historia de Colombia sujeto a las interpretaciones del derecho internacional, de buena fe se diría que no se armoniza con las contingencias del mundo actual y que peligrosamente ha sido tímido en su desarrollo, a pesar de representar los mares las vías más importantes de comunicación si se tiene en cuenta que cubre el 70% de la superficie terrestre y poseen accesibilidad a las costas y facilitarán con ello las operaciones de importación y exportación.

Como fuente de alimentos y materias primas su importancia es enorme, además de la viabilidad de exploración y explotación de recursos minerales del suelo y subsuelos marinos.

Para abordar el tema del poder naval se requiere ante todo interpretar la concepción del poder marítimo. Este constituye la integración de los elementos del poder nacional aptos para influir en el dominio de los mares con todos los medios a su alcance a través de los cuales extiende su poder militar empleando una parte de su potencial en el

fortalecimiento del poder naval a fin de proteger y facilitar el flujo marítimo de interés para la nación. Los siguientes son los componentes del poder marítimo:

- El poder naval (fuerza naval, bases, posiciones).
- La Fuerza Aérea basada en tierra con operabilidad en el mar.
- La Marina Mercante.
- Los puertos y sus instalaciones.
- Los astilleros de construcción y reparación.
- Industrias marítimas (explotación y exploración).
- Agencias comerciales.
- Personal.
- Conciencia marítima.
- Capacidad técnico-científica marítima.

Los elementos del poder naval lo constituyen elementos dinámicos (fuerzas navales) y elementos estáticos (bases y posiciones estratégicas).

En ese orden de ideas podemos definir el poder naval como la fuerza que permite a un Estado utilizar el mar como medio para realizar intercambios políticos, económicos y sociales, tanto en tiempo de paz como en la guerra.

Los objetivos navales nacen de los objetivos de las estrategias marítima y militar. La estrategia naval selecciona los objetivos navales a ser logrados a través de las operaciones navales. Básicamente los objetivos generales de la estrategia naval son:

- Destruir, desgastar, neutralizar las fuerzas navales antagónicas.
- Destruir, desgastar o contener a la marina mercante enemiga.
- Ocupar o defender posiciones estratégicas.
- Apoyar a las operaciones en tierra.
- Destruir objetivos económicos o militares en tierra.
- Distraer fracciones de poder militar enemiga.
- Proteger el tráfico marítimo y mantener las líneas de comunicaciones marítimas.

El poder naval es factor preponderante del poder militar, sirve como elemento de apoyo para la vida nacional con capacidad técnico-científica marítima del país y coadyuva al desarrollo de las industrias de exploración y explotación de los recursos vivos y minerales en aguas jurisdiccionales y en zonas de alta mar. Para un país dueño de dos litorales la mentalidad continental ha sido prevaleciente ante lo marítimo a

pesar de las presiones externas lo cual ha conllevado finalmente a un abandono del mar. Una coherente política naval hace pensar en la renovación de medios acordes con las necesidades y aplicabilidad en las guerras limitadas en el futuro previsible y de acuerdo al grado de amenazas y necesidades comerciales. Nuevos retos aparecen con el comportamiento de fenómenos delictivos como es el de contrabando de armas, narcotráfico, apoyo a la guerrilla entre otros, lo cual hace pensar en buena parte en la necesidad de aplicar el poder naval para neutralizar y reducir las contingencias. La presencia en aguas jurisdiccionales es de vital importancia en tiempos de crisis o conflicto.

"El poder naval es sobre todo una capacidad positiva la cual le confiere a su poseedor grandes beneficios económicos y pacíficos, además de la ventaja adicional de ofrecerle una oportunidad particular muy favorable para emprender y ganar guerras en procura de sus objetivos nacionales. La función del poder naval en tiempo de paz es aún más significativa que su papel en la guerra y sus beneficios económicos para la nación son por lo menos tan grandes como su influjo militar: "Revista Fuerzas Armadas 1979, traducción pág. 403".

Se es muy propenso a confundir "poder naval" con "poder de la flota" debe tenerse en cuenta que la flota es un elemento esencial del poder naval junto con otros que deben asimilarse en su perspectiva. Para comprender la función real en la vida de la nación, es necesario considerar total al bienestar nacional y su trabajo silencioso en torno del interés nacional.

El poder naval representa para quien lo posee esencialmente el control de las líneas de comunicaciones marítimas en tiempo de paz y guerra, coadyuvando a una nación para utilizar sus medios en el transporte de logística, hombres, a la vez que le niega este privilegio al enemigo. El poder naval ayuda al desarrollo y prosperidad de una nación al permitirle asegurar su comercio marítimo y las entradas que de él se derivan asegurando el concurso de mercados y materias primas vitales a zonas de pesca, colonias y aliados. La humanidad empieza a utilizar el mar como fuente de alimentos y necesidades básicas, pero simultáneamente para conectar diferentes partes del mundo y vía que nos conduce a insufructuar recursos no disponibles en nuestra propia patria.

El mar según la filosofía americana debe ser usado para obtener todo lo que haga falta y darle a otros parte de los excedentes.

Para cerrar la parte correspondiente al poder naval se hace importante citar a Sir Walter Raleigh, cuando dijo: "quien controle el mar controlará el comercio mundial y por lo tanto controlará las riquezas mundiales y finalmente controlará el mundo".

Francis Bacon, agregó con sabiduría: "quien ejerce el comando del mar está en absoluta libertad y puede emplear la guerra tanto o poco como lo desee".



L ENTORNO EN EL NUEVO ORDEN MUNDIAL

La humanidad se encuentra en una etapa coyuntural de la historia de imprevisibles consecuencias. De una parte caído el comunismo y desaparecida la guerra fría se llegó a pensar que desaparecerían los conflictos, sin embargo la realidad es otra: el reordenamiento mundial, la pobreza, la ecología, el narcotráfico, las epidemias y otro género de contradicciones surgen como nueva amenaza. Habrá que descubrir cuáles son las nuevas realidades del poder teniendo en cuenta además el fenómeno de los acuerdos comerciales entre los Estados, el mercadeo libre, la interdependencia, desbalances entre estados ricos y pobres, etc. Se habla de un mundo unipolar con

reglas de fuego no muy definidas, y que sin lugar a equívocos tiene incidencia en la estrategia naval cualquiera que sea la constante comercial y/o militar de los pueblos.

"El mundo, después de la guerra fría no se parecerá a ningún mundo del pasado. Desde el punto de vista estructural (distribución de capacidades), será multipolar pero los polos tendrán diferentes valores del poder: militar (los soviéticos), económico y financiero (Japón y Alemania), demográfico (China e India), militar y económico (los Estados Unidos)..." (Hoffman 1990, pág. 121).

El enigma está en la aproximación que se tendrá entre los actores y el resto del mundo y cuáles serán sus reacciones, relaciones e interacciones. Los cambios no son nuevos en el mundo, éstos producen efectos que no son fáciles de predecir, se traduce en inestabilidad para los modelos existentes.

El poder naval, ha jugado una importante partida en la "Guerra Fría entre Estados Unidos y la Unión Soviética, la influencia que siempre se quiso imponer en el plano militar, económico, ideológico o de cualquier otro tipo tuvo sus grandes dificultades y contingencias que fueron sorteadas con la aplicación de la fuerza sin llegar a los niveles de violencia de la confrontación armada. Es posible

en consecuencia pensar en el uso político de la fuerza como una proyección del poder militar. Las actividades desarrolladas por estas fuerzas navales incluye una gama amplia de manera que puede pensarse atinadamente en que su participación dinámica y capacidad de disuasión de las fuerzas navales contribuyen significativamente en el proceso de cualquier contienda o participación social.

"La movilidad, características de las fuerzas navales imprime un sello distintivo desde el punto de vista de presencia y permite flexibilidad a la parte política y diplomática, naturalmente no exenta de riesgos, pero ciertamente de más probable control" (C. A. Romero, el poder naval frente al derecho del mar, pág. 9).

Este análisis obliga a reconocer que estratégicamente las potencias recurrirán como siempre a la presencia y control de sus mares al igual que los demás estados en sus espacios marítimos vecinales y regionales; también que organismos como la ONU tendrán en sus prioridades el empleo en el poder naval. Es indudable que el nuevo orden no asegure de ninguna manera la eliminación de la posibilidad de nuevos conflictos y se estima que serán necesarios nuevos recursos del poder dentro del contexto nacional, regional

y global, para integrarse armónicamente a la estructura del poder en el nuevo orden. La cooperación interinstitucional en la investigación científica y protección del medio ambiente son de alta prioridad en las relaciones regionales.

El poder naval tendrá su vigencia en las contiendas del futuro, el mundo complejo de hoy, se ha llegado a pensar requiere de las guerras y conflictos para evitar un choque a un mayor y más difícil. El principio de la guerra como antiguerra. La antiguerra supone aplicaciones estratégicas del poder económico, militar e informativo, para reducir la violencia asociada a los cambios de la escena mundial. La guerra en términos de hoy obliga a entrenar a los soldados a pensar y combatir de un modo nuevo y a definir los medios que se precisarán.

De todas maneras se visualiza que el escenario estará marcado más por el enfrentamiento y supremacía económica que por el militar.

El comercio será la vía hacia la preponderancia mundial lo cual implica un mayor comprometimiento del poder marítimo en este juego comercial.

"En adelante la auténtica competencia entre los países girará en torno de quien fuese capaz de

fabricar los mejores productos, elevar los niveles de vida y desarrollar la fuerza laboral mejor instruida y más diestra "(Las guerras del futuro, Toffler, pág. 33).

En ese orden de ideas los analistas del reordenamiento mundial han precisado que el cambio estratégico más profundo de todos es la división del mundo en tres civilizaciones distintas y potencialmente enfrentadas y sobre esa dirección deberá estructurarse el poder naval, que no cabe la menor duda nuestra nación sufrirá los rigores del atraso y del subdesarrollo. Las economías son transformadas por el desarrollo de hoy y se ven obligadas a ceder parte de su soberanía y aceptar diferencias e intrusiones económicas y culturales. La civilización posindustrial tiene la palabra.

C

CONCLUSIONES

Del análisis se evidencia que países tendrán que enfrentar los retos que impone el nuevo ordenamiento mundial. La formulación de una estrategia naval acorde con la tecnología y civilización que le corresponde es fundamental en la integración táctica operacional y la estrecha

interacción entre ésta y la tecnología con la visión hacia el impacto creado en espectro y naturaleza del conflicto y su vinculación hacia el desarrollo económico y social.

La política de supremacía económica de los estados poderosos obliga a buscar en los estados débiles y para el caso de la región a lograr una sólida integración de las armadas interamericanas, que las lleve a unir esfuerzos en el campo de la investigación, de la tecnología y del desarrollo abriendo espacios a la integración vecinal y regional.

La tendencia actual de los países gira alrededor de su fortalecimiento económico, creación de bloques regionales y una percepción clara sobre disminución de conflictos lo cual hará que los estados reduzcan sus fuerzas armadas, los medios y estructura del poder militar con las consecuencias que podría generar al poder naval y el fortalecimiento marítimo.

Históricamente el poder naval ha formado parte del poder y como tal se constituye en un instrumento valioso del poder político.

El poder naval mantiene la vigencia de su aplicabilidad en los conflictos del futuro en un mundo trisecado de civilizaciones diferentes y tiene

la capacidad de involucrarse en sus transformaciones a través de la investigación y la técnica.

El Estado colombiano tendrá que adoptar y proyectar la estrategia naval hacia sus ríos como una forma de llevar el desarrollo a regiones distantes y marginadas y como la mejor manera de neutralizar el creciente empleo de éstos, por el narcotráfico y la guerrilla.

Podría asegurarse que ésta será la vía más expedita de ejercer el control y soberanía en vastas zonas del territorio nacional.

BIBLIOGRAFIA

TOFFLER, Alvin. Las guerras del futuro. Plaza y Janés editores, Barcelona. 1994.

IBAÑEZ SANCHEZ, Roberto. Teoría del estado geopolítico y geoestrategia. Colección de Oro del Militar Colombiano, 1985.

MAHAN, Alfred. Estrategia Naval. Tomos I-II. Imprenta Armada, Fuerzas Armadas, Bogotá, 1969.

BELTRAN, Jorge. Traducción ¿Qué es el poder naval? Revista Fuerzas Armadas No. 93. 1969.

OBRADOR SERRA, Francisco. El poder naval en la estrategia bélica de Japón. Revista General de Marina, 1994.

ROMERO VASQUEZ, Edgar, otros. Ciencia y tecnología en la estrategia naval. Artículo, marzo, 1994.

ROMERO VASQUEZ, Edgar. Conceptos sobre conflicto, guerra y estrategia naval. Artículo, 1994.

ROMERO VASQUEZ, Edgar. Análisis de la influencia estratégica del poder marítimo en la guerra y en la paz. Revista Armada, No. 54, 1990.

WEIGLEY, Russel. The american way of war. Macmillan, New York, 1973.

ADDINGTON H. Larry. The Patterns of war since the eighteenth century. Library of Congress, 1984.

CRAIG A. Gordon, Makers of modern strategg. Peter Paret, 1986.

ALVIN TOFFLER Y LAS GUERRAS DEL FUTURO

PROFECIA O CIENCIA FICCIÓN

Coronel Carlos Ospina Ovalle



Alvin Toffler, es quizás uno de los autores más leídos en los últimos años. Ha ejercido notoria influencia en los ámbitos militares y civiles y sus escritos han determinado nuevas líneas de acción a la vez que han movido a la reflexión y al cambio. Recientemente cuando

los Estados Unidos se disponían a invadir al pequeño Haití, la opinión mundial y los propios haitianos incluyendo al General Cedras fueron sorprendidos por un bombardeo de la aviación norteamericana que en vez de lanzar bombas destructoras, dejó caer millares de pequeños aparatos receptores de radio sobre Puerto Príncipe, su capital. La explicación dada por el mando americano para justificar tan extraña acción fue "que la población civil haitiana necesitaba estar enterada del desarrollo de los acontecimientos durante la invasión por medios diferentes a los del gobierno militar, para así saber lo que realmente sucedía y así tener su propia opinión y no depender exclusivamente de una radio gubernamental parcializada". Sin embargo tan novedosa idea no provino del mando militar norteamericano, sino del libro "Las Guerras del Futuro" de Alvin Toffler, capítulo XXIV página 330, en la cual el autor, sugiere que durante la Operación Tormenta del Desierto, se hubieran obtenido mejores resultados en el campo sociológico por parte del Ejército norteamericano, "si en vez de lanzar veintinueve millones de octavillas litografiadas se hubieran lanzado unos cuantos miles de radios receptores a través de los cuales los iraquíes hubieran tenido acceso a información diferente a la de su mismo gobierno".

Por ello no es exagerado decir que los militares norteamericanos no sólo leyeron cuidadosamente el libro, sino que extractaron las experiencias que a corto, mediano y largo plazo les podrían ser útiles aplicando en la primera oportunidad las más sencillas de ellas como en el caso de los radioreceptores lanzados sobre Haití. Es fácil pues, observar como Toffler es un autor con credibilidad.

Pero parte de estos aspectos de aplicación práctica, Toffler toca muchos otros que van de lo sencillo a lo más complicado, adentrándose con profundidad en el campo de la ciencia ficción como él mismo lo reconoce, inclusive llegando a compararse con Julio Verne, quien en su tiempo predijo adelantos en los cuales sólo él creía.

Pero, es realmente Alvin Toffler en un nuevo Julio Verne, visionario profético del futuro que escribe en nuestra época o por el contrario es su obra una ordenada recopilación de hechos que a través del análisis de la historia y aún de la filosofía militar, hábilmente mezclada con conceptos tecnológicos y científicos provenientes de fuentes con profundo conocimiento, acomoda las realidades de tal manera que se produce una especie de "materialismo dialéctico" en la cual mediante la evolución

de la civilización el mundo busca su propio orden, marginando a unos Estados y engrandeciendo otros dentro de un ámbito oscilante entre terribles confrontaciones de todos contra todos y períodos de paz obtenida a través de la adopción de métodos desconocidos y no aplicados hasta ahora por ninguna nación.

Para resolver este cuestionamiento académico, se analizarán las tesis expuestas en el libro desde los puntos de vista militar y político dentro de un marco comparativo, incluyendo las implicaciones que para nuestra patria representa la obra en cuestión, para llegar a conclusiones de tipo general y particular.

Se utilizarán además como referencia autores de diferentes obras que sirvan como parámetros o como referencia así como situaciones de actualidad dentro del marco colombiano.



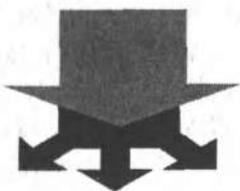
L MUNDO SEGUN TOFFLER

La nueva concepción del mundo que Alvin Toffler presenta está basada en el concepto de "trisección" en el cual cada país de acuerdo con su grado de desarrollo tiene su propio lugar dentro de esta "trisección". Para alcanzar este panorama, el autor parte de un análisis del desarrollo

de la humanidad a través de épocas que define perfectamente y que clasifica como "olas" dado el impacto que han tenido en la transformación de la civilización, para luego desembocar en una "ola superior" que aprovechando los conocimientos y experiencias de la anterior, logra obtener un grado de desarrollo superior que a su vez la conduce a otra "ola" en la cual se oscila alrededor de la alta tecnología. Según Toffler, la humanidad ha pasado por tres "olas" o revoluciones cada una de las cuales ha sido el fundamento de la siguiente. De acuerdo al concepto anterior, las "olas" por las cuales ha pasado sucesivamente la humanidad han sido:

Primera ola, o primera etapa de la humanidad, ubicada en el tiempo hace aproximadamente diez mil años caracterizada por el desorden y el caos propios de la época preagrícola. Sin embargo el descubrimiento de los beneficios de la agricultura como principal medio de subsistencia determinó cambios radicales en el sistema de vida, en la estructura social y en el modo de generar riqueza. Las familias numerosas, en las cuales se tiene un gran número de hijos con el propósito de que ayuden en las labores agrícolas, son características de esta ola o grado de civilización. La economía basada en la fuerza bruta como medio

PRIMERA OLA SEGUN TOFFLER



OTROS PAISES
DE LATINOAMERICA
Y ASIA

principal para generar riqueza, fue el primer avance de la humanidad y determinó el modo de combatir de estas sociedades agrícolas. De ahí que la tierra se convirtió en uno de los recursos más importantes y poseer mayor o menor cantidad en un asunto vital por el cual era necesario ir a la "guerra" si bien este concepto aún no se presenta muy claro o al menos no con las connotaciones que hoy en día tal actividad implica. Las armas y métodos utilizados en estas "guerras", guardaban estrecha relación con la forma de vida y estaban dirigidas a causar la muerte de los adversarios y así poder acceder a la tierra o al motivo de la guerra que también

podía ser el robo de mujeres, de cosechas, etc. Paralelamente en esta etapa tuvieron su origen las religiones que de esta manera quedaron ligadas a la tierra y al gobernante que era omnímodo y poseía el poder total. Como consecuencia se presentó por primera vez la relación Iglesia-Estado como forma de gobierno y la Iglesia se convirtió en parte integrante del círculo del poder. Muchas de las reformas que tuvieron lugar en las épocas u "olas" posteriores se inspiraban en la búsqueda de la manera de quebrar esta relación y así establecer un nuevo orden.

Las características de esta sociedad agrícola determinaron una forma

de vida rústica cuyo elemento principal era la tierra como fuente de recursos, y que peyorativamente en sectores de la sociedad norteamericana se conoce como "banana republics". Aún hoy en día una gran parte de la humanidad vive con base a la agricultura, constituyendo de esta manera el primer elemento de la sociedad "triseada", base de los escritos de Alvin Toffler. Por ello con mucha propiedad, se afirma en las "Guerras del Futuro" que "incluso hoy en día hay multitudes que viven en sociedades premodernas y agrarias arañando un suelo implacable, como hace siglos lo hicieron sus antepasados".

Segunda ola. Es la civilización subsiguiente a la era "agraria" y es conocida como la Revolución Industrial. Sus orígenes pueden encontrarse de acuerdo con el autor que se consulte, en la época del Renacimiento o en los siglos inmediatamente anteriores. Sin embargo, el surgimiento de la denominada ciencia "newtoniana", el nacimiento de las máquinas de vapor de James Watt, de la proliferación de las fábricas y el nacimiento de los grandes "burgos" o ciudades que se convirtieron en polos de atracción para los campesinos, herederos de la época agraria de sus antepasados.

A su vez, todo ello originó lo que se constituiría en su característica más importante: la producción en masa. Para lograrla se requirió la contratación de miles de obreros que ocuparan sus sitios en las fábricas para poder alcanzar los niveles de producción que la nueva sociedad exigía. Se originó entonces una migración masiva hacia las ciudades que trajo como consecuencia cambios radicales en la estructura de la sociedad. El núcleo familiar de antaño epicentro de la actividad agrícola, al llegar a la ciudad perdió tal investidura y se vio forzado a disminuir su tamaño. La acomodación en casas o apartamentos pequeños en espacios reducidos dentro de ciudades colmadas de extraños, terminó con la vida tranquila de la época agrícola y fue reemplazada por la actividad desenfrenada que la producción en masa exigía. Ahora las familias compuestas por el padre, la madre y dos hijos como máximo, se dedicaron a la producción industrial.

Pronto tal ritmo de vida puso en evidencia desigualdades que venían de la era anterior. La realeza, los nobles, las dinastías omnímodas de antaño, llegaron a su fin. La gente normal entendió que sus gobernantes no eran de origen divino y que podían ser elegidos. Vinieron entonces las revoluciones americana y francesa y el mundo cambió para siempre.

Aparecieron ideas audaces inaceptables hasta ahora. Una de las primeras fue la de los derechos individuales que hizo a los hombres iguales; la separación de la Iglesia y el Estado fue otra de las innovaciones de la época. Aparecieron los medios de comunicación que llevaron si bien de manera lenta, noticias a todas las regiones, contribuyendo mas aún al cambio radical. Ello fomentó las luchas entre los terratenientes de la primera ola y los industriales de la segunda produciendo revueltas, guerras, insurrecciones. En Estados Unidos se produjo la más terrible de todas sus guerras, la "guerra de sucesión" entre los estados agrícolas del sur y los industrializados del norte produciendo un número mayor de muertos norteamericanos, que la Primera y Segunda Guerras Mundiales, Corea, Vietnam y el Golfo Pérsico juntas. En Japón se produjo la revolución Meiji que contribuyó a la rápida industrialización de ese país.

Una de las consecuencias más importantes de esta época fue el nacimiento del verdadero sentimiento nacionalista, que a su vez originó las Naciones-Estado en reemplazo de las ciudades-Estado, originando a su vez nuevos conflictos como las guerras de unificación en Alemania, Italia y otros países europeos. De esta manera se radicalizó el cambio estructural de la sociedad y se

estableció un nuevo orden, en el cual las Naciones-Estado que lograron industrializarse pasaron a ser las potencias dominantes y el epicentro de la nueva civilización. Así Europa, se convirtió en el continente más avanzado en contraste con las demás regiones del mundo que no lograron superar la época agrícola o primera ola, y continuaron dependiendo de la tierra para poder subsistir. Esas regiones bien pronto se convirtieron en "colonias", de las industrializadas o de segunda ola que las utilizaban para obtener recursos. Ya la primera ola, había establecido la esclavitud, en la cual se utilizaba la mano de obra de los enemigos capturados para cultivar la tierra y la combinación de colonias y esclavos dio origen a lo que Toffler denominaba "un mundo bisecado", compuesto por los dos tipos de civilización ya descritos. Indudablemente tal combinación causó un desajuste en las sociedades locales conformándose las clases, con los campesinos como sector marginado, los obreros de las fábricas componentes de una nueva clase denominada "media" y otra clase dominante, integrada por los industriales que a través de la explotación de sus obreros acumulaban verdaderas fortunas.

Tercera ola. La humanidad continuo evolucionando en búsqueda de un nuevo orden, como consecuencia del desarrollo de la tecnología. La producción masiva y las tendencias

de esta época, poco a poco fueron superadas por una fuerza que ya no dependía del esfuerzo muscular o el trabajo continuo de las máquinas, sino de la "estrategia del saber" nuevo concepto en el cual "la producción desmasificada (cantidades escasas de productos muy específicos) constituye la clave manufacturera". De acuerdo con este nuevo concepto proliferan los servicios, bienes intangibles como la información se convierten en recursos cruciales y la mano de obra barata y empleados sin educación o conocimientos superiores quedan desplazados o simplemente dejan de ser útiles. Esta nueva sociedad, tuvo sus orígenes en los años sesentas y desplazó el centro de gravedad de la humanidad de Europa hacia los Estados Unidos en donde el progreso de la informática determinó una nueva forma de vida, identificada por características muy particulares, no siempre comprendidas en otras sociedades aún en la segunda o primera ola: La familia de antaño numerosa y luego por obra y gracia de la revolución industrial transformada en un "núcleo" básico dentro del marco tradicional de padres e hijos, ahora prácticamente ha desaparecido y ha sido reemplazada por "medios hogares" en los cuales solamente existe un padre (puede ser el papá o la mamá) o simplemente se vive solo. Si se analiza el índice de crecimiento poblacional se observa

que en las sociedades de la tercera ola el promedio es de 0.5 o inferior mientras en las sociedades agrarias está entre 2.5 y 3.0. Ello es una evidente consecuencia de la transformación de la familia y demuestra el cambio radical en las sociedades más avanzadas, ello también ha determinado un cambio en la manera de percibir los valores denominados tradicionales.

Los medios de comunicación, concebidos durante la "Revolución Industrial" con mentalidad y filosofía de masas, que a su vez originó las grandes cadenas de noticias como CNN, ABC y otras, se "desmasifican" para dar lugar a una verdadera proliferación de cadenas regionales y locales especializadas que paulatinamente las van desplazando. De allí, de este intercambio de información especializada surge la necesidad de tener "ordenadores" en grandes cantidades de tal manera que se logre un enlace acorde con el volumen de información que en forma instantánea se recibe y se procesa. La consecuencia inmediata de este intercambio de información, es la globalización, es decir la descentralización en todo sentido de tal manera que todos dependen de todos, superándose el concepto del nacionalismo tradicional en el cual tras las fronteras patrias únicamente se trabajaba en función

del propio país. La globalización pasa por encima de este concepto y se convierte casi que un requisito para poder acceder a una sociedad de "tercera ola".

Entonces no es exagerado afirmar que con la llegada de la "tercera ola", se están cambiando los órdenes políticos y económicos hasta ahora vigentes ocasionando una situación en la cual se entrelazan culturas de las tres olas, lo cual puede ser causa de conflictos entre ellas.

Algunos autores como Carl E. Builder, en su obra "Tecnología, Estrategia y Operaciones" concluyen que este cambio no es causado por la tecnología (satélites, computadoras, fax, etc.) sino por "la explotación de la información", es decir el imperio del software, las redes de intercomunicación, el acceso y manejo de datos.

L

AS PROFECIAS DE TOFFLER

Los pocos países que han logrado acceder a la "tercera ola", dentro de poco tiempo, según este moderno Julio Verne, tendrán a su disposición medios y elementos tan adelantados que definitivamente se cambiarán para siempre las reglas de la guerra. Las más importantes y novedosas

de estas ideas se exponen en orden ascendente de tal manera que gradualmente se va ascendiendo dentro de la escala de modernismo hasta llegar a algunas que rayan en lo increíble.

Las guerras autónomas. La "trisección" del mundo, hace que la posibilidad de conflictos entre países de la tercera ola sea por ahora remota, siendo por el contrario más probable la proliferación de pequeñas guerras de diferente naturaleza, bien sea de carácter étnico, separatista, o de carácter interno causadas por la acción de traficantes de droga o la misma pobreza en que se debaten, etc., haciendo poco utilizables los métodos ultramodernos de guerrear. Para ello propone Toffler el empleo de fuerzas especiales o de operaciones especiales, por ser las más adecuadas que existen. Son tropas cuya filosofía está basada en los valores de la primera ola, pues su adiestramiento se basa en valores propios de esa cultura como la fortaleza física, el respeto a las virtudes básicas y tradicionales, junto a una extraordinaria capacidad para el combate cuerpo a cuerpo. Ello hace, que el autor de Las Guerras del Futuro, los considere como las unidades con mayor proyección y posibilidad de empleo en los conflictos de nuestra época y del futuro. Sin embargo,

para poder ser eficaces y efectivas deben ser dotadas y entrenadas con tecnología de "tercera ola", algunas de las cuales ya están siendo empleadas. Los visores nocturnos, los aparatos GPS, los paracaídas ultramodernos como el FXC Guardián, con la característica de poder planear 1,20 ms. por cada 0,30 ms. de descenso y descender desde 10.600 ms. durante la noche y saltando a 40 kms. del objetivo con la posibilidad de no dispersarse, multiplican su efectividad. De esta manera llega a la conclusión de que la neutralización de traficantes de droga, fanáticos religiosos, terroristas y en general enemigos propios de la primera ola, puede hacerse de manera más fácil, barata y efectiva, utilizando este tipo de soldado, es decir el soldado de fuerzas especiales.

Las guerras espaciales. La guerra librada en el Golfo Pérsico a principios de 1991 por los Estados Unidos y la coalición de países occidentales contra Irak, determinó por primera vez el empleo de los satélites como arma de guerra dando nacimiento a lo que se denomina "las guerras espaciales". De hecho durante el mencionado conflicto se utilizaron más de 60 satélites en tareas de inteligencia, comando, control y comunicaciones. Así se incorporó una cuarta dimensión a la guerra, tal como lo escribieron Anson y

Cummings quienes añadieron "El espacio salvó vidas, brindó imágenes detalladas de las fuerzas iraquíes y del daño infligido por los ataques aéreos aliados. Proporcionó una alarma previa al lanzamiento de los Scud y permitió emplear un sistema de navegación de sorprendente precisión que afectó al rendimiento de cada soldado combatiente y de los carros de combate, aviones y buques". Sin embargo y a pesar de la avanzada tecnología que se utilizó, esta guerra sólo fue un preámbulo de las "guerras espaciales" del futuro que serán libradas por países que desde ya se denominan "potencias espaciales". Ellas, se basan actualmente y lo continúan haciendo en el futuro en el empleo de misiles de gran sofisticación capaces de alcanzar cualquier lugar de la tierra. La importancia de estos artefactos se evidencia en el aumento de lanzamientos que se realizaron en los últimos años en forma progresiva. Así en 1980 se produjeron en total 850 lanzamientos en todo el mundo. De ellos unos setecientos correspondieron a los Estados Unidos y la Unión Soviética. El resto es decir 150 fueron hechos por el resto del mundo. En contraste en 1989 el número de lanzamientos aumentó a 1.700, de los cuales 1.000 fueron hechos por países diferentes a los Estados Unidos y la Unión Soviética en tanto que estos dos países

solamente contabilizaron 700 lanzamientos. Dicho de otra manera, durante ese período se duplicó el número de lanzamientos de países no considerados como superpotencias. Países como Irak, Irán, Yemen, India, Libia y Siria entre otros accedieron a la tecnología y lograron desarrollar sus propios misiles que llegaron en algunos casos a alcanzar hasta 4.000 kms. con ojivas de 900 kilos de explosivos. El acceso a la tecnología espacial por estos países no siempre considerados como lo suficiente civilizados para poseer armas con tal poder de destrucción, obligó a los países más avanzados en pensar en nuevos sistemas de vigilancia espacial para poder detectar con suficiente anticipación los lanzamientos de los enemigos potenciales. Por ello una de las reacciones más conocidas fue la del entonces Presidente de los Estados Unidos, Ronald Reagan, quien presentó la iniciativa de defensa estratégica un programa encaminado a dotar a Estados Unidos de una protección contra misiles y denominada "la guerra de las galaxias". Si bien no fue adoptada, posteriormente en tiempos del Presidente Bush esta iniciativa fue revivida y modificada, para ser empleada como instrumento de defensa en caso de lanzamiento accidental de misiles nucleares en contra de los Estados Unidos, por parte de la Unión Soviética que ya

para esa época había perdido su capacidad ofensiva nuclear de antaño. Sin embargo, con el tiempo el programa fue reemplazado por uno más modesto ya en tiempos del Presidente Bill Clinton, quien inicialmente la encaminó a la protección de los soldados norteamericanos en el Golfo Pérsico, disminuyendo el alcance de la iniciativa del Presidente Reagan. Pero los hechos han demostrado que esa decisión no fue del todo correcta. Toffler, basándose en escritos del General Charles Horner jefe del Comando Espacial de las Fuerzas Armadas de los Estados Unidos, afirma que en muy poco tiempo la tecnología de los misiles soviéticos SS-25 (con capacidad intercontinental) puede estar en manos de "quienes se hallen dispuestos a pagar un precio" amenazando de esta manera el territorio de los Estados Unidos. Este sentimiento es compartido por otros países europeos, asiáticos y árabes que con el tiempo deberán desarrollar un sistema de protección contra misiles balísticos que en el fondo utilizarán los mismos principios tecnológicos y de funcionamiento que fueron propuestos por el Presidente Reagan. A su vez este pensamiento originó otro más ingenioso, encaminado a neutralizar los satélites que actualmente constituyen los ojos y los oídos del sistema de defensa de los países

más desarrollados o de la tercera ola, de tal manera que en un momento dado sean incapaces de detectar y destruir misiles que sean lanzados en su contra. El primer paso ya fue dado por la Unión Soviética, que diseñó un arma antisatélite a mediados de los años ochenta que estaba en capacidad de destruir objetivos en el espacio. Según informaciones obtenidas por la inteligencia americana, se realizaron catorce pruebas con el arma antisatélite logrando en catorce oportunidades hacer blanco. Sin embargo, la tecnología avanzó aún más, y descubrió que era más fácil y barato, neutralizar un satélite, en vez de destruirlo. En el futuro y con el desarrollo incontrolable de la informática, organizaciones de delincuentes o terroristas y aún de mafiosos, pueden llegar a constituirse en enemigos espaciales ocultos de cualquier país, con el agravante de que su detección y aún acción en su contra será muy difícil de realizar. Ello preocupa tanto a los estrategas de las superpotencias como a pensadores de diferente tendencia que han llegado inclusive a desarrollar nuevas teorías revaluando algunas tradicionales, que en su época tuvieron bastante aceptación. Entre ellos se destaca el investigador norteamericano John Collins, autor de la obra "Fuerzas Militares espaciales: los próximos cincuenta

años" quien lanzó una ingeniosa teoría basada en el principio de la "isla mundial" del geopolítico Halford J. Mackinder quien decía:

- Quien controle Europa Oriental, domina el sector vital
- Quien controla el sector vital, domina la isla mundial
- Quien controla la isla mundial, domina el mundo.

John Collins, estructuró su nueva doctrina a través de una "analogía espectacular" afirmando que "el espacio circunterrestre engloba la tierra hasta una altura aproximada de unos ochenta mil kilómetros" de donde sugiere que esta será la clave de la dominación militar hacia mediados del siglo XXI y surge un nuevo postulado:

- Quien controla el espacio circunterrestre, domina el planeta tierra.
- Quien controla la luna, domina el espacio circunterrestre.
- Quien controla L-4 y L-5, domina el sistema tierra-luna.

"L-4 y L-5 son puntos de liberación lunar, lugares del espacio donde la atracción gravitatoria de la luna y de la tierra resultan exactamente iguales. En teoría, unas bases militares

podrían permanecer allí durante largo tiempo sin requerir mucho combustible. Para los guerreros espaciales del mañana constituirán el equivalente al terreno alto o crítico".

Es aquí, en donde Toffler toma alguna de las características de Julio Verne y vaticina algo difícil de creer al menos en nuestros días, sin embargo como él mismo lo dice, "miope sería quien rechace de plano estas ideas o pensara que el afán por la explotación militar del espacio está extinguido o que la impedirán los recortes presupuestarios en los sectores de defensa de las superpotencias".

Las guerras de robots. La humanidad desde antes del tiempo de la "revolución industrial" ha imaginado siempre la aparición de los robots. En el siglo pasado, surgió un cuento infantil en el cual el personaje central era "el hombre de lata" especie de robot que jugaba con los niños de su época y pasaba miles de aventuras. En tiempos más remotos como lo dice el propio Toffler, una leyenda judía "habla de un autómeta llamado Golem que cobró vida misteriosamente para proteger a su dueño". En el cine y posteriormente en la televisión han hecho su aparición robots de diferente tipo y naturaleza. Los ha habido de pequeño tamaño e inofensivos programados de tal manera que sus

funciones han sido muy limitadas, los ha habido de mayor tamaño casi que autónomos y agresivos y los ha habido en forma de monstruos que cobran vida propia y atacan despiadadamente a la humanidad. De hecho muchas películas de este tipo se han convertido en verdaderos éxitos taquilleros y sus productores considerados como verdaderos "maestros del celuloide" o séptimo arte.

Sin embargo el autor de las "Guerras del Futuro" considera que este proceso está más avanzado de lo que el público cree y en el futuro cercano tendrá un gran auge en la aplicación militar. Clasifica los robots en líneas generales como controlados por el hombre y autónomos. Los primeros ya han sido empleados no sólo con aplicaciones militares sino en la industria civil y con propósitos comerciales. En las industrias civiles en las cuales la economía está basada en mano de obra barata, situación que se extiende sobre los países de la primera y segunda ola, la proyección robótica es prácticamente inexistente. Sin embargo, en economías con mayor grado de desarrollo y automatización, el alto costo de la mano de obra lleva indefectivamente hacia la robotización. En muchas fábricas de automóviles, ensambladoras de maquinaria, empacadoras de productos de diferente

índole ya los robots controlados ocupan un lugar predominante. En el campo militar, estos robots controlados ya han logrado un lugar si bien no está del todo extendido. Sin embargo, factores como la sensibilización del público ante las bajas sufridas por sus ejércitos, la proliferación de ambientes químicos, bacteriológico y nucleares y las condiciones de toxicidad que el mismo medio ambiente pueda en un momento dado generar, determina la necesidad de "robotizar" los ejércitos. "Los niveles reducidos de bajas durante la guerra del Golfo Pérsico que sorprendieron al mundo difícilmente podrán repetirse y para lograrlo en una futura guerra, habrá que recurrir a la robótica".

Dentro del tipo de robots controlados que Toffler predice tendrán un gran empleo y que ya están siendo utilizados los aviones y helicópteros sin tripulación, así como los carros de control remoto. Ellos dotados de sensores o armas de diferente índole podrán ser enviados a cumplir misiones de alto riesgo, sin poner en peligro las vidas de tripulaciones. El ejército norteamericano durante el desarrollo de la guerra del golfo utilizó algunos vehículos de control remoto así como algunas aeronaves del mismo tipo como el avión Pointer utilizado para patrullar los perímetros de las bases,

o los diseños franceses MART y canadiense CL-89 cuya función fue la de identificar objetivos. Aún en Colombia sin tener el grado de desarrollo de las superpotencias, la robótica controlada o de primera generación ya ha tenido aplicación militar, la artillería antiaérea viene utilizando desde hace algunos años el miniavión del IAI para entrenar a sus baterías y los organismos dedicados a la lucha contra el terrorismo han utilizado el robot antiexplosivo de control remoto para desactivar bombas y artefactos explosivos colocados por los terroristas. Sin embargo, los países de la tercera ola, han logrado avances sorprendentes. En Alemania, se ha logrado desarrollar lanchas no tripuladas denominadas Troikas, que cumplen las funciones de dragaminas.

Los robots autónomos constituyen un paso más avanzado en la "automatización de la guerra". Esta tecnología busca que los robots cumplan sus objetivos sin necesidad del control humano, dentro del grado de autonomía que su programación le permita. Es decir que sean capaces de decidir y actuar más rápido de lo que un humano podría, sin tener en cuenta consideraciones morales. Un ejemplo de esta automatización, está dada por los misiles Tomahawk. Se lanzan desde naves situadas a muchos kilómetros de distancia del

blanco, y ellos mismos de acuerdo a su programación determinan su ruta encaminándose hacia el objetivo. Una vez se encuentran a una distancia conveniente, escogen el lugar de impacto y se dirigen hacia él. Constituyen lo que se denomina "fire and forget technology" es decir "tecnología de disparar y despreocuparse". Consideran los expertos que el desarrollo de este tipo de robots será tal que "todas las predicciones actuales perderán toda validez". Toffler llega al extremo cuando acoge las palabras de Alleta DA Bellin cuando dice "una vez instaladas unas máquinas bélicas autorreproductoras, se haría imposible su desmantelamiento aunque cambiáramos de idea. Puede que literalmente quedarán fuera de control".

T

OFFLER Y EL PENSAMIENTO MILITAR

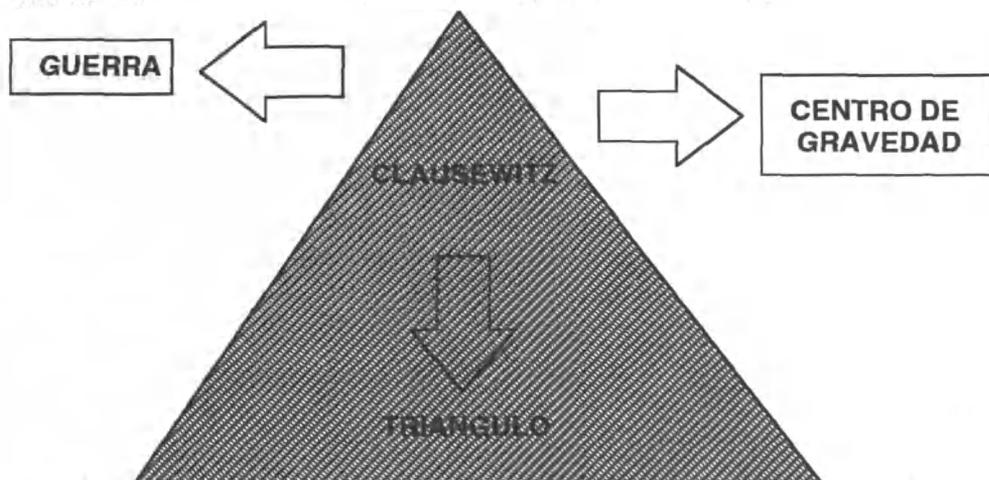
A lo largo de su obra, Toffler hace constantes alusiones a la manera de emplear los medios en procura de la consecución de sus objetivos, es decir diseña estrategias casi siempre desde el punto de vista militar, y las aplica en diferentes ocasiones en desarrollo de lo que él denomina las "olas" en el desarrollo de la humanidad. Sin embargo, es realmente

tan innovador en este sentido, como lo es en los demás aspectos que trata en su obra.

Al inicio de su obra, expresa que la tecnología siempre ha sido el factor determinante en el desarrollo de la estrategia, cuando debería ser al contrario, la estrategia determinando que tecnología lo es útil y cual no. Ello empleando sus propios términos puede ser consecuencia de la transformación de "arados en espadas" en otros términos, implica que hasta ahora únicamente los elementos materiales que han sido puestos al servicio del arte militar han servido para modificar la estrategia. Los ejemplos de ello son múltiples, iniciando con el empleo de los carros de guerra hasta llegar al momento actual. Insinúa entonces, que a partir de esta "tercera ola" la estrategia será la que determine qué elementos le son o no útiles constituyéndose entonces en una auténtica revolución militar.

Los pensadores militares en especial a partir del siglo XIX han delimitado claramente la esencia de la guerra, a través de los elementos que la constituyen. Así, Karl von Clausewitz en su obra "On War", establece el centro de gravedad como el primer y determinante elemento constitutivo de la guerra. Lo define como "el centro de poder del enemigo en

TOFFLER Y EL PENSAMIENTO MILITAR



el cual se concentra su poder". A su turno el Barón de Jomini, lo define como "el punto del enemigo sobre el cual hay que lanzar la fuerza de las unidades propias". Si bien cada uno lo concibe de manera diferente el concepto general es el mismo y constituye lo que en niveles más bajos se denomina el objetivo decisivo. La Universidad de Defensa de las Fuerzas Armadas de los Estados Unidos lo define como "el centro de todo poder y movimiento del cual todo depende y sin el cual nada es posible", para determinar la trascendencia que se le otorga a nivel estratégico. El segundo elemento que se considera como determinante en la esencia de la

guerra es la tecnología, basada inicialmente en formas rústicas, evolucionadas con el correr de los tiempos hasta llegar a la revolución de la informática. El tercer elemento que los filósofos militares consideran trascendental en el proceso bélico es la estrategia definida como la manera de emplear los medios para obtener los objetivos propuestos. Si se combinan los tres se conforma el marco de la guerra. Así, el manejo de estrategia, mediante la aplicación de los medios tecnológicos contra el centro de gravedad del enemigo, produce efectos que llevan a la victoria. Así se han originado infinidad de doctrinas militares, desde los tiempos bíblicos. Por ejemplo, en las guerras

de la época anterior a Cristo, y por muchos siglos el centro de gravedad fue el ejército enemigo, el cual una vez derrotado era sacrificado o esclavizado. La estrategia utilizada se basaba en movimientos de formaciones, como giros, cargas o fintas apoyadas en una tecnología rústica que fue progresando y pasando por las ballestas, las catapultas, los arcabuces, hasta evolucionar con la llegada de la "segunda ola". Con su llegada, la tecnología evolucionó, así como su aplicación en el campo militar. Así el alcance, poder de destrucción y rapidez en su uso aumentaron apreciablemente. Surgieron entonces los cañones, inicialmente con alcance reducido, hasta llegar en la Primera Guerra Mundial al famoso "Berta" alemán, y después continuaron evolucionando. Surgió el avión como arma de guerra, y se desarrolló el submarino. Todo ello hizo que la guerra adquiriera profundidad, y que lo que antes constituía la retaguardia del enemigo difícil de alcanzar, ahora estuviera al alcance de estas armas modernas. Ello fue la base para el cambio en la esencia de la guerra que dio origen a doctrinas como "la guerra absoluta" o "la guerra total" de Clausewitz y Ludendorff respectivamente. Según ellas, el frente de combate no se reducía como hasta ahora al sector en el cual confrontaban los ejércitos

en disputa sino que se extendía hasta la profundidad del territorio enemigo el que a través del uso de la tecnología disponible podía ser atacado o bombardeado e inclusive si era difícil vencer al enemigo en el campo de combate, su voluntad de lucha podía ser neutralizada a través del daño que se le pudiera causar a su población civil. Así se explica que durante el desarrollo de la guerra Franco-Prusiana, von Molke utilizara su artillería contra la población civil de París, y aproximadamente en la misma época, durante la guerra de secesión norteamericana el General Sherman, bombardeara inmisericordemente a la ciudad de Atlanta en Georgia, para luego arrasar el territorio sureño en lo que se denominó "la marcha hacia el mar". La implicación inmediata, fue el cambio en lo que se consideraba como "centro de gravedad" que hasta ahora había sido el ejército enemigo, desde las épocas de la "primera ola" y que ahora se ampliaba a la población civil es decir el nuevo centro de gravedad contra el cual se aplicaba una estrategia basada en tecnología más moderna paso a ser "la voluntad de la población civil de un Estado para continuar el apoyo a la guerra que se estaba librando". Algunos ejemplos de conflictos más conocidos pueden ayudar a ilustrar mejor este punto. Durante la Segunda Guerra

Mundial, los Estados Unidos apreciaron que la derrota del Japón en 1945 si bien era inminente, se lograría pagando un altísimo precio en vidas humanas norteamericanas, que posiblemente resultaría inaceptable para el pueblo, pues el Ejército japonés estaba dispuesto a perecer en la lucha causando el máximo de daño a su enemigo occidental. Por ello los estrategas norteamericanos encabezados por el Presidente Franklin D. Roosevelt decidieron cambiar el "centro de gravedad" estratégico pasando del Ejército japonés a su población civil a través del lanzamiento de la bomba atómica sobre las ciudades de Hiroshima y Nagasaki, en uno de los mayores crímenes cometidos en toda la historia de la humanidad. Ello determinó el derrumbamiento de la moral de un pueblo que de otra manera hubiera perecido luchando junto a su emperador y trajo el final de la guerra. Es fácil observar a través de este trágico suceso como la tecnología, —para el caso la primera bomba atómica—, determinó la estrategia a seguir, que fue el cambio de centro de gravedad del ejército al pueblo para obtener su rendición incondicional. Es una aplicación de la teoría de la guerra total de Clausewitz. Otro ejemplo ilustratorio lo constituye más recientemente la derrota del pueblo norteamericano, por Vietnam del Norte en lo que se denominó la "guerra de Vietnam".

Tal como lo reconoce el Coronel Harry Summers en su obra "On Strategy" las tropas norteamericanas no fueron derrotadas militarmente, ni siquiera perdieron alguno de los enfrentamientos o batallas más importantes de la confrontación como las famosas ofensivas del Tet, sitio de Khe San o batalla del valle del la Dran y sin embargo tuvieron que abandonar el sureste de Asia sin haber alcanzado los objetivos que se fijaron quince años atrás y luego de sufrir más de 53.000 muertos y un millón de heridos. Entonces ¿qué fue lo que causó este desastre que para siempre remuerde en las conciencias de las generaciones de norteamericanos que lucharon y sufrieron estérilmente en territorio vietnamita? La respuesta está dada por el afortunado análisis de los elementos constitutivos de la guerra que hicieron el legendario "tio Ho" es decir Ho Chi Min y su General Nguyen Gyap. Ellos apreciaron que derrotar o destruir al Ejército norteamericano con su inmenso poder económico y bélico era más que imposible, es decir que evidentemente este "centro de gravedad" no podía ser atacado como elemento decisivo sin arriesgarse a sufrir una estruendosa derrota. Por ello y empleando la doctrina de la guerra total decidieron atacar como "centro de gravedad" la voluntad de lucha del pueblo norteamericano, utilizando la

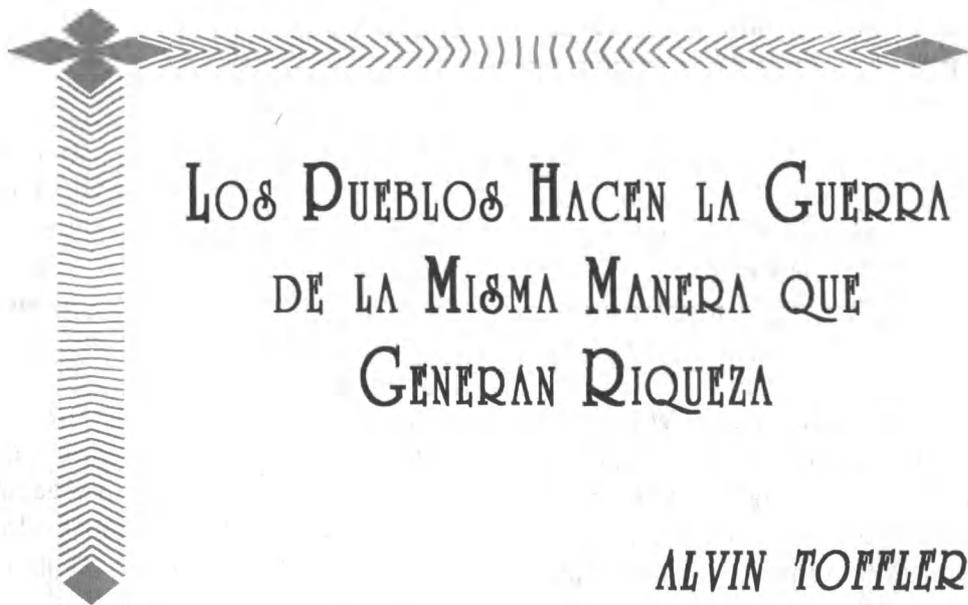
tecnología moderna que estaba a su alcance brindada por la voracidad de los medios de comunicación social de los propios norteamericanos que en su afán morboso de obtener noticias de primera fuente en el propio campo de batalla, poco a poco fueron desmoralizando al pueblo que veía diariamente frente a sus pantallas de televisión cómo sus jóvenes soldados caían uno tras otro en defensa de un país que no significaba nada para ellos y en una guerra que parecía nunca acabar. Es decir en este caso la tecnología de los medios de comunicación como motor del movimiento pacifista norteamericano determinó la estrategia a emplear, la desmoralización y pérdida de la voluntad de lucha del pueblo norteamericano, que fue el centro de gravedad para obtener la victoria final. En menor escala, pero utilizando los mismos términos el General somalí Mohamed Aidid Farah, obligó a los norteamericanos a abandonar a la caótica ex república de Somalia, luego de causarle 18 muertos y más de 100 heridos al Ejército norteamericano en lo que se llamó la batalla de Mogadishu, durante el año de 1993.

Los ejemplos analizados demuestran como el "centro de gravedad" es el definidor de las contiendas de acuerdo a como sea atacado.

Retomando el pensamiento militar de Toffler, quien presenta como una revolución militar el advenimiento de la "tercera ola" con el inusitado avance en la informática, se ve que en realidad ello no presenta ningún cambio trascendental en la esencia o los elementos fundamentales de la guerra. El avance de la tecnología que presenta con sus profecías y aún con la introducción de la doctrina de la "operaciones aeroterrestres" como base de la estructuración de una nueva filosofía militar únicamente representa un cambio en la selección del "centro de gravedad" y no un cambio definitivo y total en la filosofía militar, sin apartarse mayormente de la tendencia tradicional de guiar la estrategia de acuerdo con la evolución de la tecnología. En efecto, las armas y técnicas que él propone en su obra, tienen como propósito principal ser más precisas y no causar un daño colateral ni superior al necesario, atacando siempre al originador del problema y no a su población civil. Por ejemplo propone la colocación de sistemas de navegación GPS en los misiles con el propósito de que navegando correctamente ubiquen con exactitud el blanco y únicamente destruyan el supuesto enemigo. Las armas entonces no se emplearían sino en contra de los ejércitos hostiles y las poblaciones civiles de todo el mundo estarían a salvo. ¿Qué significado en términos

de la filosofía militar tienen estos planteamientos? Primero que todo implican que la tecnología de la exactitud propia de la "tercera ola" determinan una nueva estrategia que es la de atacar solamente a los ejércitos u organizaciones hostiles causando el menor daño posible. Ello nuevamente conduce a "que es la tecnología la que determina la estrategia y no la estrategia la que determina la tecnología" que es el planteamiento que inútilmente trata de rebatir Toffler. Por otra parte el hecho de atacar únicamente al ejército o a la organización adversaria o enemiga y no a su población civil, señala un cambio en el centro de gravedad, contrario a las doctrinas de la "guerra total y la guerra absoluta" de Clausewitz

y Jomini pero dentro del marco del pensamiento militar tradicional, similar a los planteamientos de la primera ola en los cuales el "centro de gravedad" era el ejército enemigo. Naturalmente la razón de selección de este "centro de gravedad" es bien diferente en la "primera" y "tercera olas" pues en aquella es producto del poco conocimiento y en esta lo es del excesivo conocimiento. Todo el análisis anterior, prueba que en el campo netamente militar, Toffler no aporta ideas que echen por tierra los principios establecidos hace siglos, por mentes que a través del análisis de sus propias experiencias en el campo de batalla, dejaron plasmadas para la posteridad las verdaderas bases y fundamentos de la filosofía de la guerra.



LOS PUEBLOS HACEN LA GUERRA DE LA MISMA MANERA QUE GENERAN RIQUEZA

ALVIN TOFFLER

C

COLOMBIA A TRAVES DE LA OPTICA DE TOFFLER.

Como se aprecia nuestro país a través de la óptica de este futurista acostumbrado a trajinar con las sociedades de la "tercera ola" y a medir el grado de desarrollo de los pueblos de acuerdo con su manera de "hacer la guerra y buscar la paz". Es evidente que no por principio se tiene la mejor de las impresiones de nuestra patria. A lo largo del libro "Las Guerras del Futuro" menciona concretamente a Colombia en varias oportunidades o en ninguna de ellas de manera que permita al lector formarse una idea positiva. En una de esas menciones se pregunta ¿qué podría pasar si en un país como Colombia la tecnología de la tercera ola es empleada para el mal por grupos de antisociales?

Empleando los argumentos y planeamientos utilizados por Toffler, a continuación se tratará de hacer un análisis sobre nuestro país en los campos civil y militar.

A QUE OLA PERTENECEMOS

Es quizás una de las primeras preguntas que surgen luego de analizar "Las Guerras del Futuro" y aparentemente es difícil de ubicar con exactitud nuestra sociedad dentro

de las categorías que se presentan en la obra. Para estar clasificado en la "primera ola" se requiere ser eminentemente agrícola en la producción y tener una sociedad que gire a su alrededor, en su conformación misma y aún en sus costumbres. Un análisis inicial del contexto geoestratégico permite inicialmente clasificar el mundo en varias categorías, a partir de las cuales se facilita la ubicación de Colombia.

Inicialmente están los países europeos y los Estados Unidos considerados como la vanguardia del mundo. Toffler los clasifica como en la "tercera ola" y sus características parecen así demostrarlo. Los Estados Unidos, están en proceso de superar la etapa de la producción masiva o industrialización, y se está dando prioridad a la economía basada en los beneficios de los servicios y el comercio derivados de la revolución de la informática. Si bien se conserva un porcentaje de su economía como base a la agricultura, la manera tecnológica como ésta se conduce está bien lejana del modo como los granjeros de otros países del mundo lo hacen. A través de ordenadores, coordinan el precio de sus productos con las diferentes bolsas de donde sus representantes los ofrecen anticipadamente. A tal grado se ha desarrollado la agricultura

norteamericana que entre tres granjeros, respaldados por maquinaria moderna, pueden hacer en un día lo que harían 20 campesinos de otra región del mundo en varios días de labor continua. Sin embargo la agricultura representa únicamente el 2.1% del PIB a pesar de ser el primer productor mundial de maíz y soya, el segundo productor mundial de trigo, naranjas y madera y el tercer productor mundial de algodón, cebada, papa y ganado. Pero la riqueza de los Estados Unidos ya no está en sus recursos físicos, sino en el desarrollo del saber. A través del intercambio de información ha logrado invertir aproximadamente 226.1 billones de dólares en todo el mundo. Sus Fuerzas Militares como lo demostraron en la guerra del Golfo Pérsico han entrado a otra dimensión y parecen haber superado los parámetros tradicionales que aún rigen a otras fuerzas militares alrededor del mundo. Los guerreros del saber poco a poco están reemplazando a los guerreros de fuerza bruta.

Similar transformación está teniendo lugar también en Europa aunque este continente es menos homogéneo. La diferencia entre la Europa Occidental y la Oriental es más que evidente. Mientras que la primera se está moviendo en un 85% al ritmo de los Estados Unidos, con algunas

excepciones como España, Portugal y otros países menores, ésta se debate aún en medio de los choques de la "primer y segunda ola", en medio de guerras en los Balcanes, en el Cáucaso, y revoluciones étnicas y disputas territoriales en la antigua Unión Soviética. Allí se entrelazan las diferentes olas y no es exagerado decir que mientras en algunas partes se está llegando a la "tercera ola" en otras situadas inmediatamente a continuación se está aún en la primera. Mientras que Suecia presenta un aporte a su PIB de parte de la agricultura de 3.4%, los países de la antigua Yugoslavia en general derivan un 39% de su PIB de sus recursos agrícolas y naturales. Por ello se puede decir que de acuerdo con la clasificación del mundo "trisección" que presenta Toffler, Europa contiene los extremos de esta trisección y es posible que se conserven estas condiciones durante mucho tiempo.

Más interesante es el panorama que presenta el Asia. Allí la presencia de un gigante con apariencia de "tercera ola" llamado Japón, está siendo opacada por la aparición de otros países que han logrado superar etapas a una gran velocidad y en un futuro no muy lejano pueden llegar a competir e inclusive a desplazarlo. Estos países que se han denominado los "tigres asiáticos",

o "los nuevos países industrializados". A partir de 1960 adoptaron políticas que los han hecho saltar de la "primera" a la "segunda ola" en tan corto tiempo, llegando a ponerlos en los umbrales de la tercera. Sin embargo, estas sociedades tampoco son homogéneas y su diverso grado de desarrollo interno no permite clasificarlas como totalmente evolucionadas. Por otra parte aún dependen en gran medida de sus recursos naturales y su forma de capitalismo es la más rústica es decir dirigida a la producción y no al consumo, característica de las sociedades depredadoras del medio ambiente, si bien han logrado la diversificación de su producción. Además de los "tigres asiáticos" otros países como Tailandia, Malasia, China, Indonesia y Filipinas están entrando a la "segunda ola" y de acuerdo con el concepto de los economistas del Banco Mundial Havrylyshyn y Alikhani, están ascendiendo dentro de la denominada "escalera de la tecnología" previéndose su industrialización. A pesar de ello el panorama de Asia no es claro y son más los países que aún se debaten en medio de las angustias de la "primera ola" que los que al igual que los mencionados han logrado superar esta barrera.

Mayor homogeneidad se encuentra en Africa, continente que presenta

el más impresionante panorama de atraso en el planeta. Se puede decir que, su homogeneidad procede de la común dependencia en los recursos de la tierra, su bajo grado de cultura y su desarrollo incipiente que califica a esta parte del mundo dentro de la "primera ola". El Africa Subsaharina, quizás es la región que mayor similitud presenta con las descripciones de Toffler, cuando afirma que los rasgos más importantes de la sociedad como la economía, la política, y la familia, giran en la primera ola alrededor de la agricultura. Es tal el papel que ella juega en la vida de estos pueblos, que cuando por alguna causa no funciona se producen grandes desastres y hambrunas como las sucedidas en Somalia, Sudán, parte de Kenya, y Liberia. En promedio en esta región entre el 48% y el 68% del PIB procede de la agricultura, y su ingreso per cápita es supremamente bajo pues en algunos casos como en Somalia escasamente se superan los 100 dólares al año, cantidad que constituye casi que una constante en la región y en el continente en general con muy pocas excepciones. En casi toda Africa, el promedio de crecimiento de la población es superior al tres por ciento, lo que indica que las familias aún son numerosas y de tipo agrícola. El promedio de analfabetismo fluctúa entre el 70 y 80%, haciendo muy difícil que

la tecnología del saber, se imponga aún a largo plazo. Por ello el continente está destinado quizás con algunas pocas excepciones a continuar durante mucho tiempo dentro de la "primera ola" y a conformar el lado débil del mundo "trisechado" del que habla Toffler.

América Latina constituye otro caso interesante pues sin presentar la homogeneidad de África, aún presenta en un buen número de sus países características de "primera ola". La subregión centroamericana y parte del Caribe, con índices en su economía de gran dependencia en la agricultura y en general bajo grado de desarrollo, es quizás la que más tipifica el modelo primario de civilización descrito en África. Aquí también el grado de analfabetismo es alto, y los promedios de PIB bajos. Sin embargo, se percibe una mayor esperanza que en África y las excepciones como México y en menor grado Costa Rica, han logrado incorporarles a los mercados mundiales favoreciendo de esta manera su producción que puede desde algunos puntos de vista ser considerada como de la "segunda ola" con algunos adelantos de la "tercera ola" pero con gran parte de su población aún en "primera ola".

Suramérica es otra región interesante en la cual se pueden apreciar diferentes

grados de desarrollo. Al sur, los países australes como Brasil, Chile y Argentina han logrado sorprendentes avances. Chile por ejemplo de acuerdo con el informe del BID para 1993 logró un crecimiento económico del 10% con una baja tasa de inflación, habiendo logrado sostener durante la década índices superiores al 5% con excepción de dos años. Argentina, fue capaz de rebajar su hiperinflación de tres cifras a una de un solo dígito en un período de cuatro años. Aunque sus sociedades aún conservan algunos rasgos típicos de las sociedades agrícolas y se evidencia pobreza en grandes sectores en particular en regiones como el extremo sur se puede decir que estos países están en la era industrializada con rasgos de "primera ola" en especial Chile, pues según los ya citados economistas Havrylyshyn y Alikhani en su reporte del Banco Mundial "manufacturan más del 39% de los productos que exportan, tiene un income per cápita superior a 200 dólares anuales y su crecimiento es superior o igual al 5%".

Colombia, pese a sus interminables problemas internos y quizás para sorpresa de muchos también fue incluida por los mencionados economistas en su reporte del Banco Mundial de 1982. Se consideraba entonces que nuestro país, a grandes rasgos cumplía los requisitos para

ser considerado como un "NEC" siglas que traducidas del inglés significan "nuevos países exportadores". A su turno el BID, a través de los indicadores anuales como el crecimiento del PIB, que en ningún caso fue negativo como sucedió en casi toda Latinoamérica durante la "década perdida" también concede un lugar importante Colombia dentro del concierto latinoamericano. Por ello es importante analizar más en detalle la situación de Colombia para poder determinar si realmente se encuentra en proceso de industrialización o al menos superó definitivamente los rasgos de la "primera ola". Otro economista inglés, Hamilton, establece parámetros más concretos para determinar el grado de desarrollo de los países y así poder clasificarlos con mayor exactitud. Afirma Hamilton que no solo se deben examinar las condiciones externas sino también las condiciones económicas internas y las estructuras del poder domésticas. "En términos de condiciones internas deben existir buenos grados de desarrollo financiero, ausencia de deudas externas de consideración y acceso a créditos internacionales. Además la calidad y tecnificación (en términos de educación y entrenamiento) de la masa trabajadora así como los salarios que devenga debe ser alto si se compara con otros países". Si ello se cumple se puede decir con mayor

propiedad que un país está desarrollado y está plenamente clasificado en la "segunda ola".

Colombia depende aún en gran medida de la exportación de recursos materiales si bien es cierto que se ha logrado diversificar la producción, sin embargo un porcentaje aproximado del 32% del producto interno bruto procede de la explotación de los recursos físicos de la superficie nacional a través de actividades agrícolas y mineras. El 28.4% de la fuerza laboral se dedica a la agricultura constituyendo el mayor porcentaje de trabajadores dedicados a una sola actividad. La explotación del petróleo constituye otra de las fuentes de desarrollo y se considera que en ella recae gran parte del futuro económico del país aunque el incremento del PIB a través de actividades como el comercio y servicios ha sido notorio hasta alcanzar un 46.4%. La deuda externa en términos generales es de 18.000 millones de dólares. La gran masa trabajadora, dedicada a actividades de agricultura y minería en su mayoría y en menor grado al comercio 14.9% si bien puede estar incluida en gran parte en el 90% de alfabetos con que se cuenta, por la naturaleza misma de su ocupación no tiene un alto grado de educación y su tecnificación se reduce al desempeño de sus ocupaciones en algunos casos

extremadamente rústicas y primitivas como en el caso de la agricultura.

En el campo social, se mantienen índices de crecimiento de la población, propios de la sociedad agrícola, si bien se han logrado disminuir a un 2.6%. No se tiene electrificación total y el servicio de agua potable tampoco cubre la totalidad de la superficie del país. El nivel de educación superior está dado por 238 universidades que aproximadamente cuentan con 457.834 alumnos, que se consideran privilegiados pues la población estudiantil en los niveles medio y primario es a grandes rasgos de 6'000.000 de estudiantes.

La sociedad se halla dividida en clases perfectamente definidas, en las cuales una clase media emergente y en expansión se encuentra ubicada en la mitad de una minoría privilegiada que tradicionalmente ha usufructuado el poder económico y político y una clase desheredada que a través de los años de vida independiente y aún antes ha tenido que convivir con la pobreza, que en algunos casos se clasifica de "absoluta". Ello ha sido causa de un conflicto interno, intensificado en otros tiempos por la pugna este-oeste, pero perpetuándose aún después de su desaparición, en parte debido a la

reigambre de violencia del país en parte como secuela de la pugna ideológica mundial y en parte como consecuencia de la posición asumida por los violentos, que han convertido su lucha en una manera de vivir. Este tipo de guerra es precisamente dentro de la obra de Toffler lo que constituye la forma más elemental de guerrear y de acuerdo a sus palabras "propia de la primera ola".

Si se analizan en conjunto los contextos económico y social presentados se puede decir que evidentemente Colombia no se encuentra aún plenamente en la "segunda ola" aunque tampoco se acoge totalmente a los parámetros de la "primera ola" así parte de su población se debata aún en medio de ella. Con menor razón se puede afirmar que se encuentre en los albores de la "tercera ola" aunque exista un pequeño sector que se asome a ella. Por ello lo más propio sería afirmar que nuestro país se encuentra en una etapa de transición en la cual la sociedad ha adoptado las características de las sociedades industrializadas y su desarrollo económico-social se encuentra en los albores de esa era. En términos de Toffler se puede entonces afirmar sin que ello constituya un concepto absoluto que Colombia se encuentra en gran parte dentro de "la segunda ola".

L

A DEFENSA NACIONAL DENTRO DE LAS OLAS

La aplicación de los conceptos de avanzada expuestos en las "Guerras del Futuro", dentro del contexto militar colombiano presenta puntos de vista que contrastan y en oportunidades se apartan de la filosofía militar que tradicionalmente ha regido dentro de las Fuerzas Militares colombianas, tanto en aspectos netamente formales como en aquellos de mayor fondo y trascendencia.

La disciplina militar en Colombia, tiene su origen en los albores del presente siglo con la "reforma militar" llevada a cabo en tiempos del Presidente Reyes y que en esencia buscó trasladar a nuestro país las características del ejército considerado como el más avanzado de la época, el ejército alemán, así como sus fundamentos y principios. De ellos el principal era la disciplina, heredada de los junker-prusianos, que tenía como elementos básicos la obediencia ciega, la rudeza en el trato a los subalternos, la restricción de sus libertades y el mantenimiento permanente de la arrogancia propia de una estirpe que en Prusia era privilegiada. Tales rasgos a través de la misión chilena que los había tomado de primera mano fueron los que llegaron a los cuarteles colombianos, como legado

de una organización militar que reflejaba en su comportamiento la emergencia de una nueva sociedad industrializada y una nueva clase social denominada "los burgueses" u oligarcas de los Burgos o ciudades y fácilmente adaptable a la estructura de las sociedades latinoamericanas. El recluta latino por lo general es un hombre pobre, con el mínimo de cultura y obediente, al extremo que acepta las órdenes sin discutir por el solo hecho de provenir de su superior. Toffler, por su parte presenta un nuevo modelo de soldado que denomina "los soldados del saber" que son precisamente la antítesis del arquetipo de soldado latinoamericano y en general tradicional en el mundo. Esta nueva clase no se basa en la fuerza sino en la destreza en el manejo de la informática y la habilidad en la manipulación de los ordenadores. Para él las órdenes son discutibles y aún más refutables, pues su elevado grado de cultura, conocimiento y educación se lo permiten, ya que su fortaleza no está en su disciplina sino en su mente. Se entiende entonces que el modelo de soldado latino en general y colombiano en particular se encuentra aún lejos de convertirse en un soldado del "saber de la tercera ola"; sin embargo cabe preguntarse ¿qué efecto tendrá sobre la organización militar colombiana la emergencia en otros países de este nuevo tipo de guerrero? Es conveniente continuar utilizando el prusianismo y sus derivaciones como modelo para

las nuevas generaciones de colombianos que paulatinamente van llenando las filas de nuestras Fuerzas Armadas provenientes de una sociedad cada vez más influenciada por el vertiginoso desarrollo de la informática o ¿es hora de realizar cambios trascendentales en nuestro sistema militar? ¿Qué alcance deben tener estos cambios y qué tan radicales deben ser? Similares cuestionamientos surgieron recientemente en la Universidad de Defensa de las Fuerzas Armadas de los Estados Unidos en conferencia dictada por el Jefe de Estado Mayor del Ejército, General Gordon Sullivan, por parte de los alumnos del instituto e integrantes de la próxima generación de generales norteamericanos. Con gran calma el General Sullivan dio una respuesta que puede aplicarse a nuestro medio: "Conservar nuestros valores, incrementar nuestra tecnología y conocimiento, aumentar el bienestar de nuestros hombres y mujeres".

La razón primaria de toda fuerza armada es la defensa de la soberanía nacional y de los intereses nacionales en Colombia denominados nacionales permanentes y en otras partes como vitales. Pero de acuerdo a los razonamientos de Toffler, la defensa a través de la utilización de masas de soldados que de una u otra forma pretenden atacar al enemigo es ya inadecuado, pues según sus teorías el surgimiento de la "doctrina aeroterrestre" y después de las

"operaciones aeroterrestres" han dejado obsoleto el antiguo concepto de maniobras basadas exclusivamente en "el fuego y la maniobra", transformando el campo de combate en un mortífero lugar tridimensional en donde ni en la profundidad de la retaguardia se está a salvo, pues los conceptos de alcance, exactitud y movilidad se han maximizado al extremo. Este es nuestro concepto de lo que es la guerra de acuerdo con estas doctrinas ¿o continúa siendo la tradicional idea de defender nuestras fronteras dentro de un concepto pasivo en el cual prima la idea de capturar territorio enemigo para intercambiarlo con el nuestro capturado por un posible agresor como en 1993 durante la guerra contra el Perú? ¿Se ha logrado al igual que en los ejemplos de Toffler obtener la capacidad y tecnología para adquirir alcance, efectividad y el grado de letalidad selectiva que los tiempos modernos requieren o se continúa confiando en la valentía y voluntad de nuestros soldados?

Por otra parte la obra de este autor vienés, considera la "guerra de guerrillas" como la expresión bélica de los combatientes de la "primera ola", difícil de contrarrestar por países que ya han superado estas etapas del desarrollo, tal como sucedió en Vietnam con los norteamericanos o en Afganistán con

los rusos, a pesar de haber utilizado lo mejor de su tecnología bélica y de su juventud en armas. Considera entonces que la mejor manera de enfrentar el conflicto es a través de la combinación de soldados con características de la primera ola es decir fuertes con gran espíritu de cuerpo y sentimiento nacionalista dotados de tecnología de "tercera ola" dentro de los parámetros de las fuerzas especiales. Quizás en este aspecto la modalidad empleada en Colombia a través de los soldados profesionales y las brigadas móviles, puede constituir un ejemplo de la aplicación dentro de un ambiente no tan sofisticado propio de los países latinoamericanos de la combinación de los recursos de las "primera", "segunda" y "tercera" olas enfrentando al ingenio, la recursividad y la tendencia delin cuencial de la guerrilla colombiana, de manera exitosa.

C

CONCLUSIONES

Luego de haber analizado los aspectos más importantes de la obra de Toffler, desde varios puntos de vista, se pueden extraer conclusiones propias del autor del presente trabajo y susceptibles a ser controvertidas:

1. Alvin Toffler es indudablemente un estudioso de la situación mundial, la cual observa a través de la óptica de la historia, de tal manera que aprecia los cambios que a través del tiempo se han venido presentando, como consecuencia de la evolución en el modo de pensar del hombre gracias a su desarrollo tecnológico.
2. La aplicación que hace clasificando las diferentes sociedades en olas es perfectamente válida y coincide con la división que los propios países hicieron cuando se autodenominaron del primero, segundo y tercer mundo.
3. Se puede afirmar que sus análisis en el campo político, no son solo coherentes y determinan las conductas seguidas alrededor del mundo, luego de la desintegración de la Unión Soviética, sino que permiten al lector observar el panorama que a mediano y largo plazo se avecina, una vez adquieran forma definitiva los nuevos factores de perturbación, como la regionalización, el resurgimiento de las tensiones étnicas y religiosas y la agudización de las diferencias entre los países "que tienen" y los que "no tienen".
4. La combinación que logra de los aspectos políticos con el estudio de la tecnología es altamente

ilustrativa y permite dar rienda suelta a la imaginación no solamente porque y entre quienes surgirán las contiendas del futuro, sino como serán luchadas y qué resultados se pueden obtener con la tendencia a hacer menos letales los entrenamientos y preservar más la vida de los no combatientes.

5. No es exagerado calificarlo de un "Julio Verne" de nuestros días gracias a que profetiza armas y métodos de lucha propios de la ciencia ficción como el destino inexorable y próximo de la guerra, tomando como base la confrontación del Golfo Pérsico y cuidadosas investigaciones a través de la utilización de fuentes de primera mano y de la más alta credibilidad. Sin embargo, a diferencia del novelista francés, sus profecías están basadas en posibilidades perfectamente calculadas por científicos y no son simplemente como en el caso de aquel que constituye el producto de su imaginación.
6. Si bien algunos de los adelantos que predice como la "Nanotecnología" resultan difíciles de aceptar aún a la luz de la propia ciencia ficción la gran mayoría de ellas, deberían servir para el planeamiento de las futuras

contiendas aún en aquellos países que no han logrado desarrollarse hasta alcanzar a ser clasificados como de la "tercera ola".

7. Desde el punto de vista de la filosofía militar no propone o presenta una doctrina revolucionaria que pueda modificar las expuestas hace siglos por genios del arte militar como Clausewitz, Jomini, y otros de tal manera que desde este ángulo se limita a continuar dentro del círculo conformado por los aspectos fundamentales de la guerra como el centro de gravedad, la tecnología y la estrategia, colocándolos en el mismo orden que lo han hecho pensadores de todos los siglos y épocas.
8. La visión que se obtiene sobre nuestro país a través de sus doctrinas, permite clasificarlo como entre la "primera y segunda olas", lo cual determina un evidente grado de desarrollo en comparación con la mayoría de las sociedades del tercer mundo que aún se debaten en medio de las angustias de la "primera ola", pero también un sensible atraso con relación a los que han logrado transitar hacia la "tercera ola".
9. La visión del panorama militar y de la Defensa Nacional en nuestro

país, que se obtienen luego de leer la obra, permite reflexionar acerca de la necesidad de efectuar reformas de trascendencia, que vayan más allá del simple formalismo y encuentren el equilibrio entre nuestra cultura militar y la filosofía que hasta ahora nos ha regido, con las tendencias que como consecuencia de la lectura de la obra de Toffler indudablemente sacudirán al mundo dentro de un período muy corto de tiempo.

10. Es coincidente la manera como Toffler y la Estrategia Militar General Colombiana han enfrentado los desafíos que un conflicto de tipo irregular interno imponen. Por tratarse la guerra de guerrillas de una expresión típica de la "primera ola", el empleo en su contra de métodos de tipo convencional aún respaldados por armamento y tecnología de última generación sería inútil como lo fue en Vietnam, Afganistán, Somalia y ahora Chechenia. De allí la importancia de utilizar

"fuerzas especiales" como las unidades de contraguerrilla para obtener mejores resultados, apoyándolas con el suministro de equipo de "tercera ola" que puede aumentar su eficacia contra el enemigo y minimizar la posibilidad de bajas entre la población civil.

11. En términos generales no es exagerado afirmar que si las opiniones contenidas en la obra "Las Guerras del Futuro" no son cuidadosamente analizadas y las conclusiones de allí derivadas puestas en práctica en forma de aspectos organizacionales y tecnológicos que redunden en la modernización de los diferentes sistemas utilizados como base del funcionamiento de la maquinaria militar no solo en nuestro país sino en todos aquellos interesados en aumentar su eficiencia, estos se hundirán cada vez más dentro del grado de desarrollo de la ola anterior y estarán destinados a su permanente atraso y dependencia de los más desarrollados.

**HAGA MAS
VENTAS POR
CORREO,
UTILIZANDO
EL "SERVICIO
DE REEMBOLSO
C.O.D." DE
ADPOSTAL**

Es un servicio que le permite estar en varias ciudades a un mismo tiempo entregando y cobrando a la vez su mercancía! Parece increíble, verdad? Usted hace el envío de sus productos y en el momento mismo en que su cliente los retira de nuestras oficinas, le giramos su dinero!
Además es rápido y seguro!



CORREO DE COLOMBIA

llega seguro y a tiempo!

MAYOR INFORMACION: TELS. 2 41 55 51 y 2 82 68 42



Sabía Usted...!

Que la Imprenta y Publicaciones de las Fuerzas Militares, es una entidad dependiente del Comando General, creada con el fin de realizar todos los impresos que requiera el Ministerio de Defensa y sus organismos adscritos.



Cuenta con maquinaria y equipos óptimos, acorde con la nueva tecnología en artes gráficas... Y lo más importante, tiene un grupo de técnicos deseosos de asesorarlo, haciendo posible que sus requerimientos tales como: revistas, libros, reglamentos, manuales, catálogos, blancos de tiro, diplomas, tarjetas, folios de vida, membretes, sobres, memoradores, y en general todo lo relacionado con lo que usted a diario necesita.

diplomas, tarjetas, folios de vida, membretes, sobres, memoradores, y en general todo lo relacionado con lo que usted a diario necesita.

**VINCULESE A LA IMPRENTA. CONOZCALA
Y PERMITANOS TRABAJAR PARA USTED!**

DIRJA SUS SOLICITUDES A LA AYUDANTIA GENERAL
DEL COMANDO GENERAL DE LAS FF.MM.

INFORMESE EN LOS TELEFONOS:

248-34-83 - 248-34-80

MICROONDAS 426

Carrera 66. A No. 51A-96 - Santafé de Bogotá, D. C.

INGLATERRA LA INDOMABLE

Hernando Gaitán Linares

La frase de Belingbroke "Debemos recordar siempre que somos vecinos, pero no parte del continente", podría aplicarse tanto a Inglaterra como al Japón en su política de muchos años. Sin embargo, los tiempos siempre cambian, y la primera ya es parte del continente irrevocablemente unida por un largo túnel construido bajo las aguas en el famoso canal de la Mancha. Y la política, no obstante la mucha semejanza que pueda existir entre dos países de condiciones insulares, siempre varía en lo esencial acorde con su idiosincrasia y características propias.

Con todo, bien vale observar que en el plano económico las diferencias



de una a otra nación sólo varían en lo concerniente a la aplicación impuesta dentro de las condiciones de ubicación y tiempo. Tal ocurrió con el imperialismo conquistador al que se vincularon en su época y en su momento histórico Persia, Fenicia, Grecia, Roma, El Islam, Portugal, España, Inglaterra, Francia y los Estados Unidos de Norteamérica.

Pero esta modalidad económica, de ayer a hoy, ha venido evolucionando conforme a las leyes de la historia, hasta llegar a convertirse en una especie de proteccionismo económico-cultural, para no quebrantar, aun cuando sea en apariencia los derechos de los pueblos libres.

Esta fase del imperialismo fue consecuencia natural del desarrollo económico y sugiere, que las regiones con vitalidad extraordinaria y sometidas a condiciones particulares del medio, se salen de sus fronteras para dominar otros pueblos. La acepción del término imperio no conlleva meramente un hecho episódico, ni debe basarse siempre en la conquista territorial. Casi en la mayoría de los casos, los pueblos imperiales por medio de la fuerza, han llevado siempre a otros su cultura, su religión, su lengua y sus costumbres. Constituyen excepción de esta regla Roma y la China. La primera debió asimilar una cultura superior, la helénica, cuya zona territorial había conquistado por la fuerza de las armas. En el caso de la China milenaria, su cultura superior terminó siempre por absorber las de todos los pueblos conquistadores que la ocuparon por medio de invasiones.

Apreciadas así, aun cuando superficialmente algunas de las modalidades propias del sistema

capitalista en cuanto hace a su economía, trataremos de analizar los hechos más notables de la extraordinaria trayectoria del imperio británico. Pero cabe anotar que alcanzar en un ensayo limitado todos los objetivos que fuera de desear, en un tema de tanta trascendencia en la historia moderna de la humanidad, es en la realidad un imposible. A este propósito podemos acudir a la obra de Alberto Citon, "Great Britain, an Empire in Transition", cuando afirma "que es posible aludir, y no reseñar, en el espacio de unas pocas páginas, la grandeza y poderío del grupo de pequeñas islas en el mar del Norte, que sí bien territorialmente solo alcanzan a un tercio de la superficie del Estado de Texas (USA), lograron extender sus tentáculos a todas partes del mundo. Este tema, tan debatido, ha sido, según el concepto autorizado de varios historiadores, determinado por dos causas principales: "la condición insular de Inglaterra y el idioma inglés". En lo que concierne a la primera, es evidente que este fenómeno ha podido apreciarse en otros continentes y en otros pueblos. Tal es el caso del Japón, cuya conformación geográfica hace pensar que sus dos tentáculos se abren amenazadoramente sobre el continente asiático. Para algunos comentaristas, como ya tuvimos ocasión de observarlo en anteriores ensayos, comenzó a

cobrar vida desde cuando se inició la modernización del Japón. Y por lo que hace al idioma inglés, común a las dos unidades más poderosas del mundo moderno, la comunidad de naciones británicas y los Estados Unidos de Norteamérica, es preciso admitir que fue el factor político más importante de nuestros tiempos. Y ello también se evidencia en el hecho de que un idioma común, a más de constituir una comodidad, es una influencia tan poderosa, tan sutil y tan penetrante en la mente y en el carácter, que su comunidad, como para apreciarse especialmente en los Estados Unidos de Norteamérica, supera las diferencias étnicas.

Los sucesos históricos han promovido la más extraordinaria difusión del idioma inglés. Hoy se extiende sobre todos los pueblos que constituyen el Commonwealth. Se emplea en casi todos los puertos de mar de Asia. Abarca la América del Norte desde el río Grande hasta el océano Artico; es por último, un segundo idioma para muchos europeos del continente y para los latinoamericanos. Su amplia difusión ya sea consecuencia de la guerra o del comercio, lo ha dotado de un vocabulario más extenso que el de cualquier otra lengua, viva o muerta, confiriéndole así la condición de ser el más compuesto de los idiomas. Y pensar, que en su origen, el inglés, tal como se

le conocía en su antigua forma, anglosajona, era tan solo un dialecto de la baja Alemania, una rama del gran tronco teutónico.

Aun cuando es tarea, por demás improbable, precisar el origen del pueblo inglés con la certeza que demanda un ensayo histórico, cabe valernos de aquellos comentaristas que en nuestro concepto se han aproximado más a este propósito, y quienes por eso merecen más confianza que otros historiadores, que pretenden dogmáticamente poseer el conocimiento exacto de este asunto. El historiador F.M. Stanton en su obra "The Danes in England", aprecia, que no cabe duda, de que en el norte de Danelow, más de la mitad de nombres personales nativos que sobrevivieron a la conquista normanda, es definitivamente escandinava. Luego vinieron los normandos, escandinavos en su origen, pero de cultura francesa. Para terminar esta apreciación sobre el origen de los ingleses, nos valemos de Defoe, que en su obra "True born Englishman", se acercó mucho a la verdad hasta ahora aceptada, aunque olvidó a los celtas: "Vuestros romanos-sajones, normandos ingleses... ¡Un inglés verdadero es una contradicción! en el lenguaje una ironía, en la realidad, una ficción... ¡una metáfora inventada para expresar un hombre afín a todo el universo!"

Con notoria frecuencia suele apreciarse, que gentes aún bien

informadas, al referirse a la Edad Media, testimonian que ésta fue una época sombría, de barbarie y de fanatismo en todos los órdenes. Este ciclo histórico por cierto muy mal asignado bajo este título y que dio margen para afirmar que la humanidad en cualquier época parece estar siempre en una especie de edad intermedia, entre el siglo precedente y el que le sucede, no fue en verdad de tal naturaleza. Todo es quizás cuestión de generaciones, apreció alguien más, porque toda generación está siempre influida por la precedente y por la que habrá de reemplazarla. Debemos pues concluir, que esta caprichosa división tradicional de los períodos históricos, conducirá necesariamente, a que en un próximo futuro, no se sabrá qué hacer con el término "foráneo" no "contemporáneo".

Durante mucho tiempo los estudiosos de la historia se representaron el año mil como un símbolo de horror, de tinieblas, de caos y de angustia. Las gentes lo vieron replegadas sobre su pavor, como fascinados, esperando el fin del mundo que anunciaban los cristianos. Fue entonces cuando algunos recordaron las meditaciones del Apocalipsis y lo comunicaron a grandes voces, aumentando así el espanto y el horror. Solo los dirigentes más

ilustres de la iglesia cristiana combatieron la idea y ayudaron con su ejemplo a superar el miedo y a continuar la marcha hacia lo desconocido, olvidando poco a poco los días de la mortal zozobra.

Al declinar el mundo romano, de oriente y occidente, Siglos V a VII, era entonces ostensible la superioridad económica y social asiática, que residía en la industria, el comercio, la densidad de población rural, la prosperidad de las ciudades. Fue entonces cuando las islas británicas entraron a jugar un papel que con el tiempo les conferiría tamaña importancia en el discurrir de los acontecimientos. Su vinculación con Francia que data de 1066 cuando Guillermo el Conquistador, descendiente de los vikingos pisó tierra inglesa y desbarató los ejércitos que le opuso Haroldo II en Hastings, entronizando a partir de entonces una nueva corte de prácticas y costumbres normandas, que sería institucional y obviamente cultural y política, pues las huestes invasoras no superaron la cifra de 5.000 guerreros. Según el historiador Stubbs en las instituciones normandas existía más autoridad que libertad, al paso que en las anglosajonas había más libertad que autoridad. El temperamento normando iniciaría bajo su mandato el principio de una "Thalassocracia" fijando primero sus metas en Gales y Escocia. El

nombre de la primera dio al rey Eduardo la oportunidad de dar a su hijo el título de príncipe de gales que se conservaría hasta la fecha, a partir de 1301. Este rey autoritario, vencidos los escoceses, ordenó arrancar la piedra sagrada de Scone, que según la tradición había formado parte del pilar por el que los ángeles subieron a Jacob, y la ordenó incrustar en un asiento que desde entonces sirve de trono para la coronación de los reyes de Inglaterra.

Por causa de las herencias feudales, de contragolpe los ingleses invadieron a Francia y se libró a partir de 1340 la famosa guerra de los "Cien Años", una contienda realmente imperialista, que si en un principio favoreció a los ingleses gracias a las victorias de Crecy y Poitiers, culminó con la victoria francesa. Esta enseñada lucha constituyó en esencia el triunfo de los plebeyos sobre los caballeros. Los férreos nobles franceses en brillantes cargas de caballería fueron cayendo frente a las filas de los arqueros galeses, que disparaban sosegadamente desde sus posiciones, contra hombres y caballos acorazados. Allí fue el fin de la caballería feudal y la entronización de un arma terrible contra los caballeros de armas, que disparada con fatídica precisión alcanzaba una distancia de ciento sesenta metros y clavaba en la silla el muslo del jinete vestido con cota

de malla. Aquí bien vale recordar que la historia de las guerras es la de una larga lucha entre el choque y el proyectil. Si el triunfo del feudalismo fue en principio la consagración de una tropa selecta de choque, su derrota sería la imposibilidad de enfrentarse a la artillería real y a dos clases de infantes: el arquero inglés y los picaderos y alabarderos suizos.

Ya para finalizar la contienda, la victoria efímera inicial de los ingleses, frágil y artificial, a la muerte del rey Carlos VII éstos ya sólo conservaban en Francia la plaza de Calais, que habrían de perder cuando las huestes francesas impulsadas por Richelieu los arrojaron de sus reductos, pese al apoyo de su escuadra ya bien organizada.

Mientras se luchaba en los campos de Francia, Inglaterra prosperaba y experimentaba grandes transformaciones en su estructura social y económica. El crecimiento de riqueza, por virtud de la guerra, de armeros, constructores de navíos y proveedores de víveres y la necesidad de dinero del rey, confirió grandes oportunidades a las ciudades y a los individuos para comprar a buen precio las libertades. Dos clases se elevaron rápidamente en la campaña inglesa: la de los arrendatarios, semipropietarios, libres en tierras arrendadas

a los señores y la de los obreros agrícolas, que se hicieron libres después de permanecer por un año y un día, acorde con la ley, en ciudades y villas protegidas por una "carta". Y también, algo fuera de lo común, eliminaría definitivamente la servidumbre. Un azote terrible, originario de oriente, cayó sobre Inglaterra y la despobló. Los contemporáneos, por sus síntomas y características la denominaron "Peste Negra" (Black death). Hubo pueblos donde los sobrevivientes no fueron suficientes para enterrar a los muertos y donde los moribundos cavaban ellos mismos sus fosas.

Las consecuencias de la despoblación obraron directamente sobre los campesinos, que se encontraron de pronto más ricos, pues los campos comunales se dividían entre menos partícipes. La escasez de mano de obra tuvo la virtud de infundir a los jornaleros una autoridad antes no conocida y se tornaron más exigentes y rebeldes. Sin este elemento tan necesario los terratenientes (señores) prefirieron arrendar sus tierras. Los nobles concedieron exención de arrendamientos por temor a que los arrendatarios los abandonaran. El juego natural del mecanismo económico hizo impracticable toda la legislación que expidió el parlamento para restringir el abandono de las viejas

prácticas y de la regulación de los salarios. La fabricación de paños se convirtió en la primera industria inglesa, mediante la protección del Estado, pese a los gremios y a la oposición de las corporaciones. Bajo la influencia de los grandes mercaderes los gremios se transformaron. Surgieron el acaparamiento, los escándalos financieros y el tráfico de influencias, que serán los legados del futuro, cuando el capitalismo alcance su pleno desarrollo. Hasta el rey cae bajo el dominio de los comerciantes. Ellos serán los que dictarán en adelante la política exterior de Inglaterra.

Con el descubrimiento de nuevas tierras, de nombres raros y extraños, los hombres de negocios comprendieron que el destino de Inglaterra estaba en los mares y que sólo la creación de una poderosa flota les permitiría alcanzar el auge de sus industrias y la llegada del más importante de todos los renglones que ha despertado siempre la avidez de las gentes: las especias, que harán cambiar el arte de la buena mesa y el refinamiento. Los nuevos potentados, los monopolios que habrían de prolongarse en el tiempo como factores esenciales del gran capitalismo, deberían imponer los precios de las anheladas especias. Ellas comenzaron a afluir de la distancia para deleite de los señores

burgueses: el pimentón negro de Malabar y Ceilán; el jengibre de la India o Arabia; la nuezmoscada de las Molucas; la canela de China y de Ceilán; el clavo y otras muchas, que obraban como excitantes y estimulantes para un mundo que consumía carnes conservadas en baños de sal y que no podía degustar aún las variedades de vinos y bebidas alcohólicas de nuestro tiempo. Las famosas especias, a más de obrar como condimentos, eran también insustituibles elementos de la farmacopea, que tanto requería la medicina galénica.

Así, las especias obraban no sólo como condimentos de las comidas, sino sobre los manjares y bebidas aromáticas: como tónico estimulante y astringente; como componente para cataplasmas y electuarias y para dolores de estómago y otras varias dolencias que aquejan a la humanidad. Con ellas llegaron también asociadas a los largos viajes, la cañafístula de Egipto o de la India; los escamenes de Siria; el vermífugo de Judea o de Persia; el alcanfor, antiespasmódico por excelencia y notable estimulante; la agalla de la China; el apio de La Tebaida; el tragacanto del Asia Menor; la atutua de la India; el azúcar de Siria, Egipto y la India, y muchas otras plantas de propiedades diversas. No deben olvidarse los tintes para

tejidos; el rojo escarlata o cochinilla de Armenia; la rubia de Arabia; el palo brasil de la India o de Ceilán; el azúcar índigo de Bagdad, Coromandel o Bengala y los amarillos. Y con ellos, el encanto de los perfumes: el almizcle del Tibet o de China; el azafrán de Levante o de las Indias; el ámbar gris de Omán; el nardo indiano; y por último, los tejidos, los vidrios, las armas de Siria, las perlas del golfo Pérsico, los diamantes de India y los rubíes de Ceilán.

Era tal la confianza de los ingleses en su propio destino, que no obstante haber perdido la guerra de los cien años, su evocación les parecía gloriosa. Desde entonces ya se sintieron invulnerables en sus islas y desdeñaron a las otras naciones. Froissart, que los estudió con detenimiento, refiere "que eran orgullosos y que no gustaban de brindar su amistad y alianza a otros países". Un enviado veneciano afirmó que su riqueza era mayor que la de ningún otro país de Europa. Hombres y mujeres iban vestidos con telas sólidas, con frecuencia bordadas de pieles. Hacia 1470 Fortescue al elogiar las leyes inglesas se preguntaba: "¿Cómo no han de ser buenas si son obra no de un solo hombre, ni aún de cien consejeros, sino de más de trescientos hombres escogidos? Enrique VIII, muy conocedor de sus conciudadanos hizo votar por la Cámara de los

Lores un estatuto de seis artículos, que fue llamado "Bill sangriento o látigo de seis colas", que afirmó que la substanciación, la inutilidad de la comunión bajo dos especies, la validez de los votos de castidad, la excelencia del celibato clerical, y que además aprobaba la confesión y las misas privadas. Pese a que este monarca realizó notables avances en diversos campos, reorganizó y fortaleció la flota, construyó arsenales, fundó una escuela de pilotos, anexó el país de Gales y pacificó Irlanda, es difícil abstraerse a un sentimiento de horror cuando se recuerda los patíbulos de la Torre de Londres y las hogueras de Smithfield.

Pero pese a sus éxitos no había logrado aún contrarrestar el poder de los austrias de España, uno de cuyos grandes monarcas reconoció abiertamente "que en sus estados no se ponía el sol". Sus dilatadas conquistas en todas las regiones conocidas y el fabuloso descubrimiento de las riquezas del nuevo mundo americano, fortalecieron aún más su poderío y llevó a la conciencia de los ingleses lo aventurado de desafiar a la temible España. Pero de otro lado, los comerciantes ingleses se resolvieron por fin a pasar por alto unos acuerdos que les impedían participar en el botín de las regiones más ricas del mundo. Para ellos era muy sutil la diferencia entre comercio

y piratería. A partir de un incidente ocurrido con Juan Hawkins se inició por parte de Inglaterra esa doble política en que la perfidia femenina alcanzó proporciones de tal magnitud, que muy pronto llegaría a ser designada como la pérfida Albión, epíteto que acompañaría a los ingleses hasta el Siglo XX. Públicamente María Tudor, la Jezabel del Norte, como la designaban los españoles, declaró solemnemente que Hawkins se había equivocado y que las colonias españolas debían ser respetadas. Pero privadamente, tomó al culpable a su propio servicio y el hizo tesorero de la flota. Luego le tocó el turno a Francisco Drake, otro notable marino al que reprendió severamente en público, pero a quien a renglón seguido le ordenó que se arrodillara, le dio el beso de ritual, y concluyó: "Alzaos, sin Francis".

Después de muchas escenas como éstas la piratería alcanzó proporciones patrióticas y sus notables jefes se convirtieron en héroes nacionales de Inglaterra. Todo hacía presagiar un choque inevitable entre estos dos intereses contrapuestos, agudizados al máximo por la intervención papal, el orgullo de los austrias y la tortuosa política británica. Para nadie era un secreto entonces que el poderío de los españoles se fincaba en una tradición histórica justamente alcanzada, pero que ya acusaba

nociones marinas muy atrasadas en el Siglo XVI, al par que la pericia inglesa, ejercitaba en barcos pequeños, le garantizaba una mayor velocidad y una gran maniobrabilidad, más un notable conocimiento de la zona marítima del mar del Norte, donde han reinado siempre las peores condiciones climatológicas. Los resultados de tan desigual enfrentamiento no pudieron ser más desafortunados para la "Armada Invencible" de don Felipe II, que mal conducida y enfrentada a un enemigo cuya rapidez desconcertaba a los pesados barcos españoles, fue desmantelada por las tormentas, hasta perecer sin pena ni gloria contra los arrecifes y las ignoradas costas británicas.

El valor y la pericia desplegados más tarde por los marinos ingleses, hizo de su flota la gran escuadra que más tarde mandada por Drake, Blake, Rodney Nelson, se haría dueña y señora de los mares del mundo. De sus primeros efectivos consistentes en treinta grandes naves y veinte pequeñas, nació el prestigio, la tradición gloriosa y el poder imperial, que en el mundo moderno estaría representado por superacorazados y submarinos de gran autonomía. En ella fincarían las islas británicas su seguridad y confianza. Ella ocuparía el puesto de un ejército, constituido apenas por una milicia popular de

mediana instrucción, que en la época a que nos referimos, bajo el reinado de los Tudor, contaba apenas con unos cuantos cientos de guardias palaciegos. El desafecto de los ingleses por los grandes ejércitos ha constituido siempre una tradición. En cambio, la armada representa la "institución decana" y Blake, Drake y Nelson están por sobre Malborough y Wellington. "Trafalgar ha sido para su poesía fuente de inspiración mucho más fecunda que Waterloo". Por lo demás, el aspecto insular, no implica la constitución de grandes ejércitos, sino la existencia de fuertes escuadras de guerra y defensas costeras.

Las aventuras náuticas de los ingleses, que han sido muchas, no fueron cosa distinta que el resultado de su temeridad, conocimiento y fe en el destino de una nación. Los diarios de bitácora escritos por sus grandes aventureros permitieron salir a la luz en memorables narraciones, a la prosa épica del pueblo inglés.

El dominio del mar permitió a los ingleses arrebatarse a Francia, España y Holanda gran parte de su imperio colonial. Navegantes sin descanso, los hombres de mar fieles a su tradición, incorporaron siempre nueva tierra, ya fuera mediante descubrimiento o por medio de las

armas, con causa justa o sin causa. Extendiendo sus tentáculos en busca de nuevas tierras, llegaron hasta las regiones más apartadas del globo. Posiciones estratégicas, hábilmente escogidas, se constituyeron en enclaves adecuados para el dominio de los mares, impuestos a los demás países mediante la sorpresa y la violencia. Las regiones bajo su mando han sido de una diversidad tal, que podría estimarse que cada una de ellas constituye un caso único y especial.

Bastaría un ligero esbozo de las posesiones inglesas de ultramar para poder abarcar el inmenso panorama imperial que ofrecía Inglaterra en el Siglo XIX. Sin el concurso de este mundo abigarrado y productor de materias primas y mano de obra, y a la vez consumidor de las manufacturas de la metrópoli, los británicos no hubieran podido controlar las ambiciones ilimitadas de Napoleón, ni quebrar con la ayuda de Rusia, Prusia y Austria, el poderío militar más asombroso, nunca antes conocido, después del imperio romano.

Pero con la llegada del Siglo XX, época de cambios fundamentales y de extraordinarias realizaciones humanas, el capitalismo o imperialismo económico llegó al punto de su máximo desarrollo, bajo el título de "Neocapitalismo". El sistema se acomodó así a las condiciones

imperantes en una sociedad que ha logrado también la expresión más alta en el plano científico y en la noción del derecho. Uno de los factores esenciales, a no dudar el principal, para llegar a un avance tan rápido, que ha podido medirse por décadas, en contraste con los progresos alcanzados en milenios y centurias, que entonces parecieron inigualables, no ha sido otro que el conflicto a escala mundial que engendraron las dos últimas guerras. Estas, como ha sido tradicional en la historia de la sociedad humana, ha dado curso a un progreso de tal magnitud, que permite afirmar, que los conflictos bélicos han impulsado siempre al hombre a las realizaciones más extraordinarias, en todo el curso de su azarosa existencia. Para sustentar esta apología de la guerra, como factor de progreso, es fácilmente comprobable, que los inventos más extraordinarios, y los avances más descollantes en el campo cultural y en el rápido avance de las sociedades, se deben a esta calamidad, que tantos millones de víctimas ha cobrado, y por el contrario, también es evidente, que las grandes crisis sociales, determinadas por la densidad de población, el estancamiento intelectual y la pérdida de valores, se deben a los largos períodos de paz. No pretendemos, en ningún caso, aparecer como

adalides de la guerra o adeptos del Dios Júpiter.

En 1946, Inglaterra parece resignarse a lo inevitable. Comprende que los viejos tiempos han muerto o están llegando a sus últimos extremos. Idéntico estado de conciencia experimentaron las demás potencias coloniales. Con el ocaso de Inglaterra también llegó el de la vieja Europa. Se cumplió así inexorablemente la predicción formulada en 1890 por E. Lavisse: "Toda fuerza se agota; la facultad de dirigir la historia no es una propiedad perpetua".

E

stados Unidos de
Norteamérica



Los más jóvenes y los más fuertes.

Si por obra de sortilegio alguien pudiera retornar el ayer y recrearse en la contemplación del mundo estadounidense de mediados de 1700, hallarían en primer término que

en tan vasta extensión apenas moraban un millón doscientos cincuenta mil habitantes de raza blanca y doscientos treinta mil de gentes de color. Los indios que antes deambulaban como dueños absolutos, habían sido rechazados hacia las selvas, donde añoraban la inmensidad de las llanuras, las grandes manadas de bisontes y los ríos largos, casi interminables, donde abrevaban sus caballos. Ya sus rostros pintarrajeados, sus tocados de plumas, sus trenzas negras y sus fuertes lanzas y tomahawks, no inquietaban el sueño de las mujeres y los niños blancos.

La frontera, ese espíritu de amplitud, ese sentimiento de expansión que acompañaba a los pioneros, así como la soledad del ambiente, tendían a seleccionar determinados tipos de revoltosos, aventureros y descontentos. Todas estas condiciones ajustadas a las necesidades físicas, descartaban lo que trascendiera a lujo y refinamiento y traían como consecuencia una nivelación de los rangos sociales. No obstante, fueron muchas las oportunidades ensayadas para imponer una aristocracia en el nuevo país. Así pues, la democracia no fue deliberadamente introducida, sino que el medio y las condiciones intelectuales, así como las circunstancias que habían influido en los impulsos de liberación de la gran mayoría de los inmigrantes, obraron

solidariamente para consagrar desde la base de la pirámide hasta su cima, una concepción popular y una solidaridad futura para con los perseguidos y los necesitados de apoyo, que no obstante la imposición, algún tiempo después, de un imperialismo absorbente y rapaz, no lograría ni ha logrado aún, extirpar ese sentimiento de la conciencia y del corazón de los estadounidenses, hasta nuestros tiempos contemporáneos.

Como todo país en desarrollo, sus gentes no tuvieron siempre la oportunidad de disfrutar de prerrogativas de los países saturados de viejas culturas. Por ejemplo, en el caso de la música, que ya los europeos habían consagrado en su diversidad de estilos, no tuvieron la oportunidad ni el beneficio de disfrutarla como aquellos, sino algún tiempo después. Y por lo que hace al arte pictórico y a la escultura, seguían y seguirían por mucho tiempo, dependiendo de los europeos. Lo anterior no obra, para que ya en los años entre 1820 y 1900 pudieran observarse algunos progresos, que con todo no podían compararse con las agraciadas y sobrias casas y pequeñas iglesias de los Siglos XVII y XVIII. El mobiliario y la porcelana, los cristales y los trabajos en metal de la época colonial, son valuados en la actualidad en precios exorbitantes, como apreciación artística

de las cosas bellas, y no sólo por su antigüedad. En lugar de las casaquintas en piedra o ladrillo de la campiña inglesa, la verdadera innovación americana la constituían las casas de madera, cuya construcción propiciaban los bosques de la región.

En la época colonial, en los Estados Unidos de Norteamérica, así como en casi todas las regiones conquistadas por los europeos, existió en unas con mayor intensidad que en otras, la terrible institución de la esclavitud. Las gentes objeto de este tráfico, consideradas como bienes muebles, fueron víctimas de procedimientos tan inicuos, que la sola visión que nos deparan el cine, la televisión y la profusa literatura, nos produce una aterradora sensación de angustia y desolación. En los viajes de sir John Hawkings al Africa Negra, los ingleses iniciaron el comercio de esclavos para sus posesiones de ultramar. Ya con anterioridad, por razón de haber sido los primeros conquistadores, lo habían practicado intensamente españoles, holandeses y portugueses, reviviendo así las épocas de Grecia, Roma y los países asiáticos. Aquí cabe recordar que en casi todas las colonias españolas del continente sur, la esclavitud se practicaba entre los aborígenes, como consta en muchas de las memorias de los conquistadores. Y más hacia atrás, bien vale evocar

los tiempos bíblicos. Sin embargo debemos dejar constancia, que no sólo los africanos fueron víctimas del innoble tráfico. En la antigüedad los romanos esclavizaron a las gentes de los pueblos del norte, y los griegos llegaron a practicarla con sus propios ciudadanos, en virtud de las leyes que regulaban el sistema de préstamo. Hubo también una época en que los presos políticos y los penados debieron trabajar junto a los esclavos negros. Fue hacia 1619 cuando los holandeses vendieron a los virginianos el primer cargamento de esclavos con destino al continente. De ahí en adelante se desató la esclavitud como reacción en cadena, pero no en la totalidad de la región que cubre Estados Unidos. Fueron zonas propicias a lo que podríamos designar como de grande esclavitud, por sus extensas plantaciones de caña de azúcar, arroz y tabaco, las regiones de Virginia, Maryland, Massachussets, Georgia, Carolina del Sur y otras en menor escala. Resultaron ineficaces para contener el flagelo, los escrúpulos de los primeros puritanos y las humanitarias objeciones de algunas asociaciones humanísticas. El hecho económico terminó como siempre por imponerse, pues restringió a los estados del sur, en un tiempo relativamente breve, la esclavitud masiva. Desde el momento en que se protocolizó el acontecimiento, se inició la pugna entre el norte

y el sur, que habría de cobrar proporciones inesperadas e incalculables. Como consecuencia o resultante de la esclavitud, sería la aversión que provocó en el trabajador blanco, el vocablo y la idea de sirviente. El se reemplazó sin oposición alguna por los términos ingleses "help, hired, man y hired girls". En las colonias inglesas, como en las españolas, portuguesas y holandesas, se intentó en un principio, con fatales resultados, el empleo de los naturales como esclavos. Zonas enteras fueron diezgadas y sólo el clamor de los intelectuales, humanistas y sociedades religiosas, logró evitar su total destrucción. Su discontinuación, desató la persecución más cruel contra los pueblos africanos.

La Common Law inglesa era el estatuto por el cual se guiaba la vida privada estadounidense. Conforme con ella el marido era el amo absoluto de la comunidad. Administraba sin sujeción a ninguna norma los bienes de su esposa y tenía el derecho de denegar a ésta el dinero para sus gastos, fijando él mismo el presupuesto familiar. En algunas colonias le estaba permitido hasta pegarle para afianzar la autoridad del jefe de familia. Cuando Jefersson vivió en París, su asombro no tuvo límites cuando observó que algunas mujeres, sin acompañamiento alguno,

visitaban a los políticos que ejercían el poder. Cuán distinto a mi país comentaba en estos términos: "Parecería inconcebible en un país como el mío, en donde el bello sexo no pretende ejercer su influencia más allá del hogar doméstico. Más adelante agregaba: "La compañía de un marido, los cariñosos cuidados dispensados a los hijos, el cuidado de la casa, el embellecimiento del jardín, son suficientes para llenar de una sana y útil actividad todos los instantes de una mujer americana".

Aun cuando suena un tanto extraño, algunos comentaristas de historia apuntaban que el conocimiento más importante en la historia de Europa fue el Congreso de Filadelfia en el Siglo XVIII y el hecho más trascendente en la historia de Inglaterra, en el mismo siglo, fue la toma de la Bastilla. Y como algo semejante podemos agregar a tales apreciaciones, que la guerra de independencia de los Estados Unidos, transformó a Europa. En efecto, Jorge III y sus ministros soñaban, antes de la guerra, en establecer en Inglaterra la monarquía absoluta, socavar el parlamento y revocar las viejas libertades británicas. Este acontecimiento produjo el derrumbamiento de los Tories y llevó al poder a los Whigs, que habían sido adversarios de la guerra. Así

podieron mantenerse los principios de 1688. Para Francia la guerra de independencia americana, acabó por arruinar la hacienda de la monarquía y preparó la caída de la misma. El ejemplo del joven estado, su declaración de derechos y su vocabulario, brindaron a los hombres de la Revolución Francesa, la armadura de su doctrina. Por ello precisamente, los franceses buscaban en los últimos años del antiguo régimen, ideas y modelos de los Estados Unidos.

En un ensayo anterior, sobre Inglaterra, nos atrevimos a afirmar, que la guerra ha sido siempre vehículo de progreso en el desarrollo de la historia y en el avance de las nuevas ideas. En el presente caso volvemos a formular la misma consideración. La guerra, que había barajado en los ejércitos americanos a hombres del norte y del sur, del este y del oeste, brindándoles la oportunidad de conocerse en los triunfos y en las vicisitudes, produjo numerosos matrimonios entre gentes de distintas regiones, que sin ella no se hubiera conocido jamás. Había hecho entender al puritano de Boston, que el virginiano, fiel a la iglesia de Inglaterra, no era forzosamente un diablo con semblante humano.

Aquí vale volver a comparar la similitud de ciertos hechos, entre la guerra de las colonias americanas

contra Inglaterra y la de los países hispanoamericanos contra España. Un caudal de opinión que en un principio fue de notables proporciones, tanto en el norte como en el sur de América, se mantuvo por largo tiempo fiel a la monarquía, mientras el resto de opinión fluctuaba entre anhelos de libertad e independencia política. Entre leales y patriotas existían diferencias por causas muy diversas, ya fueran económicas o religiosas, pero no de valores morales. Pero lo que sí es notorio es el caso hispanoamericano, es que los llamados criollos sentían la urgencia de la salida de los españoles para heredar su hacienda y sus apellidos, que se prolongarían hasta nuestros días con el carácter de terratenientes. En la América del Norte mientras se desarrollaba el conflicto, plantadores del sur y muchos negociantes del norte, asociándose a la revolución, salvaron a la vez sus capitales y su prestigio.

Los estados del norte, fieles a su tradición democrática, no veían con buenos ojos la prolongación del sistema esclavista en los estados del sur. Además, los negros que no votaban, (al igual que los hombres sin renta en Hispanoamérica), le permitían obtener a sus amos, como concesión del congreso, veinte puestos suplementarios en representación de los negros sin derechos civiles.

En los Estados Unidos la divergencia entre estados libres y estados de esclavitud, no auguraba nada bueno en un futuro próximo. En el horizonte se cernía la amenaza de una contienda civil.

Los estadounidenses, auspiciados por lo que habría de llamarse el "destino manifiesto", base y sustentación de su futuro imperialismo, iniciaron su política expansionista a costa de sus débiles vecinos. Méjico, en donde prevalecían el caos y la revuelta interna, fue la primera víctima, perdiendo las regiones de Nuevo Méjico y California, mediante una indemnización de 15 millones de dólares. Más tarde España, que apenas comenzaba a salir de sus barcos de madera, mediante una provocación, hábilmente planeada, fue vencida en lucha desigual y debió entregar Cuba al vencedor. Más tarde las Filipinas y otras islas pasarían a engrosar el territorio estadounidense. Pero lo que sí no pudieron evitar los industriales y comerciantes del norte fue el choque con los señores feudales del sur. La guerra se desencadenó con una furia e intensidad jamás alcanzada en otros conflictos. Los métodos empleados por ambos adversarios constituyeron una auténtica transformación en el arte de la guerra. Por primera vez los ferrocarriles jugaron papel activo en el transporte de tropas y elementos, en la velocidad

de los movimientos operativos y en el desarrollo de las operaciones. Se introdujo también el empleo de armas nuevas y perfeccionadas que alteraron totalmente los métodos de guerra seguidos hasta entonces. Este sería el pimer ensayo para la preparación de las futuras guerras que habrían de asolar a Europa. Este encarnizado conflicto puso de presente la ventaja que llevan siempre las regiones industrializadas, frente a las de tipo exclusivamente agrícola y pecuario, y tuvo la virtud de poner punto final al sistema feudal en la historia de los Estados Unidos.

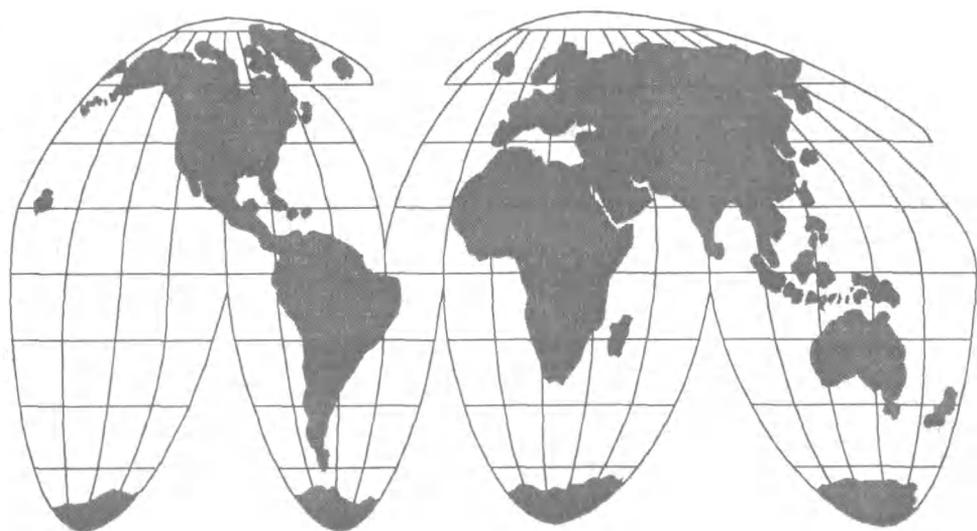
Pero lo que es inocultable es que la expansión territorial a expensas de otros países, permitió apreciar que los abanderados de las conquistas no eran tan solo unos imperialistas, sino que las masas populares auspiciaban plenamente la idea. Todo este fermento de material tan explosivo, nos presenta, sin embargo, la más tremenda paradoja en el espíritu de los estadounidenses. Su imperialismo corría parejo entonces, como hoy en día y también en el futuro, con el corazón generoso de los norteamericanos. Hoy como ayer, la figura de don Quijote les ha impresionado y aspiraron y aspiran a desempeñar su papel en el plano internacional.

A hombros como a Lincoln, Washington, Jefferson, Adams y muchos

otros, los han reemplazado en la actualidad los capitanes de la industria, que fallecen casi todos de muerte neutral, mientras que sus grandes políticos han sentido gravitar sobre su vida el puño amenazante del atentado personal, que ha cobrado muchas vidas ilustres.

Pero por sobre estas consideraciones, brilla con luz propia la tremenda realización de un mundo impresionante. La obra cumplida se acerca al milagro, como suelen hoy ponderar la grandeza. Un continente entero quedó cubierto, en menos de medio siglo de ferrocarriles, y poblado, desbrozado y explotado. Los idealismos del pasado no poseen poder alguno sobre su alma. Van a la iglesia, pero ya no son religiosos. Hablan de libertad en los días de elecciones, más solo tratan de la constitución para burlarla, y de política, sólo para proteger sus negocios. Acusan un gusto adquirido por trasplante, cualquiera que sea su precio. Son grandes individuos, monstruosamente egoístas, pero maravillosamente eficaces.

Los Estados Unidos al elevarse como la primera potencia del mundo, debieron convertirse en una especie de guardián de los demás países. Su intervención en las dos guerras mundiales fue factor decisivo para inclinar la balanza a favor de occidente. Se convirtió, cuando se apagaron



los últimos disparos de los dos catastróficos conflictos, en el dispensador de un apoyo sin límites para los quebrantados europeos, y propició su reconstrucción con una generosidad que no presenta antecedentes históricos semejantes. En muchas ocasiones se le ha testimoniado ingratitude y recelo y sus deudores se han olvidado de los compromisos y obligaciones suscritos en horas de amargura y desconcierto. También ha sido tradicional aquella cantinela de "gringos go home".

En el último conflicto mundial, al enfrentarse al Japón en la denominada Guerra del Pacífico, debieron sortear una de las más difíciles circunstancias de su vida. Pero su capacidad de reconstrucción,

su indomable voluntad de triunfar y el poder inconmensurable de su industria, le garantizaron al final una victoria aplastante sobre su adversario asiático. Sobraría relacionar en este ensayo lo que representó el desempeño de su flota de guerra y de su inexorable logística puesta al servicio de una causa que ellos consideraron justa en la batalla por el Pacífico. Sus barcos de guerra, de todos los servicios y tamaños, dieron muestra de una eficiencia nunca antes alcanzada. Sus mandos de aire, mar y tierra comprobaron su invencibilidad. Uno de sus más connotados militares, el General Douglas Mac Arthur, demostró ante el mundo que sus dotes de conductor de ejércitos corrían parejas con su capacidad de comprender al Japón, transformar su civilización, occi-

dentalizándola, reconvertir las costumbres íntimas de aquel gran pueblo y apreciar y admirar aquellas virtudes extraordinarias que han hecho de los nipones modelo de orden, disciplina, dignidad, capacidad impresionante de asimilar y aplicar principios, que sin alterar los fundamentos esenciales de su fe en su propio destino, en su raza excepcional y en su tradición milenaria, les equiparara con su poderoso vencedor.

Ya para cerrar este ensayo, debemos, en beneficio de la verdad, consignar sin retos de conciencia, que así como los Estados Unidos han prodigado beneficios sin contraprestación, en algunos casos, ellos hoy en día, han invadido al mundo con un tipo, tal vez de cultura que va agotando sin piedad los grandes valores espirituales que han forjado las más altas civilizaciones de la humanidad. Ellos, en primer término han sido víctimas de una sociedad forjada en el poder invencible del dinero, en el imperio de trust y el monopolio, en la deshumanización y en el férreo dominio de los oligopolios internacionales, sin patria y sin conciencia.

BIBLIOGRAFIA

- COUZET, Maurice. Historia General de las Civilizaciones. Barcelona. Ediciones Destino.
- CHURCHILL, Winston. Memorias. Madrid. Imprenta Ibérica.
- MAOUROIS, André. Historia de los Estados Unidos. Barcelona. Editor José Janés.
- MOWAT, R. B. Historia de los pueblos de habla inglesa.
- GRAN BRETAÑA. Documentos de consulta. Servicios británicos de información.
- HERMAN, Paul. Las aventuras de los primeros descubrimientos. Barcelona, Editorial Labor, S. A., 1958.
- MAJO FRAMIS, Ricardo. Navegantes y conquistadores. Madrid, M. A. Aguilar Editor. 1946.
- SEBILLOT, Renet. Historia de las colonizaciones. Barcelona. Aymá S.A. Editores.
- TREUE, Wilhelm. La conquista de la tierra. Barcelona. Editorial Labor, S.A., Madrid.
- MENENDEZ PIDAL, Marcelino. La idea imperial de Carlos V. Madrid. España. Calpe S. A. 1946.
- PUBLICACIONES ESPAÑOLAS. La España de los españoles. Madrid. 1963.



OPERACION BARBULA

*Brigadier General (r) José Jaime Rodríguez R.
Miembro de número A.C.H.M.*

A

NTECEDENTES DE LA OPERACION.

Fruto más de las pérdidas sufridas por el enemigo a finales de 1951, que a un sincero propósito de paz por parte de los comunistas, se interrumpieron prácticamente las operaciones pasando los ejércitos a una situación de defensa de sus posiciones alcanzadas, a semejanza de lo que ocurriera en la Primera Guerra Mundial con las famosas líneas defensivas a lo largo de los frentes de guerra europeos.

Ello condujo necesariamente a estructurar nuevas doctrinas y disposiciones administrativas que

impusieron a los comandantes y tropas empeñadas adoptar modalidades diferentes de operación y cambio notorio en el espíritu mismo de los combatientes, por razón de las misiones derivadas de una situación impuesta por consideraciones políticas que frenaron el impulso militar.

D

E LA DEFENSIVA A LAS TRINCHERAS.

Consecuencia de lo anterior fue el paso a una concepción esencialmente defensiva y de alistamiento general para seguridad de las posiciones en la denominada línea principal de resistencia, con la cual se

esquematisó un frente de combate a partir del cual y en dirección a retaguardia se estableció una verdadera red de áreas sucesivas de bloqueo o núcleos de resistencia en profundidad para en caso de posible penetración del enemigo y a la consolidación de puntos críticos del terreno sobre los cuales se estructuró la defensa general de las distintas zonas y líneas de comunicación interior.

Con este fundamento, se puede concluir que durante el año de 1952 y por parte de los aliados y de los norcoreanos y chinos comunistas, se condujeron los siguientes tipos de operaciones:

- a. Organización integrada de posiciones defensivas.
- b. Fuegos programados de hostigamiento y destrucción.
- c. Patrullajes de seguridad y reconocimiento permanente.
- d. Acciones ofensivas limitadas sobre objetivos de oportunidad.
- e. Operaciones psicológicas a nivel político y militar.

Dentro de ese escenario general el Batallón Colombia formaba parte del reglamento 31 norteamericano, orgánico de la séptima división de infantería, a partir del día 29 de enero de 1952, por traslado al Japón de la división 24, a la cual perteneció

el batallón desde su llegada a Corea en junio de 1951.

El arribo del nuevo año 1953 y la reducida actividad de combate durante los primeros meses a causa del invierno fue, en cambio, notoriamente diligente en relación con las tareas de planeamiento, coordinación, contacto y control a nivel de los estados mayores y planas mayores de las unidades operativas y tácticas.

Para entonces la unidad se desempeñaba como reserva del regimiento 31 y se hallaba concentrada en el área general de "Indian Head", en vecindades de Mak-ton, Corea del Norte.

En esa situación reciben la orden de marchar hacia el área de reunión de "Camp Steward", donde se le imparte la misión de efectuar un ataque sobre posiciones enemigas a fin de capturar prisioneros, material o documentos, para lo cual debe iniciar un plan de reentrenamiento intensivo y alistamiento general.



AREAS INICIALES DEL BATALLON.

Impuesta la misión anterior el día 19 de febrero, su cumplimiento se inicia de inmediato.

Como quiera que el comando del regimiento deja en libertad la escogencia del objetivo en su zona por parte del propio Batallón Colombia, los primeros pasos se orientaron al reconocimiento del frente asignado al regimiento para seleccionar las posiciones enemigas que debían atacarse.

En igual forma y como dispuso para el ataque una fuerza inferior a una unidad fundamental, el comando del batallón selecciona a la compañía "C" para llevar a cabo la misión asignada al batallón; se da un plazo inicial de 10 días para alistamiento general y se inician los preparativos del caso para su cumplimiento, con base en la siguiente apreciación y decisión del comandante de la unidad.

M ISION.

- "1. La misión impone efectuar un "raid" con el objeto principal de capturar prisioneros, lo cual obliga la penetración de las posiciones enemigas o al menos lanzar un ataque con el fin de capturar elementos dentro o fuera de dichas posiciones".
- "2. Teniendo en cuenta la calidad del enemigo y de sus posiciones defensivas, así como las propias experiencias anteriores, este

"raid" debe intentarse por sorpresa".

- "3. Se ha fijado para efectuar dicho "raid" un plazo entre el 25 de febrero y el 5 de marzo, por lo cual debe procederse a una inmediata preparación".

Para el Batallón Colombia, como representante de la Patria, es imperativo llevar a cabo esta acción, con el máximo de preparación, audacia y valor a fin de continuar manteniendo en alto el nombre de la unidad y las tradiciones militares de nuestra raza, bien afianzadas, por cierto, en las operaciones anteriores en que ha participado la unidad desde su llegada a Corea.

T ERRENO.

El terreno que ocupa el enemigo frente al sector del regimiento, puede clasificarse como de media elevación con alturas que van desde los 115 a los 268 metros, de muy buena visibilidad y que forma un sistema de puntos fuertes que permiten su apoyo mutuo en forma eficaz con todas las armas, inclusive las portátiles. Cualquier ataque que se lance contra uno de los puntos fuertes será afectado por el fuego de, por lo menos, tres puntos vecinos.

Del análisis de los anteriores accidentes, se deduce que el objetivo que por sus condiciones de pendiente, situación con relación a los demás puntos de apoyo enemigo, fácil acceso desde nuestras posiciones y exposición al fuego de las propias armas, el que presenta mejores condiciones para ser atacado es el Cerro 180.

P

ROPIOS MEDIOS.

Contamos con apoyo de fuego de artillería, que se estima suficiente para neutralizar los puntos fuertes enemigos e impedir el refuerzo del objetivo durante el ataque. Dada la buena visibilidad, y la distancia a que se encuentran los puntos de apoyo del enemigo, convendría disparar humo sobre estos puntos con el fin de impedir la observación durante el ataque. Igualmente desde las propias condiciones contamos con número suficiente de tanques, fusiles sin retroceso y ametralladoras para apoyar el ataque, si éste es descubierto antes de llegar a la distancia del asalto.

La moral del personal y su espíritu combativo es excelente. Los hombres se sienten estimulados y honrados por la misión que se les ha confiado, y están resueltos a cumplirla. No obstante su capacidad combativa está afectada por su falta de

experiencia pues la mayoría del personal, incluyendo los oficiales, pertenecen a los dos últimos grupos de relevos.

Debe destacarse que, a pesar de lo anterior, muchos solicitaron voluntariamente ser incluidos en la tarea.

E

NEMIGO.

Se conoce que ocupan el objetivo tropas del 423 regimiento de infantería China, pertenecientes al 3er. batallón del mismo. Esta unidad es una de las mejores del 47a. ejército comunista chino y la mejor unidad con la cual la 7a. División ha estado en contacto.

Cerro 180.

Alturas ocupadas durante la noche por un pelotón de fusileros reforzado con dos ametralladoras .50; dos bunkers ocupados por una escuadra durante el día y puestos de escucha permanente.

Cerro 177.

Alturas ocupadas permanentemente por un pelotón de fusileros reforzado con dos morteros 60 mm., dos ametralladoras livianas .30 y una ametralladora .50; seis bunkers ocupados por personal.

Tiempo atmosférico.

Se vive la época de frío intenso por finales de la estación invernal y proximidad de la primavera, a partir del próximo 23 de marzo.

Bajo tales consideraciones el comandante del batallón decide: "Atacar el Cerro 180, con dos pelotones de asalto y uno de reserva, contando con apoyos de fuego de artillería y armas pesadas, programados y a pedido".

Concibe para ello un plan de operaciones, que habría de someter luego a la aprobación del comandante de regimiento.

P

LANEAMIENTO COORDINACIONES Y EJECUCION.

Seleccionado el objetivo y elegida la unidad fundamental que tendría a su cargo el cumplimiento de la misión, con base en la anterior apreciación de situación el comandante del batallón adelantó un proceso de planeamiento cuidadoso y completo que abarcó todos los pormenores relacionados con reconocimientos, concepto general de la operación, intercambio de inteligencia de combate de último instante, órdenes preparatorias y disposiciones internas,

coordinaciones respectivas, solicitudes de apoyo logístico y de fuego requeridos, ensayo por las tropas participantes, información detallada a los comandantes superiores para su aprobación y expedición de la orden de ataque correspondiente, una vez ordene el comando del regimiento la fecha señalada como día "D".

Cumplido el plazo de preparación fijado por el regimiento (febrero 25 a marzo 5), el comandante del batallón informa que la unidad se encuentra lista para cumplir la misión que se le impuso y espera, por ello, la orden respectiva para proceder.

"El día 6 de marzo visitaron el batallón los señores Generales: Clark-Kendall-Smith y Daniels, a quienes se les dio una explicación detallada del plan, sobre el cajón de arenas, para señalarles la forma como sería ejecutado".

A las 16:00 horas se hizo una información general del plan a los señores comandante de la división de artillería; comandante del regimiento; comandante del batallón 57 de artillería; comandante de la compañía de tanques del regimiento; comandante de la batería de ametralladoras múltiples; comandante de la compañía de morteros 42; comandante de las compañías C y B

de los batallones primero y segundo del 31o. regimiento y oficiales S-3 de estos batallones; el oficial de sanidad del regimiento y el médico jefe del collecting; el oficial de transmisiones del regimiento y el comandante de la unidad de generadores de humo. Por parte del batallón asistieron; el comandante del batallón, el oficial ejecutivo; los oficiales S-1, S-2, S-3 y S-4, oficiales de transmisiones, oficial de sanidad, comandante de la compañía "C" y comandante de los pelotones de asalto. Cada uno de los participantes informó la manera como actuaría en desarrollo del plan; se hicieron todas las consideraciones a que dio lugar la exposición de cada uno y se concertó para una nueva reunión al día siguiente.

El día 7 informa el oficial S-3 del regimiento que los planes enviados para la aprobación del comando del primer cuerpo, no tuvieron ninguna objeción y ordenan que el día D-3 es hoy.

El día 8 a partir de las 04:00 horas se efectuó el último ensayo del "raid" con asistencia del comandante del batallón: S-3, comandante de la compañía "C" y oficiales árbitros nombrados. Se expide, igualmente, el plan de operaciones No. 18 "Plan Bárbula", para ser cumplido a partir de las 04:30 horas del 10.03.53.

A las 14:00 horas de ese mismo día se dio comienzo a la reunión concertada para acordar los últimos detalles del plan. En esta reunión cada uno de los representantes de las armas de apoyo expuso el funcionamiento de su unidad en desarrollo del plan. La reunión terminó a las 18:00 horas habiéndose aclarado todos los detalles concernientes.

A partir de las 19:00 horas salieron en patrulla de reconocimiento los tripulantes de los carros M-39 (evacuación de heridos); ingenieros en estudio de la vía para evacuación y un suboficial y un soldado del batallón para conocer las puertas de salida y acceso a las alambradas defensivas. La patrulla regresó a las 23:00 horas cumplida la misión.

El día 9 de marzo (Día D-1) a partir de las 18:00 horas la compañía "C", al mando del oficial ejecutivo, Teniente José Jaime Rodríguez, R. inicia la marcha de aproximación habiendo alcanzado las áreas de reunión adelantadas a las 22:00 horas sin novedad. Para la misma fecha y hora el comandante del batallón señor Teniente Coronel Alberto Ruiz Novoa y el comandante de la compañía "C" señor Capitán Hernando Acevedo López se encontraban ya en sus puestos de mando adelantados y todas las unidades de apoyo de fuego y servicios de sanidad y comunicaciones, de

antemano perfectamente coordinados y en sus puestos respectivos, informaron estar listas para la ejecución a la orden del plan previsto.

En las horas siguientes se desarrollaron varias actividades por parte de la sección de transmisiones del batallón (chequeo de líneas). A las 03:00 horas del día "D" el comandante del batallón y los distintos representantes de las áreas de apoyo, se trasladaron a sus puestos asignados, así: observatorio del batallón 1: comandante batallón Colombia; S-3, comandante compañía tanques; comandante compañía morteros 4.2 y oficial de enlace de artillería. En el centro director de tiro del 2o. batallón: oficiales S-2 Batallón Colombia y ayudante del S-3. En el puesto de mando del primer batallón el comandante de la compañía pesada. El S-1 en el puesto avanzado de sanidad con el capellán. El oficial de transmisiones en el sitio de la central avanzada del batallón. El comandante de la compañía "C" con el tercer pelotón (reserva) en compañía del observador de artillería. A las 03:00 horas los pelotones de asalto iniciaron el movimiento para alcanzar la línea de partida, guiados por el oficial ejecutivo de la compañía "C" a cuyo mando estuvieron desde la noche anterior.

A las 04:30 horas quedó instalado todo el sistema de dirección y apoyo

del ataque. A las 04:37 horas el comandante del batallón ordena cruzar la línea de partida por los pelotones. A las 06:15 horas el segundo pelotón informa haber alcanzado la distancia de asalto y se le ordena que espere mientras el primer pelotón llega a la misma altura.

A las 06:25 horas el primer pelotón informa haber alcanzado la distancia de asalto y el comando ordena a los dos pelotones continuar. Dos minutos más tarde el primer pelotón hace contacto con el enemigo y el comando ordena iniciar los fuegos de apoyo. Tres minutos después el segundo pelotón comunica que está recibiendo fuego. A las 06:41 horas los pelotones comunican estar listos; se ordena levantar los fuegos de apoyo y se lanzan al asalto alcanzando las instalaciones enemigas con el primer pelotón. El segundo pelotón minutos más tarde comunica que el comandante del pelotón fue herido y continúa el reemplazante con el mando. De parte del enemigo se recibe fuego nutrido de mortero, artillería, armas automáticas de pequeño calibre y granadas de mano. El comandante del batallón ordena aumentar la intensidad de los fuegos de apoyo. El primer pelotón asalta las posiciones enemigas por tres veces penetrando sus instalaciones después de haber sido dado de baja el 70% de sus hombres. El segundo

pelotón fue detenido por el fuego cuando había completado la ocupación del objetivo. En el avance perdió un 60% de su personal. A las 07:56 horas el comandante del batallón ordena al comandante de la compañía "C" que envíe del pelotón de reserva dos escuadras al mando del comandante del pelotón con la misión de evacuar heridos y muertos. Posteriormente a las 10:12 horas sale otra patrulla apoyada por un tanque con la misma misión. A las 11:53 horas se envían patrullas de rescate con la misión de evacuar varios cadáveres vistos por el comandante de la compañía "C", regresando a las 13:12 cumplida la misión.

Siendo las 13:25 se ordena el repliegue general. A las 15:06 regresa el resto de los pelotones empeñados. Se informa al regimiento y se ordena el regreso de la compañía (-) al área atrasada de Camp. Steward.

R

RESULTADOS DE LA ACCION.

Bajas propias registradas en un 50% entre muertos, heridos y desaparecidos en los 2 pelotones atacantes, señalan la tenaz resistencia y el valor de las tropas enemigas, a la vez que la fortaleza de sus posiciones defensivas y la excelente disposición de fuegos de apoyo mutuo

entre las mismas. En cuanto a la acción propia se refiere, la fuerza atacante llevó su esfuerzo hasta la ocupación transitoria de las defensas enemigas llegando al asalto y combate cuerpo a cuerpo sin lograr capturar prisioneros de guerra por la resistencia tenaz del enemigo y su valor rayano en sacrificio.

Un estudio cuidadoso, posterior a esta operación permitió al señor Teniente Coronel Alberto Ruiz Novoa rendir un completo informe, ante el Comando del Ejército Nacional en Bogotá, a fin de enterarlo acerca de las incidencias y criterios formulados para su desarrollo y las experiencias derivadas de la misma para posible aplicación futura.

Bajo el título de "Concepto y Experiencias", se resumieron tales apreciaciones de comando, en la siguiente forma:

1. El cálculo del enemigo en la posición fue incorrecto, pues se creyó que la posición estaría ocupada por un pelotón como máximo.

De los interrogatorios del personal se dedujo que había más de un pelotón, con ametralladoras pesadas, livianas y bazookas; la existencia de esta clase de armas está comprobada por los informes sobre gasto de munición pasados por radio por el enemigo y que fueron interceptados.

En consecuencia es necesario siempre estimar en más, preferiblemente que en menos, la fuerza adversaria.

2. La capacidad combativa del enemigo es excelente. No se desmoraliza por el fuerte fuego recibido; los bunkers resistieron bien el fuego de destrucción de los días anteriores.
3. De los interrogatorios al personal del segundo pelotón, se conoció que el personal atacante comenzó a recibir fuego casi inmediatamente después que el primer pelotón entró en combate.

El humo disparado por los morteros 4.2 fue muy corto y el viento reinante en ese momento lanzó el humo sobre el objetivo, impidiendo la observación desde el O.P.

Se saca como experiencia que antes de lanzar una cortina de humo, hay necesidad de lanzar un proyectil de prueba con el fin de conocer la dirección del viento en ese instante.

4. El apoyo de artillería fue superior al normal que puede esperarse en un ataque. Sin embargo, a pesar de lo anterior, no fueron neutralizados ni la

artillería ni los morteros enemigos. Tampoco el fuego sobre las posiciones enemigas neutralizó sus armas de tiro directo.

Lo anterior indica que para intentar tomar un punto fuerte, es necesario atacar simultáneamente los puntos más cercanos a fin de dispersar el fuego de las armas de tiro directo en apoyo del punto por capturar.

El pelotón del Teniente Piñeros (1er. pelotón) tuvo 29 bajas causadas especialmente por el fuego de ametralladoras del Cerro 177, a pesar de la artillería y el humo puesto sobre dicho cerro. El pelotón del Teniente Andrade recibió, igualmente, fuego de fusiles sin retroceso y ametralladoras desde el Cerro 190.

5. A pesar del apoyo que pueda darse, un ataque de esta naturaleza será costoso en bajas, por lo cual deberá meditarse si la misión justifica las pérdidas antes de intentarlo.

Para hacer prisioneros, la experiencia tenida confirma lo difícil que es obtenerlos en las actuales circunstancias.

6. El coraje de los atacantes fue espléndido y no perdieron su moral a pesar de los muertos y heridos. El ataque no pudo proseguir hasta el final por lo bien organizada la defensa enemiga y por la gran cantidad de bajas, 64 de un total de 94 atacantes. El resto de los hombres permaneció en posición hasta que recibieron la orden de repléjarse.

Después de esto, se enviaron dos patrullas de Screening a los cuales se les ordenó limpiar el área, demostrando la misma espléndida moral y trabajando hasta que rescataron los heridos que permanecían en la posición.

7. Testimonio del ataque, y de que hubo combate cuerpo a cuerpo, en las zanjas enemigas, fue la interferencia de sus comunicaciones.



CONCLUSIONES GENERALES.

Acertadas, en todo sentido, las acciones de comando y sus consiguientes tareas de planeamiento, coordinación y control.

Favorables al enemigo las condiciones de terreno, tiempo y modalidad diurna del ataque efectuado contra sus posiciones.

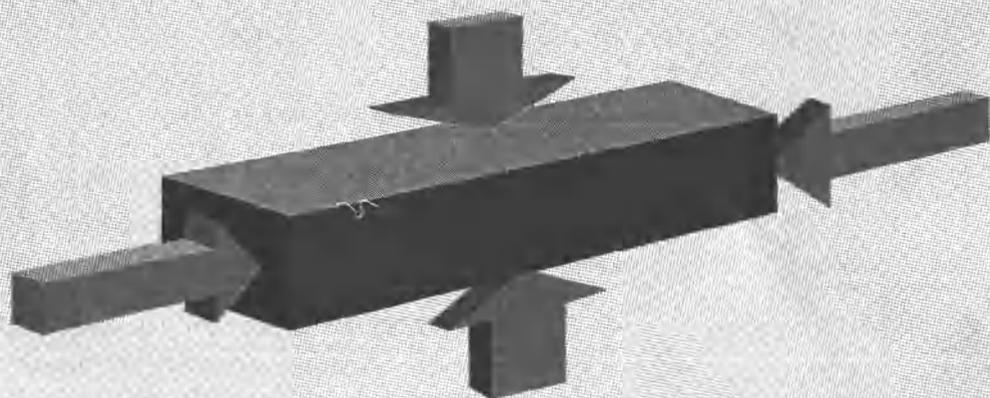
Condiciones excelentes de moral, espíritu de combate y arrojo de las tropas atacantes. Igual consideración cabe hacer sobre el enemigo en su defensa.

Hubo resultados positivos en cuanto a la toma del objetivo asignado, pero no en la misión de capturar prisioneros.

La experiencia derivada fue altamente favorable, como recurso de posible aplicación futura en operaciones de igual tipo.

La actitud posterior a la acción, por parte de los atacantes sobrevivientes, fue ejemplar ante el resto de personal de la U.T., contribuyendo con ello a mantener en alto la moral, espíritu de cuerpo y virtudes militares colombianas. Ello fue exaltado, incluso, por los mismos comandos superiores de regimiento y división.

Nota: Tema leído y sustentado por su autor en la Academia Colombiana de Historia Militar, el día lunes 11 de abril de 1994.



DEFINICION DE OBJETIVOS

Teniente Coronel RODOLFO A. ORTEGA PRADO
Ejército de Chile
Profesor invitado en la Escuela Superior de Guerra.

En la vida, en la profesión, en la conducción política, militar, estratégica, o táctica, es necesario la permanente definición de objetivos, nada se puede obtener si una gestión o actividad de cualquier índole, no se inicia con la formulación acertada de un objetivo, y este; consecuente

con los recursos, aspiraciones, posibilidades y reales necesidades del gestor del mismo.

Un gobernante no podrá formular un objetivo político-social, si el Estado no cuenta o no contara con las finanzas para la solución de ellos, ya que caería en la demagogia. y será el

mismo sector de la población a la cual se intentó dirigir el objetivo, la que castigará con menor adhesión los siguientes propósitos del regente.

Una familia de ingreso medio desea (objetivo) adquirir un carro último modelo y de gran costo, pero, el ahorro que puede realizar el núcleo familiar no es consecuente con el alto valor del carro, por tanto, la familia requerirá de muchos años de esfuerzo para su propósito, con el consiguiente perjuicio en la adquisición de otros bienes, o sencillamente al poco tiempo, se deberá cambiar el objetivo por la alta carga que el mismo implica.

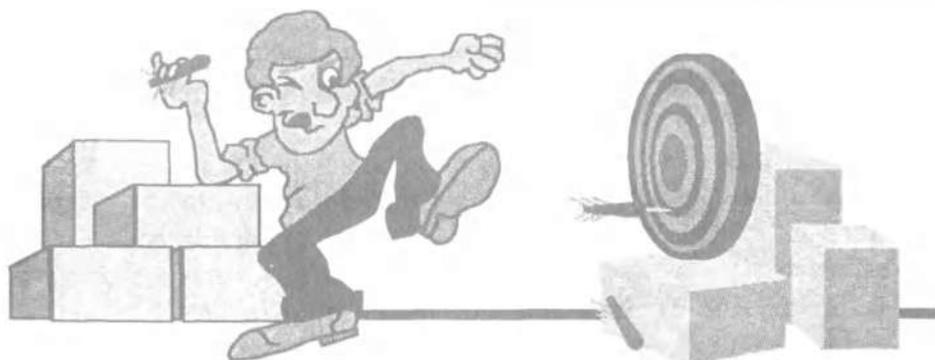
El conductor militar que se le asigne a una fuerza un objetivo desmedido a las reales capacidades de ella, sin conjugar y relacionar la situación del enemigo, la propia, las condicionantes del terreno y del tiempo atmosférico, pondrá en graves aprietos al comandante

que debe apreciar y llevar a su unidad a la conquista del objetivo impuesto. Cabe la misma aseveración para el comandante que no ha recibido un objetivo pero, que debe imponerselo por una situación específica o por el papel de la unidad en el conjunto.



Orden y planificación en los objetivos.

Los objetivos deben tener un orden, y en directa armonía con este orden, debe existir una relación y derivación entre ellos, es necesario concretarlos y nunca dejar de formularlos (más vale un comandante que designa un mal objetivo, que uno que no lo asigna), el comandante con estado mayor debe asignar pocos objetivos pero, bien delimitados, y tener claridad, autonomía y valor para la decisión en la selección de ellos, escuchando a su estado mayor sin descansar completamente en él, y sin dejarse



llevar por las sugerencias fáciles o proposiciones que no han seguido una metodología analítica propia de los asesores de estado mayor.

La planificación militar debe considerar objetivos a corto, mediano y largo plazo, dependiendo del área de la conducción en que se encuentre el comandante y el tipo de conducción que realice.

M

antenimiento y perseverancia en el objetivo.

En conducción bélica, una vez formulado o determinado el objetivo es necesario mantenerlo a toda costa, *constituirá un grave error la selección indebida de un objetivo pero, es más grave aún no mantener el ya seleccionado.*

Esto, no implica que si han cambiado los antecedentes de la situación, o variado considerablemente los existentes, habrá necesidad de efectuar una nueva apreciación y, en consecuencia *fijar un nuevo objetivo o modificar el anterior, lo que por ningún motivo debe ser considerado como una vacilación o falta de decisión del conductor militar, por el contrario, este sello personal que necesariamente debe ser incluido en la dinámica*

conducción militar es el gestor de los comandantes con espacio en la historia militar.

O

objetivos en la docencia e instrucción militar.

Como se manifiesta al inicio de este artículo, todas las actividades de la vida hacen necesario la existencia de objetivos, el éxito en la obtención de ellos para el conductor de una empresa bélica significará la destrucción de una fuerza adversaria, para el político será la satisfacción de una necesidad de un importante sector de la comunidad, y para una familia lo será el logro de una necesidad básica.

En la docencia e instrucción de los oficiales, suboficiales y soldados, adquiere relevancia la ejecución de estas actividades mediante el logro de objetivos dejando de lado el tiempo horario asignado, y adquiriendo importancia el objetivo alcanzado, a lo más, el educador debe contar con un número de horas como referencia para alcanzar los objetivos que se formule. La prontitud en alcanzarlos variará de acuerdo a: metodología aplicada - capacidad pedagógica del educador nivel medio educandos - recursos de apoyo a la enseñanza, etc.

La correcta determinación de los objetivos en la instrucción como en la docencia, es decisivo. Ellos deben orientar las actividades en forma coordinada y coherente. No puede haber objetivos sin actividades que apunten a su materialización, ni actividades que no persigan objetivos bien definidos.

El no cumplimiento de la situación anterior diluye los esfuerzos, dificulta establecer prioridades y atenta contra la óptima utilización de los recursos.

Sirvan de ejemplo los objetivos que la Escuela Superior de Guerra se ha formulado para los cursos que en sus aulas se realizan ⁽¹⁾:

Curso de Altos Estudios Militares.

"Capacitar a los alumnos para participar en el planeamiento de la Defensa Nacional; administrar los recursos de las Fuerzas Militares; desempeñarse como comandantes de unidades mayores y miembros de estados mayores".

Curso de Comando y Estado Mayor - I Fase

"Al finalizar la fase, los oficiales del Curso de Comando y Estado Mayor, mediante actividades de convivencia dirigidas, habrán alcanzado un alto grado de integración. Así mismo, se habrán capacitado en el

conocimiento sobre diseño y desarrollo de investigaciones, desempeño como administrador de los recursos y desarrollado aptitudes como líder".

Curso de Información Militar.

"Al término del curso el alumno estará en capacidad de desempeñar eficientemente las funciones y responsabilidades correspondientes a los grados de teniente coronel, coronel, capitán de fragata y capitán de navío del cuerpo administrativo, en el servicio de estado mayor especial y en la administración de los recursos".



relación y derivación de los objetivos en el ámbito militar.

La concepción de una empresa bélica implica la formulación secuencial de objetivos que permitan en su globalidad alcanzar el objetivo de la guerra. De no existir una inteligente determinación de cada uno de ellos, difícilmente la suma de ellos permitirá la victoria, o de lograrla, será en un tiempo, espacio y costo, mucho mayor del previsto en su gestación. Es así entonces, como debe existir una correcta relación

(1) Directiva actividades académicas de la Escuela Superior de Guerra No. 039 de 1994.

y derivación entre: Objetivo político de guerra-objetivo político de guerra bélico-objetivo estratégico final de las Fuerzas Armadas-objetivos estratégicos-objetivos estratégicos parciales-objetivos tácticos.

Las instituciones de la Defensa Nacional a la luz de la planificación de guerra o de sus responsabilidades constitucionales, formulan sus "Objetivos de docencia y de instrucción", los cuales desde el más alto nivel van derivando hasta llegar al profesor o instructor, quien teniendo como base el objetivo que le formula al escalón superior, deberá formular su propio objetivo según la cantidad de horas disponibles para la enseñanza de un tema específico.

F

Formulación de un objetivo estratégico militar - operativo o táctico.

Las apreciaciones de situaciones estratégicas - operativa o táctica, constituyen el método más adecuado para formular los correspondientes objetivos en estas áreas de la conducción, siempre y cuando, el acabado estudio de sus partes y la conjugación de todas ellas, incluya las variables y principios de la conducción militar.

F

Formulación de objetivos docentes o de instrucción.

A continuación, se hace mención a una norma u orientación que permita o facilite la gestión del profesor o instructor en el nivel eminentemente ejecutor, para una acertada formulación de sus objetivos:

Hay dos categorías de objetivos y que son compatibles:

a. Por categoría de mayor o menor especificidad, tenemos:

- Objetivos generales.
- Objetivos específicos.

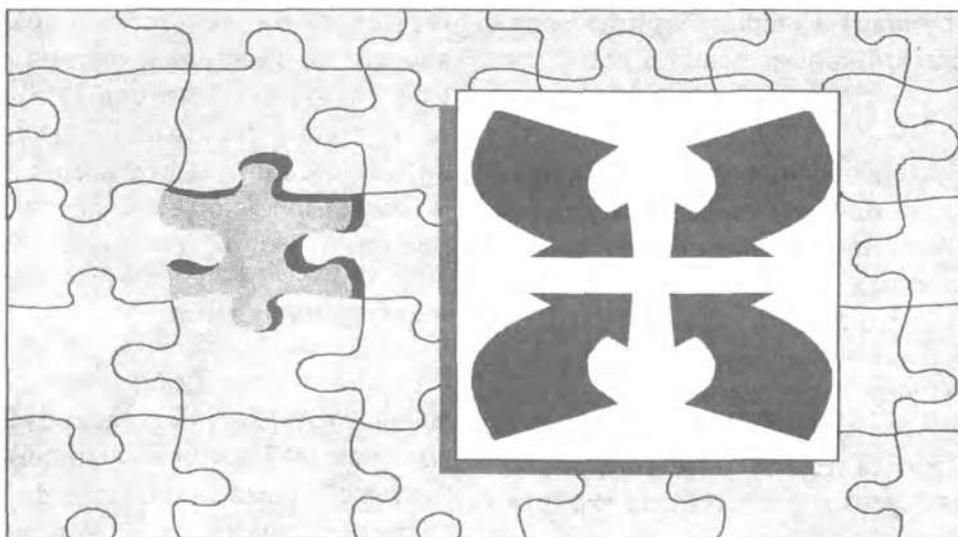
b. Por categoría de tiempo:

- Objetivos terminales.
- Objetivos intermedios.

Para saber si se ha logrado el aprendizaje, estos objetivos deben ser formulados en forma operacional (objetivo operacional), o sea que se pueda trabajar sobre él, es decir: observarlo y medirlo.

Objetivo general: Objetivos imprecisos que pueden obtenerse a largo plazo, ejemplo: Conocer la Historia de Colombia.

Objetivo específico: Es un objetivo bidimensional que consta de una conducta observable y un contenido



específico. Ejemplo Identificar los comandantes destacados de la Segunda Guerra Mundial.

Objetivo terminal: Es el objetivo que se espera al término de una unidad, programa, período, subperíodo u área de instrucción, pero, si queremos saber si se ha logrado su aprendizaje, debemos formularlo como objetivo operacional.

Objetivos intermedios: Son aquellos que posibilitan el logro del objetivo terminal. También deben ser operacionales si se desea evaluarlos.

Objetivo operacional: Permite operar sobre él, es decir, medirlo e informar al interesado lo que se espera de él al término del aprendizaje; posee cuatro componentes básicos: Situación

(condiciones) - Tarea (conducta) - Acción (indicador) - Exigencia (eficacia).

Componentes básicos de un objetivo operacional.

Situación o condiciones.

En las que el instruido tendrá que realizar lo que se le pide.

Tarea o conducta.

Actuación o tarea que debe realizar el instruido dada la situación o condiciones exigidas; que se concreta con un verbo que no puede ser de amplia interpretación, como por ejemplo: Saber-conocer-entender-comprender-apreciar-captar-disfrutar. El verbo debe describir la actuación, con claridad suficiente para ser

observada, ejemplo: Clasificar-identificar-diferenciar-nombrar-etc.

Acción o indicador (gerundio).

Actividad que permite observar la conducta si es implícita, o sea directamente en relación con la conducta o tarea esperada. Ejemplo: El instruido será capaz de clasificar los explosivos separándolos por calibre y año de fabricación.

Por tanto, no se le considerará si la tarea o conducta está explícita.

Exigencia o eficacia.

Determinar y describir en qué calidad y cantidad debe cumplirse la conducta esperada.

La formulación de lo que hemos llamado: "Objetivos operacionales", y por tanto la medición que ellos permiten, debe constituir un efectivo medio para determinar los avances en la instrucción y programación de ella; las horas que asignen los diversos escalones deben ser la

referencia del comandante para alcanzar sus objetivos, lo importante está en lograr el aprendizaje de ellos, intentando una mejor calidad de instrucción, que redundará en la consecución de objetivos en menor tiempo.

Retroalimentación.

La docencia, instrucción, conducción militar, y cualquiera de las actividades humanas, transcurren dentro de un "sistema", parte importante de la corriente de entrada son los "objetivos". Todos los "sistemas" requieren de una permanente "retroalimentación" que permita aumentar la eficiencia, optimizar o dinamizar el sistema. La retroalimentación debe ser permanente (variación de objetivos): En la conducción militar será inmediata, en la instrucción o docencia será semestral o anual. "Una experiencia positiva o negativa no puede dejar de ser incluida o eliminada del sistema en una segunda vez".

LAVANDERIA

Le ofrece moderno sistema de lavado estilo americano



Es... *Servicio*



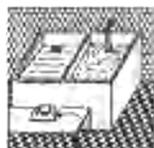
- Práctico
- Económico

- Rápido
- Moderno



- Completo
- Excelente

Usted...



- Selecciona servicio de restregado, lavado, secado, planchado de su ropa, cobijas, cubrelechos, etc

- Encuentra elementos para el proceso de lavado de su ropa.



- Cómoda sala de espera.
- Autoservicio en hora y media.
- Deja su ropa y *UltraSport* le hace el proceso.

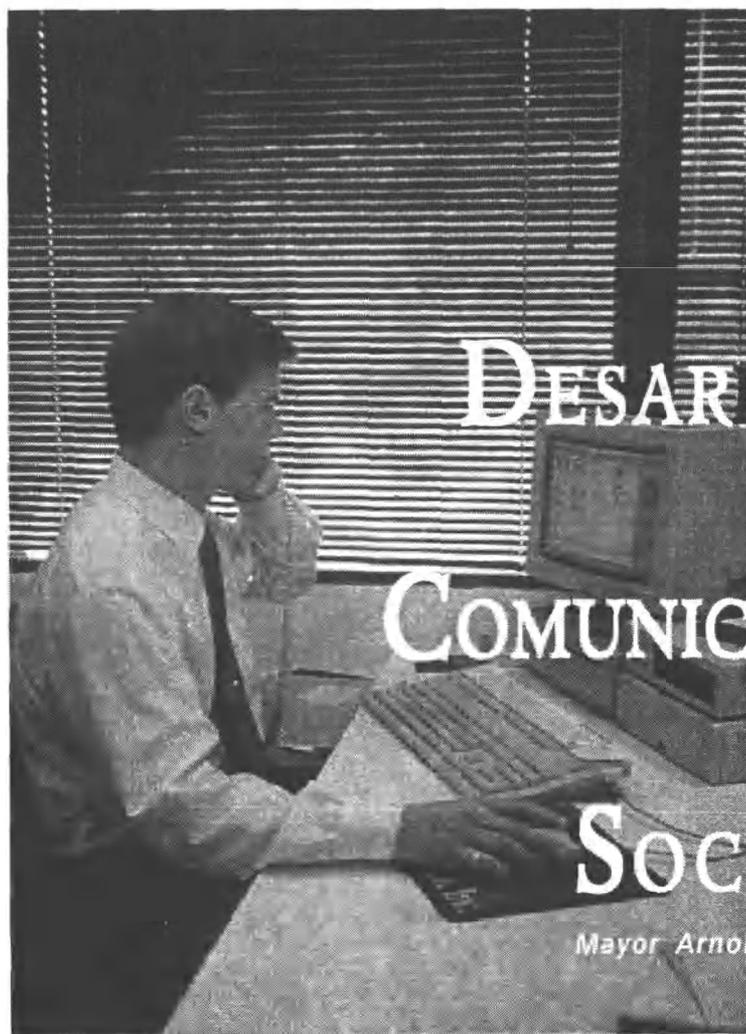
" Somos la solución práctica y elegante "

Edificio Cristóbal Colón

Escuela Militar de Cadetes

Principal Cra 17 N° 55-38

Tels: 2495889 - 2495943



DESARROLLO DE LA COMUNICACION EN LA SOCIEDAD

Mayor Arnoldo Sierra Ospina

"Atendiendo la experiencia histórica, el avance de las comunicaciones y el perfeccionamiento de las mismas, permitirá sin ninguna duda el logro de nuevas y mejores condiciones de trabajo y más aún, el logro de mayores éxitos en nuestra misión"

La historia demuestra que uno de los aspectos de mayor importancia en el desarrollo de la humanidad ha sido el de las comunicaciones, de hecho su evolución ha sido significativa y ha constituido factor esencial en el logro de sus grandes avances.

A nivel de Fuerzas Militares la comunicación juega un papel preponderante, toda vez que la emisión y recepción de órdenes requiere una permanente interacción entre superiores y subalternos para el logro de los objetivos previstos.

La inclusión de nuevos sistemas comunicativos de carácter electrónico han reducido al máximo el tiempo necesario, siendo en la actualidad prácticamente instantáneo el logro de la transmisión de mensajes entre los diferentes comandos, no obstante la modernización ha conducido igualmente a una despersonalización de las comunicaciones, lo que a la postre ha traducido en una absoluta desinformación, no por la ausencia de las comunicaciones sino por la mala calidad de las mismas.

Conscientes de la situación descrita, este artículo recoge un análisis completo de la misma en procura de una mejor calidad de las

comunicaciones a nivel castrense para evitar así la comisión de errores por parte de los diferentes niveles de comando y consecuentemente lograr el cumplimiento de la misión constitucional de las Fuerzas Militares de Colombia.



El desarrollo de las comunicaciones.

En la historia de la comunicación, se puede distinguir cuatro puntos decisivos. El primero de éstos fue la adquisición del lenguaje, el cual quiso decir a la vez el nacimiento del hombre como un ser humano. El segundo fue el desarrollo del arte de la escritura al lado de la comunicación basada en el habla. El tercer cambio fundamental tuvo lugar cuando la reproducción de la palabra escrita por medio de la imprenta -la comunicación colectiva- fue posible. Y finalmente, el cuarto cambio ha tenido lugar durante el actual siglo con la aparición de la comunicación electrónica, comenzando con el telégrafo, el teléfono, la radio y la televisión, y continuando ahora con el desarrollo de los satélites de comunicación y la telefonía celular.

No obstante, no es posible hablar de la comunicación y de los puntos decisivos en su evolución sin hacer

referencia a la sociedad como tal, después de todo las dos principales diferencias entre el hombre y las otras criaturas son, que el hombre es capaz de comunicarse con sus semejantes por medio del habla, y que él utiliza sus instrumentos para contender con su ambiente. "Así la historia del hombre es a la vez la historia de la comunicación, y la historia de la comunicación es a la vez la historia de la actividad económica del hombre"⁽¹⁾.

Así, es necesario examinar la historia de la comunicación en relación con los términos de la estructura social en las diferentes épocas. Seguidamente delinearemos brevemente una reseña para recordar el funcionamiento de un Estado desde el punto de vista de la comunicación.

La forma más temprana de la sociedad humana fue el clan. Estos colectores forman una clase de equipo que trabajó intensamente sin ninguna otra estructura interna significativa que el liderazgo de un patriarca o una matriarca.

La sociedad tribal fue una comunidad oral, en la cual se transmitió la tradición cultural (creencias,

destrezas, etc.) de una generación a otra por medio de la experiencia inmediata: el ver y el escuchar con los propios sentidos y el aprendizaje por imitación. Pero el habla y otras expresiones orales no fueron las únicas formas de comunicación; se habían desarrollado las ahumadas, se utilizaron tambores y otros instrumentos de sonido para ayudar a los cazadores a moverse en el bosque. También se utilizaron a los mensajeros para llevar mensajes entre los diferentes grupos móviles del clan. En cambio, el arte del dibujo no sirvió a los propósitos de la comunicación, sino a las necesidades mágico-religiosas.⁽²⁾

La organización patriarcal aparente en los clanes de la época de caza y recolección, fue modificada ligeramente al pueblo extendido del período de la agricultura. Puesto que el pueblo incluyó un número de familias, el jefe del clan comenzó a perder su posición como líder incondicional de la comunidad, para reemplazarle, apareció un nuevo grupo de líderes religiosos, el sacerdocio.

El nacimiento del sacerdocio a la vez quiso decir el nacimiento de un lenguaje sagrado, que no

(1) NORDENSTRENG, Kaarle y TAPIO, Varis. La no homogeneidad del Estado nacional y la corriente internacional de la comunicación. Revista Chasqui. Quito, Ciespal No. 7, diciembre 1974. pp. 55-79.

(2) BLACKE, Reed, HAROLDSEN, Edwin. Taxonomía de conceptos de la comunicación. Ediciones Nuevomar, Atenas 40/México, 1975.

fue entendido por otros miembros de la sociedad que no estuvieran iniciados en los asuntos sagrados. En esta etapa de la historia, esta comunicación secreta entre los sacerdotes todavía fue exclusivamente oral.

El próximo punto decisivo en la historia humana después del pueblo fue el nacimiento del Estado (Nacional) hace unos 5000-7000 años, con la conquista de Mesopotamia por los sumerios. Comparado al pueblo, el Estado temprano fue una sociedad relativamente grande, con una población de varios miles de personas y con una organización militar para la defensa de la sociedad.

Un nuevo factor importante en esta sociedad es el comercio; en efecto el comercio fue esencial a esta sociedad. La expansión del comercio trajo consigo un sistema de medidas, necesarias para fijar las reglas convencionales del comercio que se extendieron sobre un número de comunidades. A la vez, también se desarrolló el concepto del dinero.

Los comerciantes transmitieron sus experiencias oralmente a otros hombres, y así funcionaron como un canal de comunicación de otras partes del mundo. Junto con la expansión de la comunicación, se desarrolló la supresión de información importante, la cual desde luego se

había practicado hace mucho tiempo; después de todo, la magia está basada en el conocimiento secreto.

La preservación de la ley requirió el desarrollo del arte de la escritura; lo característico de la ley desde el principio es que fue escrita concreta y permanente. A la vez el Código de Hammurabi es un ejemplo de la más antigua forma conocida grabada en tablas de barro. Se vincula el desarrollo de la escritura al proceso de urbanización; la sociedad comenzó a ser tan compleja que sin tales ayudas su administración era imposible ⁽³⁾.

Además de la necesidad de poner por escrito las leyes, también la escritura fue necesaria para la contabilidad en la administración del Estado.

La supresión de información comenzó a ser de gran importancia en los asuntos de Estado, y fue fácil en la práctica, puesto que solamente el sacerdocio y sus escribas sabían escribir. Así sólo un grupo pequeño de hombres sabían la información secreta. Desde el principio el arte de la escritura fue un privilegio exclusivo de los poderosos en la sociedad y sirvió al Estado.

(3) DANCE, Frank. Teoría de la comunicación humana. Buenos Aires, Troquel, 1973.

El nacimiento de los Estados y la introducción de la organización militar quisieron decir una ampliación del tamaño de la sociedad, por medio de la fusión de las ciudades. Comenzaron a construirse caminos para los propósitos administrativos y militares; a la vez se produjo un crecimiento en el comercio dentro del Estado y en la comunicación en general. Se transmitieron los mensajes políticos y militares en forma escrita por medio de los mensajeros. Los jefes locales, sujetos a los soberanos centrales, difundieron la información del Estado entre la población. En esta etapa, la propaganda política hace su aparición junto con las leyes y las instrucciones obligadas a los ciudadanos ⁽⁴⁾.

Así en el nacimiento del Estado había tres grupos sociales con un rol central en la comunicación; los líderes militares o los soberanos, los sacerdotes y los comerciantes. Esta situación quedó estable durante miles de años; fue solamente en los tiempos modernos que se le permitió a la gente tener un acceso de primera mano a la tradición literaria. Hasta entonces, su perspectiva mundial fue compuesta, por un lado, por material derivado de la tradición oral, y por un otro, por la información recibida de

los soberanos políticos, los sacerdotes y los comerciantes.

Este modelo básico de la comunicación no fue afectado por los cambios en el tamaño del Estado durante los siglos posteriores, de los Estados pequeños a los imperios mundiales, y luego de nuevo a los Estados-ciudades y Estados nacionales. El vacío de la comunicación en la sociedad entre las clases privilegiadas y la masa de la gente se encuentra en todos los Estados organizados a pesar de su ubicación. Antes de que el conocimiento y el poder que lo acompañaran pudieran difundirse entre las masas de gente, se necesitó una técnica eficaz para la duplicación de mensajes. De verdad, la invención de la prensa señaló el comienzo de la historia de la comunicación colectiva; sólo ahora fue técnicamente a una audiencia grande y heterogénea ⁽⁵⁾.

Otra innovación hecha posible por la prensa, aparte del libro fabricado en gran escala, fue el periódico. Los noticieros acerca de los asuntos de la actualidad fueron necesitados sobre todo por los comerciantes, para quienes tal información, como: la situación política, el desarrollo de guerras, el hundimiento de barcos, las

(4) JARRIN, Carlos. La comunicación social. CID, 1978. C17/TII.

(5) TAMAYO, Gustavo. Las comunicaciones internacionales como factor de desarrollo. CID, 1971/TII.

cotizaciones de la bolsa de valores, etc., fue muy importante. El diario fue una manera de racionalizar la adquisición de información, puesto que ya no fue necesario que cada individuo haga este trabajo.

Durante miles de años, no tuvo lugar ningún desarrollo intrínseco en los métodos de la transmisión de mensajes, hasta la invención del telégrafo a mediados del siglo. La expansión de la industria y el mercado durante el siglo XIX hubiera terminado antes sin la invención de la comunicación electrónica junto con la comunicación escrita a mediados del siglo. La electricidad hizo posible la conquista de los obstáculos físicos planteados por la distancia; la transmisión de un mensaje de un lugar a otro ya no requirió de transporte. Ya se podría transmitir mensajes instantáneamente, en principio para cualquier distancia.

Las primeras formas de comunicación electrónica requirieron alambres: éstas fueron el teléfono y el telégrafo. Para el comienzo del siglo XX todas las ciudades más importantes y las naciones del mundo fueron conectadas por el sistema telegráfico. La distancia dejó de ser un obstáculo a la comunicación; en principio el mundo había llegado a ser sincrónico. Sin embargo, anotemos que se utilizaron

el teléfono y el telégrafo exclusivamente para la comunicación privada de un individuo a otro y no para comunicación colectiva que implicaba una audiencia grande y no especificada, como fue el caso con los libros y los periódicos. El sistema telegráfico y telefónico sirvió principalmente a las necesidades de la comunicación administrativa y comercial, la cual incluyó la supresión de información; para el comercio en particular fue indispensable e importante poder transmitir información de un lugar a otro rápida y secretamente.

La innovación decisiva en el campo de la comunicación tuvo lugar solamente con el comienzo de la comunicación inalámbrica, la cual permitió la recepción del mismo mensaje simultáneamente en un número ilimitado de lugares. El telégrafo y el teléfono habían sido restringidos por su dependencia en los alambres; el uso de ondas electromagnéticas libró la comunicación de esta restricción. Ahora la comunicación pública y sincronizada fueron posibles técnicamente; en efecto, la comunicación por radio no podría ser nada más que pública, puesto que fue imposible prevenir que otros escucharan lo que se difundió. Ya la persona que recibió el mensaje no tenía que ser alfabeto, puesto que el mensaje consistió en

un lenguaje ordinario. El único requisito para la recepción de los mensajes electromagnéticos fue la posesión de un receptor⁽⁶⁾.

La introducción de la televisión no ha cambiado el amplio sistema general de difusión en ningún sentido significativo: la televisión simplemente entró en el sistema operativo de la radio y tal vez fue más comercial que la radio. Al respecto podemos concluir que, desde la Edad Media hasta la actualidad, los impresos, y más tarde las formas electrónicas de la comunicación, en general, han servido a la expansión de la comunicación a un grupo pequeño que poseía el control sobre el poder a casi todos los miembros de la sociedad. Por supuesto esto no ha significado necesariamente una democratización de la comunicación, en el sentido de que el grupo en el poder ha rendido el uso de los medios de comunicación como una manera de favorecer sus propios intereses.

Como podemos ver, paralelo al desarrollo de la humanidad ha estado el avance de las comunicaciones, las cuales se han convertido en verdaderos pilares del futuro de la humanidad.

(6) STEINBERG, Charles. Los medios de comunicación social. México, Roble. 1969.

De igual forma como se han forjado grandes logros con el desarrollo de mejores sistemas comunicativos, el mejoramiento de la calidad de los datos transmitidos es fundamental para la obtención de éxitos al interior de cualquier organización, tratése de un Estado, una población determinada o una empresa pública o privada.



Importancia de una buena comunicación en la gestión administrativa.

Como se expresó, la calidad de la información que se transmite es trascendental al momento de realizar cualquier gestión administrativa, en efecto si un gerente comunica a sus colaboradores su deseo de obtener un resultado determinado, sólo de la claridad con la cual sea emitida la respectiva orden depende que el desarrollo de la labor encomendada coincida con el querer del administrador.

Es, por lo tanto requisito indispensable para un buen administrador emitir sus órdenes con absoluta claridad, esto significa que cualquier comunicación debe transmitir a su receptor la totalidad de los aspectos necesarios para el

cumplimiento de la misión, con esto se asegura una mejor posibilidad de error en la ejecución del trabajo, lo que significa una menor cantidad de tiempo para el desarrollo del mismo, toda vez que el ejecutado no debe realizar un mayor esfuerzo para determinar el real querer de su superior, sino que su capacidad se centra en la forma de efectuar su labor, con total certeza de que esta es la adecuada y no con la duda de estar o no haciendo las cosas bien.

Otro aspecto que importa al tema de las comunicaciones como factor esencial en el desarrollo de la gestión administrativa es el de las relaciones interpersonales; todo administrador debe preocuparse por conocer las condiciones reales de sus colaboradores para así poder en un momento determinado tomar decisiones correctas respecto de quién debe realizar una labor determinada, en muchas ocasiones la falta de experiencia del personal escogido para un cargo determinado transcende en enormes fracasos administrativos, en otras las circunstancias de índole personal o familiar le impiden al más experto llevar a cabo con éxito una tarea especializada; esta condición de conocimiento de los administradores se alcanza con un eficaz método comunicativo,

con sus dependientes, de tal forma que exista una permanente actualización acerca de las condiciones profesionales, laborales, sociales, familiares y personales de los mismos ⁽⁷⁾.

Un cultivo permanente de una mejor calidad comunicativa evita en la mayoría de los casos tergiversar los criterios expresados y al contrario reflejan una mejor condición de trabajo creada por una permanente confianza en superiores y compañeros.



a comunicación al interior de la Institución Castrense

Analizada la historia de las comunicaciones y la importancia de una mejor calidad de las mismas en el desarrollo de cualquier actividad administrativa pasamos enseguida a realizar una apreciación de la situación castrense en tal sentido.

Al respecto nos encontramos en la mayoría de los casos con una deficiente calidad comunicativa que se traduce en la casi acostumbrada repetición de las tareas encomendadas, vemos también que en ocasiones

(7) ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA. Técnicas de comunicación humana. Lecturas Selectas Venezuela, E.S.G.N.. 1972.

las relaciones interpersonales son indebidas, por no decir inexistentes.

Con bastante frecuencia el subalterno que recibe una orden la recibe incompleta, debiendo proceder a descifrar el verdadero contenido de la misma, para luego comenzarla, con la inseguridad de estar ejecutando lo correcto, toda vez que su interpretación bien puede ser errónea, no por falta de capacidad sino por falta de la información requerida para el análisis de la orden.

Lo anterior se presenta tanto en las órdenes orales como en las escritas y la experiencia me ha enseñado que es tan frecuente la situación, que de no presentarse se lograría un 200% más de efectividad, puesto que en un alto porcentaje las tareas castrenses deben ejecutarse mínimo dos veces.

Las necesidades del servicio exigen en la gran mayoría de los casos inmediatez en la realización de las diferentes labores administrativas y operativas, por lo que cualquier tiempo perdido constituye un porcentaje inferior de posibilidades de éxito, es por consiguiente urgente hacer los esfuerzos requeridos para obtener unas comunicaciones de excelente calidad, contemplativas de todos los factores fundamentales que permitan un entendimiento exacto de lo requerido, para así evitar mayores pérdidas y garantizar un mejor servicio

y un efectivo cumplimiento de la misión institucional de las Fuerzas Militares.

Atendiendo la experiencia histórica, el avance de las comunicaciones y el perfeccionamiento de las mismas permitirá sin ninguna duda el logro de nuevas y mejores condiciones de trabajo y más aún, el logro de mayores éxitos en nuestra misión.

No obstante lo anterior no podemos olvidar que gracias a la guerra, el mundo nunca tuvo tantos instrumentos que pueden usarse para mejorar el entendimiento entre los pueblos, como los que tiene en la actualidad.

En este momento los medios de comunicación constituyen el sistema nervioso de toda organización militar en todos los niveles de mando y más aún en caso de guerra, constituyen la clave del éxito, comenzando con la guerra electrónica.

"El gran avance técnico y científico de las comunicaciones no sólo ha influenciado en los campos político, sicosocial y económico, sino también en el campo militar, permitiéndole a este último un perfeccionamiento en su actividad, de tal manera que posibilita la autoridad y disciplina militar proporcionando la comunicación desde el más alto al más bajo nivel, posibilita las relaciones entre los

soldados y sus tareas y entre ellos y sus superiores, permite la obtención de información oportuna y adecuada para la toma de decisiones, permite el mando y coordinación en cualquier teatro de guerra, frente al enemigo, puede ser utilizada ya sea para interferir o ya sea para disuadir"⁽⁸⁾.

En la época actual no se puede concebir ninguna operación militar, por pequeña que ésta sea, si no se cuenta con los medios de comunicación adecuados.



Conclusiones.

✓ Las comunicaciones constituyen un medio indispensable para la subsistencia del hombre, en cualquier estrato social que éste se encuentre.

✓ Todo desarrollo social, económico y militar tiene la influencia directa de las comunicaciones y el avance de las mismas.

✓ Los medios de comunicación constituyen uno de los factores

de poder en la vida de un Estado, pues así como sirve para formar una opinión pública tendiente a consolidar el esfuerzo nacional, puede bajo muchas circunstancias contribuir con su derrotismo al derrumbamiento de los pueblos, a servir como fuente de información del oponente y facilitar la descomposición de las estructuras sicosociales, políticas y económicas.

✓ Tanto los avances técnicos como la calidad comunicativa deben ir a la par, capacitando, a medida que se requiera, al personal encargado de manejar los medios de comunicación en todos sus campos, para la obtención de mejores resultados.

✓ Un correcto entendimiento de los criterios expuestos en este artículo constituye sin duda el paso inicial para el mejoramiento de la calidad de las comunicaciones al interior de las Fuerzas Militares, que permitirá seguramente una mejoría sustancial en el desarrollo de cada una de las misiones que sea necesario desarrollar. La aplicación de los principios contemplados son el marco de una nueva fuerza con resultados absolutamente exitosos.

(8) WASHINGTON, D.C. COLEGIO INTERAMERICANO DE DEFENSA, DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS, CURSO XXIII. Trabajo de investigación, "Los medios de comunicación social como factor de poder en el mundo y en particular en el continente. Su influencia en la formación de la conciencia pública y su rol en la transmisión de ideologías e intereses". Abril de 1984. p.p. 30-31.

Remembranzas

Esta sección de la Revista de las Fuerzas Armadas se distinguirá con el título de REMEMBRANZAS y en ella se presentarán relaciones y memorias de hechos pretéritos que aparecieron en las publicaciones militares del pasado las cuales, sin ninguna duda, antecedieron a nuestra actual revista.

Las publicaciones de que nos ocupamos fueron:

- 1) "Boletín del Ejército" que dirigió en 1813 don Antonio Nariño, el cual, cuando en 1814 se trasladó a Popayán le denominó "Boletín del Ejército del Sur".
- 2) "El Ingeniero" (órgano de la Escuela de Ingeniería Civil y Militar y del Ejército) dirigida por el General Sergio Camargo y editada por don Santiago Lleras en 1883.
- 3) El "Boletín Militar" (Órgano del Ministerio de Guerra y del Ejército de la República) que se publicó en 1897 y dirigió el Teniente Coronel Alejandro Posada.
- 4) El "Memorial del Estado Mayor del Ejército de Colombia" que desde 1911 publicó el Departamento de Historia del Estado Mayor. Anotamos que esta publicación cambió de título en 1927; se denominó "Revista Militar del Ejército", luego conservando la misma numeración consecutiva se tituló "Revista del Ejército"; en 1937 tornó a llamarse "Memorial del Estado Mayor".
- 5) En 1933 se publicó "Aeronáutica" Revista de la Fuerza Aérea Colombiana.
- 6) El 1o. de marzo de 1946 se inició la publicación de "Armada" órgano de la Armada Nacional.
- 7) Entre 1955 y 1960 se publicó la "Revista Militar" que dirigía la Sección de Instrucción del Comando del Ejército.
- 8) En 1960 salió a la luz pública el primer número de la actual Revista de las Fuerzas Armadas.

Es nuestro propósito reproducir algunos de esos escritos, especialmente aquellos que resaltan los valores permanentes de nuestras Fuerzas Militares. Vale decir pensamientos de antaño cuyo significado aún está vigente

CONSEJERO EDITORIAL.

En el Boletín Militar No. 1 de enero de 1897 se determinó la finalidad de la publicación que ese día salió a la luz. El artículo se titula Propósito y dice:

“Al dar comienzo a los trabajos de publicación del presente Boletín creemos oportuno insertar en parte preferente de su primer número el Decreto del Poder Ejecutivo que ordena su fundación y que, en concreto, contienen un prospecto de lo que este periódico está llamado á hacer en beneficio del Ejército y, en general, de la Institución Militar á que servirá de la mejor manera posible”.

A continuación transcribe el Decreto No. 607 del 13 de noviembre de 1896 que ordena la publicación del BOLETIN MILITAR, disposición que firma don Miguel Antonio Caro como Presidente de la República y don Aurelio Mutis como Ministro de Guerra. Luego se ocupa de los propósitos y finalidades de esta publicación y al efecto dice:

“EL BOLETIN” atenderá, pues, á la satisfacción de una necesidad que todos los que se interesan por el noble y valiente Ejército de Colombia vienen palpando de tiempo atrás. El será lectura seria y fecunda en los cuarteles á donde hasta ahora no llegan sino publicaciones periódicas extrañas al arte militar cuando no nocivas é inconvenientes; él servirá del palenque donde los miembros del Ejército den á conocer con sus escritos las capacidades y el celo que los distinguen en beneficio de su honrosa carrera y —como órgano inmediato del Ministerio de Guerra— se empleará en hacer saber lo que en servicio del ramo contribuya á demostrar el interés que en el Gobierno despierta el soldado que vela por la paz pública en la inmensa extensión del país y cuya suerte no puede, por lo mismo, ser indiferente á los que llevan sobre sí la responsabilidad del porvenir nacional.

El Gobierno ha atendido siempre con esmero al lleno de sus deberes para con los servidores armados de la Nación. Testigos de eso, á más de la regularidad con que se atiende al pago del servicio y á la satisfacción de las necesidades de aquéllos, son las leyes últimamente dictadas por el Congreso sobre organización de la Marina de Guerra de la República, sobre recompensas y asignaciones militares, sobre servicio militar obligatorio, y algunas más originarias del mismo Gobierno Ejecutivo ó pro hijadas y sostenidas por él en las Cámaras Legislativas; pero dada la importancia que tienen al presente lo que dice relación

con el arte de la guerra y la ineludible necesidad en que estamos, por estos ó los otros motivos, y a semejanza de lo que ocurre en casi todas las naciones del orbe, de mantener en el mejor pie posible a los que dedican su vida a velar por la honra patria y la tranquilidad ajena, no ahorrará medio para hacer que el soldado colombiano llegue a ser con el tiempo lo que en países más cultos que el nuestro en donde por igual se atiende a proporcionarle vituallas y barracas confortables que a instruirle de sus deberes y a cultivar su inteligencia, a la salud de su organismo y al desarrollo de él, como al engrandecimiento de su carácter moral; y en donde tanto se busca el bienestar del cuerpo del Ejército como el ennoblecimiento de su espíritu que constituye la mejor garantía y el escudo más sólido contra la revuelta y el desorden.

A este fin se encaminará el esfuerzo de esta publicación oficial; y paralela y congruentemente con él coadyuvará á la idea de fundar bibliotecas militares en cada uno de los cuerpos del Ejército de la República a semejanza de la que, patrióticamente y con aplauso del Gobierno, está creando el Batallón Junín acantonado en Medellín, gracias á la inteligencia é interes de los señores coroneles doctor Benjamín Silva su actual Jefe y D. Manuel María Castro, que lo comandaba antes de ahora.

A más de los trabajos científicos, muy esmeradamente escogidos que habrá de publicar el BOLETIN MILITAR, contendrá una sección destinada a dar cuenta de los hechos más importantes ocurridos en el Ministerio de Guerra, y otra á hacer conocer la moralidad que reine en cada Batallón del Ejército colombiano, según lo dicen los cuadros mensuales que llegan á la comandancia general acerca de la conducta del personal de Cuerpo y a los cuales serán publicados íntegramente. Por último, y seguro de prestar con ello un positivo servicio al Ejército, el Ministerio dispone que una parte de esta publicación se destine a dar cabida a la correspondencia, que en el menor espacio posible, quieran dirigir á la dirección del periódico en solicitud de algún dato ó conocimiento útil para el arte militar los lectores de este BOLETIN y especialmente los Jefes Oficiales del Ejército. La redacción publicará también las contestaciones que haya de dar á esa correspondencia científica y para esa labor procederá guiada por el mejor deseo de acertar y de ilustrar en lo posible a los autores de tal correspondencia.



BIBLIOTECA CENTRAL "TOMAS RUEDA VARGAS"

- UBICACION** Escuela Superior de Guerra. Carrera 47 No. 81-50.
Santafé de Bogotá, D. C. - Apartado Aéreo No. 089717.
- HORARIO:** Lunes a viernes: de las 08:00 a 19:00 horas.
Sábados: de las 09:00 a 13:00 horas.
- USUARIOS:** Personal militar y civil en servicio activo de las Fuerzas Militares y del Gabinete del Ministerio de Defensa, los oficiales y suboficiales de la reserva, los alumnos de los Institutos docentes militares y las esposas e hijos del personal militar y civil en servicio activo y en uso de retiro.
- SERVICIOS:** Biblioteca:
- 1) Información por correspondencia y telefónica.
 - 2) Información bibliográfica.
 - 3) Servicio de fotocopiadora.
 - 4) Consulta local para todos los usuarios.
- Hemeroteca:
- 1) Revistas nacionales y extranjeras.
 - 2) Periódicos de las principales capitales del país.

Buzón del Lector



Coronel de Infantería D. F. M.
Agregado de Defensa, Militar, Naval y Aéreo
a las Embajadas de España en Colombia y Ecuador

VILLA FE DE BAGOYA, 17. ENES.

Manuel González Peña

Excmo. Sr. D.
SERGIO CASTRO PRIETO.
Ingeniero General Fuerza Aérea.

Mi querido y respetado general:
Acabo de leer con interés el artículo sobre
el nuevo orden mundial, del que es autor Ud., en el último
número de la "Revista de las F.F.AA." y me ha permitido
ampliar y aclarar conceptos respecto a las relaciones de
las F.F.AA. con el resto del continente. Sus puntualizaciones

sobre la doctrina McNamara y la concreción de aquella
en los objetivos generales de la política exterior latino-
americana actual son muy esclarecedoras para mí.

Mi general, permitirme felicitarle por
su excelente y concreto trabajo.

En la confianza de q. este año se sea
lleno de éxitos profesionales y paz familiar, así
como q. podamos vernos con una frecuencia,
recibe mi atento saludo. Quedo a sus órdenes

Manuel



*Embajada del Paraguay
Bogotá - Colombia*

EP/CO/5/297/94

LA EMBAJADA DEL PARAGUAY EN BOGOTÁ-COLOMBIA, saluda muy atentamente a la REVISTA DE LAS FUERZAS ARMADAS, en ocasión de acusar recibo de las revistas que periódicamente es recibida por esta Embajada.

Al agradecer el envío y los materiales que se adjuntan esta Representación Diplomática ha tomado nota con respecto a las diversas informaciones que aparecen en dichas Revistas.

LA EMBAJADA DEL PARAGUAY EN BOGOTÁ - COLOMBIA, aprovecha la oportunidad para reiterar a la REVISTA DE LAS FUERZAS ARMADAS, las seguridades de su más alta consideración.



Santafé de Bogotá, 2 de Noviembre de 1994

A LA
REVISTA DE LAS FUERZAS ARMADAS
Escuela Superior de Guerra
Santafé de Bogotá

Santafé de Bogotá, D.C., Febrero 8 de 1995

Señor Brigadier General
GERMAN CASTRO PRIETO
Subdirector Escuela Superior de Guerra
E. S. D.

Estimado Señor General:

He leído con gran interés académico su artículo de perfil geopolítico, aparecido en la Revista de las Fuerzas Armadas No.153, titulado "UNA PROXIMACION AL NUEVO ORDEN MUNDIAL".

Con un claro enfoque de la actualidad mundial, Usted analiza y condensa las mutaciones y proyecciones militares, políticas y sociales del cambiante planisferio de hoy. La amplia base bibliográfica de este estudio y el buen juicio conceptual con que su autor trata la dinámica del nuevo mosaico geopolítico internacional, bien lo constituye en una buena guía para profesores militares, historiadores, geopolíticos, alumnos de Academias Militares y demás estudiosos de estas importantes materias. cuya interrelación activa mueven a los pueblos en sus nuevos ritmos históricos y en sus limitantes geografías.

Reciba con mi felicitación por este su nuevo aporte al intelecto militar, un cordial y respetuoso saludo.

Capitán (R) FIDEL CUELLAR BARRERA
Profesor Cátedra Historia Militar IMA

¡Expresar sus conocimientos!

**En los campos de la defensa,
el desarrollo nacional y otros
temas de interés Institucional!**



La
Revista de las
Fuerzas Armadas le ofrece
esta oportunidad

¡Vineúlese!

Envíe sus escritos a la Escuela Superior de Guerra

**REVISTA DE LAS FUERZAS ARMADAS
BIBLIOTECA CENTRAL DE LAS FUERZAS MILITARES
"TOMAS RUELA VARGAS"
BOGOTÁ, D. C. - COLOMBIA**



**PUBLICACION
TRIMESTRAL**



REVISTA DE LAS FUERZAS ARMADAS
PUBLICACION DE LA ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA



Carrera 11 No. 101-80

Santafé de Bogotá, D. C., Colombia





REVISTA DE LAS FUERZAS ARMADAS

Tu **Revista**
Nuestra
la de todos, porque...

- Tú eres importante para nosotros
- Podrás aportar tus opiniones
- Tu experiencia vale
- Los temas tratados son para tu consulta
- Queremos que estés informado

¡SUSCRIBETE!

REGISTRO DE SUSCRIPCION

Fecha: ____ / ____ / ____

Deseo suscribirme a la Revista de las Fuerzas Armadas por el término de ____ año(s), a partir del No. ____.

NOMBRES										APELLIDOS									
GRADO					ARMA					FUERZA									
TELEFONO					CEDULA DE CIUDADANIA					EXPEDIDA EN					APARTADO AEREO				
DIRECCION										CIUDAD					PAIS				

Forma de pago: Efectivo Descontado por nómina del Comando:
 Cheque EJC. ARC. FAC.
 PONAL. CDO. GRAL.

NOTA: Si cancela con cheque favor girarlo a nombre de la Revista de las Fuerzas Armadas. El valor de la suscripción por un año \$ 6.000, incluido el porte de correo.

FIRMA