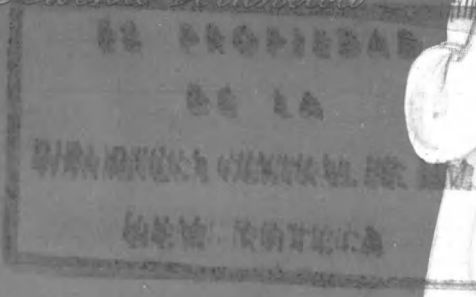


*Gloria*  
*a Dios en las*  
*alturas y Paz en*  
*la Tierra a los*  
*hombres*  
*de Buena Voluntad*



LA REVISTA  
 DE LAS FUERZAS ARMADAS,  
 DESEA A SUS SUSCRIPTORES,  
 ANUNCIADORES, COLABORADORES Y  
 LECTORES EN GENERAL UN  
 VENTUROSO AÑO DE 1987.

'Gloria a Dios en el cielo y en la tierra paz a los  
hombres a quienes Dios ama.'

# Mensaje de Navidad



Pbro. Helí Ramírez Rodríguez  
Capellán Esdegue

*Jubiloso mensaje que los coros angélicos dejaron oír en aquella gloriosa noche de Navidad, y que desde ese instante irradiaría al mundo la luz salvadora, el Dios—hombre, el Redentor.*

*Navidad, Pesebre, Belén, Niño Jesús, Pastores: palabras de misterioso contraste: a la vez que hacen vibrar los hogares, las familias, nuestros corazones, en un sin fin de alegrías; nos presentan al mismo tiempo al Dios Encarnado que desde el madero del pesebre deja oír su llanto y así inicia su oblación que culmina colocando su espíritu en las manos de su Padre, como última ofrenda en el altar de su Cruz.*

*Todo este conjunto, nos proyecta la sublime grandeza de Dios, a quien los ángeles y la naturaleza adoran; la humanidad palpita de alegría, y el Divino Infante llora. Sensible paralelo con nuestras Fuerzas Armadas, cuando gran parte de nuestro pueblo sonríe, se divierte, los miembros de nuestras Fuerzas, sufren privaciones, sangran y sus familias lloran. Así nos dice "ejemplo os he dado."*

*Ese oscuro humilde y bucólico pesebre, es al mismo tiempo, un trono, un púlpito y un altar. Es un trono, en donde no obstante la pobreza de su cuna y la impotencia del infante, es reconocida y venerada su realeza por los coros angélicos y por las criaturas terrestres. Es un púlpito, cátedra desde donde sin pronunciar palabra, empieza a predicar las más sublimes virtudes, que cambian el rumbo de la historia, en una nueva era para la humanidad. Es un altar, en donde desde ese madero del pesebre, empezó a inmolarse como víctima, hasta el madero de la cruz y allí culminó su oblación divina, por nosotros, en el más sublime sacrificio de amor. Viviente realidad, también la de los miembros de nuestras Fuerzas Armadas, quienes desde el momento, que inician su vida en la Institución, están en una disponibilidad permanente, de oblación, y listos para el más sublime sacrificio de amor en el altar del deber si es necesario, por su patria, su familia y su religión. Con exigente invitación El nos dice, "El que quiera venir en pos de mí, tome su cruz y sígame".*

*El señor nos dice: "No vine a ser servido sino a servir" que este lema sea para todos nosotros miembros de las Fuerzas Armadas, en ésta Navidad, motivo de alegría divina y humana, pues si la celebramos cristianamente, recibimos las gracias para ser más comprensivos, más humanos.*

*Dejemos que la alegría de Navidad, inunde de regocijo nuestros corazones, pero no con egoísmo, sino con una proyección generosa hacia los demás. Esa proyección debe ir dirigida principalmente a los niños, a los huérfanos, a las viudas y a quienes están en zonas de orden público perturbado.*

*El amor es ingenioso, empleemos todas las iniciativas para sonreír y hacer sonreír a los demás. Me atrevería a insinuar, el nombrar unas personas que visiten en el día de Navidad y en Año Nuevo, a nuestros enfermos en el Hospital Militar, y en donde estén, llevándoles una vitelita del Niño Jesús, con un corto mensaje de solidaridad. A las viudas principalmente a las que han perdido sus esposos en la cruenta lucha por salvar la Patria, y a esos niños huérfanos, hoy privados de la sonrisa de sus papacitos.*

*A los capellanes a quienes les sea posible que se ofrezcan generosamente para ir a las zonas de orden público, más lejanas y privadas del servicio religioso, para que les celebren su Navidad y compartan con ellos la alegría del cristianismo que goza con la presencia del Mesías, en las amargas pajas del Pesebre, desde donde irradia su luz de esperanza, hacia la anhelada: Paz para los hombres que acepten, en sus corazones, su divino mensaje de amor.*

*Que ese divino infante, junto con la Santísima Virgen, su madre y nuestra madre lleven a todas nuestras Fuerzas Armadas, y a todos los hogares de nuestra Patria, su mensaje de amor y de solidaridad, por el bien y contra el mal. Y aceptándolo todos, potentados y humildes, nos veamos unidos al rededor del pesebre como otrora Reyes y Pastores, para compartir con el Dios—hombre, nuestra ofrenda solidaria y generosa de servicio, en adoración a Dios y al hombre más débil comprensión, ayuda y amor.*

*Felicidades*





**DIRECTOR**

Mayor General JESUS ARMANDO ARIAS CABRALES

**SUBDIRECTOR**

Brigadier General CIRO ALBERTO LEAL BARRERA

**DIRECTOR EDITORIAL**

Teniente Coronel ALVARO PEREZ ROJAS

**CONSEJO EDITORIAL**

Capitán de Navío MAXIMO DURAN PAEZ

Coronel HAROLD BEDOYA PIZARRO

Coronel RAMON NIEBLES USCATEGUI

Coronel FAC. JOSE YESID DELGADO R

Teniente Coronel JAIME HOYOS NIÑO

**CONSEJO DE REDACCION**

Capitán de Navío (r) GERARDO POLANIA VIVAS

Coronel (r) JUAN BLANCO MANTILLA

Doctor LUIS ENRIQUE RUIZ LOPEZ

**ASESORA EDITORIAL**

Teniente ADALGIZA M. SERRANO DE GAITAN

**COORDINADOR**

E-1 JOSE M. RUBIANO A.

FUNDADA EN EL AÑO DE 1959

EDITADA BAJO LA DIRECCION DE LA

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA

# Indice

*Mensaje  
de Navidad* 257

*Nota Editorial* 265

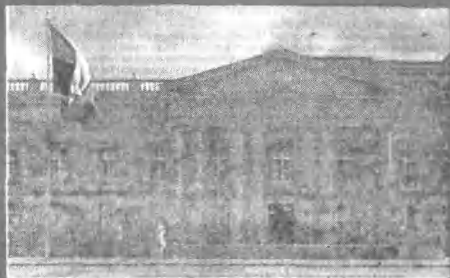
## TEMAS MILITARES



*Ricaurte: Héroe Inmortal* 274  
Mayor General Jaime Durán Pombo

*Las radiocomunicaciones una  
contribución vital para la  
seguridad Marítima.* 288  
C. C. Ricardo Alvarado R.

## TEMAS POLITICOS



*El Grupo Subversivo Alfaro Vive  
Carajo. A V C.* 304

## TEMAS GEOPOLITICOS



*Proyecto de Desarrollo para los  
Territorios Nacionales* 312  
Mayor (r) Rafael Convers Pinzón

## TEMAS HISTORICOS



*Los siete señores de la Guerra  
Gengis Khan* 332  
Doctor Hernando Gaitán Linares

## TEMAS JURIDICOS



Comentarios al libro "Enclave  
Colonialista en Nicaragua" de  
Luis Pasos Argüello. 353

Capitán abogado del Ejército  
Dario Ruiz Tinocco.

## TEMAS VARIOS



La dirección de empresas y la  
ética. 360

Economista y Administrador  
Germán Peñuela

Sicología de la Técnica  
(II parte) 372

Doctor Luis Carlos Larraondo

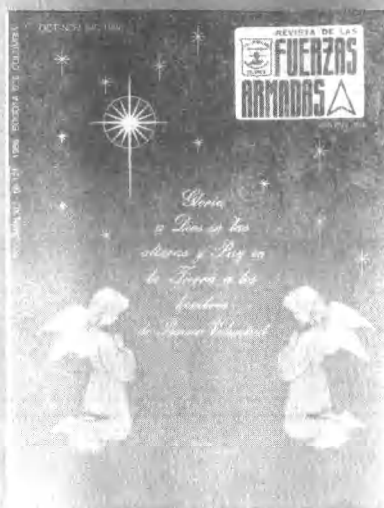
Pluma de Ganso  
Aunque no sea el mejor diario,  
es hace 200 años el "Times" de  
Londres. 384

Periodista Fernando Avila

El cuarto Rey Mago 386  
Pbro. Manuel Briceño Jáuregui, S. J.

El profesor universitario.  
Hombre Universal y Justo. 389  
Orlando Rodríguez Nieto

Algo para recordar. 397  
Orlando Rodríguez Nieto



NUESTRA PORTADA  
MENSAJE DE AÑO NUEVO



CONTRACARATULA  
ESCUDO DEL  
EJERCITO NACIONAL

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA  
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA



*La Escuela Superior de Guerra es el Instituto de capacitación profesional de más alto nivel militar en Colombia, cuenta con un cuerpo docente de experiencia y de excelentes condiciones intelectuales y morales y con un alumnado de selección dentro del escalafón de Oficiales Superiores de las Fuerzas Militares y del estamento profesional civil del país. Este hecho motiva en sus integrantes un profundo orgullo de pertenecer a ella, una identificación plena con su espíritu, su misión y sus objetivos, una motivación permanente al máximo aprovechamiento de su savia intelectual, cultural y profesional con miras a cultivar integralmente cuerpo, mente y espíritu para servir mejor a la Patria como soldados, como jefes y como ciudadanos.*

LA REVISTA FUERZAS ARMADAS

*La Revista de las Fuerzas Armadas es el órgano de divulgación del pensamiento militar y civil sobre aquellos aspectos que en una u otra forma tengan relación con la Defensa Nacional.*

*Las ideas o tesis expuestas por los autores de los estudios que se publican son de su exclusiva responsabilidad y no reflejan necesariamente, el pensamiento de los Altos Mandos.*

*Se autoriza la reproducción de los artículos editados, siempre que se haga mención de la Revista de las Fuerzas Armadas y del Autor.*

*Edición - Colaboraciones - Suscripciones - Circulación y Publicidad. Escuela Superior de Guerra, Carrera 47 N° 81 50 - Teléfono 240 92 03 - Apartado Aéreo 4403, Bogotá, D. E. - Colombia.*

*Impresión: Imprenta y Publicaciones de las Fuerzas Militares.*

*Tarifa para Libros y Revistas N° 128, Administración Postal Nacional. NIT 60015713.*

*Tiraje 30.000 ejemplares.*

ISSN 0120 - 0631

N° 121 - VOLUMEN XLI

*Palabras del  
director de la Escuela  
Superior de Guerra  
con ocasión de la  
clausura de activida-  
des académicas*

---



*Cumple hoy la Escuela Superior de Guerra, con esta ceremonia, como ha sido costumbre convertida ya en rica tradición, con el severo rito de clausurar formalmente sus actividades académicas anuales y este evento, trascendental para el Instituto, adquiere una magnificada dimensión con la presencia del Comandante en Jefe Constitucional de las Fuerzas Armadas, del Alto Mando Militar y de distinguidas personalidades nacionales y extranjeras, quienes por sus vínculos afectivos con la Institución nos dispensan el honor de su compañía; gracias por estar con nosotros.*

*Con la recepción, de manos del señor Presidente de la República, de los diplomas que acreditan el exitoso cumplimiento de las exigencias curriculares, culminan sus tareas los alumnos de los cursos de Altos Estudios Militares, de Estado Mayor e Integral de Defensa Nacional y se llena una*



nueva página en el libro histórico del claustro de mayor jerarquía en el sistema educativo de las Fuerzas Militares. Cordial felicitación a los señores Oficiales y a los profesionales civiles a quienes con este acto se les refrenda más que el lleno de un requisito legal fijado por el estatuto de la carrera, el reconocimiento a su esfuerzo por alcanzar un más elevado nivel de capacidad para ejercer las responsabilidades de un nuevo grado en los hombres de uniforme y, en el caso de los particulares, el interés por acercarse a la complejidad de los problemas inherentes a la seguridad nacional, en la amplitud y dimensión que encierra este concepto y en la acepción válida y la interpretación cabal que a ella corresponde.

Se ha cumplido la tarea del año, no sólo con las clases que en esta ceremonia se clausuran; los cursos de actualización en procedimientos pedagógicos, de información militar, de ambientación para agregados militares y de orientación sobre Defensa Nacional en el nivel de postgrado para algunas universidades capitalinas, completan el inventario de las actividades escolásticas desarrolladas con éxito en el período a punto de cerrarse. El lleno de estas funciones, de las que nos sentimos íntimamente satisfechos, es la resultante de la clara orientación recibida de los mandos, del entusiasmo del cuerpo docente, de la ayuda de entidades como la ESAP y de brillantes conferencistas que desfilaron por la cátedra, del empeño de los alumnos y del apoyo decidido de todo el personal administrativo; es esta conjunción de esfuerzos la que permite presentar en esta ceremonia un balance positivo de realizaciones.

El desarrollo de los diferentes cursos tuvo siempre como marco de referencia las realidades nacionales y los factores externos e internos que en ellas inciden; buscó las causas más que los efectos cuando al análisis de los problemas se dedicaron los alumnos, dio mayor importancia a las proyecciones que a los hechos acontecidos y diseñó en los ejercicios escolásticos soluciones acordes con la organización militar vigente, con los medios reales disponibles y con las necesidades de seguridad más urgentes del país, dentro de la normatividad que siempre ha sido Norte en la conducta de las Fuerzas Armadas Colombianas. El cumplimiento de un pénsum con objetivos claramente





determinados, fruto de la experiencia de largos años de ejecución y de constante revisión, ajustado a las características nacionales, es garantía de que los oficiales a quienes hoy se gradúa, han recibido el viático intelectual y anímico requerido para abocar las gravosas cargas que el ejercicio del mando en unidades operativas y tácticas va a imponer sobre sus hombros, simultáneamente con las insignias del grado próximo a recibir.

Disfrutó la Escuela de la presencia en sus aulas de alumnos extranjeros, en este año de los Estados Unidos de América y de Honduras; su participación en las clases fue un estímulo para el Instituto y la ratificación del nivel y del prestigio que él ha proyectado en la comunidad militar de países amigos, así como también en el ámbito nacional lo ha merecido con los cursos de postgrado, dictados a centros universitarios de reconocida posición en el mundo de la educación superior.

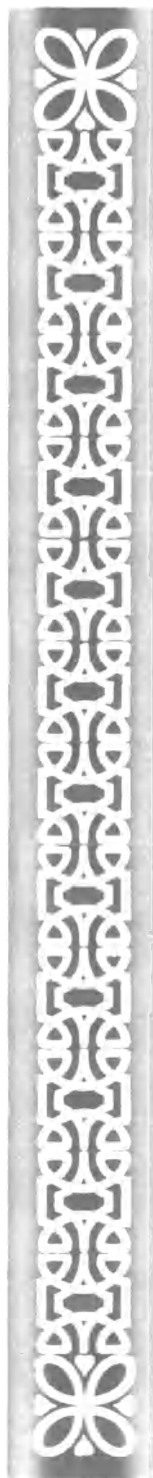
Sea apropiado este escenario para agradecer su valiosa y constante colaboración a la Escuela Superior de Administración Pública, entidad que se comprometió con dedicación en el curso de administración pública y alta gerencia; a la Universidad Militar, en el área de sistemas e informática, a las Fuerzas Institucionales que por intermedio de los Estados Mayores Conjunto y Específicos y de los Comandos y Unidades Operativas, apoyaron sin reservas el desarrollo del programa académico con sus conferencias, informes y atención a los viajes de estudio, así como a las Agregadurías de Defensa, Militares, Navales y Aéreas de países amigos que tuvieron participación en varios eventos curriculares y se hicieron presentes con apreciados estímulos, en las actividades de clausura de este período escolar.

Fue el año lectivo, hoy en sus últimos minutos, un feliz período de reflexión, de reencuentro profesional, de meditación, de pausa provechosa, sin la urgencia de los cotidianos afanes propios de la conducción de las operaciones contra los grupos subversivos que en ciudades, localidades menores y en despoblado intentan entronizar un sistema opuesto al sentir democrático del pueblo colombiano, queriendo abrir paso al carruaje de la revolución con métodos delictivos tan repudiados como el narcotráfico, la extor-

*sión, el secuestro, las contribuciones en dinero, en especie y en persona, la emboscada, el asesinato y el terrorismo en sus fatídicas expresiones. Este lapso escolar permite al Instituto devolver un grupo selecto de Oficiales a sus Fuerzas de origen, con la mente enriquecida, el espíritu renovado y el corazón templado, preparados para la noble tarea del mando y la no menos importante del servicio de Estado Mayor, con la fe puesta en que su aporte personal y profesional será factor decisivo en el logro de los supremos objetivos institucionales y de la conveniencia del país.*

*Parece que las consideraciones anotadas por Tiebault en su tratado sobre el servicio de los Estados Mayores, el mismo que sirviera de guía al Libertador para promulgar el decreto de constitución de este cuerpo asesor en vísperas de la Campaña de la Nueva Granada, sobre las condiciones ideales del Oficial de Estado Mayor, permanecen válidas para quienes luego de una larga jornada académica marchan a desempeñar cargos de esta naturaleza; permítaseme hacer propicia esta ocasión para citarlas a manera de guía a los alumnos: "Respecto a las calidades intelectuales y a las relativas al carácter, debe poseer aquel espíritu de orden y método que organiza y clasifica el trabajo; la firmeza necesaria para seguir un plan establecido; aquella previsión que prepara los acontecimientos; la actividad que vivifica; la justicia que estimula; la severidad que contiene; aquella afición a los propios deberes que evita los menores descuidos y encaminan siempre a la perfección; aquella vigilancia que excita la de los otros; y aquella influencia que anima el celo, y hace que cada uno ponga de su parte todo lo posible".*

*Se dijo en su tiempo de la Escuela Superior de Guerra que nacía para capacitar a los Oficiales que habían ganado sus presillas en los campos de combate de las luchas civiles de finales del siglo XIX, en el empeño de constituir por medio de ella un ejército realmente profesional, ajeno a las contiendas banderizas y de corte verdaderamente nacional; estos objetivos, fruto de la visión del Presidente General Rafael Reyes, siguen teniendo plenitud. Este espíritu ampliamente colombiano se palpa en el alcance de su misión, en su estructura orgánica, en la procedencia de sus integrantes, en su dispositivo y despliegue sobre la extensión de la*





*geografía patria, pero especialmente en el compromiso de sus hombres y mujeres, sin reparos en el sacrificio porque así se entiende el deber entre quienes portan el uniforme de la legitimidad; por eso hoy nos dolemos de la ausencia física, pero percibimos la presencia espiritual de Jaime Ramírez Gómez, Coronel alumno del Curso Integral de Defensa Nacional de 1986, acribillado por fuerzas oscuras, las mismas que tanto dolor han sembrado en el país y tanto daño han causado al prestigio de Colombia, aquellas de quienes decía hace sólo tres días el señor Presidente, "exhortan al rencor, al odio y a la acción directa y violenta contra las instituciones".*

*Emite la Escuela un parte de misión cumplida; los alumnos, única razón y causa de su existencia, están prontos a sumar sus capacidades a la concreción de una misión extensa, sin tregua, ardua, exigente y riesgosa, a la que no rehuyen las Fuerzas Armadas porque así lo manda la Carta Constitucional, fundamento de su vida y de su legitimidad, y porque su convicción personal y el respeto a una larga y decorosa tradición comprometen su ánimo y su labor física en la empresa de preservar íntegra la heredad nacional y asegurar la supervivencia de un Estado dentro del cual las autoridades legítimas puedan ejercer sus atribuciones para hacer realidad tangible las esperanzas de progreso de todos los colombianos. Es a esa tarea a la que retornan los alumnos que hoy jubilosos recibieron el testimonio de su dedicación; que sea entonces ese grado un compromiso renovado de servicio, un acicate en su actividad profesional, un signo de ventura y un augurio de triunfos personales y familiares en sus próximas destinaciones.*

*El legado espiritual del presidente Rafael Reyes, quien en 1909 dio vida a la Escuela Superior de Guerra, sigue teniendo vigencia; quienes han pasado por los claustros del Instituto, no echan al olvido sus palabras en el discurso pronunciado al asumir el mando de la nación, ocasión en la que dijo: "Debe consistir nuestro principal empeño en mantener el orden y la paz" y cuando al dar inicio a la Reforma Militar, en la inauguración de la Escuela Militar de Cadetes, impartía la tan conocida consigna de que "en adelante se citará a cada uno de vosotros como el modelo del cumplido caballero que lleva por insignia la verdad, la franqueza y la hidalguía". El, desde su pedestal, vigilante del acontecer de nuestro centro*

de estudios, con su figura adusta y su mirada endurecida por las acciones guerreras, a las que siempre acudió en defensa de la legitimidad, al despedirlos del Instituto, les está instando para hacer de tal mandamiento una norma de servicio y una regla de conducta cotidiana.

## *Palabras del Presidente de la República, doctor Virgilio Barco, en la clausura de los cursos de la Escuela Superior de Guerra.*

---

*Culminan hoy las tareas del curso de Altos Estudios Militares que se imparte a los Coroneles del Ejército y de la Fuerza Aérea y a los Capitanes de Navío de la Armada, que los capacita para analizar la situación militar en el ámbito mundial, regional e interno; para proponer soluciones sobre la seguridad nacional en los campos económico, social y militar, y para planear y dirigir operaciones en las diversas situaciones que se planteen, haciendo adecuado uso de los recursos militares.*

*También se clausura en este acto el Curso de Integración sobre Defensa Nacional, impartido a Coroneles de la Policía Nacional y a ejecutivos de entidades oficiales y privadas, en el cual se los capacita para analizar aspectos básicos de la seguridad nacional y conocer el cometido, la organización y las funciones del estamento militar.*

*Igualmente en la fecha terminan sus estudios los alumnos del Curso de Estado Mayor que capacita a los Mayores del Ejército y Fuerza Aérea y a los Capitanes de Corbeta de la Armada Nacional, para desempeñarse en los cargos de comandante de batallón o su equivalente; responsabilidades que los llevarán por todos los rincones de la patria para administrar, conducir, instruir y mandar las tropas de nuestras Fuerzas Militares.*

*Las letras y las armas han ido de la mano en lo que ha sido nuestra tradición histórica. Oficiales de diferentes armas, aparte de prestar su invaluable servicio y dedicación a la construcción de nuestra nacionalidad, han enriquecido*







*No son pocos los Oficiales que han formado parte de nuestra Academia de Historia. Lo mismo podría decirse con respecto al análisis de nuestros fenómenos sociales, al estudio de nuestro ordenamiento jurídico y, claro está, a nuestra propia literatura.*

*Los cursos que hoy clausuramos son una expresión del respeto que las Fuerzas Armadas de Colombia tienen por nuestra vocación humanista. De esta manera, civiles y militares encontramos otro terreno común.*

*Los vínculos entre la sociedad civil y la institución armada, ha tenido también una expresión vital que se ha traducido en camaradería y buena comprensión en la experiencia académica que hoy culmina.*

*Celebro esas tradiciones y formulo votos para que encontremos nuevas oportunidades para consolidarlas y enriquecerlas.*

*Con el Curso de Altos Estudios Militares obtendrán su derecho a la promoción distinguidos Oficiales, que no sólo han sobresalido por su solvencia académica e intelectual sino que han prestado eminentes servicios al país, en las distintas armas que integran las Fuerzas Militares.*

*En esta forma su ascenso al rango de Brigadieres Generales y Contralmirantes de la República no será sólo el reconocimiento a una hoja de vida intachable y a un esfuerzo académico continuado, sino al reconocimiento que la patria otorga a quienes le han servido con valor y lealtad.*

*El natural regocijo que embarga a las Fuerzas Armadas y a los profesionales que culminan sus cursos se ve, sin embargo, empañado por la pena profunda que causara la muerte del señor Coronel Jaime Ramírez Gómez, asesinado por el crimen organizado, al cual combatió sin tregua cuando fuera jefe de la División Antinarcóticos de la Policía Nacional.*

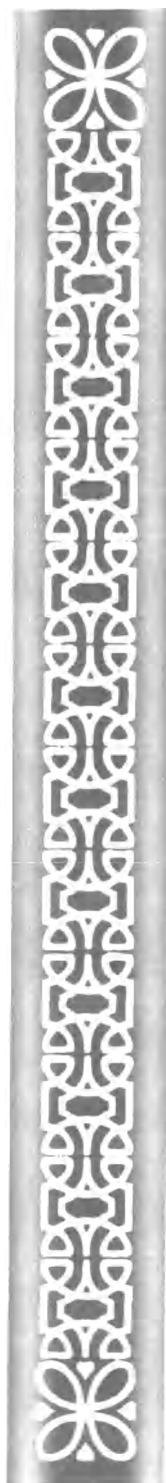
*La carrera profesional del Coronel Ramírez, su estricto sentido de la responsabilidad, su valor y su profesionalismo, lo señalan como un ejemplo digno de imitar por quienes aspiran a servir a la patria y a defender los valores más profundos del ser humano.*

*Al recordar el nombre de quien fuera colega de los Oficiales que culminan sus estudios, quiero rendir nuevamente homenaje a quien siempre puso el cumplimiento del deber y la defensa de la moral pública por encima de cualquier consideración personal.*

*El Coronel Ramírez Gómez deja una profunda huella en la Institución a la que sirvió y su muerte constituye una contribución de alto precio que los colombianos estamos pagando por limpiar el rostro de la patria y proteger especialmente a la juventud colombiana.*

*Para el Jefe del Estado y Comandante Supremo de las Fuerzas Militares, constituye una gran satisfacción presidir esta ceremonia y aprovechar la presencia de la alta oficialidad de las distintas Fuerzas que las integran, para hacer un público reconocimiento de la sociedad por el valor e hidalguía con que soldados y Oficiales vienen cumpliendo su misión, en épocas difíciles para nuestra patria.*

*Muchas gracias.*





**Temas  
Militares**

---

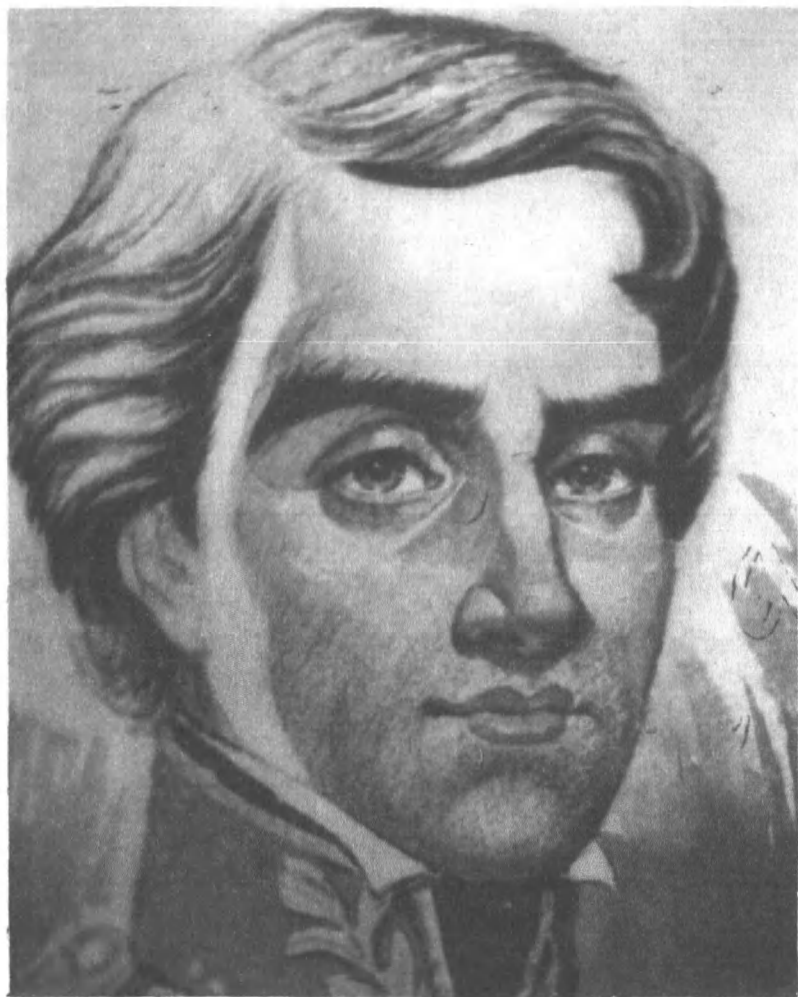
# Ricaurte

## Héroe Inmortal

*Sus Impugnadores y la Crítica Histórica*

Jaime Durán Pombo ·

Ricaurte quemó su vida en San Mateo por darle la victoria a los ejércitos republicanos. Perú de Lacroix lo hizo en París de un pistoletazo por huir de la miseria y la afrenta. Entre estos dos sacrificios quedó como una sombra la página del Diario de Bucaramanga que se ha aprovechado en detrimento de Ricaurte. El autor estudia este caso clásico de la difamación en la historia.



Antonio  
Ricaurte

En Colombia, desde la gesta emancipadora hasta ahora, tanto el Gobierno Nacional, como las Fuerzas Armadas y la ciudadanía en general, han rendido en todos los tiempos un sincero tributo de admiración a Antonio Ricaurte y Lozano héroe de San Mateo. Su hazaña inmortal fue registrada con el sencillo lenguaje castrense el día mismo de su gloriosa inmolación. El "Boletín de Ejército N.º 45" expedido en el Cuartel General del Libertador, en San Mateo y firmado a su nombre por el Secretario de Guerra Antonio Muñoz Tébar, en lo que respecta a nuestro héroe, dice:

"La pérdida del enemigo ha sido inmensa; pues sin contar los dispersos ha tenido más de ochocientos hombres entre muertos y heridos. La nuestra no pasa de noventa entre muertos y heridos. De los primeros lo ha sido el Capitán de la Unión Ricaurte, que hizo solo frente al enemigo de nuestra ala izquierda; y que rodeado por todas partes, no pudiendo salvar los pertrechos, los incendió y voló con ellos para que no se aprovecharan los contrarios". (1)

## II

Al conocerse en la Nueva Granada la inmolación heroica de Ricaurte, el Congreso de las Provincias Unidas decretó una pensión de trescientos sesenta pesos (\$360.00) anuales a favor de doña Juana Martínez de Recaman viuda del héroe. No está de más advertir que la joven señora de Ricaurte tuvo en varias ocasiones dificultades para cobrar la pensión, debido a las constantes penurias del Tesoro Nacional.

La "Gaceta Ministerial" vocero del Gobierno, presentó en la edición que circuló el jueves 16 de junio de ese año (1814), cuando aún no habían transcurrido tres meses del heroico sacrificio de Ricaurte en San Mateo, un artículo laudatorio, cuyo encabezamiento decía:

"Abramos la historia de los siglos para buscar un rasgo de heroísmo semejante al que presenta Venezuela en la muerte gloriosa del generoso Ricaurte. Registremos los anales del mundo; examinemos los hechos heroicos de los antiguos griegos y de aquéllos virtuosos romanos vencedores del universo. No encontramos una acción más bella, más enérgica, más brillante, que la de ese joven santafereño, de ese digno americano".

Y, después de otras varias consideraciones, en el párrafo final exclamó: "Glóriate Santafé de la heroica resolución de tu ilustre hijo Ricaurte, que se sacrificó por el bien de la patria como Sansón y el inmortal Macabeo Eleázaro". (2)

---

(1) Mutis Durán, Facundo, —Antonio Ricaurte— publicado por entregas en el Papel Periódico Ilustrado. Número 60. Año III. 1.º de marzo de 1984. Pág. 186.

(2) Mutis en P.P.L. N.º 60. Págs. 186 y 187.



### III

Ya en los días de la República de la Nueva Granada, el Congreso Constitucional, como entonces se denominaba el órgano legislativo, expidió en 1848 una ley de honores a los *Granadinos Libertadores de Venezuela* en 1813. Esta disposición ordenaba que en el Museo Nacional se exhibieran permanentemente los retratos de Atanasio Girardot, Luciano D'Elhuyar y Antonio Ricaurte. La ley estipuló las leyendas de estos cuadros; la de Ricaurte rezaba así:

"Antonio Ricaurte. Ilustre entre los guerreros de la Independencia Nacional. Inmolándose por ella con singular heroísmo, salvó al Ejército Libertador de Venezuela, en el campo de San Mateo, en mil ochocientos catorce".

La misma disposición ordenaba que los nombres de esos tres preclaros héroes de nuestra independencia fuesen grabados con letras de oro en las Cámaras Provinciales de Antioquia y Bogotá.

El retrato del héroe de San Mateo fue encomendado a José María Espinosa, quien en sus mocedades debió conocer a Antonio Ricaurte y cruzarse con él en las calles de Santa Fe.

Durante la Confederación Granadina fue designado Gobernador del Estado de Cundinamarca el General Joaquín París, prócer de la Independencia, benemérito de la Patria, veterano de la Campaña Admirable por cuanto había sido uno de aquellos brillantes jóvenes que con los Ricaurte, sus parientes, había tomado parte a órdenes de Bolívar en la liberación de Caracas. Consiguió el General París que la Asamblea del Estado expidiese una disposición por la cual se daba el nombre de Ricaurte al poblado o caserío, ribereño del río Magdalena, conocido como Peñalisa (3). La nueva población de Ricaurte era vecina del municipio de Girardot, creado el 1º de febrero de 1853 en el sitio conocido como "Paso de Flandes", al cual con motivo de la erección municipal se le dio el nombre del Héroe del Bárbula, como un homenaje a su memoria. (4)

### IV

Por esa época comenzaron a aparecer, tanto en nuestra patria como en Venezuela, algunos estudios histórico-militares sobre la guerra magna de la independencia. En 1857, el General Tomás Cipriano de Mosquera publicó "Memoria sobre la vida del General Simón Bolívar" y allí, en el capítulo VIII, en un aparte que tituló: "Muerte heroica de Ricaurte y sentimientos que produjo en Bolívar", se expresó así:

"Bolívar conservaba siempre tal respeto por la memoria de este valiente oficial, que con un entusiasmo guerrero nos decía un día: ¿Qué hay de semejante en la historia a la muerte de Ricaurte? Este suicidio para salvar la Patria, al ejército y a mí, sin más esperanza que el amor a la

(3) Mutis en P.P.L. Nº 60. Pág. 190.

(4) Diccionario Geográfico de Colombia. Instituto Geográfico Agustín Codazzi. Tomo I. Pág. 542.

independencia y a la libertad, es digno de cantarse por un ilustre genio como Alfieri". (5)

En 1874, en pleno régimen radical, cuando nuestra Patria se denominaba Estados Unidos de Colombia, don José María Baraya publicó en Bogotá "Biografías Militares o Historia Militar del país en medio siglo". Entre los personajes que incluyó en su importante obra está el Capitán Antonio Ricaurte.

En 1877 en Caracas, vieron la luz pública las célebres "Biografías de hombres notables de Hispano-América" de don Ramón Azpurúa, en que incluye también a nuestro héroe. Tanto en esta obra como en la de Baraya se hacen relatos de la Campaña Admirable y de las actuaciones de Ricaurte. Estos dos compendios, pese a llamarse "biográficos", en lo que a nuestro héroe se refiere, no son propiamente un relato de su vida en que se analice el personaje, sus antecedentes, su formación y se interpreten sus actuaciones.

Coinciden Baraya y Azpurúa en dos apreciaciones. Primero: Ambos dicen que Ricaurte es bogotano, esto es, oriundo de la capital del Virreinato de la Nueva Granada, equivocación que, como antes anotamos, se encuentra también en la "Gaceta Ministerial" del 16 de junio de 1814 debida, sin duda, al hecho de pertenecer nuestro héroe tanto por el linaje paterno como por el materno a dos familias criollas de primera prestancia en Santa Fe; también porque sus hermanos, Ignacio el primogénito y Manuel el tercero y último, nacieron ambos en Santa Fe.

Segundo, y ésta sí es una coincidencia de importancia indiscutible. Baraya y Azpurúa glosan, censuran y refutan con muy sólidos argumentos la negación que el hecho histórico de Ricaurte había aparecido esos días en que había visto la luz en París la primera edición de una obra que hoy conocemos como el "Diario de Bucaramanga". Azpurúa cita como testimonio irrefutable por su categoría moral el del General y Sacerdote José Félix Blanco, quien se encontraba en San Mateo el día del sacrificio de Ricaurte y fue, por lo tanto, testigo de la inmolación heroica. Termina su artículo transcribiendo algunos apartes de los escritos del General Blanco con los cuales, indudablemente, rechaza el infundio y son de valor indiscutible.

## V

Ya en este siglo, algunas informaciones tendenciosas del "Diario de Bucaramanga", que no todo su contenido es falaz, están completamente rebatidas.

Don Luis Orjuela en 1922, en el volumen 25 de la Biblioteca de Historia Nacional que edita la Academia Colombiana de Historia, presentó con el título de "Ricaurte y sus impugnadores ante la crítica" una obra, que según explica en el subtítulo contiene un "estudio analítico sobre la autoridad del Diario de Bucaramanga contra

---

(5) Mosquera, Tomás Cipriano de. Memoria sobre la vida del General Simón Bolívar Libertador de Colombia, Perú y Bolivia. Dirección de Información y Propaganda del Estado. Bogotá. Imprenta Nacional. 1954. Pág. 118.

los próceres granadinos". Al año siguiente de haberse publicado esta obra, el mismo señor Orjuela presentó a la consideración de la Academia un nuevo escrito titulado "Contradicciones históricas — réplica al señor Cornelio Hispano", ensayo que como lo indica su autor es una "réplica" a las glosas que a "Ricaurte y sus impugnadores ante la crítica" apareció en la revista "Cromos" que se editaba en Bogotá del 10 de junio de 1922, número 309, hecha por Cornelio Hispano quien entre nosotros había publicado el "Diario de Bucaramanga". El presidente de la Academia don Luis Augusto Cuervo comisionó a uno de sus miembros, don Arturo Quijano, para que rindiere concepto sobre el nuevo escrito del señor Orjuela. Quijano inicia su informe ocupándose de la obra ya publicada de la cual dice:

"Bien conocida y aplaudida ya hoy en nuestro mundo culto es la obra del señor Orjuela, Ricaurte y sus impugnadores ante la crítica, en la cual el autor, con un patriotismo que lo honra, y de una manera escrupulosa, metódica, admirablemente metódica, se propuso hacer un estudio crítico, detenido, verdaderamente analítico, de los escritos de que él ha tenido noticia y que se han ocupado como panegiristas, como indiferentes o como adversarios del hecho principal allí donde culminó la gloria de nuestro compatriota Antonio Ricaurte. Y de ese estudio, a mi modesto juicio, sale triunfante una vez más la bella, la sublime realidad que constituye uno de los más legítimos timbres de orgullo nacional".

Termina, don Arturo Quijano presentando a la consideración de la corporación una proposición, la cual con alguna modificación fue por último aprobada así:

"La Academia Nacional de Historia, en atención a que la monografía del señor don Luis Orjuela, titulada Contradicciones Históricas es un complemento de su obra extensa Ricaurte y sus Impugnadores ante la Crítica, y considerando que con ello ha hecho el autor un nuevo servicio al país, por cuyas glorias auténticas deben velar la Academia y el Gobierno, se permite solicitar a éste que se imprima el titulado Contradicciones en formato que sirva como apéndice de la obra extensa ya citada y en el mismo número de ejemplares de ésta".

Firma la anterior proposición como Presidente de la Academia el doctor Luis Augusto Cuervo (6). Se editó entonces (1923) como suplemento al Volumen 25 de la Biblioteca de Historia Nacional el titulado "Contradicciones Históricas — réplica al señor Cornelio Hispano".

El preclaro historiador venezolano, Monseñor Nicolás E. Navarro, elaboró en 1936 un estudio crítico, completo, hoja por hoja, del "Diario de Bucaramanga" en el cual demuestra con pruebas irrefutables, la falacia, la falsedad y la adulteración que se hicieron de las opiniones y comentarios, posiblemente hechos, —si fueron hechos—, a Luis Perú de Lacroix por el Libertador Simón Bolívar, en relación con los

---

(6) Cuervo, Luis Augusto. Prefacio a Contradicciones Históricas de Luis Orjuela.

militares neo-granadinos, en la ciudad de Bucaramanga en aquellos días en que se reunía en Ocaña la Gran Convención. Transcribimos de los conceptos de Monseñor Navarro algunos que se refieren directamente a Antonio Ricaurte:

"Apostilla — Las tres fojas a que corresponden las páginas 408 bis — 408 e, son con toda evidencia intercalaciones posteriores"... "La primera de estas fojas se halla pegada con obleas (7) a todo lo largo de la faja anterior que fue recortada....", "advértase que en estas tres fojas de cifra seis veces repetida es donde se contiene el famoso juicio tan poco favorable a los generales neo—granadinos, la denigrante versión de la proeza de Ricaurte, y ya eso constituirá un indicio muy vehemente contra la veracidad del relato".

## VI

Sigamos con nuestro propósito pero regresemos al siglo pasado. Encontramos que en el "Papel Periódico Ilustrado" que editaba en Bogotá el General Alberto Urदानeta, apareció en el número 13 correspondiente al 15 de abril de 1882 la primera entrega de la biografía de Antonio Ricaurte, investigada y elaborada por don Facundo Mutis Durán. Esta publicación se hizo por capítulos y el último apareció el 15 de mayo de 1884. Es ésta, en mi opinión, la primera biografía del héroe de San Mateo que analiza sus antecedentes y su formación; aporta datos antes no tenidos en cuenta como el haber sido nombrado Juan Esteban Ricaurte, padre del héroe, administrador de la Real Fábrica de Destilaciones de Villa de Leyva. Esto explica porque el funcionario recién designado se trasladó a dicha población en compañía de su esposa y de Ignacio su primogénito que aún no tenía dos años de edad. El 10 de junio de 1786 nació en Villa de Leyva el segundo génito del matrimonio, el héroe inmortal de San Mateo. Incluye el señor Mutis Durán entre otros varios documentos interesantes la partida de bautismo efectuado a los tres días de nacido.

Mutis Durán con su minuciosa investigación histórica logró una biografía de Antonio Ricaurte de muy difícil superación; esta obra ha sido desde su publicación libro obligado de consulta, documento básico, para quienes adelanten estudios sobre esa época y ese personaje.

En este importante órgano de difusión cultural y artística que fue el Papel Periódico Ilustrado, se publicó en varias entregas una serie de artículos que escribió e ilustr  su director don Alberto Urदानeta, los cuales tituló: "De Bogotá a Caracas — cartera de Viaje". En la segunda parte, cuyo subtítulo es "En Venezuela", publicó en el número 53 del 28 de octubre de 1883, bajo el rubro "Matea Bolívar, ama de brazos del Libertador", un reportaje tomado a esa anciana negra, esclava, de unos 110

---

(7) Oblea del Diccionario de la Real Academia de la Lengua Española. Edición de 1984. Tomo II. Vigésima edición. 1984. Pág. 966. Madrid (España).

"Oblea" 1 (el ant. fr. Ouble , y este del lat. Obl ta, ofrecida). F. Hoja muy delgada de masa de harina y agua, cocida en molde, y cuyos trozos, cuadrados o circulares, servian más generalmente para pegar sobres, cubiertas de oficios, cartas o para poner el sello en seco. 4  Trocito por lo común circular hecho de goma ar biga preparado en láminas y usado también para cerrar cartas.

años de edad que había hecho parte del servicio doméstico de la familia Bolívar en los días en que nació el Libertador. Testigos de la entrevista fueron don Gabriel Camacho, hijo de la dueña de casa sobrina carnal del Libertador, don Juan B. Pérez y Soto, el General Hernández, Julio Betancourt y Emilio Casas. Mientras Urdaneta dibujaba el retrato de Matea, Manuel Briceño, quien también hacía parte de la comitiva, adelantaba el interrogatorio. De las preguntas de Briceño y las respuestas de Matea transcribimos solamente las que se refieren a Antonio Ricaurte por considerarlas un testimonio valiosísimo como lo estimaron Urdaneta y sus compañeros. Ninguno de quienes presenciaron el "reportaje", una vez publicado, lo glosaron en todo o en parte. Fue aceptado y ha sido reproducido muchas veces, por ejemplo, en la "Edición Oficial" que se hizo para conmemorar el Centenario de San Mateo.

El diálogo entre Briceño y Matea se adelantó así:

"¿Usted estuvo en algún combate?"

"Estuve en la pelea de San Mateo con el niño Ricaurte".

"¿En dónde estaba usted en San Mateo?"

"En el Trapiche; cuando los españoles bajaban el cerro, el niño Ricaurte mandó salir a la gente y fue a la cocina, le pidió un tizón de candela a la niña Petrona y nos mandó salir por el solar".

"¿Usted vio qué hizo Ricaurte?"

"Subió al mirador onde estaba la polvorera".

"¿A dónde se fueron ustedes?"

"Cuando corríamos para el pueblo onde estaban peleando estalló el trapiche y a nosotros nos metieron en la Iglesia".

"¿Qué dijo Bolívar?"

"Yo no oí conversar a mi amo porque nosotros no nos metíamos en las conversaciones de los blancos".

"¿Para qué le dio fuego Ricaurte a la pólvora?"

"Pues para defenderse y defender a los demás".

Para terminar nuestras citas del Papel Periódico, debemos anotar que en los días del primer centenario del nacimiento de Ricaurte, esto es en junio de 1886, no circulaba esta publicación, al reaparecer el 6 de agosto siguiente, presentó una breve nota sobre cómo se había conmemorado en Bogotá y en el país en general esa efemérides.

## VII

Volvamos a don Facundo Mutis Durán, el biógrafo de Ricaurte, para señalar que existían entronques familiares entre Perú de Lacroix y Mutis y entre él y los Ricaurtes. (8)

---

(8) Plaza Sanchez Francisco de Paula. Genealogías de la Provincia de Neiva. Domingo Mutis Amaya. Pág. 300. Facundo Mutis Durán. Pág. 301. Gil Ricaurte. Pág. 296.



Perú de Lacroix gozó del aprecio y amistad del Libertador, fue su sincero admirador y se vinculó a su nueva patria, en efecto en 1825 contraía matrimonio con doña Dolores Mutis Amaya hija de don Facundo Mutis Consuegra y doña Antonia Amaya Castillo. Este don Facundo era sobrino del sabio don José Celestino Mutis, Director de la Expedición Botánica, por cuanto era hijo de su hermano Manuel. Doña Dolores, la esposa de Perú de Lacroix, era hermana de Domingo quien contrajo matrimonio con doña Teresa Durán Borrero, padres de Facundo, el segundo con este nombre en la familia, y biógrafo de Ricaurte; quien, por lo dicho, era sobrino carnal de la esposa del francés y sobrino político de éste y primo hermano de Hortencia, Sofía y Luis, hijos del matrimonio. Lazos de parentesco tan cercanos nos permiten conjeturar que Facundo Mutis Durán estuvo enterado de las aventuras, peripecias y desgracias de su tío político y de cómo éstas afectaban, afligían y perturbaban a su tía Dolores y a sus primos.

A la muerte del Libertador, se puso fin a la usurpación dictatorial del General Rafael Urdaneta y se restableció en la Presidencia de Colombia a don Domingo Caicedo como Vicepresidente legítimo por cuanto el titular don Joaquín Mosquera estaba ausente del país. Entre tanto el General José Antonio Páez y el doctor Miguel Peña lograban la separación de Venezuela de Colombia, propósito en que estaban empeñados desde 1826. Colombia la Grande, la de Simón Bolívar, y la más importante de sus creaciones políticas se disolvía. Las Repúblicas de Venezuela, La Nueva Granada y Ecuador, era el resultado de esa desintegración.

Luis Perú de Lacroix había sido ascendido a General por un Decreto del General Urdaneta del 27 de octubre de 1830; el nuevo Gobierno no aceptó dicho ascenso y el Ministro de Guerra y Marina General José María Obando así lo determinó el 14 de junio de 1831. Casi simultáneamente Perú de Lacroix fue deportado con otros colombianos a las Antillas, por lo tanto se vio obligado a dejar en La Nueva Granada a su esposa e hijos. Algún tiempo después arriba a Venezuela.

Cuando en 1835 terminaba el período constitucional del General José Antonio Páez, fue elegido Presidente de Venezuela el médico doctor José María Vargas. Se urdió contra el nuevo gobierno una conspiración que se denominó de "Las Reformas" que logró deponer al mandatario. En esa conjura al lado del General Santiago Mariño y de Carujo, el "septembrino", se encontró, participando activamente, Perú de Lacroix. En muy pocos días la conspiración fracasó, Vargas fue reestablecido en el poder.

Es muy posible que en esta etapa de su vida, cuando después de los insucesos de la Nueva Granada, ha sufrido "una nueva caída política" como él mismo la denominara, lleno de resentimiento contra los gobernantes y prohombres de aquella república y contra los venezolanos Mariño, Arizmendi y Páez, colmara sus rencores adulterando el "diario" al que agregó nuevas páginas en que infama a sus malquerientes. Su odio y su inquina se extienden hasta difamar a personas a quienes posiblemente nunca trató ni vio como son Atanasio Girardot y Antonio Ricaurte; las ataca por ser glorias magnas de la gesta neo-granadina.

Perú de Lacroix fue expulsado de Venezuela y después de algo más de veinte años de estar ausente de la Patria nativa regresó a Francia. Entre sus reducidas pertenencias lleva los manuscritos de varias obras que había compuesto, el "Diario de Bucaramanga" lo ha dejado en poder de don Francisco Rodríguez de Toro quien deberá remitirlo más tarde a Francia; encargo que nunca cumplió. En enero de 1837, este hombre que había sido confidente de Napoleón Bonaparte y de Simón Bolívar, que había conseguido que su nombre figurase en el Arco del Triunfo, está desesperado, pobre, extranjero en su propia tierra, sin apoyo y lleno de resentimientos, una mañana invernal cortó su vida de un pistoletazo.

La Policía de París encontró en su bohardilla un escrito con el siguiente membrete: "A la autoridad encargada de tomar razón de los fallecimientos". Los últimos escritos de Perú son una lamentación testamentaria, de la cual transcribimos su encabezamiento:

*"Motivo de mi suicidio y mis últimas disposiciones. Cincuenta y siete años, una nueva caída política, separado de mi mujer y de mis hijos hace seis años, sin esperanza de reunirme con ellos, sin fortuna, sin estado, la realidad de la miseria ya presente, y la perspectiva de sus inseparables compañeras, la humillación y la ignominia, son los motivos que me determina a abreviar mis días, convencido, por otra parte, de que hay más valor en darse la muerte que en dejarse degradar et pendre a gorge por la horrible miseria, que en vivir, en fin, bajo su cruel y permanente tiranía..." (9).*

Los manuscritos que dejó Perú de Lacroix y que nunca pudo publicar, después de su trágico fin, pasaron por varias manos, en 1869 Fernando Bolívar obtuvo una copia que publicó en París al año siguiente, esto es 1870, con este pomposo título: "Efemérides Colombianas sobre Venezuela, Nueva Granada y Ecuador que formaron en un tiempo una sola república". Este fue en realidad el nombre con que por primera vez salió al público la obra que hoy conocemos como "Diario de Bucaramanga", la cual, pese a las gravísimas fallas que le hemos anotado producidas posiblemente por el estado anímico de su autor, sigue siendo un documento importante sobre la visión del Libertador.

Don Facundo Mutis Durán, como ya lo habíamos anunciado, además de ser sobrino de doña Dolores Mutis de Lacroix tiene también nexos de familia con los parientes de Antonio Ricaurte. Una hermana de la madre de Mutis, doña María Josefa Durán Borrero, se había unido en matrimonio con don Gil Ricaurte y González Manrique. ¿Quién es este don Gil Ricaurte? Es primo doble de Antonio Ricaurte, por ambas líneas de su progenie. Ambos son bisnietos de don José Salvador de Ricaurte León y de doña Francisca Teresa Terreros de Villarreal. La madre del héroe de San Mateo, hija del marqués de San Jorge, doña María Clemencia Lozano de Peralta y González Manrique es nieta por la línea materna de don Francisco González Manrique, Presidente de la Real Audiencia y Capitanía General del Nuevo Reino de

---

(9) Ortiz, Sergio Elías. Franceses en la Independencia de la Gran Colombia. Pág. 123.

Granada y doña María Josefa Flórez de Subia (10), que son también los abuelos de doña María Josefa González Manrique madre del nombrado don Gil,

Gil Ricaurte y González Manrique lo mismo que muchísimos de sus parientes, entre ellos sus hermanos Isidoro y Félix, que ofrendaron su vida por la Patria, habían participado en la guerra magna de la independencia. Siendo adolescente se encontró en los valles de Cúcuta y Pamplona, allí fue de los derrotados en Cachirí y se retiró al sur al mando de Serviez. Después de algunas peripecias durante la reconquista de don Pablo Morillo, obtenido el triunfo de Boyacá, ingresó de nuevo al Ejército y marchó al sur habiendo estado en la batalla de Genoy. Cuenta don Lorenzo Marroquín que Bolívar, admirando a esos bravos luchadores que fueron los Ricaurtes, a muchos de los cuales conoció y trató, después de la batalla de Genoy, en que pereció Isidoro, resolvió enviar a Gil a su madre María Josefa González Manrique de Ricaurte con una carta en que le decía "que sólo se desprendía de uno de sus mejores soldados para que no se extinguiera una raza de Héroes" (11).

Ese entronque por el lado materno colocó a Facundo Mutis Durán en íntimo contacto con la familia del Héroe de San Mateo. De las conversaciones familiares que escuchó desde niño en ambas ramas de su estirpe debió extraer ¿muchos de los datos para la biografía de su héroe? Lo que oyó en su casa le llenaría de admiración por el inolado de San Mateo y lo llevó más tarde a ¿escribir su biografía? ¿Fue su obra una rectificación a Perú de Lacroix?

## VIII

1886, año del primer centenario del nacimiento de Ricaurte, coincide con la convocatoria que hizo el Gobierno del Consejo Nacional de Delegatarios que se ocupó preferencialmente de la redacción y aprobación de la Constitución Nacional, que con algunas importantes modificaciones aún nos rige. El Consejo de Delegatarios, como era de esperarse, en diciembre de 1885 eligió, mejor es decir reeligió, al doctor Rafael Núñez como Presidente de la República, como Vicepresidente al General Eliseo Payán y como Primer Designado al General José María Campo Serrano. Este último, por ausencia de los titulares, asumió el mando el 1º de abril de 1886 y en su calidad de Presidente de la República expidió el Decreto Nº 349 de ese año, que como Secretario de Gobierno signó también don Aristides Calderón. Esta disposición recordaba la hazaña inmortal de Ricaurte y decretaba fiesta nacional el 10 de junio de ese año, centenario de su nacimiento.

Años después la Ley 40 de 1913, que firmaron como Presidente del Senado don José Vicente Concha y de la Cámara de Representantes don Guillermo Camacho Carrizosa con los respectivos secretarios de estas corporaciones, ordenaba que en todo el territorio de la República se conmemorara como fiesta nacional el 25 de

---

(10) Valencia Moreno, Luis Carlos. El Capitán Antonio Ricaurte. Capítulo III. La Estirpe. Págs. 51 y ss.

(11) Marroquín, Lorenzo. Relación de Fotograbado y resúmenes biográficos 22. Gil Ricaurte en Centenario del Sacrificio de Ricaurte. 1814-1914. Edición Oficial. Obra publicada por la Comisión. Pág. 365.

marzo, centenario de la acción de Ricaurte en San Mateo. Incluía otras disposiciones entre ellas la que creaba la "Orden Militar de San Mateo", la más alta condecoración castrense que existe en Colombia; ordenaba también la creación de un museo de armas. Esta ley fue sancionada por el doctor Carlos E. Restrepo en su carácter de Presidente de la República y por don Miguel Arango como Ministro de Guerra.

El 24 de marzo, víspera de la fiesta nacional ordenada por el Congreso, el señor doctor Restrepo Presidente de la República, inauguró con toda solemnidad el museo de armas. El centenario de San Mateo se celebró con especial solemnidad en toda la República.

## IX

Después de la Reforma Militar de 1907, que llevó adelante el progresista gobierno del General Rafael Reyes, desde entonces y hasta ahora se han creado distintas unidades militares y se han dictado otras disposiciones que honran al héroe de San Mateo y se inspiran en su ejemplo. Ellas son:

- 1) Batallón de Infantería Ricaurte N<sup>o</sup> 14 de guarnición en Bucaramanga.
- 2) Batallón de Artillería N<sup>o</sup> 8 San Mateo de guarnición en Pereira.
- 3) Fábrica de explosivos Antonio Ricaurte, en El Muña.
- 4) Una de las Unidades Fundamentales de la Escuela Militar de Cadetes "General José María Córdova" que se destina para el ingreso de los jóvenes que inician el primer año en el Instituto se distingue como Compañía Antonio Ricaurte.
- 5) Los cursos de Subtenientes que egresan de la Escuela Militar de Cadetes, desde 1936, han venido adoptando para cada promoción el nombre de uno de nuestros próceres. La promoción de 1936 se denominó curso "Simón Bolívar"; la de 1941 curso "Antonio Ricaurte", su actual monitor es el General en retiro Alberto Hauzeur Laverde.
- 6) El arma de artillería tomó de una estrofa del Himno Nacional aquella en que canta el heroísmo de Ricaurte, la frase "Deber antes que vida", para hacerlo el lema de su comportamiento colectivo como arma y norma de conducta de sus integrantes.
- 7) En 1973 se inició la edición de una serie de publicaciones biográficas y de algunos temas de interés militar que se denominó "Colección de Oro del Militar Colombiano". El Volumen II de esta serie que hasta el presente ha seguido apareciendo se titula "El Capitán Antonio Ricaurte", obra biográfica de que es autor Luis Carlos Valencia Moreno.

## X

El 20 de marzo de 1948, siendo Presidente de la República el doctor Mariano Ospina Pérez y Ministro de Guerra el doctor Fabio Lozano y Lozano, por medio del Decreto 2068 de esa fecha, se creó la "Orden del Mérito Aeronáutico Antonio Ricaurte",

destinada a recompensar los servicios y virtudes del personal de la Fuerza Aérea Colombiana.

Simultáneamente, como textualmente reza la disposición, se consideró: "Que el héroe de la independencia Capitán Antonio Ricaurte es por mil títulos el más egregio paradigma para los miembros de la Fuerza Aérea Colombiana". El sentido del desprendimiento personal, del deber, la abnegación hasta el sacrificio, constituye la base fundamental de la moral de quienes prestan servicio en la Fuerza Aérea Colombiana.

## XI

En este recuerdo histórico sobre Antonio Ricaurte, no podemos dejar de mencionar que en 1910, primer centenario de nuestra independencia, el Gun Club, que es la institución más antigua de este género, obsequió a la ciudad de Bogotá un busto en bronce de Antonio Ricaurte. Esta obra de arte fue ejecutada en París por el escultor francés H. Gréber y fundida por Hohmiller. El monumento, de acuerdo con los planos remitidos de París, fue levantado en Bogotá, por don Mariano Santamaría. Consta de tres piezas, el busto del héroe, la placa que representa el instante en que Ricaurte con una tea en la mano enciende el barril de pólvora y una placa con el nombre del héroe y el ofrecimiento del Gun Club. La inauguración del monumento se efectuó, dentro del programa de festejos del Centenario, el 16 de julio de 1910, fue levantado en la esquina sur-oriental del Parque del Centenario (12). Allí permaneció hasta cuando se realizaron las obras conocidas como "los puentes de la 26" en que los monumentos que ornaban las cuatro esquinas del parque se trasladaron a la Avenida Santiago de Chile.

Otra anotación que debemos incluir en estos apuntes es la relacionada con la célebre Escuela Ricaurte que a principios del siglo regentó en Bogotá el Padre Luis Gómez Brigard. Allí se formaron y forjaron su carácter bajo la sombra tutelar del héroe de San Mateo, muy ilustres varones colombianos, citamos al más distinguido: Alberto Lleras Camargo.

En los años finales de la tercera década de este siglo, cuando se iniciaron las grandes proezas aéreas que hoy nos parecen simples y sencillas, el Capitán Méndez Rey realizó un vuelo desde Nueva York hasta Bogotá. La aeronave se llamaba "Ricaurte".

El Diccionario Geográfico de Colombia, obra realizada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, registra veinte veces el nombre de Ricaurte para designar una quebrada, un río, una serranía, doce caseríos, inspecciones de policía o similares, tres corregimientos y dos municipios, uno en el departamento de Cundinamarca y otro en el de Nariño.

Colombia siempre ha admirado la heroica proeza de Antonio Ricaurte, paradigma de la juventud neogranadina y ejemplo para las generaciones colombianas de

---

(12) Gómez Valderrama, Pedro. Durán Pombo, Jaime. Gun Club 1882-1982. Pág. 80.

desprendimiento y sentido del deber. Sin duda quedan muchos asuntos a este respecto *sin registrar en estos apuntes*. Anotamos que dentro del género poético hay más de medio centenar de bardos que se han inspirado en el ejemplo de Ricaurte; dejamos para otra ocasión la enumeración de sus poemas, recordemos algunos de sus nombres Andrés Bello, Ismael Enrique Arciniegas, Rafael Núñez, Rafael Pombo, Antonio José Restrepo, Jorge Isaacs, Adolfo León Gómez y otros más.

---

## BIBLIOGRAFIA

- MUTIS DURAN, Facundo. Antonio Ricaurte. Papel Periódico Ilustrado. Bogotá.
- MOSQUERA, Tomás Cipriano. Memorias sobre la vida del General Simón Bolívar Libertador de Colombia, Perú y Bolivia. Dirección de Información y Propaganda del Estado. Bogotá. Imprenta Nacional. 1954.
- BARAYA, José María. Biografías Militares o Historia Militar del País en medio siglo. Bogotá. Imprenta de Gaitán. 1874.
- AZPURUA, Ramón. Biografías de hombres notables de Hispano-América. Caracas. Imprenta Nacional. 1877.
- ORJUELA, Luis. Ricaurte y sus impugnadores ante la crítica. Biblioteca de Historia Nacional. Volumen XXV. Bogotá. Imprenta Nacional. 1922.
- ORJUELA, Luis. Contradicciones Históricas. Réplica al señor Cornelio Hispano. Biblioteca de Historia. Suplemento al Volumen XXV. Bogotá. Imprenta Nacional. 1923.
- NAVARRO, Nicolás E. Monseñor. Diario de Bucaramanga. Estudio Crítico y Reproducción Literalísima del Manuscrito Original de Perú de Lacroix, con toda clase de aclaraciones para discernir su valor histórico. Caracas. Tipografía América. 1935.
- ORTIZ, Sergio Elías. Franceses en la Independencia de la Gran Colombia. Biblioteca Eduardo Santos. Volumen I. Bogotá. 1949.
- PLAZAS SANCHEZ, Francisco de Paula. Genealogías de la Provincia de Neiva. Imprenta Departamental. 1967.
- Centenario del Sacrificio de Ricaurte. 1814-1914. Edición Oficial publicada por las Comisiones Bogotá. Imprenta Nacional. 1914.
- GOMEZ VALDERRAMA, Pedro, Durán Pombo Jaime. Gun Club. Bogotá, 1882-1982.
- VALENCIA MORENO, Luis Carlos. El Capitán Antonio Ricaurte. Colección de Oro del Militar Colombiano. Volumen II. Abril 6 de 1973. Imprenta de las FF. MM.





---

---

# *Las Radiocomunicaciones*

## *Una contribución vital para*

### *la Seguridad Marítima*

CC. Ricardo Alvarado R.

---

Hasta que se descubrió la aplicación de las señales radioeléctricas para la transmisión de mensajes, las telecomunicaciones entre puntos distantes dependieron por completo del sistema telegráfico a base de cables y alambres tendidos entre los puntos de transmisión y la recepción del mensaje. Por muy satisfactorio que fuera en tierra un sistema que utilizaba cables y alambres, era particularmente inservible para los buques en el mar. Así, pues, en la era telegráfica, una vez que perdían de vista las costas, el buque y su tripulación perdía también todo contacto con el resto del mundo en el mar o en tierra, salvo cuando fortuitamente avistaban a otro buque.



Por lo tanto, no es exagerado decir que el descubrimiento de la telegrafía sin hilos por Guglielmo Marconi en 1895 y el subsiguiente desarrollo de la técnica y la tecnología de las radiocomunicaciones, merced a los esfuerzos hechos por diversos científicos en otros países, revolucionaron las telecomunicaciones en general y las comunicaciones marítimas en particular.

La primera vez de la que se tiene constancia que el nuevo invento se utilizara para salvar vidas humanas en el mar fue en marzo de 1899, cuando el buque faro fondeado en los bancos de Goodwin, cerca de Dover, en el que se había instalado el aparato de telegrafía sin hilos de Marconi, lo utilizó para informar que el vapor Elbe había encallado. El bote salvavidas enviado como respuesta al mensaje pudo llegar a tiempo para salvar a la tripulación.

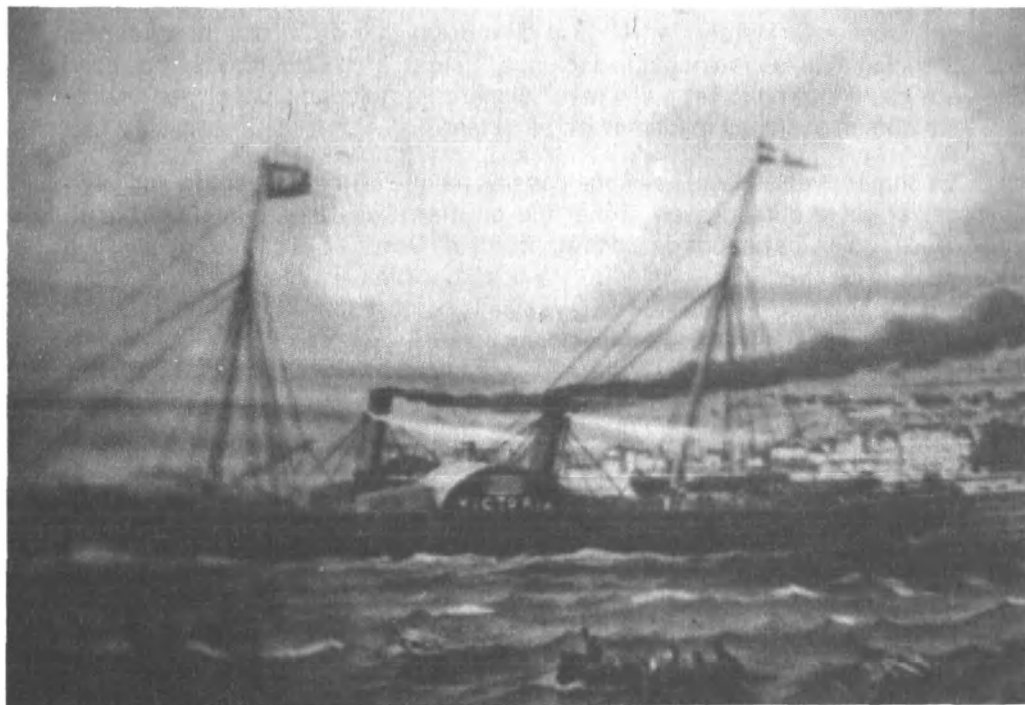
El siguiente suceso en que se utilizó la radiotelegrafía en el mar ocurrió en Rusia en enero de 1900. Se empleó entonces un aparato construido por Alexander Popov para enviar un mensaje al rompehielos Yermak y gracias a ello ese buque pudo ir a salvar a unos pescadores que habían quedado aprisionados en un banco de hielo flotante en el Golfo de Finlandia.

Esos sucesos vinieron a demostrar que la radiotelegrafía se estaba convirtiendo en un medio internacional reconocido de telecomunicaciones. Es más, a los pocos años la radiotelegrafía se había extendido tanto que hubo cierta inquietud en cuanto a si su utilización podría regularse eficazmente. En particular, se temió que la rivalidad comercial pudiera tener consecuencias adversas para la seguridad marítima y empezó a preocupar la posibilidad de que la proliferación de la telegrafía sin hilos condujera a la congestión grave y en última instancia peligrosa.

Los transmisores de chispa utilizados entonces tenían una anchura de banda muy amplia. Dos estaciones que emplearan esos transmisores podían interferir cualquier otro mensaje en un radio de 100 kilómetros, incluidos los mensajes de socorro.

En 1903, dos años después de haberse enviado el primer mensaje radiotelegráfico a través del Atlántico, se celebró en Berlín una conferencia de radiocomunicaciones para examinar los estudios preliminares encaminados a la reglamentación internacional de las radiocomunicaciones. Una de las principales decisiones fue obligar a las radioestaciones costeras a recibir y transmitir telegramas procedentes de buques en el mar o con destino a los mismos, independientemente del sistema radioeléctrico que los hubiera cursado.

La primera conferencia internacional de radiotelegrafía se celebró igualmente en Berlín en 1906 y en ella se aprobó un convenio, para el que sirvió de modelo el Convenio Internacional de Telegrafía de 1875, que tanto éxito había tenido. Se establecieron otros principios fundamentales que tendrían gran importancia para el futuro de las radiocomunicaciones en el mar. Las partes contratantes del convenio se obligaban a conectar las radioestaciones costeras a la red telegráfica internacional, a conceder prioridad absoluta a todos los mensajes de socorro y a evitar la interferencia radioeléctrica en la medida de lo posible.



La importancia de tener equipo de telegrafía en los barcos solucionó en gran parte los problemas de la navegación.

Esa conferencia sentó las bases para el desarrollo de las radiocomunicaciones marítimas. El creciente número de accidentes en el mar demostró la importancia de las radiocomunicaciones para el salvamento de vidas humanas. En 1909 se produjo el abordaje entre los buques Republic y Volturno frente a la costa oriental de los Estados Unidos. Un mensaje radiotelegráfico de socorro fue captado por una radioestación costera y a los 30 minutos del accidente otro buque equipado con instalación radiotelegráfica, el Baltic, había llegado al lugar del suceso. Las 1.700 personas que se hallaban a bordo de los buques fueron salvadas y se evitó lo que pudo haber sido un desastre de grandes proporciones.

En 1912 ocurrió un accidente que es hoy inclusive más famoso: El Titanic chocó contra un iceberg y se hundió a las pocas horas. Perekieron más de 1.500 personas, pero gracias al mensaje de socorro captado por el buque de línea Carpathia fueron salvados más de 700. Tres meses después del hundimiento del Titanic se celebró otra conferencia internacional de radiocomunicaciones, esta vez en Londres. Inevitablemente, el desastre estaba presente en la mente de todos. Aunque se decidió que la instalación de equipo radioeléctrico a bordo de todos los buques no debía hacerse obligatoria internacionalmente se tomaron medidas para ampliar la cobertura radiotelegráfica y se prescribió que algunos buques mantuvieran un servicio permanente de escucha radioeléctrica. Es posible que el desastre del Titanic hubiera tenido menores proporciones si el California, que se encontraba a una

distancia relativamente corta del lugar del suceso, hubiera captado el mensaje de socorro del transatlántico, pero el oficial radiotelegrafista no estaba en su puesto.

En la misma conferencia se adoptaron las letras SOS como llamada internacional de socorro (anteriormente se habían empleado las letras CQD). En contra del mito popular, esas tres letras no son una abreviatura y carecen de significación especial salvo que los conocidos del código Morse son fáciles de recordar y de transmitir. (La llamada de socorro "Mayday" utilizada en radiotelefonía es una transcripción fonética de la expresión francesa "m'aider" que significa simplemente "ayúdeme"). Dos años después, en 1914, se aprobó el primer Convenio Internacional para la Seguridad de la Vida Humana en el mar (SOLAS), cuyo capítulo V trataba de radiotelegrafía. Se exigía que los buques que transportaban más de 50 personas llevaran una instalación radioeléctrica que tuviera un alcance de 100 millas marinas por lo menos. En el convenio se hacía referencia al Convenio Internacional de Radiotelegrafía de 1912 y se utilizaba el mismo criterio para clasificar los buques. Una regla importante exigía que los buques de pasaje mayores, mantuvieran un servicio de escucha radioeléctrica continua.

Igualmente, el convenio obligaba a los buques que recibieran una llamada de socorro, a acudir en auxilio del buque que la hubiera lanzado y otorgar al capitán de un buque que se hallara en peligro, el derecho a requerir los servicios de todo buque que respondiera a su llamada.

Aunque el convenio fue aprobado en enero de 1914 no llegó a entrar en vigor porque para el otoño de aquel año Europa estaba en guerra. No obstante, había establecido un precedente que fue seguido por conferencias subsiguientes.

En 1929 se celebró también en Londres la segunda Conferencia SOLAS en la que se adoptó un convenio que entró en vigor en 1935. Aunque el convenio siguió la línea trazada por el convenio de 1914, tuvo en cuenta, como es natural, los adelantos técnicos logrados durante los años intermedios.

Por ejemplo, el problema de mantener un servicio de escucha radioeléctrica continua había sido en cierto modo resuelto por el invento del autoalarma radiotelegráfico, y el convenio de 1929 admitía algunas excepciones respecto del servicio de escucha a bordo de los buques que llevaran dichos dispositivos.

Ya en 1914 algunos de los botes salvavidas del buque de línea Aquitania llevaba equipo radioeléctrico, pero no existía ninguna prescripción internacional que obligara a ello. Las presiones para modificar esta situación aumentaron después de 1923, a raíz del hundimiento del *Travessa* en el Océano Indico. Aunque se transmitió un mensaje de socorro y se acusó recibo del mismo, el buque se hundió antes de que alguien acudiera a prestar auxilio y la tripulación, que se había salvado en dos botes salvavidas, navegó durante 22 días en uno y 27 en el otro antes de llegar finalmente a Mauricio. Se vio que de haber existido una prescripción internacional de llevar equipo radioeléctrico a bordo cuando menos en uno de los botes salvavidas del buque, se hubiera podido evitar esa penosa experiencia. Una de las reglas



del Convenio SOLAS de 1929, prescribía en efecto, que algunos de los botes salvavidas de los buques de pasaje mayores fueran provistos de equipo radioeléctrico.

No obstante, para 1948 el convenio había quedado desfasado y por lo tanto se convocó una nueva conferencia con miras a aprobar una tercera versión del Convenio SOLAS. Como en el anterior, en él se prescribía que todos los buques de pasaje y los buques de carga de arqueo bruto igual o superior a 1.600 toneladas llevaran a bordo una instalación radiotelegráfica. En el nuevo convenio se tuvieron igualmente en cuenta otros adelantos conseguidos en las radiocomunicaciones, incluidas la radiotelefonía y la radiogoniometría.

El radioteléfono vio la luz a comienzos del presente siglo. Uno de los más destacados precursores fue el norteamericano Lee De Forest, quien prestó una contribución importante a la radioelectrónica cuando ideó la válvula triodo. Ese descubrimiento hizo que se pudiera transmitir la voz humana, y ya en 1907 De Forest había instalado uno de sus aparatos en un transbordador del río Hudson. Aunque la radiotelefonía tardaría en generalizarse, resultó muy útil para distancias relativamente cortas y en la actualidad es ampliamente utilizada.

En los años 50 se consiguió otro adelanto importante en las radiocomunicaciones merced a la introducción de la miniaturización en la forma de transistores. Con ello se pudieron utilizar frecuencias mucho más altas que antes, e igualmente se pudo reducir el tamaño de las instalaciones radioeléctricas y el consumo de energía.

La OMI —llamada entonces Organización Consultiva Marítima Intergubernamental (OCMI)— inició sus actividades en 1959 y una de sus primeras tareas consistió en actualizar el convenio SOLAS de 1948.

La versión de 1960 de ese convenio siguió el mismo esquema en lo referente a las radiocomunicaciones, pero las reglas del capítulo IV eran mucho más pormenorizadas que las de los convenios anteriores. Concedía la misma importancia a garantizar que el equipo se ajustara a condiciones rigurosas, el mantenimiento de servicios de escucha radioeléctrica adecuados y a la instalación de equipo radioeléctrico en ciertos botes salvavidas, y en él se hacían referencias al Reglamento de Radiotelecomunicaciones aprobado por la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT).

La OMI aprobó un nuevo Convenio SOLAS en 1974 (Colombia ratificó este convenio en 1980 y entró en fuerza para el país en 1981) y el capítulo IV, que como en las versiones anteriores trataba de la radiotelegrafía y la radiotelefonía fue mejorado una vez más. En 1981, algunas de las reglas que trataban de radiotelegrafía y radiotelefonía fueron sustituidas y otras enmendadas. Esas enmiendas entraron en vigor el 1º de septiembre de 1984.

El capítulo IV del Convenio SOLAS de 1974 trata principalmente de las instalaciones destinadas a fines de socorro y seguridad y no contiene nada concreto acerca del equipo destinado a la correspondencia pública. Las prescripciones técnicas



aplicables al equipo destinado a ese fin están recogidas en el Reglamento de Radiocomunicaciones de la UIT.

Mediante la adaptación del Convenio SOLAS y la aprobación de varias recomendaciones, la OMI se ha mantenido a la par con la mayoría de los adelantos logrados en las radiocomunicaciones marítimas.

## La Era de las Comunicaciones por Satélite

A partir de 1962, cuando se colocó en órbita el Telstar, el primer satélite de telecomunicaciones del mundo, ha sido posible transmitir mensajes radioeléctricos a un satélite que a su vez los envía a los lugares deseados de la tierra. Por primera vez se pudieron transmitir instantáneamente desde un lugar a otro de la tierra la voz e imágenes de televisión de gran calidad.

La OMI se percató enseguida de las posibilidades que esa nueva tecnología ofrecía para las comunicaciones marítimas.

Ya en febrero de 1966 el Comité de Seguridad Marítima de la OMI decidió estudiar las finalidades operacionales de un sistema de comunicaciones por satélite dedicado a fines marítimos. El año siguiente, la Conferencia Administrativa Mundial de Radiocomunicaciones convocada por la Unión Internacional de Telecomunicaciones invitó a la OMI a que continuara esa labor.

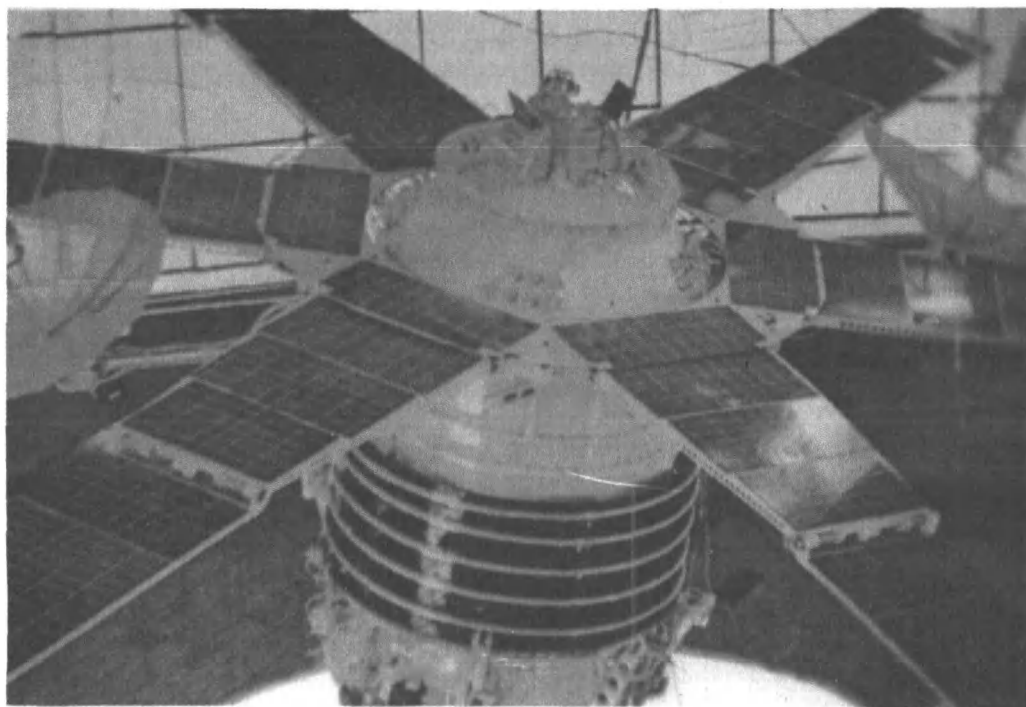
En 1971 los estudios de la OMI habían avanzado lo bastante, para que la Organización presentara dos recomendaciones sobre telecomunicaciones espaciales a la conferencia de la UIT. Entre otras cosas, estipulaban que las comunicaciones marítimas por satélite pudieran utilizarse para el intercambio de información por telefonía y telegrafía, con inclusión de las transmisiones de datos, la impresión directa, el facsímil y la telegrafía de banda ancha.

En particular, las comunicaciones por satélite facilitaron grandemente ciertas funciones como las de difundir las señales de alarma, localizar a los buques en caso de peligro o de emergencia, facilitar las operaciones de búsqueda y salvamento, emitir mensajes de seguridad y urgencia y otras como la de notificar automáticamente la posición de los buques, determinar la posición, encauzar el tráfico, difundir automáticamente radioavisos náuticos e indicar la derrota óptima recomendada por los servicios meteorológicos. Además, las comunicaciones marítimas por satélite prometían ser de gran aplicación en la utilización y la administración de los buques.

En 1971 la OMI decidió que sería conveniente, cooperando plenamente con la UIT, iniciar los preparativos para el establecimiento y la explotación de un sistema de comunicaciones por satélite dedicado exclusivamente a fines marítimos. El grupo de expertos que con tal fin había celebrado reuniones con regularidad durante los dos años anteriores, determinó las razones siguientes para establecer tal sistema:

- Mejorar las comunicaciones de socorro, emergencia y seguridad.
- Aliviar la congestión actual en las bandas de ondas hectométricas y decamétricas.
- Mejorar la fiabilidad, la calidad y la celeridad de las comunicaciones.
- Ampliar la cobertura geográfica y asegurar la disponibilidad continua de los servicios.
- Ofrecer circuitos más fiables y permitir la automatización de la radiotelefonía y los teleimpresores.
- Hacer posible servicios que hoy no lo son en las bandas de onda hectométricas y decamétricas, como la transmisión de datos a gran velocidad.
- Ofrecer un servicio de radioterminación.

Continuaron los trabajos preparatorios y, en 1973, la Asamblea de la OMI resolvió convocar una conferencia para establecer un sistema marítimo de satélite lo antes posible. La conferencia se reunió por primera vez en 1975 y celebró tres períodos de sesiones; en el último de ellos, en 1976, se adoptó el convenio constitutivo de la Organización Internacional de Telecomunicaciones Marítimas por Satélite (INMARSAT).



El sistema INMARSAT, utiliza satélites geoestacionarios colocados sobre el Océano Atlántico, el Índico y el Pacífico.

El convenio entró en vigor en 1979 e INMARSAT empezó a funcionar en febrero de 1982, fecha en que se hizo cargo del sistema explotado por la MARISAT, una compañía norteamericana que había sido precursora de la utilización de satélites para la marina mercante.

El establecimiento de INMARSAT como organización independiente constituyó un gran avance para las radiocomunicaciones marítimas. Por primera vez existía un sistema de comunicaciones reservada y proyectado exclusivamente para la navegación marítima. El sistema INMARSAT ofrece ventajas que nunca pudieron ofrecer las radiocomunicaciones terrestres.

El sistema INMARSAT actual, utiliza satélites geoestacionarios colocados sobre el Océano Atlántico, el Océano Indico y el Océano Pacífico. Desde esas tres posiciones los satélites cubren virtualmente el globo hasta los 75º de latitud Norte y Sur. Únicamente quedan sin cubrir las regiones polares, donde el tráfico marítimo es escaso.

Al cumplir su primer aniversario INMARSAT había crecido considerablemente. En el sistema MARISAT que heredó, participaban 1.007 buques. En febrero de 1983 había aumentado a 1.650 la cifra de buques participantes en INMARSAT, matriculados en 47 países distintos.

Desde el punto de vista de los propietarios de buques, una de las importantes ventajas del sistema INMARSAT es la oportunidad que proporciona para los negocios. El sistema INMARSAT no sólo permite mantener conversaciones radiotelefónicas de buena calidad sino que depara medios para servicios de telex, facsímil y transmisión de datos a gran velocidad. Además, garantiza el secreto de las conversaciones entre el buque y el naviero, un factor importante en toda operación comercial, mientras que los mensajes radioeléctricos terrestres pueden ser escuchados por cualquiera que tenga un receptor adecuado. Las comunicaciones en ambas direcciones son sencillas y en muchos países cabe ponerse en contacto con el buque marcando simplemente el número de teléfono correspondiente.

Hay otras ventajas de carácter operacional. Mediante la transmisión de una clave de dos cifras un buque puede recibir asesoramiento y auxilios médicos, informes y pronósticos meteorológicos, informes y radioavisos náuticos y notificaciones de la situación de otros buques.

No obstante, la mayor ventaja por lo que respecta a la OMI es el mejoramiento de las comunicaciones de seguridad. La OMI está desarrollando un sistema de socorro y seguridad totalmente nuevo basado en gran medida en el sistema INMARSAT. Se denomina Futuro Sistema Mundial de Socorro y Seguridad Marítima (SFMSSM) y su entrada en funcionamiento está prevista para los años 90.

## Gestión de la OMI para mejorar el sistema

Aunque en los años 60 se reconoció que las comunicaciones por satélite ofrecían la mejor solución a largo plazo para desarrollar y complementar las comunicaciones marítimas terrestres, la OMI ha venido mejorando ininterrumpidamente el sistema terrestre existente.

Ya se han señalado las medidas tomadas para perfeccionar el Convenio SOLAS. Además, en el curso de los años, la OMI ha adoptado cierto número de resoluciones y recomendaciones.

En 1971, la Asamblea de la OMI aprobó una resolución que trataba de las medidas para reforzar y perfeccionar el sistema marítimo de socorro, en particular la radiotelefonía.

Dos años más tarde, la Asamblea aprobó otra resolución que contenía diversas recomendaciones para mejorar el sistema existente y esbozar las necesidades del futuro sistema de socorro, en el que las comunicaciones marítimas por satélite desempeñarían un papel importante.

En 1979 se aprobó la resolución A.420(XI) que trataba del perfeccionamiento del sistema de socorro y seguridad marítimos y enunciaba la normativa de la OMI en esta materia.

Sus principales recomendaciones decían lo siguiente:

— A fin de establecer un enlace eficaz entre la frecuencia internacional de socorro utilizada en radiotelegrafía (500 kHz) y la frecuencia de socorro utilizada en radiotelefonía (2182 kHz), todos los buques regidos por el Convenio SOLAS (fundamentalmente significa los buques de arqueo bruto igual o superior a 300 toneladas) llevarán equipo radiotelefónico y mantendrán un servicio de escucha continua en 2182 kHz.

— Esa recomendación constituía la base de una enmienda al Convenio SOLAS que fue aprobada en 1981 y entró en vigor el 1º de septiembre de 1984.

— Los buques regidos por el Convenio SOLAS irán provistos de equipo de ondas métricas para el servicio marítimo y siempre que sea posible mantendrán la escucha en 156.8 MHz (canal 16). Eso reducirá igualmente el riesgo de que los mensajes de socorro transmitidos por embarcaciones pequeñas provistas únicamente de equipo de ondas métricas no sean recibidos por buques mayores. En 1981 se aprobó igualmente una enmienda al Convenio SOLAS, en virtud de la cual se prescribe que el equipo de ondas métricas sea instalado en todos los buques de pasaje y, en los buques de carga de arqueo bruto igual o superior a 300 toneladas, así como que esos buques mantengan un servicio de escucha continua en el canal 16.

— Se exigirá que los buques lleven radiobalizas de localización de siniestros (RLS). Los RLS están proyectados de modo que den una señal de socorro automática cuando un buque se hunda repentinamente. Se llevan también a bordo de embarcaciones de supervivencia para que los sobrevivientes las accionen manualmente.

— Se implantará un sistema de llamada selectiva. Por medio del mismo se puede notificar a uno o a varios buques que hay un mensaje para ellos en cierta radioestación costera. Los buques se ponen entonces en contacto con esa estación en una frecuencia predeterminada. El sistema sirve para reducir la congestión en las bandas de frecuencia.

— Se introducirá la impresión directa de banda estrecha para la difusión de radioavisos náuticos y meteorológicos.

— Se mejorará el rendimiento del equipo y la formación del personal se ajustará a lo prescrito en el convenio internacional sobre normas de formación, titulación y guardia para la gente de mar, 1978.

La resolución contiene asimismo las necesidades fundamentales del futuro sistema, de las cuales se facilita un resumen a continuación:

### **El futuro sistema mundial de socorro y seguridad marítimos (FSMSSM)**

A pesar de que se utiliza ampliamente y de que su éxito está demostrado, el actual sistema marítimo de radiocomunicaciones tiene algunas desventajas a saber:

**Congestión:** El número de radiofrecuencias de que se dispone para las comunicaciones marítimas está físicamente limitado y no puede incrementarse. En ciertos casos ellos producen una congestión que puede tener graves consecuencias, ya que los buques carecen de otros medios de comunicación.

**Dificultades en la Recepción:** Es factible que la calidad de algunos mensajes sea afectado adversamente por cambios en la ionosfera.

**Incertidumbre de los Mensajes Recibidos:** La buena recepción de un mensaje radioeléctrico, inclusive de un mensaje de socorro, depende de las características de propagación de las frecuencias en la que es transmitido, de la situación geográfica de los buques, de la hora del día y de la estación de año. En muchas partes del mundo es escaso el tráfico marítimo y el número de radioestaciones costeras limitado. En consecuencia, en ciertas condiciones puede suceder que a un buque en peligro le sea imposible dar la alerta a otros buques o a otras radioestaciones costeras o que la llegada de auxilio se demore varias horas.

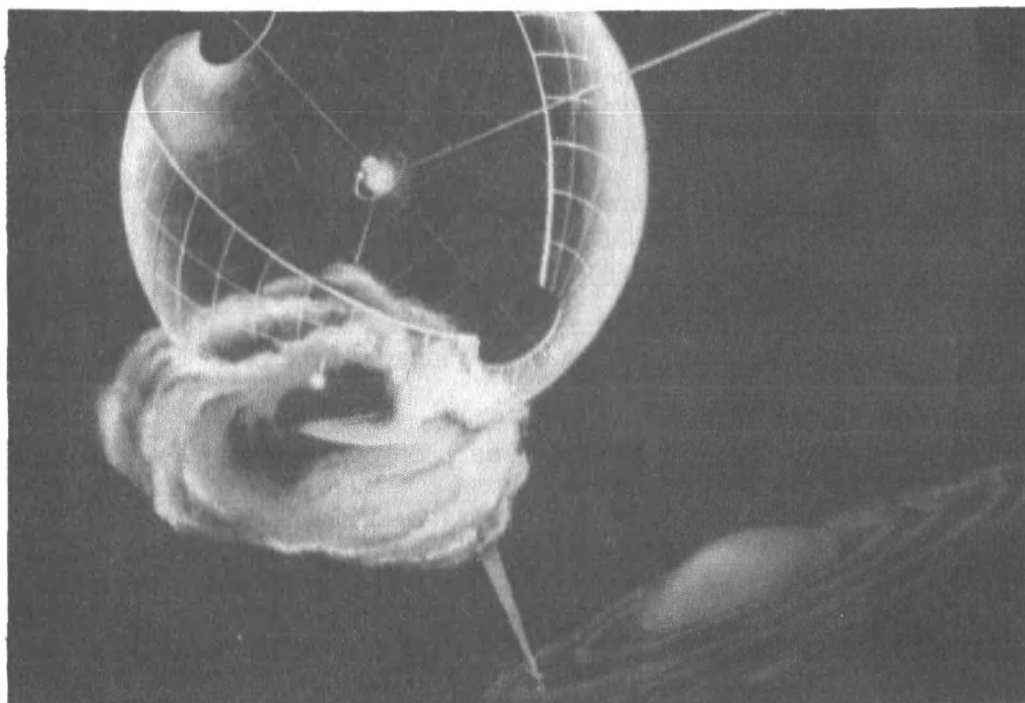
Los últimos adelantos en la tecnología de las comunicaciones y el establecimiento del sistema INMARSAT han actuado como catalizadores en la planificación de un

futuro sistema. Si se dispone continuamente de un enlace fiable de comunicación de gran alcance aumentará significativamente la probabilidad de que la alerta de socorro sea recibida; el equipo que se viene perfeccionando dará automáticamente la señal de alerta si repentinamente ocurre un desastre en la mar.

A fin de aprovechar al máximo ese sistema será necesario hacer que las autoridades en tierra participen más activamente en la respuesta a las llamadas de socorro, perfeccionar las comunicaciones terrestres a larga distancia, incluido el empleo de la llamada selectiva digital, y establecer una infraestructura internacional de búsqueda y salvamento.

El concepto fundamental del FSMSSM es que las autoridades terrestres de búsqueda y salvamento, así como los buques que se encuentren en las inmediaciones de otro buque en peligro, recibirán rápidamente una llamada de socorro y podrán intervenir en una operación coordinada de salvamento. El concepto es de aplicación a todos los buques de carga y todos los buques de pasaje que efectúen viajes internacionales, independientemente de su situación geográfica. Además, el sistema ofrecerá medios para comunicaciones de emergencia y seguridad así como para la difusión de información náutica y meteorológica para los buques.

El sistema utilizará tanto comunicaciones por satélite como terrestre. INMARSAT ofrecerá las comunicaciones por satélite. Los satélites geoestacionarios de





INMARSAT, así como los satélites en órbita polar, ofrecerán comunicaciones de socorro para alertar mediante RLS satelitarias.

Las RLS llevan funcionando mucho tiempo —la primera recomendación de la OMI sobre esos dispositivos se aprobó en 1963— y algunos países han prescrito que sea obligatorio llevarlas a bordo.

Algunas RLS transmiten en 2182 kHz, la frecuencia de socorro radiotelefónica en ondas métricas. Otras transmiten en 121.5 MHz y/o 243 MHz, las frecuencias de emergencia del servicio aeronáutico.

La OMI ha pedido a INMARSAT que incorpore un servicio de RLS satelitarias en su sistema y el Comité Internacional de Radiocomunicaciones (CCIR) de la UIT viene coordinando las pruebas pertinentes y va a elaborar normas internacionales de rendimiento aplicables a la RLS.

Las pruebas del sistema COSPAS-SARSAT con satélite en órbita polar, en las que se utilizan RLS satelitarias, constituyen un acontecimiento interesante. El Canadá, los Estados Unidos, Francia y la Unión Soviética, entre otros, participan en ese sistema. Los satélites en órbita polar ofrecen una cobertura mundial y pueden indicar con gran precisión la situación de una RLS que esté transmitiendo una señal. Ya se han producido varias operaciones de salvamento merced a las señales de socorro recibidas por medio del sistema COSPAS-SARSAT.

En el futuro sistema, para las comunicaciones terrestres ya no se utilizará la radiotelegrafía Morse sino la llamada selectiva digital, la radiotelefonía y la impresión de banda estrecha.

El equipo que habrá de llevarse a bordo de los buques se proyectará de modo que sea sencillo, manejable y estará automatizado en gran medida. El equipo prescrito para llevar a bordo variará según la zona de operaciones del buque.

La operación de búsqueda y salvamento es un componente importante de todo sistema de socorro y en 1979, bajo los auspicios de la OMI, se adoptó el convenio internacional de búsqueda y salvamento marítimos con miras a coordinar las actividades de búsqueda y salvamento mediante el establecimiento de un sistema mundial en el que las radiocomunicaciones desempeñarán un papel importante.

### El servicio mundial de radioavisos a los navegantes

Si bien la transmisión y la recepción rápida de los mensajes de socorro constituyen la misión más importante de las radiocomunicaciones marítimas, también es esencial que los buques reciban avisos sobre cuestiones que pueden afectar su seguridad. Entre ellas cabe citar el establecimiento y el mal funcionamiento de faros, señales acústicas, balizas y otras ayudas a la navegación, el establecimiento de estructuras mar adentro y otros peligros.

A fin de garantizar que todos los buques reciben la información que pueda afectarles, la OMI y la Organización Hidrográfica Internacional (OHI) establecieron un Servicio Mundial de Radioavisos a los navegantes. La Asamblea de la OMI adoptó en 1977 un Plan para el establecimiento de un sistema mundial de radioavisos a los navegantes y la Asamblea aprobó en 1979 el Servicio Mundial de Radioavisos a los Navegantes.

Con arreglo a ese sistema los océanos del mundo están divididos en 16 zonas (llamadas NAVAREAS). El servicio comprende lo necesario para la difusión de información mediante radioavisos transmitidos con regularidad.

### El vocabulario normalizado de navegación marítima

La utilización de satélite de comunicaciones y de otros adelantos técnicos ha mejorado muchísimo la calidad de las comunicaciones marítimas pero las dificultades lingüísticas todavía pueden originar confusiones. El inglés está generalmente considerado como la "lengua internacional del mar" pero inclusive cuando ambas partes hablan inglés puede haber malentendidos a causa de la imprecisión en el uso del mismo, inclusive por aquéllas personas cuya lengua madre es el inglés. Ello ha tenido a veces consecuencias graves que en algunos casos han conducido a la pérdida de vidas humanas.

En 1977, la Asamblea de la OMI aprobó un vocabulario normalizado de navegación marítima destinado a superar esos problemas mediante la normalización de la terminología inglesa utilizada en las comunicaciones en el mar.

No se ha pretendido dar obligatoriedad al vocabulario sino más bien que mediante la repetición constante, las frases y expresiones que figuran en el mismo sean utilizadas corrientemente por la gente de mar para las comunicaciones entre los buques y a bordo de éstos.

### Otras aplicaciones de las telecomunicaciones

Por telecomunicaciones se entiende normalmente el arte de transmitir y recibir mensajes y señales. No obstante, tienen numerosas aplicaciones y en el mar se utilizan para facilitar diversas ayudas a la navegación. A continuación figura una breve descripción de las radioayudas náuticas más familiares.

La más antigua es el radiogoniómetro, aparato que, de conformidad con el Convenio SOLAS, deberán llevar la mayoría de los buques de arqueo bruto igual o superior a 1.600 toneladas. El principio del radiogoniómetro es sencillo: El navegante toma la marcación de varias señales radioeléctricas transmitidas por radiobalizas situadas en tierra y las utiliza para determinar la situación del buque. Otra importante función

del radiogoniómetro es tomar marcaciones de las señales transmitidas por un buque en peligro.

El radar que fue perfeccionado en los años 30, puede también utilizarse como medio para determinar la situación pero es más conocida su utilidad para evitar los abordajes. Científicamente se basan en el principio de la reflexión de las ondas radioeléctricas decamétricas por parte de un objeto, como las masas de tierra y otros buques. La distancia entre el buque y el objeto se determinan midiendo electrónicamente el tiempo que la señal del radar de impulsos tarda en ser reflejada por los objetos circundantes. La señal se recoge y representa por medio de un tubo de rayos catódicos. Las señales se transmiten por medio de una antena giratoria que da la conocida presentación de 360° en la llamada pantalla PPI (indicador de posición en el plano). El capítulo V del Convenio SOLAS 1974 prescribe que todos los buques de arqueo bruto igual o superior a 1.600 toneladas y los buques de arqueo bruto comprendido entre 500 y 1.600 toneladas construidos a partir del 1o. de septiembre de 1984 habrán de llevar radar. Las señales radioeléctricas se utilizan igualmente en varios sistemas electrónicos de navegación como el Omega, el Decca y el Loran C. El sistema Decca se introdujo comercialmente en 1949 y en la actualidad proporciona cobertura en muchas partes del mundo, incluidos Europa, el Canadá, partes del Oriente Medio, el Japón, Australia, la India y Sudáfrica. Cada parte del sistema comprende una estación magistral y normalmente tres estaciones esclavas. La situación se determina midiendo la diferencia de fase entre las señales procedentes de las estaciones y punteándolas en una carta especial. Permite determinar la situación con una precisión de menos de una milla a 250 millas de la costa si bien se utiliza principalmente en la navegación costera.

El Loran C (una versión perfeccionada del original Loran A), se encuentra en servicio en los Estados Unidos, el Atlántico Norte y el Mediterráneo, y utiliza un sistema de codificación de impulsos. Lo mismo que el Decca, se utiliza principalmente para la navegación costera.

El sistema Omega diferencial utiliza frecuencia miriarmétrica, por lo que resulta especialmente útil para la navegación a grandes distancias y permite determinar la situación con una exactitud de unas tres millas en alta mar.

También se vienen utilizando los satélites para la navegación. El sistema más conocido es el Transit, dedicado en principio a fines navales pero ofrecido a la navegación comercial a finales de los años 60. Comprende seis satélites que emiten señales continuas, las cuales, recibidas a bordo de los buques permiten determinar la situación midiéndose la desviación Doppler.

## Conclusión

Desde la última década del siglo pasado se han hecho inmensos adelantos en las radiocomunicaciones, sobre todo en sus aplicaciones marítimas. Estas han demostrado su incalculable valor no sólo como medio para transmitir y recibir mensajes

y señales sino también para la radionavegación y como ayuda para evitar los abordajes.

La OMI, en estrecha cooperación con la OHI, ha tratado de mantener en vanguardia de múltiples innovaciones y adelantos conseguidos en las radiocomunicaciones durante los últimos 28 años. Lo ha hecho preparando sus propias normas y dando a conocer el parecer del sector marítimo en las conferencias de la UIT. El período relatado ha sido testigo de muchos cambios, pero es probable que el próximo cuarto de siglo resulte tan emocionante como el anterior.

---

## BIBLIOGRAFIA

- Convenio Internacional de Radiotelegrafía, 1875
- Convenio Internacional de Radiotelegrafía, 1906
- Convenio Internacional de Radiotelegrafía, 1912
- Convenio Internacional de Seguridad de la vida humana en el mar, SOLAS/1914, capítulo V.
- Convenio SOLAS, 1929
- Convenio SOLAS, 1948
- Convenio SOLAS, 1960
- Convenio SOLAS, 1974, capítulo IV
- Convenio Constitutivo de la Organización Internacional de Telecomunicaciones Marítimas por Satélites, INMARSAT/76.
- Vocabulario normalizado de navegación marítima, Asamblea OMI, 1927.
- Servicio Mundial de Radioavisos a los navegantes, Asambleas OMI, 1979.
- Convenio Internacional de búsqueda y salvamento marítimos SAR/79.
- Reglamento de Radiocomunicaciones de la Unión Internacional de Telecomunicaciones, UIT.
- Resolución A.420(XI) de la Décima Primera Asamblea de la OMI/79.
- Enmiendas de 1981, al Convenio SOLAS/74.
- Informe final del vigésimo noveno período de sesiones del Subcomité de Radiocomunicaciones de la OMI, 1985.
- Informe final del trigésimo período de sesiones del Subcomité de Radiocomunicaciones de la OMI, 1985.

**Temas  
Políticos**



---

---

# El Grupo subversivo "Alfaro Vive, Carajo" (AVC)

Mayor Fernando Millán Pérez  
Mayor Jorge A. Rodríguez G.  
Oficiales Ejército Colombiano

---

## Introducción

Las circunstancias de tipo político, económico y social que viven los países de América Latina y el triunfo de movimientos revolucionarios en Latinoamérica, han fomentado la gestación y crecimiento de grupos subversivos como parte de la estrategia desarrollada por el marxismo-leninismo para desestabilizar los gobiernos legítimos y establecer regímenes foráneos, cumpliendo así el propósito del comunismo internacional que busca afianzar en esta parte del mundo sus ideologías.

## Características del Area

El Ecuador tiene una extensión de 275.030 kms.<sup>2</sup> y una población de 9'400.000 habitantes aproximadamente, (34 por km.<sup>2</sup>). Es un país Andino por excelencia, dividido en tres unidades fisiográficas perfectamente definidas. **La Costa**, entre el mar y la cordillera con una altura promedio de 300 metros y una serie de relieves suaves entre Guayaquil y Esmeraldas. **La Sierra**, presenta un doble ramal montañoso constituido por las cordilleras Oriental y Occidental, las cuales dan origen a cuencas interiores conocidas como hoyas. En esta región, se presentan alturas hasta de 5.943 metros; como el volcán Cotopaxi, considerado como el más alto volcán en actividad existente en el mundo. **La Región de Oriente**, se caracteriza por una gran uniformidad geológica presentando la región de las **mesas** entre la cordillera y la llanura. El clima, experimenta fuertes variaciones de norte a sur, especialmente en lo referente a pluviosidad. La variada topografía, origina una gran diversidad de climas que van desde las nieves perpetuas hasta el ardiente clima ecuatorial.

Posee este país, una vasta red fluvial, presentándose en muchos sectores buenas condiciones para la navegación.

Su población, se ha ubicado en las tres regiones claramente demarcadas por su topografía: la costa, la sierra y el oriente, concentrando las dos primeras el 98% de los habitantes en aproximadamente el 47% de la extensión territorial. El Oriente cuenta con un 2% de la población con una densidad del 0.4% por Km.<sup>2</sup>.



Las marcadas diferencias geográficas entre la sierra y la costa, han sido esencialmente determinantes en la economía ecuatoriana, la cual se fundamentó hasta épocas recientes en la actividad agropecuaria hasta que la explotación del subsuelo, rico en minerales especialmente petróleo, generó la captación de gran cantidad de divisas para este país. La agricultura, mantiene un gran porcentaje de la población en estado de subdesarrollo y no ha generado un mercado suficiente para el crecimiento de la actividad industrial, de la cual sólo alcanza un determinado nivel la industria textil y la alimenticia.

A pesar de los grandes recursos hidrográficos, hay escasez de recursos energéticos, lo cual sumado a la insuficiencia de redes de comunicación, dificultan el desarrollo del sector industrial.

La población del país, se encuentra dedicada en su mayoría a la agricultura, la cual en algunas regiones se explota en forma anacrónica lo cual influye en el nivel de vida de la población campesina cuyas condiciones socio-económicas son muy deficientes. El elevado porcentaje de población india, con su sistema de economía cerrada de autoabastecimiento y de explotación por parte de los terratenientes, agrava aún más el problema

Los servicios públicos, son deficientes en casi todo el país, lo mismo que los servicios sanitarios y de salubridad; lo que ha ocasionado enfermedades con alto índice de mortalidad especialmente infantil.

## Historia

Su descubrimiento y conquista se realizan por parte de los españoles, con lo cual se cierra la historia del indígena de hispanoamérica y se abre aquella en que el aborígen serviría sólo para estudios de investigación en el pasado. Se desarrollan luego una serie de guerras civiles, las cuales finalizarán al ser derrotado el ejército rebelde de Gonzalo Pizarro por el clérigo Pedro de la Gasca. Restablecido en virreinato, la importancia de Quito se puso en evidencia para la debida administración de estos territorios, los cuales se habían manejado desde Lima.

El 10 de agosto de 1809, los vecinos de Quito, se pronuncian contra el gobierno de España, pero no son respaldados por Guayaquil ni por Pasto, quienes se suman a los ejércitos pacificadores conjurando este intento de rebelión. Posteriormente, el 24 de mayo de 1822, en la Batalla de Pichincha, es rendido por el General Antonio José de Sucre el último presidente español de la audiencia. Después de esto, el Ecuador formó parte de la República de Colombia y el 13 de mayo de 1830, se fundó la actual república independiente, democrática, de gobierno electivo, representativo y alternativo, a pesar de repetidas conmociones y gobiernos de emergencia.

La revolución liberal de 1895 trajo como resultados el cambio de las ideas políticas imperantes hasta entonces. El general Eloy Alfaro, construyó el ferrocarril de Guayaquil a Quito, rompiendo el aislamiento de esta ciudad y de grandes territorios. Dividido el liberalismo en "Alfarismo" y "Placismo", (Leonidas Plaza), éste fue nombrado presidente, pero tres años más tarde Alfaro, recupera el poder mediante

un golpe de estado y continúa con su política radical y anticlerical. En 1912, Plaza, con el apoyo de algunos núcleos conservadores, encabezó una rebelión que derribó a Alfaro, quien fue asesinado. Durante este gobierno de los caudillos liberales, nacen importantes entidades bancarias, que debían influir decisivamente en la vida política ecuatoriana.

### Situación Subversiva

El modelo de proceso revolucionario que el comunismo está aplicando en el Ecuador, le ha permitido organizar varias fracciones, que trabajando abierta y clandestinamente, están influenciando metódicamente en los sectores políticos, sindicales y estudiantiles.

En el campo político, los grupos más beligerantes son: El Movimiento Revolucionario de Izquierda Cristiana, El Partido Comunista Marxista Leninista Ecuatoriano y el Frente Nacionalista Independiente; todos ellos adelantan gestiones para lograr su reconocimiento legal como partidos políticos, ante el Tribunal Superior Electoral.

Así mismo, la masa trabajadora viene recibiendo el permanente asedio proselitista, por intermedio de las siguientes organizaciones: Central Ecuatoriana de Organizaciones Sindicales Libres, Confederación Ecuatoriana de Organizaciones Clasistas, Federación Nacional de Choferes Profesionales del Ecuador, Unión Nacional de Educadores, Comité del Pueblo y Federación Ecuatoriana de Trabajadores, orientadas todas por el Frente Unitario de Trabajadores del Ecuador.

El sector estudiantil, explotado al máximo en todo proceso insurreccional, recibe la influencia ideológica marxista a través de las siguientes organizaciones: Juventud de Izquierda Democrática, Juventud Socialista Revolucionaria Ecuatoriana, Movimiento Estudiantil, Juventud Revolucionaria Ecuatoriana y la Juventud Comunista Ecuatoriana.

En general la subversión ha presentado dos **etapas** perfectamente definidas. Una, anterior a 1983 y la otra, a partir de ese año.

Durante la primera etapa, especialmente entre 1970-1980, se identificó la subversión con la oposición de tipo político al gobierno, luchas sindicales y problemas de tipo estudiantil universitario promovido siempre por elementos de extrema izquierda seguidores de la ideología comunista. El pueblo ecuatoriano, pacífico por naturaleza y cumplidor de sus leyes, manifestó en todo momento apatía hacia estos movimieritos. Durante el año de 1983, en la universidad Central del Ecuador, del Movimiento de Izquierda Revolucionario (MIR) nace el Frente Revolucionario Estudiantil (FRE), cuya principal misión era oponerse a la buena marcha de este centro docente, adquiriendo así cada día una naturaleza y un accionar más violento en contra de la Universidad, haciendo que sus líderes organizaran un aparato armado que respaldara sus actuaciones, formando la "Montonera Alfarista", con su brazo armado denominado "Alfaro Vive, Carajo", el cual inicia sus actividades con golpes espectaculares, pasando luego a realizar operaciones de

autofinanciación y propaganda, mediante asaltos a bancos, toma de emisoras y entrevista con periodistas de radio y televisión.

La primera aparición pública, fue el asalto a la sede del partido liberal radical ecuatoriano en Quito, llevándose elementos de valor histórico, como el busto del general Eloy Alfaro. Luego, asaltan el museo municipal de Guayaquil sustrayendo las espadas de los generales Eloy Alfaro y Pedro Montero, dejando allí propaganda y letreros alusivos a este nuevo grupo subversivo. Actuaron en una forma similar como lo hiciera el Grupo M-19 en la Quinta de Bolívar y el Concejo de Bogotá.

Luego sostienen una entrevista con los periodistas ecuatorianos: Carlos Vera, Marcelo Ceballos y Félix Narváez, dando a conocer su plataforma de lucha y objetivos por alcanzar así:

- Un gobierno popular y democrático.
- Economía nacional independiente.
- Establecimiento de un régimen de justicia social.
- Defensa de la Soberanía Nacional.
- Unión de los partidos progresistas, adoptando reformas sociales, políticas, económicas y de beneficio popular.
- Fin.de la corrupción administrativa.

En esta entrevista manifiestan que su movimiento es "Nacionalista, Popular, Democrático y Alfarista" y que no tienen vinculaciones extranjeras ni menos con el grupo M-19 de Colombia.

Luego de esta entrevista el grupo subversivo, inicia sus acciones violentas, especialmente de tipo propagandístico, de autofinanciación y de sabotaje explosivo. Así mismo, buscan ayuda internacional a través de Nicaragua y Libia. Crean un centro de adiestramiento guerrillero en la región de Colope, provincia de Esmeraldas.

Posteriormente, se comprueba su vinculación con el Grupo M-19 de Colombia, al realizar acciones conjuntas mediante las cuales sustraen a la policía ecuatoriana, gran cantidad de armamento.

## Organización

Este movimiento subversivo, tiene una estructura político-militar de carácter vertical y compartimentada. Se encuentra organizada de la siguiente manera:

**Comando General:** Integrado por los responsables de los comandos regionales, quienes son elegidos en la conferencia, máximo organismo rector del movimiento.

**Comandos Regionales:** Responden por una región determinada, elaboran planes semestrales. Su responsable será miembro del Comando Central.

**Comandos Zonales:** Tienen a su cargo una zona de una región determinada y dependen del Comando Regional.

**Comandos Locales:** Es la estructura de base del movimiento. Esta integrado por los combatientes designados por el Comando Zonal quienes aprueban el ingreso de nuevos militantes, después de seis meses de prueba.

## Ideología

Como se dijo, este grupo subversivo, apareció como el brazo armado del movimiento estudiantil "Montoneros Alfaristas", el cual es una agrupación estudiantil de extrema izquierda, perteneciente al partido comunista movimiento revolucionario ecuatoriano. Su órgano de difusión se denomina "Montonera".

## Ultimas actividades

Las actividades recientes de mayor significación, han sido el incremento del contrabando de armas y explosivos con destino al grupo subversivo; el robo de armas y municiones en los depósitos de la Policía Nacional, asaltos a entidades bancarias, proselitismo, reclutamiento, acciones de propaganda y su comprobada alianza con el Grupo M-19, a quien han suministrado armas a cambio de asesoría y entrenamiento guerrillero. El hecho de mayor resonancia internacional en los últimos meses fue el secuestro del banquero Nahim Isaías, que terminó con su muerte y la de siete de sus captores en un operativo dirigido por el propio presidente Febres Cordero, el 02 de septiembre de 1985.

## Conclusiones

1. El descontento popular a raíz de las medidas adoptadas por el gobierno nacional, será un factor explotable por la subversión, para obtener un mayor número de adeptos a este grupo terrorista.
2. Las últimas acciones en las cuales han participado elementos del M-19 y al parecer algunos nicaragüenses, demuestran claramente que este grupo está dirigido e influenciado por el comunismo internacional y su único objetivo es crear el caos nacional, la desestabilización del gobierno y la implantación de un régimen manejado desde el exterior.
3. El apoyo de países comunistas a la subversión ecuatoriana y la influencia de la "Teología de la Liberación", a través de la labor pastoral del clero progresista en las masas populares y campesinas, incrementarán la militancia y simpatizantes en este movimiento subversivo, ya que han concientizado las masas campesinas e indígenas invitándolas a luchar por un cambio radical de estructuras y la recuperación de los derechos perdidos.
4. El Ecuador se encuentra atravesando por circunstancias económicas, políticas y sociales que facilitan el desarrollo de la subversión, colocando el país en el

preámbulo de la agresión comunista a gran escala, dadas sus características y vecindad con dos naciones agredidas por el comunismo internacional.

5. El grupo subversivo, "Alfaro Vive, Carajo" ha anunciado el incremento de sus acciones, con el fin de presionar al gobierno a abrir un diálogo nacional, como estrategia para ampliar su radio de acción e internacionalizar su conflicto.

6. La realización de acciones terroristas con participación del M-19 y el entrenamiento de guerrilleros en Nicaragua, evidencian la conexión de grupos subversivos a nivel latinoamericano, lo que puede originar la creación de un elemento coordinador de acciones a nivel internacional, el cual sería el M-19 y al lograr la unión con el Sendero Luminoso del Perú, mostrarían al mundo una lucha de carácter continental.

7. Existe una coordinación y apoyo entre el M-19 y el grupo "Alfaro Vive, Carajo", representado en personal, material de guerra y entrenamiento.

8. La actitud asumida por el gobierno del presidente León Febres Cordero, es un factor determinante para neutralizar en el campo militar, el desarrollo de la subversión; pero en el espacio político, el comunismo está cada día, ganando terreno en los sectores más sensibles de la sociedad ecuatoriana.

---

## BIBLIOGRAFIA

Gran enciclopedia LAROUSSE. Editorial Planeta.

Almanaque Mundial. 1985.

Diarios de Circulación Nacional.



# FONDO ROTATORIO DEL EJERCITO

OFRECE

Al personal del Ejército

Electrodomesticos, muebles para el hogar vehículos y licores en general

C R E D I T O S : 12. 24 y 36 meses

Sala de exhibición: Cra. 50 No. 18-92 (Puente Aranda)

Supermercados en:

**BOGOTA** : Puente Aranda, Escuela de Artillería y Sector Norte (contiguo al club de Suboficiales de las Fuerzas Militares).

**BUCARAMANGA** : Cra. 19 No. 31-117 Parque Centenario.

**MELGAR** : Centro Militar Tolemaida.

**BARRANQUILLA** : Batallón Vergara y Velásco.

**VILLAVICENCIO** : Parque "El Hacha" y Batallón Aerotransportado General Serviez-Apiay.

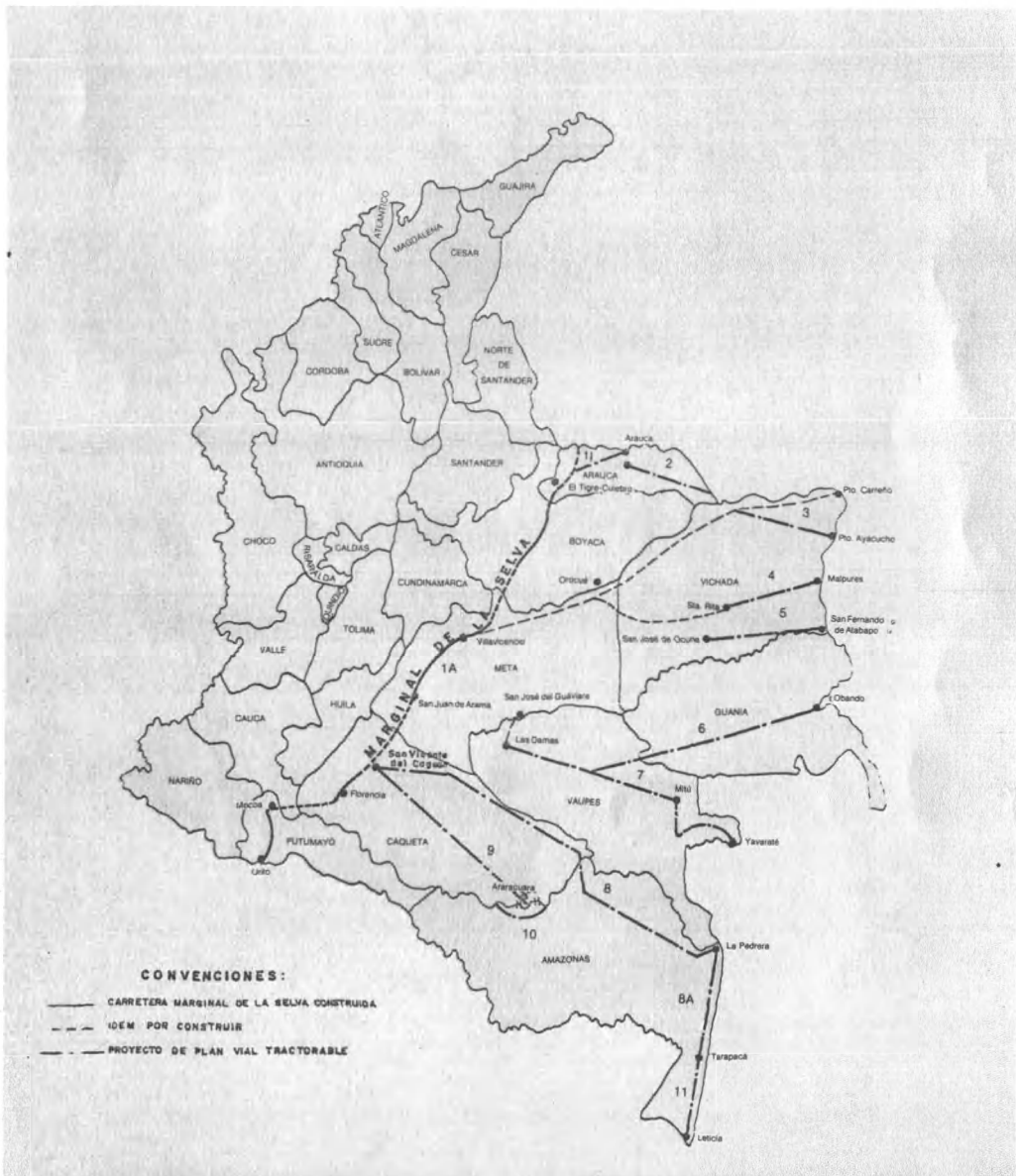


# Temas Geopolíticos



# Proyecto de desarrollo para los Territorios Nacionales

Mayor (r) I. C.  
Rafael Convers Pinzón





### **I Síntesis y metas que comprende el proyecto:**

Las metas y alcances que envuelve la realización del presente proyecto son entre otras las siguientes:

Vinculación de nuestras fronteras venezolanas y brasileñas con el interior del país.

- Hacer un desarrollo de nuestros llanos orientales y del Sur del país que esté al alcance de nuestras posibilidades económicas.
- Fomento ganadero en los pastizales y llanuras feraces como las del Yari y otras no menos importantes.
- Generar una colonización hacia nuestra periferia.
- Explotar racionalmente nuestros recursos naturales y creación de numerosas industrias.
- Utilización de las vías de comunicación actuales.
- Construcción de una red vial tractorable, susceptible de mejoras progresivas a medida que los aumentos del tráfico de carga y pasajeros lo vayan justificando.
- Producción de divisas con nuevas exportaciones de caucho, látex, chicle, maderas industriales inclusive el balsa y otros productos.
- Instalación de fábricas para las industrias de papeles, cartones, enlatados y artesanías.
- Utilización de todas las fuerzas vivas de la Nación como la Caja Agraria, Fuerzas Armadas, Institutos descentralizados y entidades gubernamentales.
- Provisión de transportes económicos con itinerarios fijos y económicos al servicio de la colonización.
- Posibilidad de ejecución a corto plazo (de 2 a 3 años).
- Apertura de grandes zonas para el asentamiento de poblaciones y su vinculación a las industrias y desarrollo agropecuario.
- Estudios, proyecto y financiación de un gran centro de producción de energía hidroeléctrica utilizando los saltos del Aracuara y su aplicación al desarrollo de un complejo industrial.
- Gran economía en personal por la posible utilización de las Fuerzas Armadas, y del personal técnico de numerosos Institutos descentralizados.
- Difícil poder encontrar otro plan nacional mediante el cual se pueda hacer tanto con tan pequeña inversión.

## II Descripción del proyecto:

Este proyecto tiene por objeto coordinar el desarrollo de los Territorios Nacionales a través de varios planes que integrados produzcan una resultante económica que justifique la inversión y la amortice en corto tiempo.

Además se trata de una posibilidad de convertir o de realizar y poner en marcha una organización dentro de un plazo de 3 años, lo cual parece muy llamativo para el Gobierno y para sus posibles ejecutores, que lo serían las Fuerzas Militares.

Comprende el proyecto un Plan Vial Tractorable lo que quiere decir un plan vial elemental y económico, al alcance de las posibilidades presupuestales del Gobierno Nacional, para ser perfeccionado progresivamente en el futuro, a medida que los asentamientos de colonos y desarrollo natural de diversas industrias

extractivas y agropecuarias, así como de explotación racional de recursos naturales, se vayan ensanchando por la mejora de sus mercados que irán justificando la mejora de las vías, de las comunicaciones aéreas y fluviales y de las transmisiones.

La principal ventaja y originalidad consiste en la construcción de una infraestructura vial en donde se instalará un servicio de transporte elemental, garantizando unos itinerarios fijos pero suficientes al principio para el poco movimiento de carga y pasajeros, susceptible de mejoras y ampliaciones a medida que se vayan justificando. Las vías serán construidas primordialmente utilizando las divisorias de aguas, tanto en la selva como en el llano para economizar puentes y drenajes. En la selva el ancho de la vía será inicialmente de solo 4 metros aproximadamente, respetando los árboles más gruesos, de modo que no le entre el sol a la vía y así no se enrastraje, sino que constituya una trocha cubierta. Este principio básico tendrá sus excepciones en lo que se refiere a los tramos faltantes de la "marginal de la selva" y de los sectores Pedrera-Santa Clara y Tarapacá-Leticia, en que forzosa-mente se cruzan varias corrientes de agua que llevan dirección Occidente-Oriente.

Los vehículos que transitarán estas vías serán tractores con remolque y/o camiones tipo "Unimog". La utilización de las divisorias de aguas permitirá el tránsito por zonas naturalmente secas.

En estas condiciones y por el conocimiento que tengo de la selva y del llano, el rendimiento en la construcción de las vías proyectadas será de un kilómetro promedio diario en los llanos y mesetas y de medio kilómetro diario en la selva. Se trata pues de la solución más económica para conquistar nuestras fronteras del Oriente y del Sureste colombianos en el menor tiempo posible.

El plan prevé el asentamiento de colonos o núcleos de colonización inicialmente a cada 30 ó 50 kms., en donde los técnicos del ICA ubiquen las mejores condiciones posibles de terrenos, aguas, riquezas naturales de caucho, maderas, fibras, aceites y otros incentivos que por el espíritu de lucro permitan el arraigo permanente de familias jóvenes.

Se adelantarán campañas agropecuarias en el Yarí y otros sitios adecuados; de producción de aceites; de papel y cartones de común acuerdo con el IFI para los cuales se aprovecharán los pajonales silvestres del llano cuya recolección es mecanizable y su transporte en atados o faginas se puede organizar por la red fluvial del Meta, recogiéndola en Puerto Carreño para instalar allí su tratamiento y transformación; de colonización con el INCORA y con el Centro de Colonización Militar de La Tagua; de fomento de artesanías y de turismo con la Corporación Nacional de Turismo; de pieles, mariposas y peces ornamentales con la asesoría del INDERENA; de investigaciones mineralógicas y de petróleo con la colaboración de Ecopetrol y de Ingeominas.

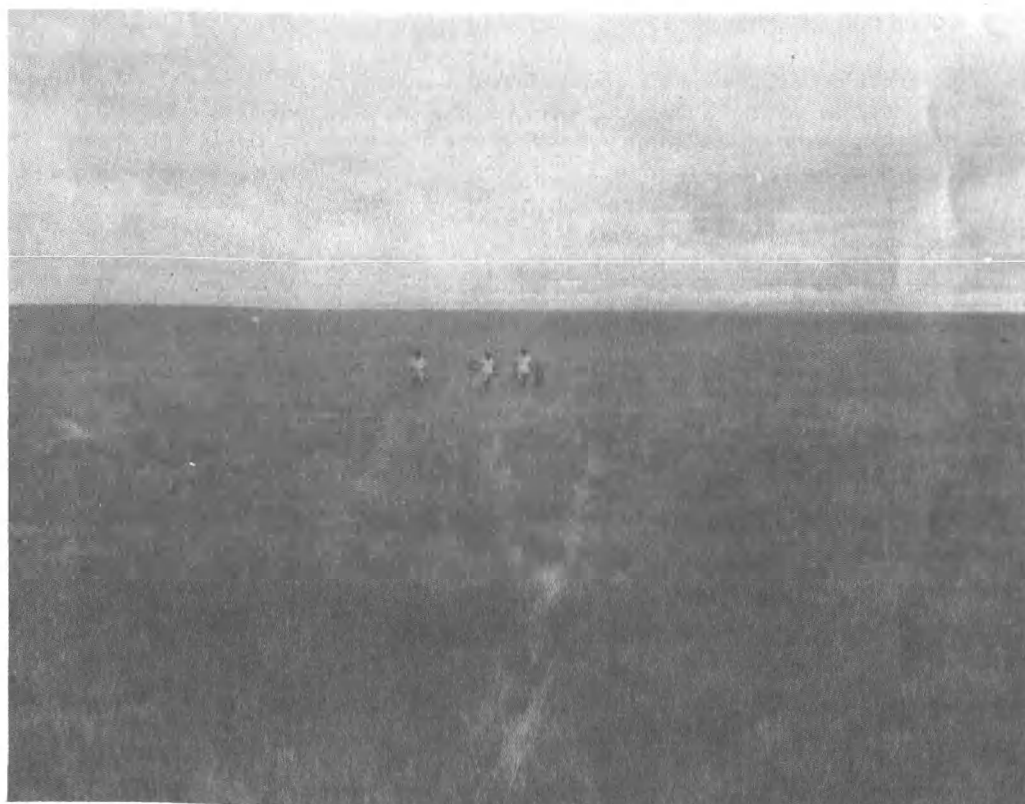
En la Amazonia se utilizará inicialmente el guarumo que se da silvestre en las orillas del Putumayo, Caquetá y demás ríos de dichas cuencas, materia prima esta que también en faginas o balsas se puede recolectar en Tarapacá, La Pedrera, Mitú y otros sitios adecuados para su procesamiento.

En estos puertos limítrofes, se recolectarán también, maderables industriales inclusive el balsa; y otros productos naturales para su transformación y/o exportación.

Principal atención se le dará a la explotación de caucho y a su utilización como sombrero del cacao, cultivándolos en el trapezoido amazónico y en las cuencas de los ríos Caquetá, Putumayo, Apaporis, Vaupés, Inírida, Guaviare y sus afluentes principiando si ello resulta conveniente por los antiguos centros de la Casa Arana y de la Rubber Co., durante la II Guerra Mundial. Para ello dispondremos del asesoramiento de técnicos del ICA y de los caucheros nativos. Estas industrias, entre otras muchas, serán las que finalmente justificarán el mantenimiento de las vías, así como de los transportes terrestres y fluviales, el asentamiento de colonos y la generación de riquezas, creando nuevas fuentes de trabajo, de producción y de exportación en nuestro vasto país de Colombia.

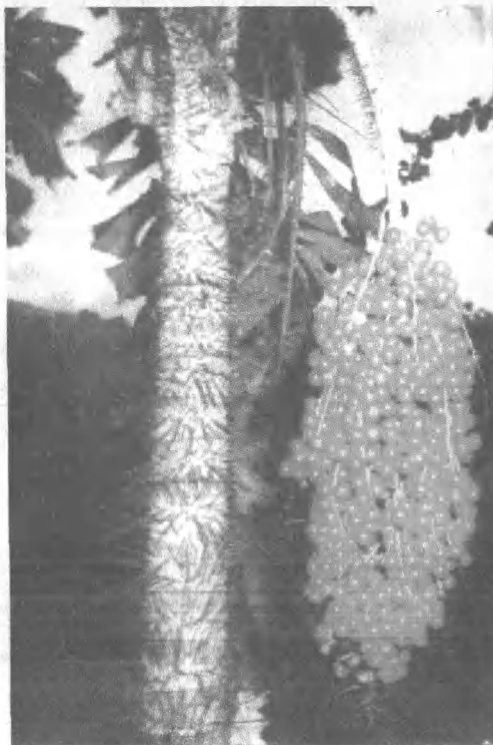
### III Plan Vial Tractorable:

De Norte a Sur señalaremos las vías que comprenden el Plan Vial Tractorable y sus prioridades:





En todo el Sureste colombiano se pueden producir aceites vegetales de palmas apropiadas como el Corozo, palma africana y muchas más.



| Ruta N° | Itinerario   | Long. aprox. | Etapa |
|---------|--|--------------|-------|
| 1-A     | Marginal de la selva (sectores que faltan del Ecuador a Venezuela) |              | A/B/C |
| 1       | El Tigre-Arauca  | 130 kms.     | A     |
| 2       | Corocoro-Socorro-Sta. Rosita-Comoruco-Meta (Culebra)               | 220 kms.     | B     |
| 3       | Meta (Culebra)-Casuarito-Orinoco                                   | 150 kms.     | C     |
| 4       | Santa Rita-Maipures-Orinoco  | 85 kms.      | C     |

(Sigue) →

| Ruta Nº | Itinerario  | Long. aprox. | Etapas |
|---------|---|--------------|--------|
| 5       | Gaviotas-Amanavén-Orinoco (desde San José de Ocuñé) | 300 kms.     | C      |
| 6       | Meseta Yambí-Río Guainía (Salto Venado)-Río Negro   | 460 kms.     | B/C    |
| 7       | San José del Guaviare-Mitú-Yavarate (Río Vaupés)    | 600 kms.     | A      |
| 8       | San Vicente del Caguán-La Pedrera                   | 800 kms.     | B/C    |
| 8-A     | Tarapacá-La Pedrera                                 | 180 kms.     | B      |
| 9       | San Vicente del Caguán-Yarí-Araracuara              | 425 kms.     | B      |
| 10      | Salto del Araracuara (Río Caquetá)                  | 80 kms.      | C      |
| 11      | Leticia-Tarapacá                                    | 160 kms.     | A      |

NOTA: Las etapas A, B y C indicadas se refieren al primero, segundo y tercer años para iniciar la construcción respectiva, pero en caso de quererlo realizar en dos años, las etapas "C" se iniciarían en el segundo año y las etapas "B" se repartirán entre el primero y el segundo año.

#### IV Tiempos necesarios para la construcción vial:

Según los rendimientos previstos la construcción de estas vías demorarían en ejecutarse:

Nº 1-A: De dos a tres años según el plan de tiempo adoptado (marginal de la selva). El menor tiempo requeriría un mayor número de frentes de trabajo. Se iniciaría con los sectores en que el Ministerio de Obras Públicas, tiene estudios de trazado preliminares. Sería necesario nombrar comisiones para efectuarlos donde no existen, para disponer de éstos para el segundo año.

Nº 1: Poniendo dos frentes de trabajo a partir de "El Tigre" y de "Arauca" la ruta se daría al servicio en 130 días hábiles aproximadamente o sean 5 meses.

Nº 2: Poniendo un solo frente de trabajo a partir de Corocoro se gastarían 220 días hábiles o sean 9 meses aproximadamente.

Nº 3: Poniendo un solo frente de trabajo a partir de la carretera a Puerto Carreño, se gastarían 150 días hábiles, 6 meses aproximadamente.

Nº 4: Poniendo un solo frente se gastarían unos 100 días hábiles, o sea de 3 a 4 meses.

Nº 5: Si no se requiere iniciar en Gaviotas sino desde San José de Ocuté en el río Vichada, con un solo frente de trabajo se requerirían unos 14 meses (360 días hábiles) y si se requiere adaptar el sector Gaviotas-San José de Ocuté, un mes más.

Nº 6: De la Mesa de Yambí al "Venado"-Bocas del Guainía en el río Negro, 450 días hábiles, o sean 18 meses aproximadamente. Un frente de trabajo.

Nº 7: De "Las Damas" sobre la carretera de San José del Guaviare a Calamar del Vaupés, a Mitú y a Yavarate en la frontera con Brasil, 510 kms., o sean 20 meses aproximadamente. Con 2 frentes de trabajo, menos de un año.

Nº 8: Con un solo frente de trabajo a partir de San Vicente, dos años y medio o menos del año poniendo un segundo frente desde La Pedrera hacia San Vicente.

Nº 8-A: Esta región selvática 100% demoraría la construcción a medio km., diario promedio, o sean 400 días hábiles con un solo frente desde La Pedrera, o la mitad instalando otro frente a partir de Santa Clara en el Putumayo, frente a Tarapacá.

Nº 9: Con un solo frente a partir de San Vicente del Caguán se demoraría la construcción 16 meses.

Nº 10: Saltos del Araracuara: Vía por margen derecha o izquierda del río Caquetá, según mejor conveniencia para ulterior construcción hidroeléctrica, no obstante la corta distancia de 80 kms., aproximadamente, se presupuesta un año para una vía angosta, debido a la naturaleza rocosa del terreno, en que el equipo estándar que se menciona adelante para otras vías requerirá además compresores-taladros y explosivos.

Nº 11: La región que cruza esta ruta, como la Nº 8-A requerirá un año para su construcción, con un solo frente, o un semestre si se colocan dos frentes de trabajo a partir de Leticia y Tarapacá respectivamente.

Los frentes de trabajo requieren un personal y equipo mínimo que detallaremos adelante y parte del supuesto de una localización directa de la vía por la divisoria de aguas proyectadas en el mapa índice, excepción hecha de los tramos faltantes de la marginal de la selva, para la cual los trazados deberán efectuarse por el Ministerio de Obras Públicas. En cuanto a las vías de Leticia a Tarapacá y Santa Clara-La Pedrera, los trazados deberán efectuarse necesariamente paralelos a la línea limítrofe Tabatinga-Apaporis, o sea sensiblemente con el mismo rumbo de dicha recta limítrofe, desviando cualquier obstáculo hacia el Occidente, tal como hicimos cuando construimos la trocha de Leticia a Tarapacá. Es de advertir que dichos terrenos no son cenagosos como era la creencia errada que existía anteriormente, sino terrenos ondulados, en donde la parte más plana está en las cercanías de Leticia desde esta ciudad hasta la Quebrada Tacana. Los cerros de Tarapacá dan idea más clara de la topografía ondulada del Trapecio. Los equipos que vayan quedando disponibles, al poner en servicio las rutas deben dejarse para la conservación y mejoras de estas, así como para la construcción de ramales de acceso a

sitios importantes para extracción de maderas, caucho, fibras y demás riquezas naturales que serán beneficiadas bajo control y resiembras de los técnicos del ICA, INDERENA y demás personal previsto dentro de la organización general del proyecto. La reforestación de caucho, cacao y otros como maderables, será uno de los objetivos más importantes para el futuro.

## V Equipo y personal requerido:

El equipo requerido para el plan previsto consiste en lo siguiente por cada frente de trabajo:

2 Bulldozeros D-6.

2 Tractores con remolque o 2 volquetas Unimog.

Y herramienta nombrada dentro de los grupos de personal, así como carpas y elementos de campaña.

Los frentes de trabajo deberán contar con el apoyo de la Marina para su abastecimiento fluvial, el apoyo aéreo de la FAC para el abastecimiento aéreo y el abastecimiento por tierra del Ejército, donde los otros no sean posibles. El personal que requiere cada frente de trabajo es el siguiente:

1 Teniente o Subteniente dependiente de la Guarnición más cercana.

1 Sargento Mayor o Sargento 1<sup>o</sup> reemplazante.

2 Bulldozeros.

2 Ayudantes.

2 Tractoristas o choferes de Unimog.

2 Ayudantes.

2 Hacheros.

6 Trocheros.

1 Suboficial jefe campamento.

5 Soldados.

2 Cocineros.

2 Ayudantes.

En cuanto al equipo principal, se necesitarán para ejecutar el plan vial en tres años:

1er. año: 12 Bulldozeros D-6 y 8 Tractores con remolque o Unimog.

2do. año: 14 Bulldozeros D-6 y 14 Tractores con remolque o Unimog (fuera de los anteriores).

3er. año: 8 Bulldozeros D-6 y 8 Tractores con remolque o Unimog.

En el caso de optar por la alternativa de dos años para la construcción:

1er. año: 18 Bulldozeros D-6 y 14 Tractores con remolque o Unimog.

2do. año: 16 Bulldozeros D-6 y 16 Tractores con remolque o Unimog (fuera de los anteriores).

## **VI Dirección y organización:**

Para la dirección del proyecto será necesario crear un organismo con el siguiente personal:

1 Director del proyecto.

1 Asesor-Subdirector.

3 Inspectores.

1 Ingeniero agrónomo graduado, jefe y de enlace con el ICA, Caja Agraria, INDERENA, Min-Agricultura.

1 Ingeniero agrónomo graduado, ayudante.

12 Ingenieros agrónomos graduados, jefes de zona.

1 Ingeniero de minas o geólogo jefe.

1 Ingeniero de minas ayudante.

12 Exploradores mineros.

12 Agencias de la Caja Agraria.

1 Adjunto Naval.

1 Adjunto Aéreo.

1 Economista, elemento de enlace con el IFI y los Fondos Rotatorios del Ejército, la Marina y FAC.

— Caucheros técnicos-prácticos.

— Viveristas.

— Técnicos prácticos en pesca.

— Aserradores (cada zona al Sur del Guaviare dispondrá de un aserrío portátil, cuando menos).

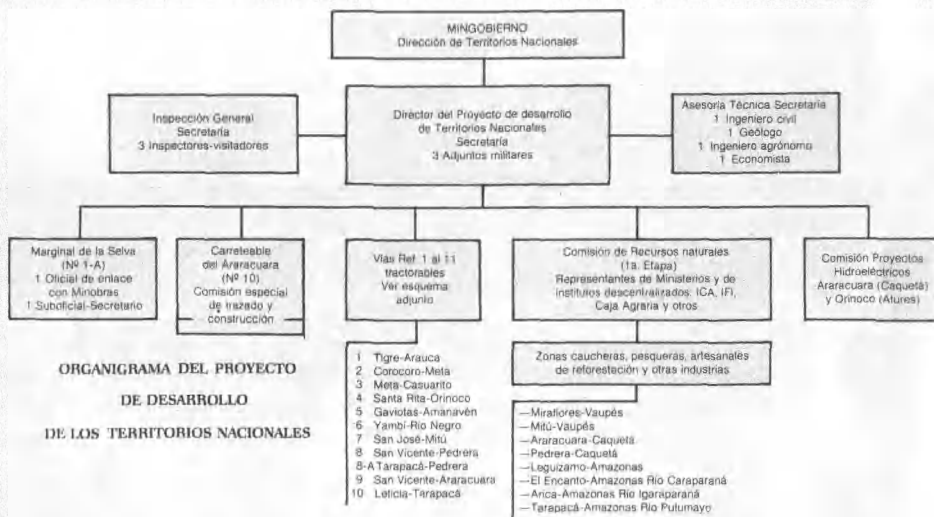
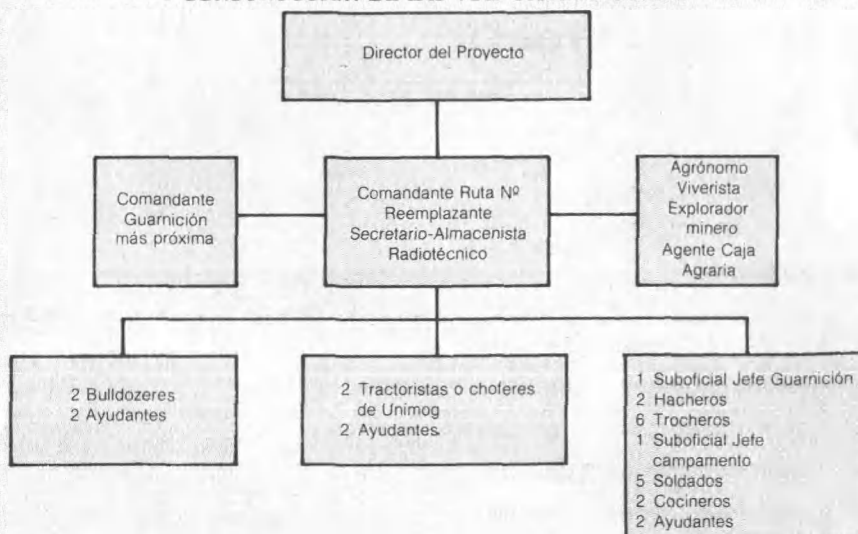
## **VII Energía e industrialización:**

La naturaleza nos ha dotado de barreras naturales que podemos explotar para la producción de energía hidroeléctrica que permita industrializar nuestras materias primas, con el fin de generar más empleo en nuestro Sureste colombiano. Me refiero a los saltos de Atures y Maipures en el Orinoco y a los del Araracuara en el Caquetá.

Propongo que si se acepta este proyecto, se nombre una Comisión de Energía Hidroeléctrica, para que estudie la factibilidad de los dos proyectos mencionados y luego continúe con los demás saltos del área, situados en otros ríos.

Finalmente cuando sean terminados dichos estudios debe preverse una red de interconexión eléctrica para integrar las principales fuentes de energía.

**ORGANIGRAMA DE LAS COMISIONES DE LOCALIZACION DIRECTA Y CONSTRUCCION DE LAS VIAS TRACTORABLES**





Fábricas de llantas, papel, cartón, madera prensada y muchas más podrán beneficiarse de la energía hidroeléctrica en una segunda etapa, pues inicialmente donde se justifique su ubicación tendrán que funcionar con base en combustibles como el petróleo o el carbón que por ser recursos naturales no renovables, tendrán que ser reemplazados por las fuentes energéticas hidroeléctricas tan abundantes en la zona Sureste del país.

## VIII Financiación:

La financiación del proyecto es sumamente económica pues sólo demanda una inversión importante en equipos de seiscientos millones de pesos (\$ 600'000.000.00) anuales aproximadamente, y veinte millones de pesos (\$ 20'000.000.00) mensuales para gastos varios de transportes, combustibles, motores fuera de borda, canoas o embarcaciones menores, honorarios, viáticos e imprevistos.

El resto, referente a personal, prácticamente se puede tomar en su mayoría del asignado actualmente a las Fuerzas Armadas y a dependencias de institutos descentralizados, lo cual sólo implicará traslados de otros frentes menos importantes.

## IX Mapoteca del Sureste colombiano:

### Instituto Geográfico "Agustín Codazzi"

1º Mapa físico-político en escala 1:1'500.000, edición 1972.

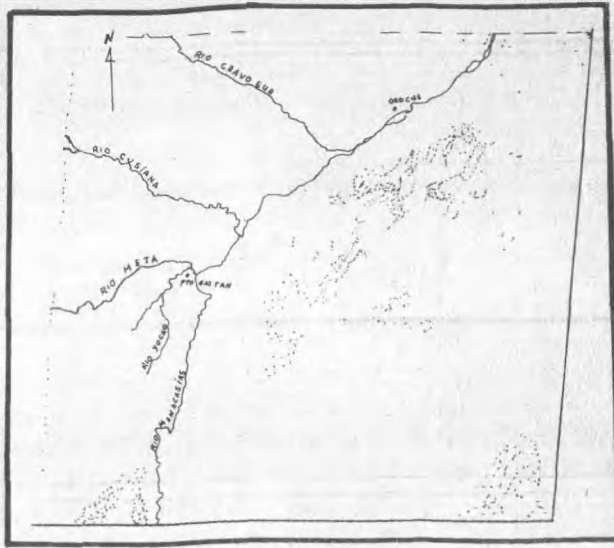
2º Cartas en escalas diferentes desde 1:2.000.

3º El Mapa Aerofotográfico del Sureste colombiano.

El servicio de información E.R.O.S. (Earth Resources Observation System's Program) en cooperación con la NASA y otras agencias envió copia de sus microfichas, así como de las imágenes de percepción remota, material que puede ser consultado en el Instituto Geográfico "Agustín Codazzi" Cra. 30 N° 48-51, Bogotá, D. E., las imágenes fueron tomadas con los satélites Gemini y Apolo (Ver anexos Nos. 1 y 2).

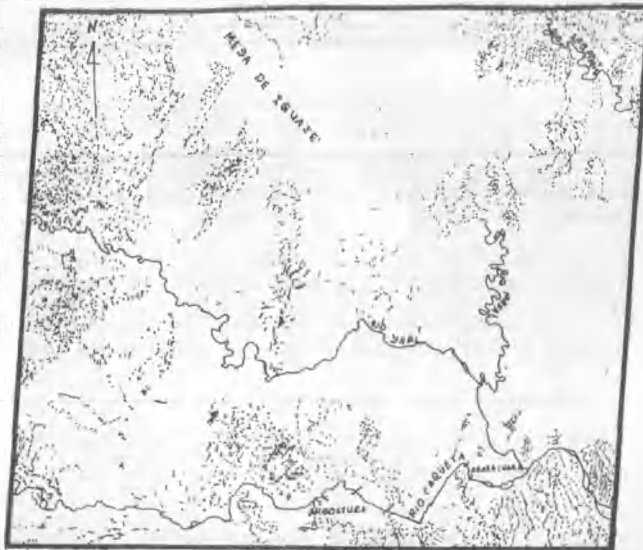
Para presentar en este trabajo, del Mosaico de dichas imágenes elegimos dos cuyas referencias son: 1088-14320-7 y 1088-14322-7 (Las destacadas en amarillo en el mosaico) que corresponden la primera a: la desembocadura del río Yarí en el río Caquetá, cerca de los saltos del Araracuara, donde se harán los estudios para una de las plantas hidroeléctricas más poderosas del país. Y la segunda al río Meta en donde puede observarse la desembocadura del río Cusiana por el Norte y los ríos Yucao y Manacacías por el Sur. Como están en una escala aproximada de 1:400.000 y tienen 18 cms., de lado, cubren cada una, una superficie aproximada de 72 kms. X 72 kms. = 5.184 kms.<sup>2</sup> o sean 518.400 Has.





ESCALA APROX. 1:400.000 S=18 x 18 cms.=72 x 72 Kms.= 5.184 Km.<sup>2</sup> = 518.400 Has

Esta imagen (E.R.O.S.) Ref. 1088-14320-7 corresponde al río Meta en el sitio en que le cae el río Cusiana por el Norte y el Yucao y el Manacacias por el Sur. Puede observarse a Orcoquí sobre la margen izquierda y a Puerto Gaitán en la derecha.



ESCALA APROX. 1:400.000 S=18 x 18 cms.= 72 x 72 = 5.184 Km.<sup>2</sup> = 518.400 Has.

Esta imagen (E.R.O.S.) corresponde a la desembocadura del río Yari en el río Caquetá cerca a los saltos del Araracuara, donde se harán los estudios de una de las plantas hidroeléctricas más potentes del país, que permitirá la industrialización de gran parte del Sureste colombiano, con fábricas de llantas y otros artefactos de caucho, madera prensada, aserrada y en otras formas; fábricas de papeles y cartones; frigoríficos para la exportación de carnes y pescado y en síntesis un gran complejo industrial y un centro de colonización muy importante.

#### 4º El Proyecto radargramétrico:

De "El proyecto radargramétrico del Amazonas", sus metas y sus proyecciones en la economía nacional, publicado en la Revista de las Fuerzas Armadas (último trimestre/74) del cual es autor el señor Teniente Coronel Alvaro Herrera Celemín, extractamos la siguiente información:

"El proyecto radargramétrico del Amazonas "PRORADAM" adelantado por el Instituto Geográfico "Agustín Codazzi" y el Centro Interamericano de Fotointerpretación (CIAF), con la cooperación del Ministerio de Defensa, proporcionará información básica para fines cartográficos y permitirá mediante la fotointerpretación de las imágenes de radar efectuar estudios de los recursos naturales de las zonas relacionadas con los suelos, las forestaciones y otros como interpretación geomorfológica. Brasil y Venezuela hicieron uso de estos procedimientos, para el levantamiento de miles de kilómetros cuadrados de territorios carentes de cartas geográficas que estaban solamente croquizadas. El sistema SLAR adoptado, garantiza imágenes a corto plazo y a precio razonable independientemente de las condiciones meteorológicas. La superficie de este proyecto abarca una extensión de 380.000 kms.<sup>2</sup> y el trabajo se contrató con la Aeroservice Corporation.

En la fecha se están recibiendo la totalidad de las imágenes y mosaicos de radar con lo cual se podrá ejecutar la fase II del proyecto que nos permitirá obtener una cartografía bastante exacta de la región y conocer características muy importantes para su desarrollo y consecuente movilización de gran parte de su potencial económico.

#### 5º DANE:

En el DANE obtuvimos los mapas seccionales de las Intendencias y comisarías con todas las informaciones que se han requerido para los censos de población, datos estadísticos y otras informaciones muy valiosas, incluida la nomenclatura regional conocida hasta la fecha.

### X Conclusiones:

1º El "proyecto de desarrollo de los Territorios Nacionales" que se propone en este estudio es patriótico porque vincula nuestras fronteras con Venezuela y Brasil al interior del País.

2º Es original por sugerir el aprovechamiento de las "Divisorias de aguas" de nuestros principales ríos de la Orinoquía y Amazonia cuyos cursos siguen una dirección aproximada de Occidente a Oriente, para evitar la construcción de puentes costosos y de numerosas obras de drenajes. Además se sugiere para la selva no "descumbrar" la zona sino conservar la cubierta vegetal para obtener una conservación económica y finalmente optar por una construcción inicial muy sencilla: "tractorable", para poder dar al servicio su infraestructura en un tiempo "récord" de 2 a 3 años introduciéndole posterior y progresivamente mejoras paralelamente al desarrollo económico de las regiones beneficiadas y por consiguiente al aumento del tráfico desarrollado por las "vías tractorables", propuestas.

Pesca de palometa,  
caporo y amarillo  
en el Mpta.  
En la Amazonia  
el pirarocu y  
otras especies podrían  
exportarse  
congeladas o  
enlatadas.



3º De gran importancia económica porque tiende a desarrollar nuestros recursos naturales, fomentando la agricultura, la ganadería, ciertas industrias extractivas como el caucho, látex, maderables industriales, utilización del guarumo y la paja llanera para la producción de papeles y cartones, exploración de los minerales previo estudio de la geología económica regional y producción de divisas extranjeras con la carne, artesanías y productos industriales de exportación.

4º Es una obra colonizadora muy importante pues se van a poder elegir las mejores zonas inicialmente sin costos de adecuación, dejándolas vinculadas de antemano con los mercados nacionales con obras de infraestructuras, con transportes fluviales, terrestres y aéreos, lo mismo que en comunicaciones, generando empleo para una población mucho mayor que nuestra población actual, hasta el punto de poder pensar en la conveniencia de estudiar la posibilidad, conjuntamente con la FAO, de organizar algunas inmigraciones técnicas, para expertos en la explotación de caucho, oleaginosas, pulpa y técnicos en diversas ramas. La generación de empleo y de riqueza son incuestionables.

5º Esta red vial, tractorable inicialmente, quedará desde un principio vinculada a la red vial nacional ya que será una ramificación de ésta y en varios puntos de nuestra periferia se conectará con la transamazónica brasileña y algunas vías venezolanas.

6º Los estudios de factibilidad de las dos grandes hidroeléctricas: de Atures y Maypures en el Orinoco y la del Araracuara en el Caquetá, tendrán gran importancia dentro del proyecto propuesto pues proveerán la energía necesaria para el ulterior desarrollo de los llanos y la selva.

## ANEXO.

### El mercado internacional del caucho en Singapur, Londres y Nueva York (Tomado de la Revista del DANE-1974).

Se continúa importando caucho natural aunque su precio es superior al sintético, debido a que las propiedades elastómeras de este último no lo hacen apto para la fabricación de llantas de camión y bus.

### Origen de las importaciones y precio del caucho.

En 1970 el 42% del caucho natural provenía de países no productores, como USA, Reino Unido y, en menor medida, Holanda y el caucho sintético, en un 62% de tres países: USA, Argentina y Alemania, lo cual determina el comportamiento de los precios del caucho importado.

Comparando el valor de la tonelada de caucho importado y exportado en USA, en 1970 con el valor de la tonelada de caucho importado por Colombia durante el mismo año, se observa una gran diferencia. Mientras USA vende al mercado



mundial caucho sintético a 63 dólares tonelada, a Colombia le vende a 368 dólares. El mismo fenómeno sucede con el caucho natural. USA lo importa a 367 dólares tonelada y lo vende a un promedio de 784 dólares tonelada.

En el caso colombiano las importaciones que se realizan de países diferentes de USA muestran las mismas características. Así el caucho importado directamente de Malasia tiene un precio superior al precio pagado por USA por sus importaciones de Malasia. El más barato caucho sintético importado al país sobrepasa los 300 dólares, por tonelada, mientras USA importa a un promedio de 92 dólares tonelada y envía al mercado mundial a un precio promedio de 630 dólares tonelada.

De lo anterior se deduce que el precio del caucho importado está determinado por las compañías multinacionales productoras de llantas que, integradas vertical y horizontalmente, como vimos con anterioridad, controlan la producción y/o comercialización de gran parte de los insumos que utilizan sus compañías filiales en los distintos países y, en consecuencia, los precios tienen poca o ninguna relación, en determinados mercados regionales, con los precios internacionales del caucho.

Los precios del caucho, como en general de los demás insumos importados para esta industria, son fijados por las compañías multinacionales en función de las condiciones locales.

Estas compañías, cuando dominan la producción y/o la comercialización de los insumos que utilizan sus filiales en el extranjero, presionan el sobreprecio de éstos (amparados en muchos casos por patentes y contratos de asistencia), asegurándose rentas monopolíticas, lo que se hace más fuerte cuando se fijan límites a la exportación de beneficios obtenidos por las compañías extranjeras.

No hay que olvidar que la producción se realiza en Colombia bajo la forma de un oligopolio altamente concentrado.

---



**Temas  
Históricos**



---

# Siete Señores de la Guerra

"El halcón carece de fuerzas en el aire, una vez privado de sus alas; el hombre, en la tierra, es impotente sin el caballo".

(Proverbio oriental pre-mogólico)

Hernando Gaitán L.

---



Genghis Khan conquistador de Asia

## El Pueblo Ignoto

Cuando se habla de los mogoles, de este pueblo que se pierde en las brumas del tiempo —en esa época en que la civilización comenzó a ser—, nada en concreto puede argumentarse sobre su origen. Pero

la evidencia se abre camino en lo que concierne a su descendencia de los "Hunos". La tradición oral de estos últimos hablaba de un gran imperio que logró enseñorearse de vastas regiones asiáticas y que constituyó un modelo de organización —sobre él— aun cuando versiones y testimonios comienzan a vislumbrarse, la exactitud que precisa una aseveración histórica, no se ha obtenido aún. Sin embargo, hay algo que tiende a justificar ese recuerdo mítico de este pueblo conquistador —de bárbaros geniales—, íntegros en sus convicciones y propósitos de hacerse al dominio del mundo.

Según la tradición, unos hombres, los Yüe-Chi, como los apellidaron los cronistas chinos, eran, según ellos, una especie de diablos de ojos azules o grises, altos y de cabezas largas, que se movieron a través del calidoscopio de las estepas, hacia el Este, hacia el sol naciente. Con posterioridad, estudiosos del pasado, han sugerido que ellos provenían de la desolada extensión rusa. Historiadores contemporáneos alemanes lo han admitido, atribuyéndoles también el antiguo emblema de la svástica. Para confirmar sus posiciones, desvelados investigadores de esta maravillosa página de tan remoto pasado, ofrecieron recientemente testimonios válidos sobre el descubrimiento de sus rastros en los templos de roca del Asia Central, donde los frescos de los muros muestran figuras de hombres altos con cabezas europeas y ojos claros.

Antes de que la inexorable evolución impuesta por la tierra dura y el clima acervo de las estepas conformara la nueva figura conque se adentrarían en la historia, debieron encender una chispa de propósito ambulatorio y de inteligencia —que se anidaba en ellos— y que cayó en las yescas encendidas de las tribus que se cruzaron en su destino.

Otra referencia, también muy valiosa, sobre este posible antepasado mogol, es la de los griegos, que por medio de sus viajeros y comerciantes, registraron que masas ignoradas migraban allende el borde de las tierras conocidas. Sus historiadores —de feliz inspiración— para designar los hechos y las cosas, acuñaron nombres adecuados a las imágenes descritas por sus incansables viajeros: "Los hiperbóreos moradores de allende el Viento Norte". Los chinos, un poco más detallistas los llamaron "los rancios" y "los diablos".

El tiempo, que se encarga de concretar los rumores y las leyendas, ha comprobado que de aquéllos hiperbóreos, descendieron en línea directa los nómadas desconocidos hasta cuando transcurrió el primer milenio antes de nuestra era. Por sus referencias históricas, se ha llegado al planteamiento de que, los remotos "Yüe-Chi" había ido a parar en nómadas grasientos, que cubrían su cuerpo con grasa para contener el frío que mordía su carne flaca, de piel dura, con poco pelo, pómulos elevados y ojos entrecerrados contra el viento, el polvo, la nieve y el resplandor solar. Y la naturaleza que impone y conforma, les había también procurado piernas cortas y algo arqueadas para calzar en el cuerpo del caballo, y brazos y piernas poderosos. Al forjar esta apariencia que amedrantaría a los pueblos civilizados del mundo exterior —más allá de las mesetas del Asia Central— les había también dotado de la resistencia necesaria contra el frío y la sed, para que sobrevivieran y perseveraran en su evolución.

Cuando nos ocupamos de Atila y de los Hunos, ya nos habíamos formulado la pre-

gunta, del por qué de esa acogida tan espontánea que brindó la leyenda nórdica a los Nibelungos, aquéllos enanos que ocultaban el oro en oscuras y profundas cavernas. ¿Sería, tal vez, porque pensaban que esta rama mítica de los hombres de ojos azules y cabello rubio, que habían marchado hacia tanto tiempo con rumbo al Este, estaban de regreso a la llanura danubiana varios milenios después, bajo esta forma?

### El joven Temudschin (Temujin)

En el año 1157, la llamarada de las Cruzadas estaba próxima a extinguirse; las grandes migraciones parecían estar llegando a su final. Era como si las fuerzas primitivas, represadas, hubieran ya cumplido la jornada. Las tribus mogolas continuaban pastando sus ganados, indiferentes a lo que ocurría en el resto del mundo. Herederos de una larga tradición, proseguían alzando sus tiendas de fieltro donde crecían los pastos frescos y luego seguían peregrinando en busca de otros nuevos. De los grandes clanes a que habían pertenecido, llegaron inevitablemente a conformar la unidad familiar, de vida precaria e incierta, siempre al vaivén de las luchas y escaramuzas que libraban los pequeños señores de la guerra y a las cuales no podían sustraerse, a riesgo de perecer en la azarosa contienda, sin saber de dónde les llegaba la muerte.

En este año, que era el de la Liebre, en una de esas familias pobres "nació un niño agarrado a un coágulo de sangre, sin más bienes que el fuerte instinto de sobrevivir de su raza". En los anales chinos ese nacimiento, está indicado en el año 1162, el del Caballo. El pequeño hematoma que el niño trajo en la muñeca, tenía la forma de una gema encarnada, lo que hizo profetizar al Schaman de la tribu, que el niño sería un poderoso guerrero. Su padre —Yessughei— Bagatur que conocía la historia de la tribu hasta la oncenava generación y que en mejores días llegó a mandar sobre cerca de 40.000 tiendas, llamó al niño

Temudschin, porque al mirar en derredor cuando éste vino a la vida, lo primero que vieron sus ojos fue un pedazo de hierro. La madre, Oelón-Eke (madre nube), cantaba al pie de su cuna la fuerza de los "Barjigun", sus antepasados de ojos azules de la estepa "Rodaban sus voces como el trueno de las montañas. Eran fuertes sus manos como de osos y quebraban en dos a un hombre como si fuera una flecha. En las noches de invierno dormían desnudos frente a una hoguera de poderosos árboles, y las chispas y brasas que caían sobre ellos, no eran más que picaduras de insectos".

La pobreza seguía rondando, hasta cuando Temudschin estuvo en capacidad de marchar tras sus escasos animales, aprender el manejo de las armas y luchar para prote-

ger su vida y su libertad. "Salvo nuestras sombras, nada nos acompaña, no tenemos enemigos. Salvo la cola de un caballo, no tenemos látigo". También le recordaba su madre, que el Jefe de otra tribu había envenenado a su padre.

Allá en la distancia, a muchos días de jornada, detrás de sus murallas, una civilización china, la de los Sung, languidecía en medio de las ruinas de su decadencia. Uno de sus poetas Li-Tai-Po, se lamentaba, evocando el espléndido período de los Tang: "Miramos como pasan las cosas — almas humanas y sus actos— como las inquietas aguas del Yang-Tse, flotando hasta perderse en el mar". En Europa alborreaba la Edad Feudal. Un sabio que intentara verter al latín alguna obra de Aristóteles, desafiaba el peligro de ser con-





denado como herético, por los celosos eclesiásticos. En la España de los árabes, en la egregia Córdoba, y al otro lado del mar, en el legendaria Cairo, florecían las universidades. En cambio, las de París y Bolofia, eran apenas aulas de enseñanza del catolicismo latino.

Algo, como una gran inercia, parecía flotar, después que los hombres de los caballos y las carretas fijaron sus viviendas sobre las ruinas del Imperio Romano. Era, como si las fuerzas vitales estuvieran siendo arrastradas por el bajar.

Muda e impotente, la madre de Temudschin debió presenciar cómo se iba deshaciendo la tribu, hasta quedar apenas unas pocas viviendas, entre ellas, la suya, y la de la segunda esposa de Yessughei, a raíz de que éste fuera envenenado por sus enemigos. Para salvar este último resto, las dos mujeres y sus pequeños hijos debieron proteger sus escasos rebaños de los ladrones, a pescar con anzuelo y red y a cosechar bayas y raíces comestibles. Temudschin, sus hermanos, sus medio hermanos y las dos mujeres, sólo comían puerros, raíces y mijo hervido, cosas que el mogol solía despreciar. En esta dura escuela aprendería a ingeniar, a cazar animales y a tolerar que sus medio hermanos, le arrebataran las piezas cobradas e hicieran alarde de su gran fuerza física.

Un día que se agotó su tolerancia, alzó su arco, puso el dardo y mató al más fuerte. Pese a la cólera de su madre, a partir de este hecho, fue adquiriendo poder y ascendiente sobre los demás. Su capacidad de disimulo y su voluntad indomable, permitieron que su otro medio hermano, aleccionado por la suerte del primero, se convirtiera en su aliado y llegara a ser con el tiempo, un compañero que se ligó a su vida y no le falló nunca en trance o peligro alguno.

A su alrededor, seguía librándose una sorda lucha por el poder, hasta que por fin uno de los jefes, Targutai, se convirtió en el dueño del "Ordu". Desde su acceso al

mando se propuso no hostilizar a la familia de Temudschin ni arrebatarle sus bienes; pero, en cuanto a éste, conocedor de su rebeldía, lo persiguió por todos los medios, hasta lograr que huyera y se refugiara en la espesura del bosque, como un animal acosado por los perros. Metódicamente —a la usanza mogola— le fueron cerrando todas las vías de escape y le cortaron todo acceso al agua y a los alimentos. Impotente y reducido a la última necesidad, fue apresado por sus perseguidores y llevado hasta Targutai, en la creencia de que éste le iba a dar muerte. Sin embargo, cuando echó de ver que el rebelde era un verdadero Burtschign, de ojos azules, cabello rojizo, matiz aceitunado, mirada orgullosa, y, a la vez astuta, pensó para sus adentros, que en su propio beneficio, podría hacer de él un excelente y útil compañero. Mientras tanto decidió mantenerlo como rehén, pero enseñándole a obedecer. Dio orden de ponerle en la nuca el terrible yugo mogol, con las manos atadas al extremo de la madera y con un centinela de vista, que para domar su orgullo, se dispuso que fuera un muchacho como de su edad. Cuando se cercioró del cumplimiento de sus órdenes, se introdujo con sus guardias en la tienda y se dedicó a beber copas de licor, como para celebrar un triunfo.

Cuando llegó la noche y brillaba esplendorosamente la luna, Temudschin se deslizó sigilosamente hacia el guardián que esperaba hábidamente a que de la tienda le botaran un trozo de cordero. El prisionero se alzó a medias y con el extremo del cepo le propinó un golpe en la cabeza y arrastrándose emprendió la fuga hacia el río donde se sumergió entre las cañas, permaneciendo inmóvil para que no se delatara su presencia.

Todas las pesquisas por descubrirlo resultaron inútiles y resolvieron continuarlas al amanecer. Pero el viejo guerrero Sorgan-Schira, con cuyos hijos solía jugar el fugitivo, logró vislumbrarlo con sus agudos ojos, pero prefirió ignorar que lo había visto y regresó a su tienda de campaña como los demás guerreros. Cuál no sería su sor-

presa, cuando momentos después el muchacho penetró a la tienda e invocó su auxilio. Pese a sus recelos y temores de verse involucrado en la fuga, le libertó del yugo y le dio algo de comer. Cuando la luna comenzó a empalidecer, el joven rebelde provisto de un viejo arco y flechas, emprendió camino hacia los bosques, protegido por las últimas sombras de la noche. Jamás olvidaría el favor recibido, y cuando disfrutó del triunfo y del poder, le concedió la dignidad de Oerlok. Sobre el lomo del primer caballo que logró ver, se alejó a todo galope, dirigiéndose a los montes Bunkar-Kaldun, en busca de los Kint-Burtschigin, antiguos amigos de su padre.

*Cuando estos le brindaron su hospitalidad y saclaron su hambre y sed, recordó la leyenda de que a uno de sus antepasados que se refugió en estos montes, el cielo le enviaba alimentos a diario, por intermedio de un halcón. A partir de entonces, los hombres de esta tribu, adoptaron como espíritu tutelar el halcón y su imagen fue bordada en su bandera.*

Para regocijo del fugitivo, allí acudieron también en busca de refugio todos los de su familia, junto con los escasos bienes que les quedaban. Por algún tiempo lograron vivir en paz, hasta cuando un grupo de ladrones, aprovechándose de la oscuridad, se llegó al claro donde pastaban los caballos y se los llevaron consigo. Junto con su fiel medio hermano emprendieron la persecución en un caballo que éste se procuró. Después de muchas peripecias, en que contó con el apoyo de gentes que conservaban el recuerdo de su padre, dieron con la manada de caballos de los ladrones, rescataron sorpresivamente a los suyos protegidos por la oscuridad y emprendieron velozmente el regreso. Perseguidos, hicieron buen empleo de sus arcos y flechas, logrando retornar a su tienda, no sin haber causado bajas a los ladrones. Con estas primeras aventuras comenzó a sonar su nombre y varios jóvenes valientes se alistaron bajo sus órdenes.

A los 17 años ya no era el pobre y abandonado que debió pescar y comer puerros

salvajes. Nuevas hazañas, propias de un mogol errabundo, hicieron crecer su prestigio y a su alrededor comenzó a forjarse una leyenda, que ante las fogatas de los campamentos se contaban los hombres.

Cuando se casó, a la usanza mogola, pareció que su vida se acomodaría a la del común de los jóvenes valientes y audaces de su edad, característica de su pueblo. Sin embargo, la tradición de lucha y de aventura de sus ancestros, lo envolvió por entero. Luchó sin descanso por conseguir nombradía y debió pasar por grandes experiencias. Hubo rivales que trataron de compartir su fama y poder, pero sorteando dificultades sin cuento, consiguió que en su "Ordu" se concentraran los jefes más sobresalientes de la gran familia mogola. Así se vio al frente de 13.000 tiendas y sus huestes comenzaron a crecer como por encanto, igual que su fama y ferocidad. Su enemigo Targutai, a quien venció por fin en una batalla que se prolongó varios días, con grandes alternativas de parte y parte, cayó prisionero con setenta jefes más. Cronistas persas pretenden que los mandó hervir vivos, en grandes calderas. Un relato ruso dice que ordenó engarzar en plata el cráneo de Targutai, para que le sirviera de copa. Este trofeo le acompañaría siempre en todas sus campañas. A la historia pasaría con el nombre de "la ira de Gengis Khan".

De aquí en adelante, su ascensión revistió las características de un poder que parecía sobrenatural. Ya no continuaría llamándose Temudschin, pues había nacido un nuevo hombre que azotaría el mundo.

En una expedición de castigo —contra la tribu que le persiguió en la época oscura de su desgracia, hasta el Monte Bunkar-Kandun y lo rodeó—, aquella fue pasada a cuchillo hasta el último hombre. "De sus mujeres, las que servían para madres, fueron hechas madres; las que servían para esclavas, fueron hechas esclavas".

Pero no todo fue violencia en su agitada vida. Algún día se murmuró por la estepa:

"Los cabecillas de los Tai-Eschutos nos buscan dificultades sin motivo alguno y nos oprimen. Roban nuestros mejores caballos. En cambio, Temudschin, se quita el traje que lleva puesto y nos lo regala, se apea del caballo que él monta para dárselo".

En 1206 los aristócratas de las estepas que habían sobrevivido a las cruentas guerras tribales, se reunieron en torno a sus hogueras y discutieron el nombre del que había de ser su jefe. Después de esta reunión de los noyanes de las familias más viejas, se encaminaron a la tienda de Temudschin y le informaron que habían decidido nombrarle Khan. "Una vez que lo seas te obedeceremos; cuando luches, nosotros lucharemos a tu lado; cuando capturemos jóvenes hermosas, te daremos las mejores".

Conociendo las reacciones e instintos de su pueblo, les prohibió, bajo pena de muerte, combatirse unos a otros y conservar una unidad inquebrantable. Para ser más enfático rompió en sus manos una flecha; luego juntó varias y las pasó a un guerrero, para que haciendo de ellas un solo haz, tratara de quebrarlo. Cuando aquél manifestó su incapacidad para hacerlo, les puso de presente, que unidos serían invencibles; separados, terminarían como la flecha sola. Procedió luego a organizar la guardia de hombres escogidos (Keshik), devotos del Khan. Ya, bajo su nueva personalidad, no permitió más ocios a los nómadas. De ahí en adelante dio un propósito a la vida azarosa de costumbre y se rodeó de la autoridad de que le revistieron sus hombres. Había que hacer olvidar a Temudschin para darle paso a Gengis Khan, el ser omnipotente con que siempre sueñan las tribus.

## Gengis Khan

Con esa clara visión de su destino que presidiría todos los actos de su vida, y con la convicción absoluta de que los mogoles

debían ser amos y dueños del mundo, formó un ejército permanente de jinetes, en que las tribus se fundieron en regimientos.

A él llevó los mejores hombres capaces de cabalgar; de más de catorce y de menos de setenta años de edad. Los aptos, pero no elegidos para el ejército, los asignó para cuidar los caminos y los animales de transporte. Los débiles, armados sólo de palos y látigos, serían los guardianes del ganado. Los campamentos quedaron a cargo de las mujeres, niños y ancianos. En esta forma el concepto tribal fue sustituido por el de un pueblo en armas.

Los nuevos regimientos o centro del ejército, se mantuvieron en la sede inicial. La guardia acompañaría siempre al Khan. El ala izquierda operaría en el Este; la derecha, en las regiones Occidentales. Los oficiales al mando de las nuevas unidades, deberían ser parientes de los guerreros en filas. Los hijos deberían ocupar el lugar de los padres.

Con las experiencias que adquirió frente a los ejércitos chinos, el Estado Mayor se puso a la tarea de tecnificar más el arte de la guerra. El cursillo inicial de preparación militar, se elevó a la categoría de institución periódica, porque el "pueblo en armas requería un cuerpo de oficiales de escuela, fogueados en combate. La educación militar sería continua y progresiva, para estar en condiciones de adaptarse a todas las circunstancias e ignorar las dificultades".

El primer curso de esta Academia Militar Mogola, se concretaba sólo a enseñar el arte del asedio, el empleo de escaleras de asalto y de sacos de arena, la confección y uso de gigantescos broqueles, bajo cuya protección podían aproximarse a las fortalezas. Cada tribu debía fabricar material de asedio, porque éste debía ser almacenado en arsenales especiales, bajo la vigilancia de oficiales de material de guerra, responsables de su conservación y custodia, y que sería distribuido cuando el ejército se pusiera en marcha para la guerra.

"Ya que el cielo me ha destinado para reinar sobre todos los pueblos del mundo, ordeno que del Tuman, de las divisiones de mil hombres y de las centurias, se elijan diez mil hombres que siempre estarán cerca de mí. Tendrán que ser altos, fuertes y hábiles; deberán ser hijos de jefes, de dignatarios o de guerreros libres". Así conformó Gengis Khan un conjunto selecto entre la masa del ejército. "El oficial de mi guardia mandará mil hombres, pero este

oficial no podrá castigar a los soldados de la guardia. Todos ellos estarán bajo la justicia del Khan".

En esta forma no sólo creaba una tropa selecta, sino que constituía una masa de carne, cuya habilidad y cualidades conocía perfectamente. Cada uno de sus integrantes podía ocupar cualquier puesto civil directivo. Dentro de aquéllos diez mil guerreros, eligió mil para su guardia personal,



conforme a su distribución habitual de centena y decena que se aplicaba en su estructura militar.

Cuando el ejército entraba en campaña, más importante que su número era su organización y equipo. Las artes de los médicos extranjeros, los artesanos y los técnicos, completaban la combatividad de sus huestes.

Cada soldado debía llevar consigo, no sólo todo lo que necesitaba, según los climas y

mente desmontadas las máquinas para lanzar proyectiles —décadas antes de que Bertoldo Schivarz inventara la pólvora—. Los proyectiles consistían en el "Hopao" y en el "Chin—Tien—Leil"; lanzaderas de fuego y cañones para incendiar las torres de madera y rociar a los defensores con granizadas de piedra y de fragmentos de hierro. Ingenieros chinos seguían al ejército para construir puentes, desviar los ríos o provocar inundaciones durante los asedios.



### ESCUDOS MOGOLES

la clase de guerra, desde la aguja con hilo hasta la lima para afilar las flechas, una camisa de seda cruda, pues ésta en vez de rasgarse al recibir un flechazo, penetraba con el arma en la herida. Los médicos chinos sabían sacar las puntas de las flechas rotas, tirando de la seda.

Un poderoso cuerpo de artillería acompañaba a la caballería. A lomos de yacs o de camellos se transportaban cuidadosa-

Oficiales especializados cuidaban del armamento y equipo de cada tropa, y si faltaba algo, no sólo se castigaba al soldado en cuestión, sino al jefe más inmediato. Ciertos suboficiales de caballería debían determinar en la vanguardia el lugar en que acamparía cada división. Otros, se ocupaban de que ningún objeto quedase olvidado en el lugar en que acamparan, cuando las tropas reemprendían su mar-

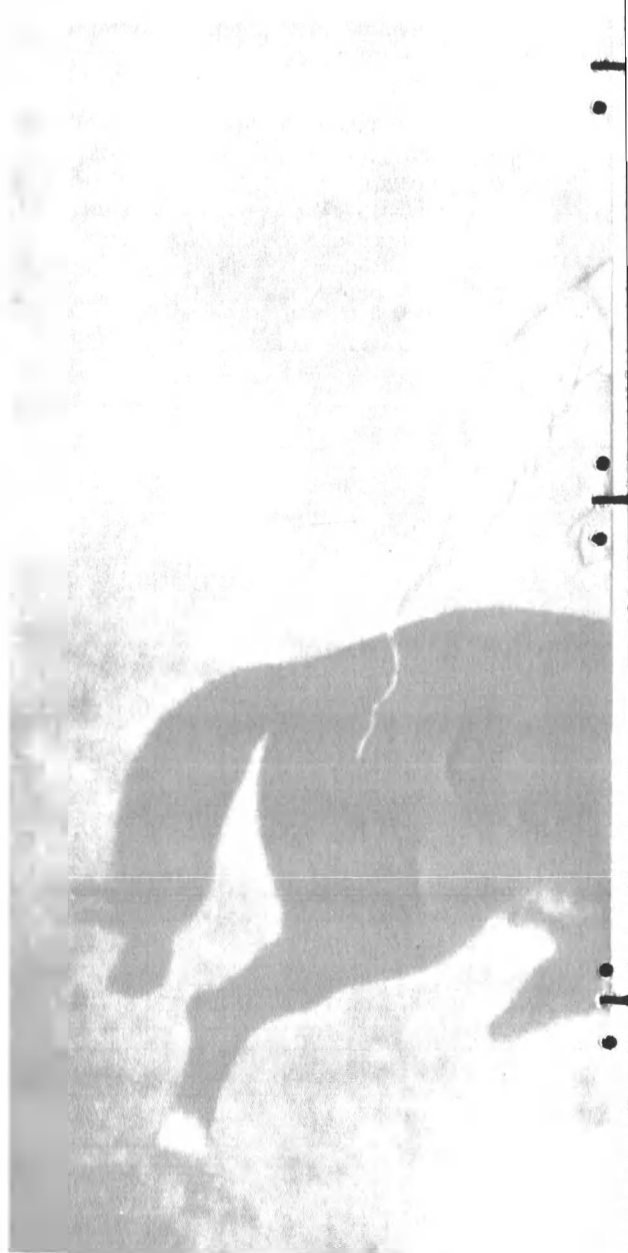
cha. Otros, en fin, estaban encargados de distribuir el botín, con toda equidad.

Cada jinete disponía de dos a tres caballos de reserva. Las armas estaban calculadas para el combate a distancia y la lucha cuerpo a cuerpo: un arco y dos cascaves con distintas clases de flechas; uno, constantemente dispuesto para ser empleado y el otro de reserva, envuelto en un material impermeable; una jabalina; una lanza de tope con un gancho para arrancar al adversario de la silla; sable ligeramente curvo o una hacha de combate; y por último, el lazo que los mogoles manejaban con extraordinaria habilidad.

Es curioso anotar, a manera de comentario, que en la época de las guerras napoleónicas, un regimiento de calmuco —descendientes de los mogoles— al servicio del Zar, sembró el pánico entre los franceses, pues a pleno galope, durante los ataques de caballería, lanzaban el lazo y dando media vuelta, arrancaban tras de ellos a sus víctimas. Entre los franceses había corrido la especie de que en el ejército ruso había caníbales... Ellos estaban convencidos de que sus compañeros enlazados, eran arrastrados directamente a la caldera.

No se debe olvidar, que estos jinetes del Asia también llamaron la atención del mismo Napoleón. Después de que éste venció a los mamelucos en la batalla de las Pirámides —gracias a su artillería— admiró tanto a los mamelucos —adiestrados a la usanza mogola—, que llevó varios de regreso a Francia, que se distinguieron por su devoción al Emperador.

También vale citar, que Curzio Malaparte, como corresponsal de guerra italiano en el frente de Rumania, en la Segunda Guerra Mundial, observó con sorpresa, que los descendientes de los mogoles incorporados al ejército soviético, en vez del caballo tradicional, componían regimientos de tanques. Aleccionados por los oficiales soviéticos, se vincularon a la reconstrucción del país, después de la Revolución; descen-



dieron de sus caballos; se convirtieron en obreros stajanovistas de las forjas del Don y del Volga. Cuando el Mariscal Budienny, rechazado por los alemanes con el empuje irresistible de las "Panzerdivision", dejó a la retaguardia considerables agrupaciones de pequeños carros blindados, que los alemanes designaron "Anzerpferde" (caballe-





ría ligera). Eran máquinas pequeñas y agilísimas piloteadas por los jóvenes obreros mогоles stajanovistas. Su táctica, como en el pasado, cuando sus abuelos de caballería, aparecían súbitamente en los flancos del enemigo, consistía en aparecer repentinamente y atacar para destruir las cremalleras de los tanques; luego, desapa-

recían imprevistamente entre la maleza, aprovechando las sinuosidades del terreno, para retornar de improviso, describiendo largos espirales en los prados, en las llanuras y en los campos de rastrojos. Estos escuadrones ligeros evolucionaban en la planicie con igual agilidad que los caballos.

También existe información de que los jinetes mogoles, cuando Rusia derrotó y expulsó a los descendientes del Khan Batú, pasaron a engrosar los ejércitos cosacos que emprendieron la conquista del Este, más allá de Siberia.

Pues bien. En el ejército mogol, como se anotaba anteriormente, se seguía el orden establecido e introducido por Gengis Khan; cada jinete conocía su lugar en la decena, en la centena y en el millar. Estos últimos se reunían en destacamentos que recibían órdenes de jefes especiales, los que a su vez las recibían del Comandante de izquierda o de derecha de todo el ejército, y a veces del mismo Khan mogólico.

Este pueblo nacido para la guerra y forjado para la guerra, inventó el mejor arco, corto y de doble curva, para usarlo desde el caballo; ideó un lazo al extremo de un báculo; confeccionó una silla de cuero para mayor comodidad en el caballo e inventó los estribos para descansar las piernas, mientras que en el resto del mundo los jinetes cabalgaban a pelos.

Gengis Khan no sólo revolucionó e innovó la estrategia y el arte de la guerra, sino que fue uno de los primeros conductores de ejércitos que descentralizó el mando para confiarlo a generales, que habiendo cursado sus estudios en Institutos Militares, fueron ascendiendo por grados bajo el mando de Gengis Khan, hasta alcanzar las más altas preminencias, como fueron las de trazar y proyectar las grandes campañas en que quedaron aplastados los mejores ejércitos comandados por generales que hasta entonces no habían conocido la derrota. Fueron grandes conductores los hijos del Khan y sus parientes y aún hombres pertenecientes a otros pueblos, que se incorporaron a sus filas después de la derrota.

Chinos, europeos y otros pueblos asiáticos, comprendieron, que ningún ejército del mundo estaba en condiciones de enfrentar con éxito a las huestes mogolas.

Para no mencionar sino algunos de sus generales de genio y de auténtico brillo militar, nos limitaremos a registrar los nombres de Subunday Bagatur (Subotai), Dzabe Noion y su hijo mayor Juchi. Todos los grandes estrategos de Europa y Asia de entonces, fueron vencidos por la genial estrategia y tácticas de combate de estos grandes señores de la guerra. El primero, sin lugar a dudas, Subunday, alcanzó la victoria total en más de treinta batallas y nunca supo de la adversidad de un revés militar. Envejecido en los campos de batalla, pasó sus últimos años, cuando ya no hubo adversarios que vencer, recogido en su tienda de fieltro, viendo pasar a los embajadores y enviados especiales de los grandes reyes, que iban a rendir homenaje al Gran Khan de turno, en el peligroso albur de la política inconstante de los nómadas.

Gengis Khan, con el espíritu veloz del gran conductor de masas, comprendió que las virtudes guerreras que enaltecían el temperamento militar de los mogoles, no eran suficientes para garantizar la estabilidad de un Imperio; supo aprovechar con certera visión, el genio y las capacidades de muchos hombres que conoció después de la victoria alcanzada sobre turcos, árabes, chinos y europeos. Cuando su hijo Juchi venció a los quirquizes o pueblo de los bosques, por primera vez entró en contacto con la escritura al escuchar que un guardasellos llamado Tatatunga era capaz de hacer signos escritos para conservar las palabras habladas por los mogoles. Inmediatamente lo puso a su servicio y ordenó que se enseñara esta escritura a los hijos menores de su familia.

Su mayor acierto, y de consecuencias decisivas para la conformación del gran imperio que soñara para el pueblo de las tiendas de fieltro, recayó en Yeliu-Tschutsai, cuando se enfrentó en una guerra decisiva a los ejércitos chinos al otro lado de la Gran Muralla. Fue este personaje uno de los mejores hombres de Estado, quizás el más importante de todos los tiempos. Este chitano, de la familia de los Liao, que habían servido más de cien años a la

dinastía de los Chin, como altos funcionarios, también tenía algo de raza mogólica, lo que explica que fuera capaz de comprender instintivamente la mentalidad de este pueblo extraño, sin dejar de sentirse enteramente chino. Este canciller sin rival, que había crecido entre tradiciones milenarias chinas, comprendía seguramente en su fuero interno, que la dominación de los nómadas sobre los pueblos cultos, sería insostenible una vez que Gengis Khan desapareciera de la escena. Este gran Jeliu Tschutzaí, culto y refinado, sabio en la ciencia del Estado y en las matemáticas, adepto de Confucio, aficionado a las bellas artes, sólo aceptaba como bolín de la victoria, libros antiguos, instrumentos de música y medicinas raras.

Su genio organizador y su profundo conocimiento de los pueblos y de los hombres se aprecia, con sólo enumerar algunos de los aspectos de su obra de gobierno, después que los mogoles conquistaron el Imperio Chino: separación de la administración civil de la militar; exámenes públicos, presididos por sabios chinos, en todas las provincias conquistadas, para elegir funcionarios aptos; libertad para 4.000 sabios chinos cautivos de los mogoles, que pasaron a convertirse en jueces y administradores de las provincias; institución de una jerarquía exacta para los oficiales y funcionarios administrativos, con limitación de poderes, para prevenir la arbitrariedad y los abusos de autoridad; juzgamiento, por medio de tribunales legales de los crímenes o faltas cometidas; organización de un Tribunal Supremo; funcionamiento de escuelas donde los niños mogoles aprendían, según la manera china, geografía, historia, matemáticas, astronomía y otras ciencias; adopción, en todo el territorio conquistado, de pesas y medidas fijas; impuestos regulares y bastante módicos que debían cubrirse en dinero, tejidos y cereales en lugares urbanos, y en ganado, por los nómadas; circulación de papel moneda, sólido y seguro, para negociar hasta con las regiones más apartadas del Imperio; medidas de seguridad para garantizar el tránsito libre de hom-

bres y caravanas y reglamentos especiales, para facilitar el intercambio de bienes y productos.

### Las Campañas Aniquiladoras

Convertido en soberano absoluto de los pueblos mogoles; provisto de un poderoso ejército de jinetes y de un Estado Mayor, tal vez único en el mundo de entonces, por delante quedaba la gran empresa de luchar contra las grandes potencias de las ciudades y de los recintos amurallados. Aun cuando abrigaba la convicción de vencer en campo abierto a todos los que se le-enfrentaran, estaba convencido de que él y sus generales no estaban preparados para una guerra de asedio ni para competir con la técnica militar de los chinos y de sus países aliados, de organización semejante. Debían, por tanto, adquirir los conocimientos del futuro adversario, paciente y metódicamente. Su imperio limitaba con tres grandes países organizados políticamente y bélicamente potentes, a la usanza china. Al Este y al Sudeste estaba el poderoso imperio Chino, tras un muro que no tenía paralelo en el mundo. Al Sur se encontraba el Estado de Tanguta Hsi-Hsia, y al Oeste se extendía, más allá del Pamir, Kara-Chitan, el Imperio Centro Asiático.

La China primitiva había sido el país madre de estos tres bloques. Antaño, cuando sólo reinaba el "Hijo del Celeste Imperio", éste se extendía desde los hielos eternos hasta el perpetuo verano. Al quebrarse su monolítica unidad, desde hacía cerca de trescientos años, se habla fraccionado en dos partes: una al Norte, bajo la dinastía Liao, y otra al Sur, la dinastía Sung. Luego, ésta última se vio obligada a reconocer una tercera potencia, la región Tanguta y los gobernantes de Hsi-Hsia. Y por último, un príncipe Liao, se proclamó independiente de los Chin y fundó Kara Chitan.

El Estado Mayor Mogol, por medio de comerciantes árabes y persas, organizó una red de espionaje que comenzó a informar metódicamente sobre la vida interna de estos cuatro países.

Cuando creyó llegado el momento, resolvió atacar comenzando por el más débil, proseguir con los otros dos, y reservar a los Ching para al final, asestarles el golpe de gracia. A este efecto, desarrollando una práctica maquiavélica, desató en el comienzo una guerra fría a base de intimidación, de amenaza y de hacer pensar que había llegado el momento. Logró en esta forma que su contrincante de turno enviara sus fuerzas contra él y les infringió a estas huestes una derrota aplastante en campo abierto, gracias a la movilidad de sus efectivos, en operaciones envolventes. Pero sus éxitos iniciales cesaron repentinamente cuando se halló frente a los reducidos de las ciudades amuralladas. Ante la inutilidad de proseguir el asedio sin máquinas de sitio ni conocimientos suficientes de ingeniería, optó por la astucia y los métodos espectaculares: retiradas inesperadas, hostigamiento al comercio, destrucción sistemática de la agricultura y de la ganadería, divulgación de falsas noticias y proposiciones audaces y extravagantes, como la de exigir, para retirarse, la entrega de 10.000 golondrinas y 1.000 gatos, lo que provocó hilaridad y confianza en los defensores, que optaron por satisfacer sus exigencias, sin sospechar remotamente sus consecuencias. Una vez que tuvo en su poder los animales, les mandó atar algodón al rabo de los gatos y a las colas de las golondrinas, encender las mechas y soltar los animales; éstos asustados y enfurecidos se apresuraron a buscar sus nidos y refugios. La ciudad elegida para el experimento ardió por los cuatro costados, los mogoles se precipitaron al asalto, la tomaron, la saquearon y exterminaron a los habitantes que no fueron elegidos como esclavos.

A base de golpes de audacia y de ingenio, liquidó el poderío militar de sus tres primeros adversarios, les obligó a pactar una paz humillante y a prestarle asistencia técnica o ingenieros, constructores de máquinas y artesanos. Mientras reestructuró sus técnicas de guerra, concedió una tregua a su próximo enemigo, la opulenta, culta y civilizada China. Luego, tras una cuidadosa

preparación, en la primavera de 1211 reunió todas sus fuerzas a orillas del río Keruló, donde había establecido su campamento. Allí meditó largamente bajo su tienda, oró durante varios días y mantuvo largo diálogo con sus dioses. Analizó con detenimiento el curso de sus batallas anteriores. Al final, no pudo menos de experimentar satisfacción por los éxitos alcanzados: no menos de diez ejércitos, perfectamente equipados, a cuyo frente habían sido asignados los mejores generales, fueron aplastados integralmente; había arrasado pueblos, aldeas, campos y ciudades capitales; había hecho que se postraran a sus pies príncipes, reyes y generales; se había desposado con una princesa de rancia estirpe y de rara belleza.

Sin embargo, en su mente aún persistía la duda de que su próxima campaña contra los Chin, pudiera desembocar en un fracaso.

Por fin, cuando terminó su coloquio con los dioses y escuchó las profecías de sus Schamanes, reapareció ante su pueblo, para anunciar que el cielo azul le había prometido la victoria. Fue así, como a costa de grandes esfuerzos, había conseguido vencer los temores supersticiosos, que le habían acompañado a lo largo de su vida anterior, con grandes crisis de espíritu y que le seguiría acompañando hasta su batalla final con la que siempre llega.

Frente a los oficiales de sus ejércitos reunidos, declaró que había llegado el momento de sacudir la opresión secular del imperio chino. Ante el entusiasmo desbordante que apreció en sus hombres, dio la orden de emprender la gran jornada. Al frente de 200.000 jinetes se puso en marcha hacia la China. Para mantener el orden y proteger a las mujeres, niños y ancianos, sólo ordenó permanecer una pequeña tropa de 2.000 hombres, tal era la seguridad que abrigaba, de que sin su mandato no se movería una brizna de hierba en sus vastos dominios.

Encabezaban la marcha, patrullas desplegadas en forma de abanico; tras ellas se

movilizaron tres poderosos cuerpos al mando de Muchuli, Subunday (Subotai) y Dzebe Noion; después, en tres agrupaciones —centro, derecha e izquierda—, el grueso del ejército. Cada jinete llevaba un caballo de reserva y para alimentarse en los desiertos, rebaños de ganado.

Todo se calculó con un profundo sentido de la realidad: en esos días abundaban el agua y la hierba en la región árida del Gobi; se mantenía constante comunicación con los tres ejércitos que por distintas rutas debían cerrarse sobre el objetivo principal; el abastecimiento de provisiones estaba garantizado en la retaguardia, escalonadamente. Una vez que llegaron a territorio enemigo, la guerra mantendría la guerra, bajo la dirección de oficiales de remonta y administración.

En vez de marchar hacia Pekín —la capital del imperio— cruzaron la Gran Muralla 200 kilómetros al Oeste, para incitar a los formidables ejércitos del emperador a dirigirse a cientos de kilómetros de distancia y desgarnecer un tanto la cadena de fortalezas que protegía el dispositivo de defensa chino. La constante movilidad de los mogoles desconcertó a los generales imperiales, que ansiosos de librar una batalla decisiva, se fueron adentrando en territorio montañoso por caminos casi intransitables. Sus grandes formaciones de infantería se movían dificultosamente mientras que la caballería mongola se desplazaba velozmente a su alrededor sin entrar todavía en acción. Cuando hallaron terreno propicio para maniobrar con facilidad y los infantes chinos se encontraban en plena marcha, fueron acometidos por ambos flancos. Sus apretados pelotones ofrecían blanco propicio a los tiradores mogoles que los cubrían de flechas desde la distancia. Una vez que cundió el desconcierto en las filas imperiales se produjo como una avalancha el ataque de los jinetes en todas direcciones. Casi sin combatir, el principal ejército de los Chin fue destruido en su mayor parte y toda Schan-Si, se abrió ante Gengis Khan.

Conforme a su táctica de marchar separados y luchar juntos, para alimentarse con los productos del país, determinó que todos sus efectivos se diseminaran por las amplias llanuras que se abrían frente a su avance.

Tres ejércitos mandados por sus hijos Dschutschi, Tschagatai y Ugedei, como siempre en forma de abanico, se desplegaron para converger hacia una gran encerrona, que se completaría con el cuarto ejército de Gengis Khan y el quinto que conducía su hijo Tuli, que culminaría con el paso a las llanuras de Pekín.

Ante este avance incontenible fueron ocupados todos los lugares intermedios, incluyendo los pasos más difíciles y algunas fortalezas. Fue entonces cuando comenzó la operación contra la capital imperial.

Ante este poderoso baluarte se detuvieron los mogoles. Sabían que tras sus muros millones de ojos tenían puesta su mira sobre los atacantes. Las reservas de proyectiles y alimentos de que disponían los defensores eran inagotables, conforme a sus acuciosos informadores.

Jinetes y caballos, impotentes para abrirse campo, se arremolinaban impacientes ante el muro de piedra y carne, inmóvil y en espera de su ataque.

Contrariando sus planes, Gengis Khan, comprendió que debía por el momento renunciar a sus planes, mientras ideaba una fórmula distinta de irrumpir en Pekín. Dio orden de volver atrás e invernar en las cercanías, para observar los acontecimientos y decidir si debía situar sus cuarteles de invierno en Tschí-Li o fuera de la Gran Muralla. Cuando adelantaban sus preparativos de marcha, un general chino se presentó repentinamente en el campamento, para sentar las bases de pactar un armisticio.

El jefe mogol ignoraba hasta entonces que las derrotas anteriores habían provocado el desaliento y minado la voluntad de resistencia, de una corte donde se agitaban la



conspiración, la duda y la traición. Una serie de intereses encontrados, no sólo habían dividido a los altos políticos, sino creado en los conductores militares sentimientos que ya lindaban con la traición. Sorprendido, pero sin dejar traslucir sus impresiones, el Khan se limitó a escuchar al improvisado parlamentario, que imprudentemente le fue revelando el desconcierto que reinaba en la corte. Una vez que se enteró ampliamente de la realidad, sin acordar nada con el parlamentario, le manifestó que estudiaría sus planteamientos para concertar una paz duradera. Luego dio orden de trasladar el campamento más allá de la Gran Muralla, lejos de todo peligro de ser atacado y entró en negociaciones, mediante una embajada, con los gobernantes de Chitán, para buscar en ellos un aliado.

Repentinamente, en la primavera de 1212, merced a su intriga, estalló una rebelión en Chitán. Mientras se suscitaban estos hechos, exigió formalmente tributo a las provincias del norte, a la vez que derrotaba a los ejércitos que salieron a su encuentro. En medio del desconcierto y de las alternativas de una política débil de sus antagonistas, algo insólito aconteció. En los alrededores de Pekín fueron derrotados los mongoles por las huestes imperiales, conducidas por el eunuco Hu-Scha-hu, que aun cuando parálítico, como hábil y experimentado general, condujo las operaciones sentado en una silla de ruedas. Pese a este desconcertante acontecimiento, las intrigas de la corte lograron sembrar la duda contra el general victorioso y éste fue depuesto del mando. Gengis Khan, sorprendido y alertado por la derrota, ordenó a sus hombres realizar una política de tierra arrasada, para convertir una gran extensión que rodeaba a Pekín, en tierras des pobladas e incultas. Mientras, los ejércitos chinos se mantenían a la defensiva detrás de sus reductos.

Con la llegada del buen tiempo, Gengis Khan y sus huestes convergieron nuevamente sobre Pekín. Militaban en su favor las discordias internas del imperio, la

corrupción política, la falacia y el deterioro de la administración. Así fue, como, sin tomar al asalto la gran ciudad, las circunstancias anteriores y la increíble destitución del general estratega Hu-Scha-Hu, dieron al traste con la resistencia china. Su monarca terminó por pactar y rendir tributo al jefe mogol. Este, victorioso, se abstuvo por el momento de ocupar la ciudad, pues había puesto sus ojos en la conquista del Sur. Esta fue más fácil aún. El tratado de paz fue tan humillante, que todas las fortalezas, sin un tiro de flecha le fueron franqueadas. Sus comandantes debieron presentarse al campamento mogol para escuchar las condiciones impuestas. Cuando penetraron en la espaciosa tienda, todo estaba envuelto en una extraña penumbra y la luz sólo entraba por un agujero redondo, situado en medio del techo. Sobre un gran tinglado de madera, al extremo de la tienda, en preciosos y mullidos tapices se hallaban reclinadas el Khan y su última esposa, la princesa china. Al lado del trono, un poco más atrás se encontraban congregados doce (12) concubinas. Luego en un gran círculo, sentados en taburetes y bancos, los príncipes, nobles y generales. Frente a ellos, aparecían sus nuevas mujeres conquistadas en China. Todas lucían adornadas, limpias, ostentando magníficos trajes, piedras coloreadas y alhajas de oro. Cada vez que el Khan tendía su mano hacia la copa, hombres y mujeres se alzaban de golpe, levantaban sus manos y batían palmas. A los chinos, todo esto les pareció bárbaro y extraño. Ya sólo les restaba escuchar y asentir a las condiciones.

Una vez concluida la paz, bajo tales circunstancias, Gengis Khan y sus hombres se presentaron nuevamente ante los muros de Pekín. La fortaleza resistió los embates enemigos todo el invierno, pese a que sus atacantes ya disponían de máquinas de asedio y asesores chinos. Desde su puesto de observación el comandante Chin asistió impotente a la destrucción de los ejércitos de socorro que habían acudido a liberar la ciudad. En vano intentó una postrer salida a combatir frente a sus



muros, pero los demás oficiales no secundaron su valerosa decisión. Cuando comprendió que ya sólo restaba entregar a Pekín, envió una carta al Emperador criticando su débil actitud; pidió perdón a la Emperatriz por haber fracasado; se despidió de sus generales y se envenenó, para no presenciar la ruina de la noble y activa capital del imperio.

Los vencedores fueron recibidos con todos los honores por indignos oficiales. A partir de ese día, durante semanas enteras, caravanas cargadas con todas las riquezas atesoradas en muchos años, bien embalsamadas y cuidadosamente catalogadas, salieron a diario de Pekín, en dirección al campamento situado a las orillas del Dolon Nor.

Se cerró así esta negra página del gran país de Cathay. Los siglos que todo lo borran, se encargaron de comprobar que los bárbaros al descender de sus caballos y penetrar en las regias mansiones de los países cultos, se iban desdibujando poco a poco, hasta adquirir algún día la enigmática personalidad del chino y su gusto refinado y exquisito.

En el Asia anterior los Musulmanes se enteraron bien pronto del desastre ocurrido a Cathay y de que sobre las ruinas de su pasada grandeza reinaba la paz mogólica.

El Sha de Choresm, un conquistador, Alá-Ed-Din-Mohamed, se revolvió inquieto y azorado en su trono de oro, recamado de piedras preciosas. El Califa de Bagdad supo de la terrible noticia y tuvo el presentimiento de una gran desgracia. Esa noche soñó que una tempestad avanzaba desde el Poniente, barriendo todo a su paso.

Mohamed que ambicionaba el dominio del mundo Musulmán se venía preparando para conquistarlo hasta el final de su extensión. Todo auguraba el éxito de sus armas y la ruina de sus opositores. Obraba bajo la convicción de alcanzar el mando supremo como jefe espiritual de los mahometanos. Por ello confiaba en desplazar de esta posición al Califa de Bagdad, que a no dudar,

ante el buen suceso de sus primeras victorias, aceptaría sus condiciones. Pero, cuando regresó a Samarcanda, dejando a sus tropas, mientras iba a reclutar nuevas levadas, le llegó un mensajero de una de sus más importantes fortalezas de la frontera para informarle que su gobernador había apresado una caravana, porque entre los mercaderes venían espías mogoles. El Sha devolvió al mensajero con la orden perentoria de dar muerte a los espías y afeltrar las barbas a los mercaderes, la mayor humillación que podía inferirse a los potentados musulmanes.

Con esta orden —escribe el cronista— el Sha firmó su propia sentencia de muerte, pues cada gota de sangre de aquéllos mogoles sería pagada con raudales de sangre de sus súbditos; cada cabello de un embajador o representante de Gengis Khan, con centímetros de millares de cabezas; cada dinar de las mercancías decomisadas, con centenares de quintales de oro.

Al quebrantar su palabra de dar paso libre a las caravanas de comerciantes, el Khan no podía concebir cómo un monarca pudiera así faltar a su promesa empeñada. Pero, pensando, tal vez, que hubiera podido ser una orden emitida por un gobernador de Mohamed, le despachó una nueva embajada, pidiendo explicaciones por la flagrante violación de normas diplomáticas, que todos los monarcas del mundo Oriental sabían respetar. Nuevamente el Khan no pudo dar crédito a sus oídos. Su embajador había sido ejecutado y se quemó las barbas de sus compañeros. Estos le informaron asimismo, que cuando le transmitían su mensaje al Sha, éste manifestó en voz alta: "Por la sombra de Alá! No es posible que un simple bárbaro se atreva a pedirle cuentas a él, soberano del Islam y el Segundo Alejandro (Iskander) de la historia".

Tal sería la ira de Gengis Khan al saber la noticia, que no pudo contener el dolor, de haber enviado sus amigos a la muerte, que sus ojos llameantes se llenaron de lágrima.

mas. Para él la persona de un embajador era sagrada e intangible. Que el cielo me conceda fuerzas para vengarme!

Así fue —agrega el cronista— como se desató la tempestad sobre Koresma, tal como lo había soñado el Califa de Bagdad.

Los hombres flecha del Khan salieron al galope para convocar la mitad del Contingente, desde el Altai hasta el Mar Amarillo. Todos los mogoles desde los diez y siete hasta los sesenta años de edad empuñaron las armas.

En otoño de 1218 se adelantaban febrilmente los preparativos. Cuando se estudiaban las rutas a seguir, un correo del General Dezebe Noion, comunicó que éste había descubierto en el Oeste, un camino a través de las montañas, que conducía al reino de Choresm. Por él hizo avanzar en una cabalgata aventurada y audaz, ante la que palidece el paso de los Alpes realizado por Aníbal y Napoleón, un ejército de 30.000 hombres por entre el Pamir y el Tien-Schan. A través de una capa de nieve, tan espesa como la altura de un hombre, bajo un frío que reventaba las venas de los caballos, y congelaba sus patas, atravesaron los helados países de Kisie-Art y Terek-Dawan, de una altura de 4.000 metros. Envolviendo las patas de sus caballos cruzaron por aquel mundo, rodeados de montañas de 7.000 metros.

Después de sufrir privaciones y fatigas innarrables, ante su vista se abrió por fin el hermoso y verde valle del Fargana, el país de los viñedos, de la agricultura, del trigo y de los mejores jumentos. Allí salió a su encuentro la primavera y hombres y animales volvieron a respirar el aire de la llanura.

En momentos en que los forrajeros requisaban y reunían los ganados que hallaron a su paso, aparecieron las avanzadas de las fuerzas de Mohamed. Cuando éste desde un pequeño altozano divisó a los nómadas vestidos con pieles, sobre sus pequeñas monturas enflaquecidas, sin cota de malla,

sin acerados escudos, casi tuvo piedad de ellos. Al primer ataque de sus brillantes jinetes acorazados, los mogoles se dieron a la fuga, pero cubriendo de flechas a sus perseguidores. En su seguimiento la caballería de Choresm, se adentró más en el valle hasta encontrarse con el grueso principal del contingente avanzado del hijo mayor del Khan, Dschutschí, quien estuvo a punto de replegarse para evitar un encuentro tan desigual. Pero reaccionando rápidamente, pensó que su padre podría imaginar que tuvo miedo. Se aprestó al combate con la fría calma de su fatalista espíritu mogol.

Cuando los hombres de Mohamed se lanzaron al ataque al son de trompetas y con gran estruendo de timbales, los mogoles les esperaron impasibles; luego, profiriendo gritos salvajes, se arrojaron contra sus atacantes precedidos de una nube de flechas. Todas sus maniobras se efectuaron de manera sorprendente e incomprensible para Mohamed y sus hombres. "Solamente banderines y señales de diferentes colores y formas, dirigían a los escuadrones, que atacaban, retrocedían, se desviaban desparramándose y se reunían cambiando la dirección del choque, sin que fuera posible adivinar sus intenciones". Hubo un momento en que derrumbaron el centro musulmán, hasta el punto de que el propio Sha, corrió el peligro de caer en sus manos, debiendo su salvación, únicamente al temerario contraataque de caballería de su hijo Schelal-Ud-Din. Este sería el único hombre de guerra que llegaría a preocupar a Gengis Khan en el curso de la campaña. "La batalla continuó hasta la caída de la noche, cuando ambos ejércitos, por tácito asentimiento, se retiraron a sus puntos de partida".

Al salir el sol y alumbrar el valle, los asombrados guerreros del Islam, sólo vieron un campo vacío, cubierto de cadáveres. Los mogoles, en sus caballos de reserva, llevándose los ganados requisados y sus heridos, se situaron a una jornada, donde reagruparon sus efectivos y esperaron el ataque de sus contrarios.

Mohamed, perplejo y seriamente preocupado, no intentó una segunda confrontación. A su turno, se retiró y celebró como una victoria el extraño episodio. Pero en su ceño fruncido sus oficiales adivinaron lo que realmente estaba pensando: "Estos enanos infectos son hombres hábiles y valientes".

Como en las novelas de suspenso, Gengis Khan y sus generales, desafiando la naturaleza, montañas inaccesibles, desiertos agotadores, distancias mayores de 3.000 kilómetros, ríos desbordados y jornadas interminables, se desplegaron como siempre en movimientos envolventes, como tendiendo un círculo mortal en torno a ejércitos numéricamente superiores (500.000 hombres), pero de menor movilidad.

Mohamed, que habiendo reunido hueste tan numerosa, imaginó haber parado el golpe, temió arriesgarse en una batalla decisiva, desechando los consejos del mejor general de Choresm, Timur Melik y de su bizarro y genial descendiente, el príncipe Schetal-Ud-Din.

A medida que pasaron sus días de inactividad, comenzó a gestarse en su ánimo un terror y un letal desconcierto, ante el recuerdo de su encuentro en la región fronteriza, con el pueblo ignoto y salvaje de las praderas.

A su alrededor, los mogoles continuaban tendiendo velozmente una red impenetrable que iba cerrando todos los caminos: en la llanura de Fergana, Dschutschi, tomó una ciudad tras otra; Tschagatai y Ugedei aparecieron en el Sir Daria; en el curso superior del Amu Daria, 400 kilómetros más al Sur, surgió Dzebe Noion, descendiendo del Pamir; Gengis Khan, en persona, se aproximaba por el Este en dirección a Buhara y Samarkanda. Entonces, el Sha comenzó a comprender —ya no como el guerrero experimentado— sino como el monarca a punto de perder su reino, que para escapar al cerco, sólo le quedaba abierta la ruta del Sur. Hacia ella se dirigió, abandonándolo todo, antes de

que le cerraran el paso. Huyó vergonzosamente, aterrorizado, y fue a morir en una isla desierta, con los mogoles pisándole los talones.

Con la velocidad característica que imprimían a sus operaciones, una a una fueron tomadas y arrasadas las más bellas y prósperas ciudades, inmortalizadas en las Mil y una Noches: Samarkanda, la bella; Bagdad, Basora y tantas otras, orgullo del Islam.

Luego, sin enemigo a la vista, volvieron sus ojos hacia Europa, pero su conductor, hasta las puertas de Polonia y Alemania, sería otra figura estelar, el Khan Batú, hijo de Dschutschi, con los dos más hábiles generales mogoles: Subunday Bagatur y Dzebe Noion.

### La visita del Unicornio

Ya de regreso, después de la victoria, el Khan pensó llegada la hora de dividir su imperio entre sus cuatro hijos de Burtai. Tenía de la riqueza esa concepción propia del nómada. Repartió entre ellos lo más deseable en la tradición de su raza: hombres para servirlos; ganados para que subsistieran y tierras fértiles para sus rebaños. No pensó para nada en el oro y en la plata. Y para que el poder no se fuera de sus manos, sentó el principio de que el ejército debía ser siempre, patrimonio del más fuerte. Dejó sus invencibles huestes a Tului.

Era otoño, cuando la hierba de la estepa se torna pardusca. Antes de la llegada de los vientos fuertes, los pinos en torno al Baikal se reflejaban aún en las aguas. La leyenda cuenta que en una excursión a las montañas, se halló repentinamente ante un animal del tamaño de un ciervo, de color verde, con cola de caballo y con un solo cuerno, que en el lenguaje de los humanos, le ordenó volver grupas y desistir de marchar contra los indios, atravesando el Tibet.

Vivamente intrigado, consultó a su Canciller, el sabio chino, Yeliu Tschutsai, sobre la

extraordinaria aparición del animal que hablaba. El humanista le contestó que el ser raro era el Kio-Tuan, que hablaba todos los idiomas del mundo. Este ente maravilloso, agregó el sabio, era el enviado del "Cielo Azul" cada vez que deseaba evitar un derramamiento inútil e injusto de sangre. Y que si él era el primer hijo del cielo, los otros pueblos eran también sus hijos y él debía amarlos como a sus hermanos. Si quería merecer la gracia del cielo, debía dejar en paz a los habitantes de aquel país.

Otros autores que recogieron leyendas, cuentan al referirse al Kuo-Tuang describiendo la escena a su manera: "Cuando el Khan, en una cacería, después de matar un Yack salvaje, perseguía a un jabalí, se empinó sobre su caballo y alzó el arco; la flecha salió disparada, pero en el mismo instante el caballo dio un salto de costado, derribando a su jinete; el jabalí herido, feroz y con sus flancos mojados de espuma, hizo frente y empezó a aproximarse amenazadoramente al caído. El Khan, sin poderse mover, sintió un punzante dolor en el pecho. Miraba fijamente al animal que aumentaba de proporciones conforme iba acercándose. Pero entonces, una mano, sin precipitación hundió y revolvió una lanza en el cuerpo del jabalí, hasta dar en el corazón. La lanza quedó señalando al cielo y un chorro de sangre saltó cerca de su rostro, mientras entre él y el animal se abría una ancha trayectoria roja. Y entonces, el Khan vio como, en el lugar que antes ocupaba el jabalí, apareció un animal que le miraba con los ojos rojos. Era verde como la hierba del contorno, y de igual manera que la lanza quedara rígida e inmóvil, hundida en la cerviz del jabalí, así también señalaba al azul del cielo un largo cuerno, tieso como una flecha, que salía de la testuz del animal. Tenía la cabeza de caballo y movía los ollares, diciendo: "No te preocupes; el peligro ha pasado". El Khan no podía desprenderse de aquellos ojos, que brillaban igual que rubíes. "Es tiempo de que vuelvas atrás, dijo el Unicornio... Es tiempo de que mires atrás, añadió suavemente el Unicornio".

Gengis Khan nunca había obrado contra la voluntad del cielo, a través de sus misteriosos coloquios. Esta vez, también se sometió y volvió a su patria, por el antiguo camino, cruzando el Amu-Daria.

Algún tiempo después, mayo de 1220, fue traído a presencia del Khan el sabio chino Tschang-Tschun, a quien él había solicitado que viniera a verlo. Su viaje, desde la gran distancia, había sido igual a una marcha triunfal. Había recorrido 10.000 li, acompañado desde Samarkanda, en un largo viaje a través de 50 grados de longitud, por uno de los grandes jefes mogoles, para dirigirse al Occidente. En los lugares en que el sabio descansaba, los príncipes y las princesas mogoles por donde él cruzaba, le recibían con los mayores honores, y los frailes y el pueblo acudían en masa para venerarle.

A continuación del saludo ceremonioso, en que intercambiaron las frases de ritual en Oriente, el jefe mogol preguntó al sabio: Santo hombre, puesto que has venido de un país lejano, "¿Posees tu la medicina de la vida eterna?". El chino, suavemente le replicó: "Hay, es cierto, el modo de prolongar la vida; pero no existe la medicina de la inmortalidad". A esta primera entrevista sucedieron otras y el sabio fue honrado como nadie antes lo había sido en la corte del Khan. Este, comprendió que ya se aproximaba su batalla final, que de antemano ya había perdido.

Procedió a reunir por última vez el Kariltai que congregaría a todos los suyos. Familiares y guerreros acudieron desde los cuatro puntos cardinales. Sin hablarles de fatales augurios, dictó todas las disposiciones que creyó aconsejables y los exhortó a cumplir siempre, hasta el fin de sus días, las normas que les trazaba el Yassa. Una vez que se llevaron a efecto grandes regocijos, disolvió el Supremo Consejo, y esperó resignado, con el fatalismo del bárbaro, que se llegara la hora de emprender el largo viaje, del que nadie vuelve.



Murió en el "Año del Cerdo", en 1227, en las colinas de Hsia. En momentos en que espiraba, se tumbó sobre el costado; su ojo izquierdo se entrecerró, mientras que el derecho, brillante y fatídico, seguía mirando a los presentes. Todos, en silencio, con la vista baja, evocaron las palabras del poeta:

"Cuatro varones estaban, importantes,  
Al lado de un glorioso Capitán:  
El médico, el Schaman, el derviche y el  
astrólogo.  
Tenían los remedios, y los viejos conjuros,  
Talismanes y horóscopos,  
Pero no pudieron traerle la salud y la salva-  
ción".

En medio del silencio, se escuchó el relincho de su caballo favorito, junto a la tienda. Todos, presos de repentino temblor, miraron al Gran Khan. Su ojo derecho había perdido el brillo, volvióse opaco y se cerró después.

### El último viaje del Khan

Mucho antes de su muerte, cuando ya la victoria era su invariable compañera, llevaba consigo un ataúd cavado en un enorme tronco de encina, forrado en su exterior con chapas de oro puro.

En la noche del día final, los hijos lo colocaron clandestinamente en el centro de la tienda e introdujeron el muerto, vestido con su coraza de combate. Sus manos, cruzadas sobre el pecho, apretaban la empuñadura de una espada. El yelmo negro, de acero bruñido, sombreaba su rostro severo, empalidecido y con los párpados bajos. A ambos lados del cadáver, en el interior de la caja, colocaron un arco con flechas, un cuchillo, un yesquero y una tasa de oro.

La muerte se mantuvo en secreto. Envolvieron el ataúd en un fieltro y lo colocaron sobre un carro de dos ruedas, al que engancharon 12 bueyes. Luego, emprendieron el camino de regreso. Y para que nadie difundiera la nueva, sus Bagatures, en el tránsito, antes de llegar a la "Horda-Raíz", mataron a lo largo del camino a todo ser viviente —hombres y animales— diciendo a los moribundos:

"Idos al reino que está situado más allá de las nubes, y servid con afán a nuestro sagrado gobernante".

El cuerpo fue enterrado donde él quiso que reposara: "Este lugar es cómodo y adecuado para el pastoreo de los ciervos salvajes y es apropiado para mi último sosiego. Conservad en vuestra memoria este lugar".

"Poco a poco, alrededor de la tumba, creció un bosque espeso, que se hizo imposible penetrar en su interior y encontrar el sepulcro..."

---



# Temas Jurídicos



---

# Comentarios al libro "Enclave colonialista en Nicaragua" de Luis Pasos Argüello.

Capitán Darío Ruiz Tinoco

---

## Introducción

Es mucho lo que se ha tratado, escrito y publicado en torno a la pretensión del gobierno actual de Nicaragua sobre el archipiélago colombiano de San Andrés y Providencia. Pese a lo anterior, el tema aún no ha sido saturado y diariamente encontramos nuevos elementos de análisis y meditación, como es el caso del libro publicado en 1978 por el internacionalista nicaragüense Luis Pasos Argüello, quien también fuera autor e inspirador del cuestionable "Libro Blanco de la República de Nicaragua del 2 de febrero de 1980", mediante el cual el gobierno sandinista, en una actitud insólita y antijurídica, se susstrajo las obligaciones contraídas con Colombia en el Tratado Bárcenas-Esguerra del 12 de marzo de 1928, violando los más elementales principios del Derecho Internacional, tales como el Pacta-Sunt-Servanda: "Los tratados obligan a las partes y deben ser cumplidos por ellos en buena fe".

El libro blanco de la República de Nicaragua fue desvirtuado en todos y cada uno de sus conceptos mediante el "Libro Blanco de la República de Colombia, en 1980", documento elaborado por el Ministro de Relaciones Exteriores de Colombia, en aquella época, doctor Diego Uribe Vargas.

Los gobernantes de Nicaragua pensaron que su reclamación, aparte de los efectos

políticos internacionales generados también tendría efectos jurídicos, cosa que no sucedió porque el derecho internacional es uno y no puede acomodarse a las nuevas situaciones políticas internas que vive la nación nicaragüense, ni al capricho de sus actuales gobernantes. En resumen, han transcurrido ocho años desde que el doctor Pasos Argüello publicó su libro y casi siete años desde que Nicaragua declaró la nulidad del Tratado Bárcenas-Esguerra de 1928 sin que el gobierno de Nicaragua haya podido presentar tan solo un argumento medianamente aceptable para sustentar su reclamación sobre el archipiélago de San Andrés y Providencia.

El "Uti Possidetis Juris" del archipiélago de San Andrés y Providencia, así como el de la totalidad de la costa de los Mosquitos, incluyendo las islas del Maíz, estuvo jurídicamente ligado a Colombia (Real Orden de San Lorenzo del 20 de noviembre de 1803). Posteriormente Colombia oficializa, en el Tratado Bárcenas-Esguerra de 1928, la entrega a Nicaragua del segmento de la Costa de Mosquitos comprendido entre el Cabo de Gracias a Dios (actual límite en el Atlántico entre las Repúblicas de Nicaragua y Honduras) y el río San Juan (frontera actual entre Costa Rica y Nicaragua).

No existe, ni podrá existir controversia alguna con Nicaragua en torno a la soberanía del archipiélago de San Andrés y Provi-

denencia. La soberanía corresponde a Colombia y está plenamente sustentada en incuestionables títulos históricos y jurídicos y en un ejercicio permanente e ininterrumpido de soberanía. A lo anterior habría que sumarle el ingrediente humano y racial de la isla que lo hace colombiano de origen, colombiano de corazón y parte integrante de la historia y de la cultura nacional. Ningún sanandresano quiere ser nicaragüense, por lo tanto el título del libro del doctor Pasos Argüello "Enclave colonialista en Nicaragua" es falso, como falsas han sido las tesis nicaragüenses sobre sus "Derechos" en el archipiélago colombiano.

### Definición del término pretensión,

Basado en el concepto anteriormente emitido y la falsedad del título del libro del doctor Pasos Argüello, haré un análisis de la interpretación del término "pretensión", empleado por el doctor Pasos Argüello a lo largo de su obra.

El término "pretensión" lo emplea el doctor Pasos Argüello para referirse a Colombia: "Colombia pretende, o tiene pretensión sobre el archipiélago de San Andrés". ¿Cómo puede Colombia pretender algo que por historia, por derecho, por geografía y por ejercicio de soberanía le pertenece?. Lo anterior equivaldría a caer en la desproporción de afirmar que Nicaragua tiene "pretensiones" sobre su propio departamento de Rivas o sobre su lago de Nicaragua, que por historia, por derecho y por geografía son parte de la República de Nicaragua.

Indudablemente que el doctor Pasos Argüello no se tomó la molestia de buscar en los diccionarios el significado etimológico de la palabra "pretensión" y por eso ha caído en graves errores de aplicación. Pretensión significa: "Empeño por conseguir algo, derecho que uno cree tener sobre una cosa". Lo anterior significa que el caso del archipiélago de San Andrés y Providencia, en término pretensión, recae sobre Nicaragua que "pretende" o tiene "preten-

siones" sobre un territorio que no le pertenece.

### Desconocimiento de la Historia.

El escribir acertada e imparcialmente sobre la historia de una Nación, requiere un conocimiento de su geografía, de su cultura, de su política, de su realidad nacional y de una serie de elementos que evitan que el historiador se convierta en un distorsionador de la historia.

Si bien es cierto que nuestro país ha sufrido, como casi todos los países del continente, desmembraciones territoriales, tal como lo afirma en su libro el doctor Pasos Argüello, dichas desmembraciones no se han traducido en intentos expansionistas. Afirmar que las desmembraciones territoriales de Colombia se han traducido en intentos expansionistas, es caer nuevamente en la desproporción y en la ignorancia sobre nuestra historia. Colombia jamás perdió un centímetro de su territorio como producto de un conflicto armado con una nación vecina, que se tradujera en posteriores intentos "expansionistas"; las pérdidas territoriales de la Nación, a excepción de Panamá que se segregó del territorio nacional, se sucedieron en las mesas de negociación, en muchos casos como producto de las circunstancias políticas internas que en determinados momentos de la historia vivió la nación colombiana y que repercutieron negativamente en el poder negociador de la república.

En la historia de América, Colombia es uno de los países que menos conflictos armados ha vivido con sus vecinos y cuando los tuvo que afrontar jamás fueron causa de un comportamiento internacional y expansionista o agresivo, sino producto de una reacción natural de una nación digna, que sabe defender su integridad territorial cuando ésta se ve amenazada. Jamás un soldado colombiano traspasó las fronteras nacionales con el ánimo de agredir al vecino, en un acto de agresión o expansión territorial.

El doctor Pasos Argüello da una elevada cifra de los conflictos internacionales vividos por la nación centroamericana en su corta vida republicana. Nicaragua ha tenido 23 conflictos internacionales, de los cuales perdió 19 y ganó solamente cuatro. Lo anterior, sin entrar a estudiar las causas que motivaron dichos conflictos, nos da una idea de las profundas diferencias históricas entre las dos naciones.

Colombia, desde el famoso Congreso Anfictiónico de Panamá de 1826, se convirtió en país abanderado de las causas americanas. La defensa a los tratados y pactos internacionales han sido la premisa de su comportamiento frente a las demás naciones. El respeto al principio de Pacta-Sunt-Servanda, lo hemos observado, en el cumplimiento de todos y cada uno de nuestros pactos internacionales, así en ocasiones estos causarían perjuicio a la patria, como en varias oportunidades ocurrió.

No se sabe de dónde el doctor Pasos Argüello sacó la idea del expansionismo de Colombia, cuando uno de los síntomas que diagnostican los intentos de expansión territorial de una nación se presentan cuando ésta incumple, anula o rechaza un tratado de límites previamente perfeccionado o ejecutado. Dicha actitud normalmente va acompañada de un notable incremento de su capacidad bélica, con el fin de sustentar por la vía armada lo que por la vía jurídica es incapaz de sustentar.

Cada centímetro del actual perímetro nacional de Colombia está respaldado por un tratado internacional vigente, que ha sido negociado libremente con las naciones vecinas, aprobado por los respectivos congresos y canjeados los instrumentos de ratificación, como señal de aceptación de las partes. Entonces valdría la pena preguntarle al doctor Pasos Argüello cómo cabe el término "intento de expansión" para calificar el comportamiento internacional de Colombia.

"Intento de expansión", para el caso que nos ocupa, significa intento de aumentar la

superficie territorial de una nación, a costa de la superficie territorial de la otra. En el caso de la actitud observada por Nicaragua ante el Tratado Bárcenas-Esguerra el "Intento de expansión" no recae en Colombia, sino sobre Nicaragua que pretende extender su territorio hacia el Caribe a costa de la soberanía colombiana.

## Consideraciones Finales

La concepción e interpretación que el doctor Pasos Argüello en su controvertido libro da al Derecho Internacional, es algo totalmente subjetivo, como si existiera dos órdenes jurídicos internacionales, uno para Nicaragua, que se acomode a los caprichos de su gobierno, y otro para el resto del mundo, que en el caso de Colombia no tiene validez, puesto que prima sobre los derechos de Colombia la pretensión insólita de Nicaragua. No existe o no tiene vigencia, para el doctor Pasos Argüello, la Corte Internacional de Justicia de La Haya o la Convención de Viena de 1969 sobre Derecho de los Tratados, o la Convención de La Habana, o la observancia al principio de Pacta-Sunt-Servanda y obviamente no puede tener vigencia porque con la declaratoria de nulidad del Tratado Bárcenas-Esguerra, Nicaragua viola el orden internacional establecido que le niega sistemáticamente cualquier sustentación posible a la tesis que pueda esgrimir Nicaragua para reclamar derechos sobre el archipiélago colombiano.

A lo largo de la lectura del libro sólo puede encontrarse una frase lógica "No tenemos nada que negociar con Colombia con respecto a zonas marítimas". Los conceptos que anteceden y preceden la anterior frase están acomodados de acuerdo a las "novedosas" tesis de Nicaragua.

Colombia no puede negociar un solo centímetro con Nicaragua, en lo que respecta a la delimitación de espacios marinos y submarinos hasta tanto el actual gobierno de Nicaragua, o los futuros gobiernos que sucedan al actual, se den

cuenta del grave error en que se encuentran, respecto a los derechos de Colombia en el archipiélago de San Andrés y Providencia y rectifiquen su política "Convalidando" la responsabilidad y el compromiso adquirido en el Tratado Bárcenas-Esguerra de 1928. Dicha delimitación partiría de la base que el meridiano 82°W es la frontera marítima actual entre las dos naciones y que nuestro país ha ejercido la soberanía hasta el límite Occidental de dicho meridiano, tal como se acordó en el

Tratado Bárcenas-Esguerra de 1928.

Finalmente la soberanía colombiana sobre San Andrés y Providencia jamás podrá estar en discusión con Nicaragua, o con cualquier otro país del área del Caribe que pretenda tener derechos. San Andrés y Providencia ha sido, es y será de Colombia por ser parte integrante e inseparable del territorio nacional, de eso somos conscientes todos los colombianos y serán conscientes futuras generaciones.





**Temas  
Varios**





---

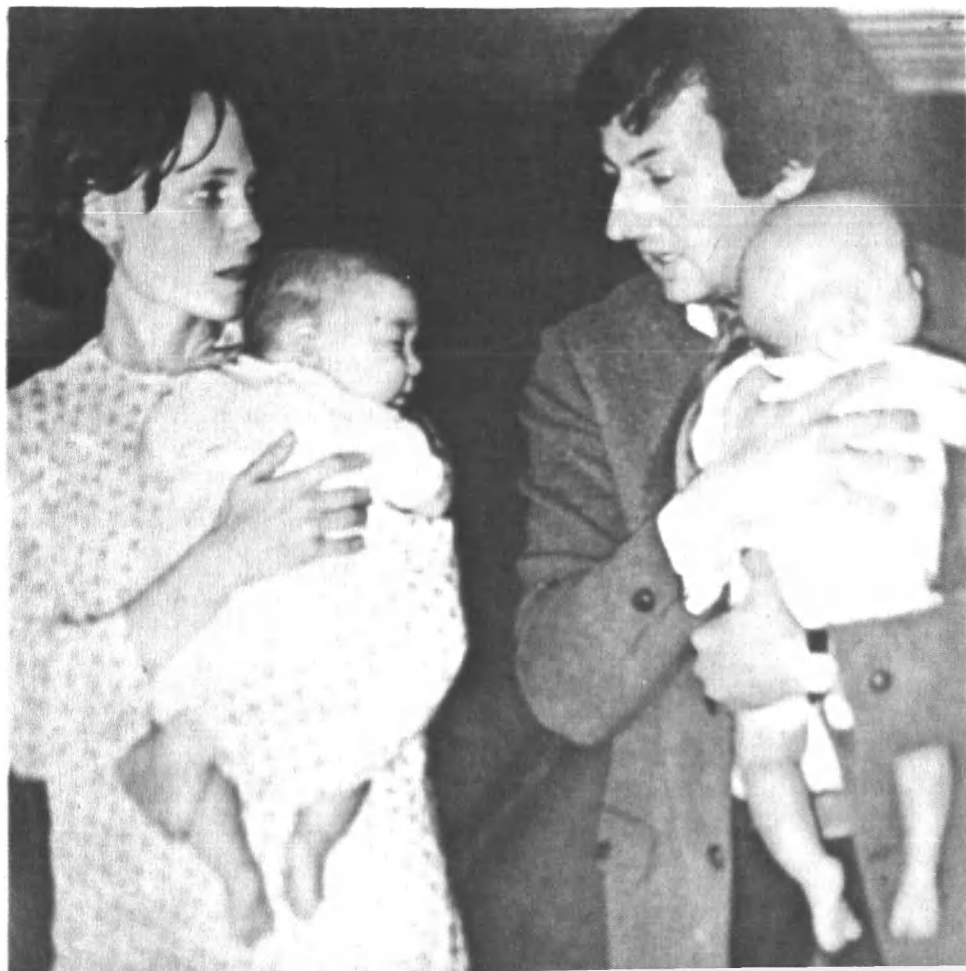
# La dirección de Empresas y la Etica

Germán Peñuela C.

---

Uno de los grandes problemas que presenta la sociedad actual, no sólo la colombiana sino también la latinoamericana en todos sus estamentos: sociales, culturales, políticos, profesionales, comerciales, universitarios y empresariales debido a las estructuras e idiosincrasias de sus integrantes es la gran falta de Etica, en el desarrollo de todas sus actividades tanto públicas como privadas.

Leía en días pasados y con gran complacencia el artículo escrito por la teniente del Ejército Adalgiza Marina Serrano B., (una de mis mejores alumnas en la facultad de comunicación social de la Universidad de la Sabana) y publicado en el Volumen XXX, No. 18 de esta revista, titulado "Cómo compaginar la Etica Profesional Perio-



dística con la Etica Profesional Militar en el Campo de la Comunicación Social", el cual me llevó a plasmar a través de estas líneas una serie de comentarios y elementos de la Etica observados durante el desarrollo de mi vida de estudiante universitario y experiencia profesional como docente y empleado de varias entidades del sector público y privado.

Siguiendo la definición de Etica del artículo enunciado, sus primeras bases son innatas en la estructura psicosomática del individuo, éstas van mejorando y perfeccionando —si el medio y el entorno lo permiten— durante su desarrollo personal, (niñez, juventud, madurez) en el que se ha considerado desde el origen de la humanidad como el mejor modelo de organización empresarial: La Familia, aunque en los últimos diez (10) años en nuestro medio ha sufrido grandes descabros por falta de valores morales y éticos de sus componentes.

Posteriormente, cuando el individuo llega al punto máximo en el desarrollo de la madurez y trata de alcanzar su punto óptimo o maximización, las bases de la Etica se fortalecen y pulen en forma definitiva, si la estructura de la personalidad se ha mantenido incólume y firme a todos los errores y fallos que la rodean, y de igual manera ocurre en el desarrollo de su vida profesional, bien como ejecutivo o director de empresas, —sea cual fuere la estructura empresarial en que se mueve—, frente al proceso de toma de decisiones.

Para poder describir los pasos que se consideran más importantes de la Etica en el proceso de toma de decisiones en la Dirección Empresarial, se definiría Etica como el proceso que más o menos sigue el siguiente contexto: Las limitaciones de la teoría de la decisión cuando dicha teoría se aplica en el todo de una organización, conduce del modo más natural a plantear el problema a un nivel más profundo de análisis, y es el nivel en el que se definen y se estructuran para la acción los objetivos de la organización. Los mecanismos para alcanzar los objetivos de la organización —Planificación y Control—, conducen a investigar aquellas acciones no controladas ni reguladas, de las personas que están operando dentro de la organización, además habría que analizar el comportamiento de dichas personas y la funcionabilidad o disfuncionabilidad del comportamiento en el logro de los objetivos organizacionales; y como diría Peter Drucker: "Los objetivos personales deben ir ligados a los objetivos generales de la organización".

#### A.— Objetivos de la Organización.

Iniciaré por los factores más elementales de las decisiones en una empresa.

1º ¿Qué tipos de decisiones existen y cuáles sus reglas?, y

2º ¿Qué es lo que hace que una determinación sea una buena decisión dentro de la Empresa?

1º Enuncio simplemente lo que Peter Drucker dice: "Que existen dos tipos de decisiones: tácticas y estratégicas, y que sus reglas son: definición del problema, análisis del problema, soluciones alternativas, y búsqueda de la mejor solución,

para la cual hay cuatro criterios en la elección de la mejor solución: riesgo, esfuerzo económico, elección del momento, limitaciones de recursos".

2º Lo que más se escucha es la siguiente respuesta: una buena decisión es aquella que contribuye al logro de los objetivos de la empresa; si la contribución es mayor se considera la decisión como mejor, puede ser una respuesta válida pero no es una respuesta práctica, ya que no dice mucho con el fin de ayudar en el proceso que se sigue en la generación e identificación de las buenas decisiones. Lo que en realidad significa esta respuesta, es tan sólo una referencia a una cuestión nueva: Una cuestión relativa a la bondad de los objetivos de la empresa.



## B.— Organizaciones humanas: Análisis de la motivación.

La cuestión acerca de los objetivos de la empresa apuntan inmediatamente hacia una cuestión más fundamental acerca de la bondad de cualquier conjunto dado de objetivos de la empresa. Para tratar esta última cuestión se tiene que comenzar de verdades muy simples acerca de las organizaciones humanas. Ya que las empresas constituyen una clase particular de organizaciones humanas y estas han de someterse a las leyes que rigen el comportamiento humano, y que dichas leyes no pueden ser omitidas a la hora de construir una organización por la misma razón que las leyes de la física no pueden ser omitidas a la hora de construir una máquina. Si se olvida cualquier ley física en el diseño de la máquina, esta no realizará su trabajo. Algo similar ocurre en las organizaciones humanas y las leyes naturales que rigen el

comportamiento de los hombres. En este último caso, la dificultad que existe para darse cuenta de ello se debe principalmente al hecho de que el proceso de destrucción de una organización es, normalmente, mucho más lento que el proceso por el que una máquina se destruye. Los seres humanos son mucho más flexibles que las cosas materiales, pero también tienen un conjunto limitado de posibilidades de acción fuera del cual llegan a destruirse cuando actúan contra las leyes de su propia naturaleza.

Una manera fácil y sencilla de llegar a darse cuenta de las consecuencias concretas de esa verdad lo constituye el análisis de los principios que rigen la motivación humana.

En el ser humano se pueden distinguir tres fuentes diferentes de motivación para la realización de cualquier acción; son como tres principios diferentes de movimiento que empujan al individuo a la elección y ejecución de cualquier acción concreta. Comúnmente se conocen con los nombres de motivación extrínseca, intrínseca y trascendente. Con motivación extrínseca quiere decir aquel tipo de fuerza que empuja al individuo a la realización de una acción concreta debido a las retribuciones, premios o castigos que alguien, alguna otra persona u organización, ha establecido y ligado a la ejecución u omisión de la acción. Esto quiere decir que un individuo, en la medida en la que se mueve por motivación extrínseca, lo que realmente quiere no es la ejecución de la acción, sino los premios o evitar el castigo que espera obtener al ejecutar u omitir la acción.

Motivación intrínseca, la entiendo, como aquella fuerza que atrae al individuo hacia la realización de una acción concreta debido a la propia satisfacción, al propio valor, que atribuye a la ejecución de la acción misma. Son las consecuencias naturales relacionadas con la ejecución de la acción, precisamente para la persona que la ejecuta, lo que realmente es querido por el individuo cuando lo que le mueve es la motivación intrínseca. Tomo como ejemplo el trabajo de un directivo al que realmente le gusta realizar su función directiva y, probablemente se dirá que la mayor parte de la motivación que sienten para hacer lo que ellos hacen, pertenece a la motivación intrínseca.

Con motivación trascendente se quiere indicar esa fuerza que impulsa a los individuos a actuar debido precisamente a la utilidad que tienen sus acciones para personas distintas de ellos mismos. El elemento esencial para identificar este tipo de motivación se basa en que las necesidades que la acción busca satisfacer son necesidades de cualquier tipo de orden y distintas de las necesidades de aquella persona que ejecuta la acción. Se da como hecho comprobado que un ser humano no es indiferente con respecto a las necesidades de otros seres humanos; en este caso tienen importancia los sentimientos, pero su dificultad radica en que por sí mismos bastan con el fin de asegurar un nivel satisfactorio y suficiente de motivación trascendente.

Las motivaciones anteriores son como tres principios de movimiento en cualquier ser humano; ya que todos ellos están influenciando, en medida diferente dependiendo de la estructura motivacional de la persona en particular de que se trate, los

procesos de decisión que impulsan a dicha persona a escoger una acción específica en lugar de escoger otra diferente. De todas maneras, y a pesar de las amplias diferencias existentes entre las estructuras motivacionales de distintas personas, siempre se encontrarán en cualquiera de ellas diferentes mezclas de esos tres principios, pero los tres estarán siempre allí. Con el planteamiento anterior, —amigo lector—, estamos equipados para enfrentar el problema de la clarificación del significado de los objetivos de una organización. Se ha dicho que si una organización quiere sobrevivir debe satisfacer los motivos de las personas que pertenecen a la organización.

Como los individuos tienen tres clases diferentes de motivos, cabe plantear la siguiente cuestión: ¿es posible para una organización sobrevivir con independencia de la clase de motivación que esté satisfaciendo?. Y, como ejemplo se puede preguntar: ¿es posible diseñar una organización que únicamente satisfice motivación extrínseca y sólo este tipo de motivación?. La respuesta es No. Es imposible a largo plazo asegurar la existencia de una organización que satisfice una o sólo dos tipos de motivación; en estas condiciones la organización sería intrínsecamente inestable. Tan sólo podría existir en la medida de que fuerzas externas a la organización aseguren cierto grado de cohesión que la misma organización no puede crear desde dentro. Las personas permanecerán dentro de la organización no porque así lo elijan, sino porque la alternativa de abandonar la organización será aún peor.

Para mostrar dicha imposibilidad el argumento puede sintetizarse del siguiente modo: Por la tridimensionalidad de la calidad de la motivación humana, la organización ha de ser analizada como una fuente de satisfacción triple en lo que respecta a los motivos humanos. Por lo tanto se puede decir, que una organización es: Eficaz: en la medida que satisfice motivaciones extrínsecas de los individuos.

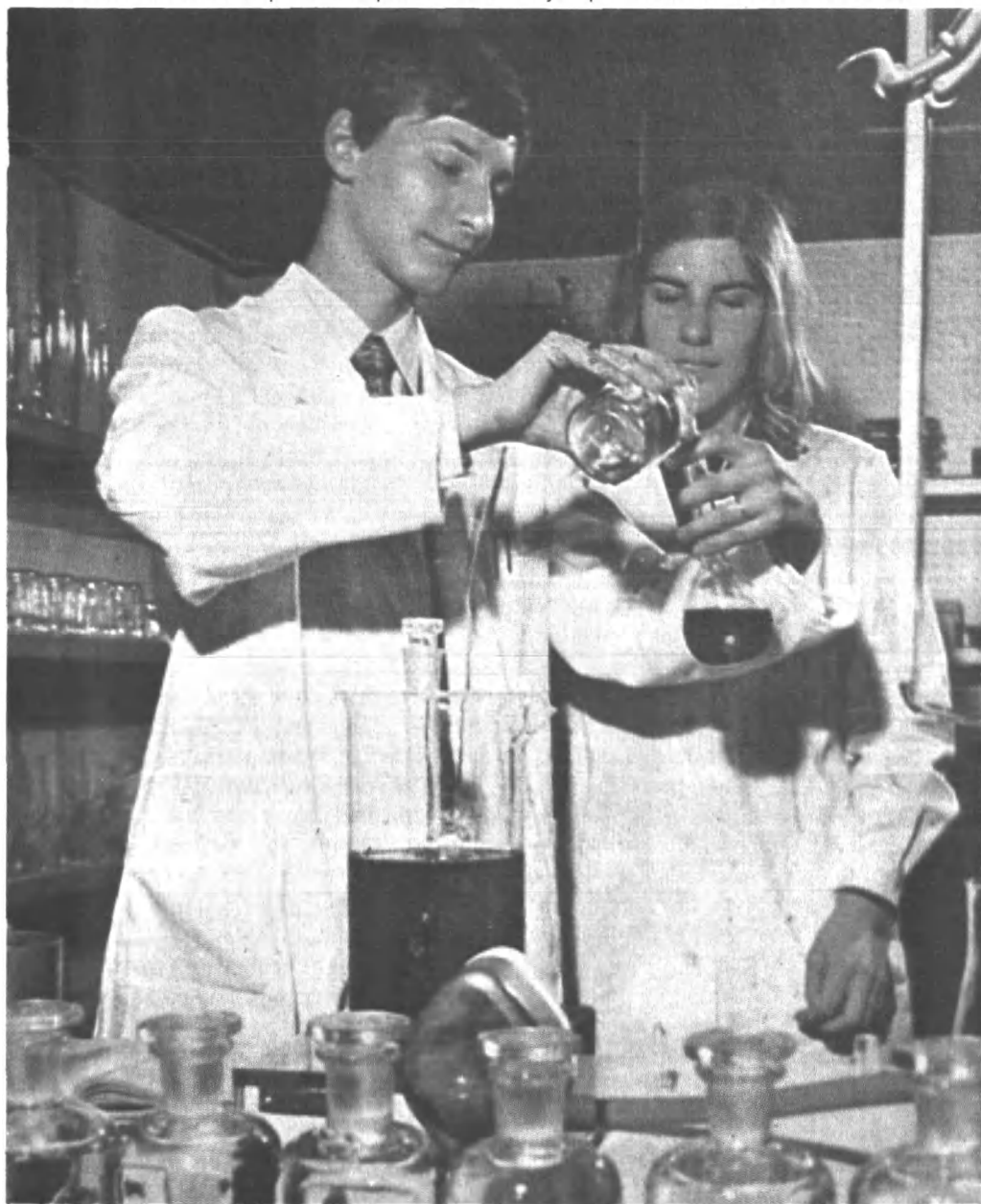
**Eficiente:** en la medida que satisfice motivaciones internas de los individuos, es decir motivaciones de tipo intrínseco y trascendente, ya que ambas son internas.

**Consistente:** en la medida que ayuda a satisfacer motivos de tipo trascendente en los individuos.

Estos tres criterios para evaluar los objetivos y las acciones de la organización no son independientes. Sucede que: 1º) Una organización necesita simultáneamente de un nivel mínimo de eficacia y de eficiencia para poder existir. 2º) El grado de congruencia entre las exigencias que aseguran la eficacia y la eficiencia viene limitado por el grado de consistencia de la organización. Si la consistencia crece, se puede asegurar a largo plazo que la organización será capaz de satisfacer simultáneamente las demandas de la eficacia y la eficiencia.

El primer principio surge del hecho de que no es posible asegurar de un modo estable el logro de los objetivos organizacionales a través del uso de procedimientos coactivos por sí mismos. Las contribuciones a los objetivos organizacionales realizadas a través de la actividad espontánea de los miembros de la organización —técnicamente denominado el sistema no formalizado de la organización— son condición necesaria para asegurar la eficacia a largo plazo. El segundo principio

—el que hace referencia al lugar de la consistencia en el equilibrio de la organización— puede ser fácilmente ilustrado observando que la eficacia y la eficiencia representan frecuentemente demandas opuestas en una organización. Esto es así porque la eficacia mide el valor de una acción desde el punto de vista de la persona que recibe el fruto de la acción o el producto realizado a través de la acción. Por otra parte, la eficiencia mide el valor de esa misma acción desde el punto de vista de la persona que lo realiza. Ejemplo: Una acción es eficaz desde el





punto de vista de un cliente en la medida de que dicho cliente recibe un producto final adecuado a sus necesidades como consecuencia de la acción. La eficacia de esa misma acción está medida por el atractivo que sienten hacia su realización aquéllas personas que están involucradas en el proceso de producción del producto.

Ahora bien, hay que tener en cuenta que una acción puede ser atractiva para la persona que la ejecuta en base a dos diferentes niveles de motivos:

- a) Su adecuación con respecto a aquello que al individuo le gusta hacer. Es decir, su valor para satisfacer motivos intrínsecos.
- b) La importancia que el individuo asigne al hecho de que la acción que realiza es útil para otras personas. Es decir, su valor para satisfacer motivaciones trascendentes.

### C.— La motivación trascendente.

Por la importancia que tiene la motivación trascendente en la vida de las organizaciones intentaré explicar ampliamente más sobre su naturaleza y modo de operar; si se desea realizar dicho análisis he de introducirme en el campo de la Etica. Porque la Etica es la ciencia que explica por qué y cómo crece la motivación trascendente, o decrece, en un ser humano. La línea que ha seguido hasta el momento ha contemplado el lugar de la motivación trascendente en la vida y en las organizaciones. Es un enlace entre la Sociología y la Etica, ya que ésta está más bien orientada a tratar con el problema del lugar de la motivación trascendente en el desarrollo del propio individuo; la Etica ha descubierto que el crecimiento dentro del individuo de esta capacidad para ser movido por la motivación trascendente constituye el camino para lo que comúnmente se denomina crecimiento de la persona y desarrollo personal. Desde el ángulo de la Etica la importancia social de la motivación trascendente es asunto de importancia secundaria, ya que su primera inquietud es la felicidad del propio individuo, por eso uno de los resultados más inmediatamente alcanzables a través del análisis ético es el de que un ser humano tiene que aprender a ser feliz; y ese proceso de aprendizaje es aquel a través del cual aprende cómo actuar con base a esa fuerza interna que se ha llamado motivación trascendente. A la Etica le es suficiente, para probar dicho punto, el fundamentar su razonamiento en la característica más elemental de cualquier cosa que sea aquella cuya posesión constituya la felicidad en el hombre. La propiedad más elemental, la característica que necesariamente ha de tener cualquiera que sea el objeto cuya posesión asegure la felicidad, es que dicho objeto ha de ser real, que, para que sea causa de la felicidad, ha de tener realidad. Desde el punto de partida la Etica analiza el proceso a través del cual el hombre puede desarrollar su capacidad para percibir la realidad, la totalidad de la realidad que le afecta, y no solamente ese pequeño aspecto de la realidad que le puede atraer o que puede observar en un momento particular en el tiempo.

La capacidad para ser realmente movido por motivos de tipo trascendental pone, por decirlo de algún modo, los límites de apertura de un individuo a la realidad.

Cuando una persona deja de tener en cuenta las necesidades de otras personas —los motivos de otras personas— esa persona está ignorando, no teniendo en cuenta, el aspecto más fundamental de la realidad. Dicha persona estaría haciéndose a sí misma incapaz de amar y al mismo tiempo se está haciendo a sí misma incapaz de recibir el amor de otros. Esa persona se estaría incapacitando para percibir aquel nivel, el más profundo de la realidad, el mundo del espíritu, mundo donde las intenciones y los motivos existen de hecho; frecuentemente olvidamos que las cosas más importantes no son aquellas cosas que son más fáciles de observar.

Normalmente supone un largo entrenamiento la adquisición de la habilidad para apreciar —y para ser movido por la apreciación— del valor real de las cosas. Y en cuanto mayor sea este valor, probablemente ha de ser más largo y más duro el proceso de entrenamiento que nos permite apreciarlo en su realidad; el hombre está hecho de tal manera que en el fondo tan sólo le satisfacen aquellas realidades que tienen su existencia en el mundo de las intenciones, de los motivos, etc. Un ser humano está siempre buscando el efecto de otros; es profundamente infeliz cuando se encuentra solo en el universo, cuando siente que nadie se preocupa acerca de él, que su vida no tiene valor para ninguna otra persona. La Etica enseña al hombre el camino para desarrollar su capacidad para vivir en ese nivel de la realidad donde puede encontrar aquello que de verdad desea. La Etica dice a cada hombre: si no aprendes a tener en cuenta, a cuidar, las necesidades de otras personas, al final serás incapaz de aceptar que ninguna otra persona se preocupa de ti. Si escoges ser egoísta, te encontrarás en un mundo donde todos los demás te parecerán tan egoístas como tú lo eres.

#### D.— Análisis ético.

Si un individuo vive un largo tiempo en la oscuridad, y vuelve a acostumbrarse a la luz, este nuevo proceso de adaptación a la luz le resulta bastante doloroso. Esa es la razón por la cual la Etica parece ser tan exigente a los hombres. Se quiere mostrar cómo la Etica como ciencia, trata de desarrollar reglas prácticas de comportamiento para la guía de los hombres. Este tema es importante tratarlo ya que de esta manera se clarifican algunos errores bastante comunes acerca de la naturaleza de las reglas de la Etica. Esos errores, falsas interpretaciones, tienen raíz común en la cultura Occidental. Surgen del hecho de que nuestra sociedad actual tiene una enfermedad que comúnmente conocemos como "sentimentalismo", que significa una sobrevaloración de los sentimientos o una sobrevaloración del lugar de los sentimientos en la vida humana.

El "sentimentalismo" se convierte en una enfermedad muy peligrosa porque los sentimientos representan tal vez la más atractiva de las propiedades de la naturaleza humana, es la auténtica fuente del placer de los seres humanos, tienden a percibir el valor de la realidad, de ahí que sean capaces de disfrutar de la misma, y desde este punto de vista la importancia de los sentimientos no puede ser sobrevalorada. Pero, los sentimientos, diseñados para gozar, para disfrutar las consecuencias de las acciones, no están diseñados para gobernar acciones, y es ahí donde se

presenta el peligro. Ya que los sentimientos evalúan la realidad en la medida en que esa realidad ya está presente en la persona, en la medida en que está poseída por la persona; los sentimientos son ciegos a la hora de evaluar las cosas que aún no han llegado, las cosas que aún no han sido vistas.

A no ser que la razón humana se encargue de cuidar los sentimientos, éstos llegarían fácilmente al suicidio, se matarían a sí mismos, impulsando al hombre en la búsqueda de aquellas experiencias que son causa de goce, de disfrute inmediato. En forma muy grande se puede decir que las reglas de la Ética tienen como finalidad el cuidar del desarrollo de la capacidad sentimental del hombre. Cuando se lleva una vida conforme a las reglas de la Ética, su resultado final es: sentimientos buenos y correctos. Los sentimientos no pueden ser el fundamento del cual surgen las reglas de la Ética, ésta sabe muy bien que no puede comenzar su análisis sobre la base de que los individuos tienen ya los sentimientos correctos, su trabajo es enseñar a los seres humanos cómo desarrollar aquellos sentimientos, aquella capacidad de sentir y percibir más y más cada vez el valor de la realidad. El mecanismo que ayuda al hombre en la toma de aquellas decisiones que contribuyen a su propio desarrollo, es el mecanismo que clásicamente se denomina "virtudes morales", ya que las reglas prácticas de la Ética tienden a mostrar y asegurar el camino a través del cual se mejora dicho mecanismo en el hombre. El término virtud es prácticamente equivalente a fuerza o poder, indica una capacidad desarrollada dentro del individuo que le capacita para realizar algunas acciones concretas. En un ser humano hay tantas virtudes como diferentes habilidades, y la Ética se preocupa de una clase en especial de virtud: las morales. Por virtudes morales se entienden aquellas capacidades o habilidades desarrolladas en el sujeto y que no tienden a facilitarle el "Hacer las cosas" sino a "Querer las cosas"; no es la calidad externa de las acciones, aquello que tienden a asegurar las virtudes morales, sino la calidad de los motivos de las acciones; las virtudes morales intentan garantizar que el individuo tendrá la capacidad de querer de un modo eficaz los objetivos correctos y, en consecuencia, la capacidad de superar el atractivo que para el sujeto tengan algunas acciones que, sin embargo, le llevarían lejos de aquel objetivo. Las virtudes morales permiten al individuo actuar —si quiere— de acuerdo con todo lo que dicho individuo conozca acerca de la realidad; puede superar los límites que le imponen sus propias percepciones cuando dichas percepciones, como es natural, solamente alcanzan ciertos aspectos parciales de la realidad. Las virtudes morales significan el perfeccionamiento del mecanismo de gobierno —del mecanismo de toma de decisiones— de los seres humanos.

Se puede decir que en el fondo sólo existe una virtud moral: La virtud que le da a una persona la capacidad de amar de modo efectivo y no afectivo a otras personas. En última instancia esto quiere decir que dicha virtud no es otra que la capacidad de actuar de acuerdo con la motivación trascendente. A efectos prácticos, es muy útil analizar aquella virtud general distinguiendo cuatro diferentes virtudes que se pueden llamar de segundo orden. Esas virtudes son clásicamente llamadas prudencia, justicia, fortaleza y templanza y constituyen lo que se puede llamar como los cimientos del desarrollo del hombre, y a partir de dicho punto la Ética continúa sus análisis a fin de facilitar los juicios prácticos acerca del valor ético de las decisiones,

ya que todas las decisiones humanas tienen un significado ético; no es que algunas decisiones humanas sean éticas mientras que otras decisiones sean sólo sociológicas o políticas o de negocios.

Cualquier decisión humana es más o menos prudente, más o menos justa, etc; en cualquier decisión el hombre tiene la oportunidad de aprender a amar a los demás o la oportunidad de aprender a despreciarles; hay muchas decisiones que son poco importantes desde el punto de vista ético, mientras que otras decisiones tienen una gran importancia ética. Sin embargo para la mayoría de las personas la construcción o destrucción de sus virtudes morales tienen lugar poco a poco, a través de múltiples decisiones que se toman en la vida diaria. Tomando como ejemplo un empresario, no aprende tan sólo a vivir la justicia a la hora de decidir acerca de salarios, precios, etc. Tiene la oportunidad de practicar la justicia siendo más o menos amable o sincero hacia sus subordinados, clientes, etc.

Muchas personas suelen evaluar las decisiones desde el punto de vista ético clasificándolas tan sólo en términos de buenas decisiones o malas decisiones, esto quiere decir que bastantes personas piensan que la ética tiene como objeto el establecimiento de un conjunto de reglas por las cuales quede clarificado el hecho de que algunas cosas están prohibidas y todas las demás son cosas buenas y por lo tanto permitidas.

La evaluación de una decisión desde el punto de vista ético no puede enfocarse como una cuestión de un simple sí o no; por naturaleza hay decisiones que siempre serán negativas, dado que siempre tendrán consecuencias destructivas en las virtudes de cualquier persona que las tome. Esas decisiones son las decisiones contrarias a la ética; todas las decisiones podrían considerarse como buenas, pero el grado de bondad es muy diferente para cada una de ellas. Y es aquí donde se encuentra el verdadero significado del problema ético; porque evitar las decisiones contrarias a la ética es una obligación para cualquier ser humano que quiera preservar su propia humanidad.

Con lo anterior se puede dar una cuenta del peligro que existe en la reducción del problema ético al problema mínimo de no romper ciertas reglas de comportamiento, ya que dichas reglas mínimas tienen que ser válidas para cualquier persona y, por lo tanto, tienen que limitarse a establecer los límites de aquellas acciones que son siempre contrarias a la ética. No pueden ir más allá, porque significaría entonces una carga injusta para aquellos individuos que no hubiesen aún alcanzado el nivel necesario de virtudes morales como para vivir de acuerdo con dichas reglas. Si las reglas son justas y por lo tanto limitadas a ser la expresión de condiciones mínimas —limitada a la prohibición de acciones contrarias a la ética— serán de poca ayuda a fin de asegurar el desarrollo de las virtudes individuales; tan sólo están orientadas a señalar los caminos que llevan hacia la destrucción moral. Es evidente, sin embargo, que el desarrollo positivo de la vida implica siempre ir mucho más allá de aquellas actividades que se redujeran a evitar la muerte. Además, puede predecirse que una persona cuyo programa de vida ético se redujese a evitar acciones contrarias a la ética, será finalmente incapaz de evitarlas; porque siendo tal programa inútil a fin de desarrollar sus virtudes, ocurrirá necesariamente que en

momentos de extrema dificultad, y cuando dichas virtudes fuesen necesarias, la persona no dispondrá de ellas.

### E.— Repercusiones en la dirección de empresas.

Terminando este somero planteamiento analítico en el campo estricto de la Ética, hay que hacer algunas consideraciones en el campo de la dirección de empresas.

El aspecto más significativo y en especial de las empresas, que les diferencia de otros tipos de organizaciones, es el énfasis que se da en la empresa para alcanzar niveles altos de eficacia. Se puede identificar la eficacia en el caso de la empresa como lo que normalmente se denomina "beneficios", que es una de las principales preocupaciones del directivo de empresas, y que es un problema que ha de resolver por sí mismo si quiere mejorar no sólo los beneficios sino también la eficiencia y consistencia de la organización que dirige. Más sin embargo, no es una decisión que depende únicamente de sus preferencias aquella que no respete los niveles mínimos de eficiencia y consistencia; dichos niveles existen objetivamente, y las leyes que relacionan eficacia y las otras dimensiones de la organización operarán y destruirán la organización si aquellos mínimos no son tenidos en cuenta a la hora de mejorar los beneficios.

*Aquí no debe preocuparnos demasiado aquella dimensión que se ha denominado eficiencia; un buen directivo de empresas sabe y es consciente del hecho de que la motivación interna —especialmente la motivación intrínseca— es un verdadero tesoro en la empresa. Al menos en los niveles más altos de la jerarquía directiva de las empresas suele prestarse mucha atención a los intereses de las personas acerca de su trabajo. (Empresas más que todo privadas o extranjeras). Es frecuente encontrarnos con cambios que se hacen en la estructura de una empresa a fin de diseñar los trabajos, las tareas, más de acuerdo con las capacidades y los intereses de las personas que han de realizarlos.*

Sin embargo, es mucho más frecuente y más fácil que no nos demos cuenta de aquellas exigencias que impone a la organización el mantener los niveles mínimos de consistencia; y esto significará a la larga que tanto la persona que está mandando en la empresa, el directivo, se destruye a sí mismo como ser humano, y que las personas que trabajan para él corren el riesgo de destruirse a sí mismos debido a la presión que les viene desde los niveles directivos. Pero nos preguntamos: ¿Qué puede hacer un directivo a fin de cuidar la consistencia de su organización?. Se podrían señalar tres posibilidades diferentes de hacerlo:

1. Eliminar aquellas presiones que pueden motivar a las personas a actuar de modo egoísta. No es necesario aclarar que el mínimo a este nivel es el evitar cualquier tipo de premio o retribución que podría motivar a los individuos a la realización de acciones contrarias a los mínimos éticos. Ese mínimo ha de ser mantenido aún a costa de sacrificar la eficacia, los beneficios. Hay que tener en cuenta que se ha hablado de un mínimo y que, por lo tanto, hay que aplicar lo que se

dijo en el análisis anterior acerca de los peligros de un programa mínimo en cuestiones que se relacionan con el desarrollo ético.

2. Ayudar —en lo posible— a las personas a darse cuenta de las consecuencias de sus acciones para las otras personas que cooperan con ellos en la organización. Esto significa mantener vivo un intento de apelar a la motivación trascendente siempre que esto sea posible, y aunque esto implique ponerse en riesgo de no conseguir los mejores resultados posibles desde el punto de vista de la eficacia. Esto es: sacrificar alguna parte de los beneficios a fin de ayudar a las personas en la construcción de sus virtudes. Estaría seguro, de que este modo o estilo de comportamiento constituiría una buena inversión a largo plazo.

3. Y el más importante, ya que asegura los dos anteriores: dirigir a las personas a través de la ejemplaridad de la propia vida. El directivo que busca desarrollar sus propias virtudes morales se encontrará —aunque difícilmente en nuestro medio— conque bastantes personas le siguen. Y no hay que olvidar que las mejores personas están normalmente inclinadas a seguir a aquéllos directivos que intentan vivir o viven de acuerdo con los valores más altos.

---

## BIBLIOGRAFIA

Psicología industrial de Schenider.

Recursos humanos de Chiavenneto.

Diálogos con Juan Carlos Vásquez Dodero de Bonifaz. Profesor Universidad de Navarra.

Observaciones de campo.

Introducción a la teoría general de la administración de Hindebrando Chiavenneto.

Administración contemporánea de David Hampton.



---

# *Sicosociología de la Técnica*

## *Segunda Parte*

Luis Carlos Larraondo

---

### **La crisis del Maquinismo**

La revolución industrial se caracteriza por la transferencia de tecnologías y la transición de la manufactura a la gran industria y al maquinismo. Durante la edad media y el renacimiento el concepto de técnica se conjugaba con la Imagen inseparable de una herramienta y un trabajador (formado a través del aprendizaje). Es el concepto de la técnica vista desde el ángulo artesanal; ella es individual pese a que los medios de trabajo se consideran como colectivos. La M.O. es la reguladora de la producción y la cooperación regula la participación de los obreros y los medios de producción.

El maquinismo y el progreso técnico, productores de una euforia incontenible, bien pronto tienen que enfrentar situaciones de crisis debido a dificultades de orden socio-económico y cultural que llevaron al hombre a poner en tela de juicio la eficacia de los resultados obtenidos por sus propios inventos.

La máquina no es un fin, sólo es una herramienta, o mejor, un medio de trabajo. Como tal tiene un uso directo y natural. La máquina como herramienta sirve para construir otras herramientas y para realizar un trabajo manual y mecánico.

El ritmo actual de la civilización nos lleva irremediablemente hacia los objetos y hacia la multiplicación de las máquinas.

El hombre se convierte en el gestor de un cambio que, al seguir el ritmo actual, conlleva la desaparición del orden antropológico para reemplazarlo con la introducción del orden maquinal: es la supermáquina "conjugación directa del álgebra y la electrónica anunciando el pronto arribo del orden cibernético" (Op. cit.).

La máquina no es educadora (sólo sirve para facilitar la instrucción) ya que la técnica y sus instrumentos no producen cultura, pese a que son parte de la cultura técnica.

El maquinismo transforma substancialmente la relación del hombre y los medios de producción. Las operaciones de mano de obra son reemplazadas por operaciones de las máquinas. Las máquinas-herramientas hacen que la organización y

la estructura de la producción sean independientes de los caracteres de la fuerza de trabajo: el hombre ya no es portador de sus propias herramientas y por consiguiente ya no se sirve de ellas porque ahora él sirve a la máquina; un organismo de producción ya no es una reunión de obreros pues estos fueron reemplazados por un conjunto de máquinas susceptibles de recibir a cualquier trabajador. De repente "el medio de trabajo adquiere, en el maquinismo, una existencia material que exige la sustitución de la fuerza del hombre por fuerzas naturales y la rutina por la ciencia". "El sistema de las máquinas, de la gran industria, genera un consorcio de producción enteramente objetivo, friamente calculado e impersonal que le es impuesto al hombre para la ejecución de su trabajo. El trabajador aislado individual es reemplazado por el trabajador colectivo: es la colectivización de la cooperación, la socialización de los medios de producción y del trabajo. El maquinismo sólo funciona mediante el trabajo común; este esfuerzo comunitario del trabajo se convierte en una necesidad o exigencia técnica del maquinismo. La técnica es algo objetivo y externo al hombre "carente de alma y de moral"

La técnica, dentro del esquema de la máquina, se convierte en la "mancuerna" de la tecnología, o mejor, de la aplicación de las ciencias de la naturaleza a las técnicas de la producción; la técnica moderna es, esencialmente, un producto del esfuerzo bélico (la bomba atómica, las energías nuclear, neutrónica, solar y electromagnética).

### **La técnica contemporánea**

La revolución industrial ha producido grandes y frecuentes impactos de los cuales aún no nos reponemos: de la individualización a la socialización y de la masificación social, de la producción a la acumulación de inventos y objetos que cambian de forma, sentido y función. La tecnología y la técnica se convierten en la técnica de la tecnología y a veces en la tecnología técnica que todo lo invade erigiéndose en un mundo autónomo con sus propias leyes, normas y adeptos que los trascienden y proyectan todo.

La ciencia, dicen los científicos del comportamiento humano, ha grabado en la técnica la memoria del hombre (cibernética y psicocibernética); el objeto técnico moderno es explicativo de su predecesor pero la autonomía de éstos en relación con la ciencia nos pone en contacto con un conjunto de caracteres y de especies técnicas que debemos analizar y controlar.

### **Desarrollo de organización industrial**

Las fábricas, factorías o empresas industriales de la época pasada no eran otra cosa que los modeladores de la estructura de producción que en nuestra época sería requerida por las máquinas herramientas. Recuérdese que una máquina siempre va a conservar algo o mucho de la máquina o herramienta que la ha precedido pero con la depuración de sus líneas, la simplificación de los aparatos que la conforman, de sus volúmenes, etc. Estamos en plena era de las mini y micro máquinas que ya han revolucionado la utilización del espacio y el tiempo de trabajo.

Esta disgresión se justifica para atraer la atención hacia la mimetización entre la lógica propia e inherente de la máquina (lógica interna) y la lógica interna del sistema ergonómico. Esto nos enfrenta a la posibilidad de evidenciar dos tipos de racionalidad.

— La racionalidad científica que se identifica con los imperativos de la simplificación. Es de pleno dominio popular el que los cambios estructurales producidos por Watt a la máquina aspirante de Newcomen; las modificaciones o racionalización, normalización, simplificación estilizada de trenes, aviones, carros, elementos electrodomésticos, etc., son mejoras con contenidos de estructuras. Esta estilización es el resultado de la aplicación del pensamiento científico a la técnica, que define de esta manera la expresión tecnológica como el conocimiento racional del objeto técnico; es lo que la hace preventiva o económica.

— La racionalidad tecnológica que es racionalidad de complicación, de combinación, de prevención, de economía pero opuesta a los códigos jurídicos, judiciales y éticos. La racionalidad tecnológica autónoma es de función infraestructural y preventiva ya que pone al descubierto necesidades profundas y contradictorias (ver relación del sistema hombre-máquina, hombre-automóvil).

La organización industrial expresa, en la ambigüedad ya manifestada, dos perspectivas.

a) La automatización, la taylorización de la producción (sistema de trabajo en cadena en donde prima la super-especialización o simplificación del trabajo) corresponde exactamente al ideal científico de perfección y de simplificación.

b) La constante mutación de los extensos complejos industriales, culturales, económicos, ecológicos, de los medios de comunicación de masas hacia la idea de interdisciplinariedad, de multifuncionalidad etc., que llevan a la alienación del trabajo, el cual a través de su propia perspectiva muestra la forma como la automatización va destruyendo al hombre en su carne, en su espíritu y en su esencia.

Esta destrucción se ve reforzada por la fuerte e insidiosa influencia de la publicidad, de los medios de comunicación masiva y la tecnología subyacente que impregnan el conjunto del entorno cultural moderno para medrar contra la libertad individual o subjetiva.

La libertad subjetiva se ve así supeditada por esa otra libertad producida por la relación entre el hombre y el espacio que ocupa.

Este espacio-mundo siendo un ámbito cultural se ve impregnado de tecnicidad que a su vez produce sólo comunicaciones en forma técnica.

Estas comunicaciones en forma técnica sitúan al hombre frente a necesidades y no ante fatalidades.

La ausencia de necesidades (generadora de la idea de libertad) podría impulsar al hombre a luchar por su libertad subjetiva mediante un combate frontal ante la ignorancia de la técnica en sus aspectos más objetivos.

El hombre siente necesidad del objeto fabricado pero sin querer conocer las leyes de su funcionamiento. Esta ignorancia tecnológica (y no técnica) o distancia desdeñosa parece tener un significado defensivo (a manera del mecanismo patológico de rechazo).

En fin el desarrollo o evolución de las organizaciones industriales actuales se basa en el asunto o cuestión del automatismo y del trabajo automatizado, a través de la máquina cibernética como modelo de una ingente familia de máquinas automáticas, autorreguladas y autónomas.

### El dominio de energías

La energía cualquiera que sea su clase no hay que inventarla, puesto que ella está ahí; sólo hay que dominarla para poder utilizarla en forma adecuada. En este largo y costoso sometimiento se pueden definir cuatro etapas fundamentales.

**1º Máquinas de vapor y turbinas:** En estas máquinas las turbinas a vapor eran movidas por ruedas dentadas de paletas y una corriente de vapor uniforme, propulsadas por tuberías laterales (Laval); otra modalidad es la de Parsons en la que el vapor experimenta una pérdida de presión al pasar a través de las paletas, tanto fijas como móviles produciendo la turbina a reacción.

**2º Motores a explosión:** Las primeras patentes se otorgan a finales del siglo XVIII; pero es a partir de 1860 cuando se incrementan y aceleran las soluciones; aparecen las mezclas de petróleo y gas del alumbrado (Lenoir); la compresión y el ciclo de cuatro tiempos (Rochas, Beau de); el motor de gasolina (Daimler y Panhard 1889); el motor de combustión interna (Niepce y Diesel) debido a la utilización de aceites pesados.

**3º Electricidad:** La primera máquina eléctrica de esta era nuestra fue construida en 1670 por Von Guericke; más tarde Franklin descubrió las propiedades de la electricidad atmosférica pero se crean problemas debido al transporte y utilización de la misma; más tarde estos fueron resueltos por Volta. (Galvani y Plante con los acumuladores); Gramme confeccionó la dínamo y a Edison se debe su transporte o transmisión por hilos metálicos. De esta manera la electricidad se impone como fuente de energía.

**4º Energía nuclear:** A partir de la Segunda Guerra Mundial aparecen las pilas y bombas atómicas, reactores, motores atómicos, etc., pero pese a la espectacularidad de la aparición de este descubrimiento, las aplicaciones más importantes están por los lados de la fisión nuclear dirigida hacia la producción de electricidad. En poco tiempo más sabremos de las energías sub-atómicas y elec-

tro magnéticas y sus interesantes aplicaciones; (del electro magnetismo) como responsable de la estructura de los átomos y de la generación de haces lumínicos.

Los científicos hablan de que los objetos se pueden acelerar a velocidades diferentes y que una pluma puede caer más rápidamente que una moneda en el vacío. La comprobación de que los objetos caen a velocidades ligeramente diferentes deja entrever la existencia de "una fuerza de rango intermedio llamada hipercarga. Esta fuerza sería tan pequeña y tan débil que su influencia sólo se extendería a algo más de 183 metros.

La sobrecarga (hipercarga) es lo más parecido al electromagnetismo. La hipercarga parece trabajar contra la gravedad para afectar el índice de aceleración (fuerza o energía con que funcionarían los OVNIS) (Lecturas Dominicales. "El Tiempo" 1985).

### Las máquinas y su evolución

La máquina-herramienta es bien conocida como el símbolo de la revolución industrial. La evolución de las máquinas modernas se desarrolla a partir de las máquinas-herramientas por acentuación de los siguientes parámetros y el aprovechamiento hasta el límite de cada una de sus propiedades:

- Automatismo y automatización de los movimientos.
- Normalización de los productos y de las partes activas de las máquinas.
- Adaptación basada en un control numérico (manual o automático).
- Complementariedad de las operaciones que no se agrupan mediante simple adición, sino de acuerdo con una combinación sistemática de los actos.

Multifuncionalidad: Tiene la capacidad (estas máquinas) de cambiar de herramienta automáticamente en función del objetivo propuesto trabajando a partir de un plan preconcebido y en un efecto determinado a priori. Veamos cómo funciona cada uno de éstos parámetros.

- El automatismo se prolonga y se cumple en las máquinas dotadas de memoria e iniciativa capaces de repararse a sí mismas (algunos robots y ordenadores).
- La normalización de los productos es total cuando existe, en forma permanente, un circuito interno de verificaciones (control) que garantiza a la máquina que la información que le es transmitida se utiliza con exactitud; este proceso requiere del feed-back cibernético.

El control numérico depende de un código simple y eficaz, eficientemente inscrito en la misma máquina: Las máquinas electrónicas cuentan con la ventaja de permitir la reducción de las operaciones a formas lógicas simples, físicamente realizables (diodos y transistores).

- La complementariedad de las operaciones conduce a la formación de un sistema mecánico global en el cual la actividad del hombre queda integrada. Estos son los sistemas ergonómicos.

— La multifuncionalidad es, analógicamente hablando, igual a la máquina absoluta concebida como un rayo misterioso. El láser parece corresponder a esta descripción: son máquinas coherentes con mínimos en la dispersión de la energía y con campos de aplicación tan ilimitados como sus efectos. Una máquina absoluta podría corresponder a una asociación de láseres, computadoras y motores atómicos.

El automatismo de las máquinas ocupa, no sin razón, el primer lugar entre las expectativas técnicas cuando se trata de conocer el sentido y efecto de las producciones técnicas más modernas. Nos estamos refiriendo en forma exclusiva a la máquina misma (y a los caracteres propios del trabajo automatizado) teniendo en cuenta su evolución hacia el estado actual, en sus formas y contenidos más actualizados.

### Los autómatas o máquinas vivientes

Conocidas también como robots son la teoría científica hecha acto, o mejor, son objetos mecánicos que parecen poseer, como producto técnico, autosuficiencia y autonomía, que parecen moverse libres de los condicionamientos biológicos pero que imitan la vida, en forma artificial. El autómata permite la fascinación del espíritu tanto para el vulgo como para la ciencia sofisticada.

Los mitos y la antigüedad griega hablan de Trébedes y de algunas estatuas cretenses que se movían por sí mismas durante las noches. Esas eran las célebres dedálicas. Dédalo e Icaro aparecen como la clave que descifra el código mitológico de una leyenda plasmada de versiones sobre la aparición del hombre artificial, del "demiurgo igual a los dioses a causa de su actividad creadora y que paga con su vida sus descubrimientos; de la mujer estatua a la que el arte y el amor le dan vida; de los monstruos antropomorfos o mixtos dotados de un poder mágico y de una virilidad poco común". (Eliphaz Levi, Dogma y ritual de la alta magia. Pág. 207). Parece que en la leyenda de Pasifae hay un poderoso y por demás maravilloso robot en forma de animal.

Pero en el laberinto cretense donde se encuentran como imagen y modelo fundamental, las bases de la teoría moderna de las máquinas juego y las máquinas cibernéticas.

El gran desarrollo de la cibernética actual permite la creación de robots o autómatas que imitan la libertad y la conciencia: de esta manera reducen las distancias entre lo natural y lo artificial asumiendo la paradoja de un progreso técnico "basado en la automatización alineante de las acciones (cadenas de montaje de Taylor) y en el ocio y placer que proporcionan esos juguetes, marionetas, máscaras, objetos imaginarios y misteriosos". (Op. ya cit.).

Los robots cibernéticos proporcionan a la técnica nuevas promesas en relación con la teoría del hombre artificial. Mediante la biónica se pueden realizar prótesis que no sólo reemplazan partes anatómicas desaparecidas o deterioradas sino que



unen los mecanismos artificiales al funcionamiento total del organismo. Desde las teorías del animal-máquina perfeccionada hasta las del hombre-máquina se pasa a la reconstrucción de un mecanismo intelectual global bajo el dominio de la función científico-técnica que crea el mito del hombre-artificial para producir el supermito del super hombre-cibernético.

Este mito de la referencia anterior basa su interés en la función operativa de éstos objetos y en sus funciones de inter-relación entre la máquina y el organismo. La autosuficiencia del autómatas reside en la distancia temporal que existe entre el efecto de la máquina (restitución de la energía) y su creación (almacenamiento de la misma).

### La máquina cibernética

Es la encargada de recoger, tratar y producir información (computador). La información se obtiene a partir de una confusión previa; el orden a partir del desorden. El juego es el mejor ejemplo de producción técnica de información (tiene que ver con consideraciones literarias, psicológicas y existenciales).

El significado tecnológico del juego se impone aún más cada día (teoría del juego). El juego del ajedrez es la actuación de la teoría (teoría convertida en acción) y la base de prueba de algunos grandes computadores. Los juegos han proporcionado a la teoría matemática del azar; sus tipos, su vocabulario y sus leyes; por otro lado la probabilidad filosófica o racional repite la probabilidad matemática en el terreno humano de la inducción, de la analogía, del juicio histórico y que se refiere a eso que le parece satisfacer mejor las condiciones de simplicidad, de generalidad y de simetría.

El juego puede aparecer como el modelo mecánico que posee leyes, que hace que la razón sea operativa al proporcionarle la tarea de crear un orden a partir de una situación caótica, al soslayar esquemas de comunicación, etc.

El juego de dados de Pascal que estudia las situaciones aleatorias, Leibniz con la determinación de las reglas del análisis combinatorio y Cournot con sus bases críticas a la teoría de los juegos y con su definición del azar son los que le dan al orden del desorden el carácter habitual de las leyes de la naturaleza y a la racionalidad un significado natural en donde la simetría, que reencuentra el modelo del juego, presenta el interés del poder relacionar las concepciones matemáticas del azar con sus significados humanos y sociales.

El paso de la estructura natural del mundo a la estructura técnica del juego evidencia la cualidad operativa de los modelos tecnológicos a cambio, de admitir la relación ya establecida entre el juego y la máquina. Aunque esta relación apenas se vislumbra lo cierto es que la tecnología actual basada en la utilización de las calculadoras y los computadores encuentra frecuentemente en el juego, sus modelos. (Shannon, juegos de damas y de ajedrez).

La máquina al carecer de presupuestos genéticos pone de presente la función operativa de ella misma, pero sobre todo de la máquina-juego mediante el conjunto de pasos racionales o científicos de la mente humana.

El juego se convierte así en el micro cosmos artificial (tecnológico y cultural) del azar científico. En su evolución o desarrollo se manifiestan componentes de la racionalidad matemática de estructura y aquella otra racionalidad implícita de un verdadero cuerpo social, y por lo demás, de un sistema de intercambios que se expresa a través de las reglas del juego y sus códigos. Esa interacción pretende para el juego la representación del significado humano y cultural de la máquina moderna.

### Tecnología cibernética

La expansión técnica de la cibernética es hija del esfuerzo bélico: ella es la ciencia de la dirección y del control de la comunicación del hombre y del animal (Norbert Wiener), no sólo es una mutación (cambio) en la historia de las técnicas sino que también es una teoría aplicada que está generando la renovación de la concepción general de la naturaleza, del animal, del hombre y del trabajo que realiza a partir de modelos tecnológicos que se plantean como operativos.

Se completa la estructura de las máquinas cibernéticas con el retorno de su información a su punto de partida y con la disposición perpetua de ésta en el movimiento de retroalimentación. En general podemos sintetizarlo diciendo que la máquina cibernética es un conjunto autorregulado provisto de memoria y de un órgano interno de decisión y de previsión. Esto es, esta estructura y su funcionamiento son los elementos que conforman el modelo fundamental del universo tecnológico actual y sus formas de expresión plurales y complejas los cuales relievan su importancia como medios autónomos que detentan una racionalidad de estructura y de operabilidad de función que le dan su autosuficiencia temporal y parcial.

La cibernética no sólo es una mutación, un cambio más en la historicidad de las técnicas, es una teoría aplicada que como la ígnea naturaleza que se renueva íntegramente (INRI) renueva la concepción general de la naturaleza, del animal y del hombre. Pero a diferencia del místico INRI la naturaleza no se renueva por sí misma si no mediante modelos tecnológicos planteados como operativos, válidos solamente para el mundo que exclusivamente queremos percibir, o mejor, concebir.

Filosóficamente ella representa un movimiento dual, diádico de tecnificación de la naturaleza y de naturalización de la técnica que de hecho es apreciado como una respuesta sintética a los ya consabidos dualismos de la cultura nuestra.

La cibernética ya no permite el lujo de comparar, de ver, de palpar lo natural y lo artificial (díada) como binariedad de la naturaleza, como registro arcaicamente global del pensamiento; no lo permite porque la dicotómica concepción nuestra entre pensamiento y el mundo circundante es reemplazado con eficiencia (resul-

tados) por el pensamiento experimental saturado de modelos, de simuladores capaces de ser codificados en una lógica simple y única, de sustituir al organismo por un mecanismo.

Descartes dejó entrever la posibilidad de un "antropomorfismo tecnológico" que llevaría a "un humanismo tecnológico" que supervisaría la autonomía aparente de la máquina, a través de la necesidad de una dirección y control humanos.

## Aplicaciones de la cibernética

Dos son, esencialmente, los campos de aplicación teóricas y prácticas de la cibernética: el médico y el social.

En relación con el primero tendremos que asegurar que en el campo de la fisiología cerebral y cerebelosa hay aportes al funcionamiento neurológico y mental que son fundamentalmente notorios; en neuropsicología tenemos la teoría de la percepción que permite reducir la percepción de los objetos a una serie de formas-tipo o universales de acuerdo con el principio de semejanza de Locke. Esta reducción debe hacerse mediante un montaje nervioso que debe ser limitado por otro de carácter mecánico (simplicidad como postulado cibernético).

Otros aportes son: nuevas concepciones en relación con las prótesis quirúrgicas y de las enfermedades mentales; en cuanto a esta última rama debemos anotar que las enfermedades o desórdenes mentales son vistas como enfermedades de la memoria y en consecuencia como un desorden producido por errores de información. Es cierto que ya se han descubierto que ciertos desórdenes orgánicos eran, igualmente, producidos por errores de información: son las enfermedades disonómicas (colagenopatías tales como el reumatismo y sus variedades; aquellas causadas por anti-cuerpos, ciertas hemopatías, algunas del sistema nervioso y del sistema endocrino). Ellas fueron detectadas a través del método del modelo, o sea, por el razonamiento analógico impuesto por la cibernética en el terreno social se hace hincapie en el mecanismo combinatorio que pone en juego un conjunto de interacciones, de relaciones e interrelaciones con un intercambio asaz generalizado de bienes y de informaciones. Hay pues un proceso intercomunicativo que permite establecer un estado de paz y de equilibrio del cuerpo social. La analogía entre la fisiología (soniga, cuerpo) y la sociedad no es tan traída de los cabellos ya que la cibernética considera el cuerpo social (sociedad) como un mecanismo cibernético regido por una "Ley de composición de las informaciones de ida y vuelta cuyos sucesivos estados históricos se caracterizan por determinado nivel de información y de organización, es decir, de entropía" (obra citada).

Wiener, en su libro *Cybernetics*, plantea aplicaciones políticas de la cibernética cuando dice:

— Que en el interior de una comunidad siempre hay carencia de procedimientos de armonía o equilibrio eficaces debido a la cantidad de información que circula en el interior cuando se toma en consideración el cuerpo político.

— El juego del monopolio, muy promovido entre nuestras damas de la sociedad, es comparado con el mercado y su mercadeo. Esta teoría se sostiene en la hipótesis de que el jugador, en cada etapa del juego, de acuerdo con la información que posee, hace su juego ceñido a una táctica inteligente la cual le asegurará la mayor ganancia posible al final del mismo.

— Las pequeñas comunidades que logran establecer lazos de unión entre ellos, se estructuran fuertemente como grupos bien cohesionados; estas características les permiten disponer de altos coeficientes de equilibrio (homeostasis).

— Los factores anti-equilibrio o inarmónicos provienen del Poder y del Dinero en su utilización simbólica o real "por ello no es de extrañar que las comunidades más grandes que están sujetas a esta influencia destructora, dispongan de mucha menos información común que las comunidades más pequeñas, por no hablar de las unidades humanas que componen toda comunidad. Al igual que las jaurías de lobos aunque esperemos que en menor grado, el Estado es más estúpido que la mayor parte de sus componentes" (Wiener N. Cybernetics).

Las aplicaciones se duplican por doquier en el arte, arquitectura, pedagogía, música y hasta en la cultura, etc.

### Inteligencia artificial Vs. inteligencia humana

La tecnología de la automatización que utiliza computadores, robots e inteligencia artificial volvió a revolver otra vez el catarro y los temores de que las máquinas podrán en un futuro próximo reemplazar a los seres humanos.

El automatismo actual en sus dos formas fundamentales: a) La automatización industrial como expresión de una estructura de trabajo nueva (máquinas-herramientas, trabajo en cadena) y la de una nueva concepción de la vida maquina en todas sus formas y b) La presencia siempre creciente y actuante de los robots o autómatas cibernéticos sólo son la expresión práctica de la teoría cartesiana del animal-máquina que implica la reconstrucción racional y artificial del espíritu científico.

Entonces se plantea en forma más precisa el problema de las relaciones entre el hombre y la máquina que deviene en un antropomorfismo tecnológico con la ilusión de una autonomía mecánica para producir la teoría del hombre-máquina. Pero lo que produce esa ilusión de automatismo no es otra cosa que la distancia temporo-espacial entre el efecto de la máquina y su creación. Ella tiene como base:

— Un mecanismo ingenuo que tiende a reducir el organismo a un conjunto cinemático y geométrico de movimientos.

— Un segundo mecanismo que permitirá su funcionamiento sin la intervención humana a manera de los movimientos del organismo, que perpetúa sus efectos mucho tiempo después del desencadenamiento de la acción. Este condicionamiento parece ser el origen de una regla autónoma de conducta, es decir, de una adaptación y modificación de las relaciones entre el robot y el médico, en que la iniciativa vuelve al autómata.

La significación psicológica y filosófica de ésta aparente libertad de acción a través de la imitación es la de que el autómatas y aún el totalmente autosuficiente, no es más que una imitación y una imagen de lo viviente. Como no pueden copiarse los cuerpos vivientes, hay en ellos una imagen operativa más adaptada que un simple esquema matemático. La reconstrucción cuidadosa del mecanismo intelectual global nos lleva de la mano al campo del hombre artificial cuya riqueza y constancia se fincan sólo en la función científico-técnica.

La antítesis vivo-mecánico fecunda en investigaciones, en discusiones y en replanteamientos se está volviendo falsa debido a su inoperancia frente al automatismo que insistentemente exhorta a concebir la vida y la máquina como complementarias y autónomas a la vez.

El organismo se caracteriza por cuatro atributos esenciales que constituyen su originalidad oponiéndole a la máquina la interconexión, la totalidad, la autosuficiencia y la reproducción.

Pero frente al mundo optimista del progreso aparece el otro del pesimismo y la ansiedad ya que el verdadero riesgo está constituido por la máquina que es técnica y que llevaría a la civilización hacia una peligrosa aparición de objetos y aparatos mecánicos y a la multiplicación de las máquinas. La técnica ligada al crecimiento demográfico crea concentraciones de población para servir a la fábrica y cuyas densidades humanas crean incomodidades y conflictos sociales.

La máquina, pues, sólo tiene como ventaja frente al hombre la fuerza y la velocidad, pero sus inconvenientes son múltiples: No puede crear puesto que desconoce las emociones y las angustias que generan la producción artística; carece de sentido religioso y de principios morales, es incapaz de reproducirse a sí misma: sólo perpetúa su funcionamiento, el hombre es tan superior a ella que él mismo la produce y por lo tanto no abdicará jamás de sus funciones en el orden de la decisión y en la fijación de los objetivos que debe alcanzar ya que de siempre y por siempre el problema de fondo sigue siendo el de las analogías y relaciones entre el pensamiento y la vida técnicos por un lado, y el pensamiento y la vida humanos por el otro.

Pero el gran problema será evaluar la insidiosa tendencia Suicida de una sociedad altamente racionalizada, la posibilidad de llegar a la aniquilación cuantitativa de una cultura dada a través de las máquinas que, necesidad interna, serían destructoras.

---

#### BIBLIOGRAFÍA

- Wiener Norbert Cibernética, Guadiana de Publicaciones, Madrid. 1971
- Ayala, F. Tecnología y Libertad, Edit. Taurus, Madrid.
- Ellvi, J. El siglo XX y la técnica, Edit. Labor Barcelona, 1960.
- Schuhl, P M, Maquinismo y Filosofía, Edit. Galatea, Buenos Aires, 1955.
- Smith, C. S,y Wakeley H, Psicología industrial, Mcgraw Hill Books, D.E. México S. A. de C. U. 1977.
- Blum Milton y Naylor James C. Psicología industrial, Edit. Trillas México 1983.
- Ouspensky P. D. Un nuevo modelo del Universo, Edit. Kier S. A. Ave. Sta. Fe 1260, 1059. Buenos Aires, 1977-1980.



**con Bretaña, por favor!**



---

*Pluma de Ganso*  
*Aunque no sea el mejor*  
*diario es, hace 200 años,*  
*el "Times" de Londres*  
*The Times (1785 — 1985)*

Fernando Avila



Gran decepción puede llevarse uno cuando se mete a la tarea de averiguar las claves del éxito del "Times", el diario más célebre, respetable, serio y antiguo de Londres. Si un diario llega a los 200 años

de vida, piensa uno, por algo será. Más aún, si a lo largo de esos 200 años nunca ha dejado de considerarse como una institución nacional, tanto como la guardia ecuestre del Pall Mall, la familia real, el Big-Ben, la BBC, o la moda zurda de conducir autos.

Ante todo, se diría que el "Times" es un negocio rentable... y justamente la falta de rentabilidad ha sido una de sus más constantes características. Aunque sus primeros años de vida fueron favorecidos por la expansión del comercio británico que ampliaba las redes de comunicación, y por las guerras del momento, que le proporcionaron la mejor materia prima para sus páginas informativas, a su fundador, John Walter, no le fue significativamente mejor en este negocio que en los que acometió anteriormente —el carbón y los navíos— que lo llevaron a la quiebra.

En 1792 el "Times" inauguró el servicio de corresponsales y amplió su red hasta constituir la mejor nómina de corresponsales propios de periódico alguno. Así consolidó su prestigio pero, obviamente, sus finanzas estuvieron a punto de sucumbir debido al altísimo costo de su servicio internacional. Hacia 1850 la crisis del "Times" fue grande debido a los gravámenes al correo impuestos por sus enemigos políticos. Otro tanto le sucedería

cien años después con los problemas del alto costo del papel. A los problemas causados por el impuesto al correo se sumó la explosión de la "Penny press", prensa barata, y de las agencias noticiosas: demasiada competencia.

Los problemas económicos propiciaron sucesivos cambios de dueño. En 1908 lo adquirió Lord Northcliffe, quien logró salvarlo de la ruina pero no hacerlo rentable. En 1922 pasó a manos de John Jacob Astor y 44 años después a las de Lord Thomson, propietario del "Sunday Times", Thomson constituyó una nueva empresa, la "Times Newspapers Ltd." que entró en crisis cuando los viejos trabajadores del "Times", nostálgicos de los talleres que por 189 años habían servido al diario, perdieron su condición de trabajadores leales y pacientes y se convirtieron en activos sindicalistas. Thomson debió suspender

por un año, en 1974, la aparición del "Times" y tras la pérdida de 40 millones de libras esterlinas que el cierre le causó vendió el periódico a Rupert Murdoch, su actual dueño. Hoy, el "Times" sobrevive pero no es el mejor negocio de Murdoch, un magnate que tiene diarios y revistas en Europa, Australia y los Estados Unidos.

Si no es, pues, rentable, ¿será, entonces un diario muy bien informado? Durante años fue el mejor informado pero cuando la competencia entró, pasó a la retaguardia con este principio: "El "Times" piensa que las noticias, como el vino, mejoran con el tiempo". Es significativo el hecho de que solamente en 1957, a raíz de un estudio de la firma Cooper Brothers, decidió publicar noticias en primera página. Hoy, los cambios autorizados por Murdoch permiten las fotografías gigantes en primera página y ello sigue siendo escandaloso e irreverente para los viejos lectores del "Times".

Si no es rentable, ni el mejor informado, ¿será, entonces, al menos el mejor ejemplo de prensa independiente? John Walter quería que su periódico fuera "un registro fiel e independiente de todos los acontecimientos sin tener en cuenta el partido que se oculta detrás de ellos", pero las circunstancias, especialmente las económicas, le han impedido, a lo largo de estos 2 siglos, esa independencia.

Tampoco el "Times" es el diario de mayor tiraje, ni el más influyente, ni el más poderoso del Reino Unido, pero, sin duda, sigue siendo un símbolo nacional.

Por eso, aunque llevarlo bajo el brazo no ilustre, aunque leerlo no signifique quedar mejor informado y aunque poseerlo no produzca ganancias, por estatus, por tradición, o por esnobismo habrá quien quiera llevarlo bajo el brazo, quien quiera leerlo y quien quiera ser su dueño... por otros 200 años.



The Times, que inicialmente se llamó The Daily Universal Register, completa sus 200 primeros años de vida; como los taxis ingleses también ha tenido que modernizarse.

---

# El Cuarto Rey Mago

Manuel Briceño Jáuregui, S. J.,  
de la Academia Colombiana de la Lengua.

---

Los Reyes Magos —cuenta una leyenda oriental— eran cuatro inicialmente: Abdel, Melchor, Gaspar y Baltasar, conocedores del curso de las estrellas y de los secretos babilónicos de la astronomía. Habían notado el fenómeno celeste. Parecía un cometa que se movía hacia occidente. Todas las noches brillaba misterioso en el firmamento de esas lejanas comarcas.

Los cuatro sabios entendieron el mensaje. Lo interpretaron como una invitación. ¿Hacia qué país? No lo sabían. A Occidente... pero viajarían juntos siguiendo el rumbo de la estrella o del cometa fugaz. Y concertaron el encuentro en un lugar determinado, cuyos caminos llevaban a Palestina. Mas Abdel se retrasó. Lo esperaron. No llegaba, y no había tiempo que perder: pudiera desvanecerse el astro. Marcharon, pues, con la tristeza de dejar al compañero pero con la ignota alegría de una aventurada incertidumbre.

¿Qué había sucedido a Abdel? Había partido el día convenido. Llevaba como regalo un diamante, una esmeralda y un rubí en su cofre Oriental. El camino, por desgracia, estaba infestado de ladrones. Viajando en su camello escuchó ayes lastimeros. Se detuvo un instante. Un hombre había caído en manos de salteadores que lo habían despojado de cuanto llevaba y, cargándolo de golpes, lo habían dejado medio muerto. Viajeros indiferentes habían pasado junto a él y seguido de largo. Abdel contempló, conmovido, el espectáculo. Se acercó a la víctima, vendó sus heridas, derramó en ellas aceite y vino, subiólo a su camello, lo con-

dujo a un lugar seguro. Al atardecer el desconocido recobró el sentido y le refirió el suceso. Prosiguiendo el camino llegaron a una posada donde el Rey encomendó al dueño tuviera cuidado de él, y le entregó dinero advirtiéndole que los gastos de más se los cubriría a la vuelta. Iba de urgencia. Con todo, veló junto al herido toda la noche. Al otro día, antes de partir, regaló el diamante al herido.

Un día de camino había perdido Abdel. La estrella titilaba aún más, como agradeciendo el servicio al prójimo. El sol mañanero de Oriente alentaba el corazón del peregrino hasta llegar al lugar convenido con los otros tres sabios. Pero ya habían partido...

¡Adelante! Al anochecer fue a hospedarse en un mesón. La gente no cabía. Todos ellos venían de Arabia y se dirigían a Egipto llevando especias, joyas, tapices y aromas. El comentario general era el del Mesías esperado, el Salvador prometido que, según algunos, hacía poco había nacido en Belén (¡Belén! sonó esta voz como un campanazo en los oídos del Rey) según otros, los indiferentes o incrédulos, era uno más, de tantos, porque no le precedieron milagros o supercherías. Abdel, aunque pagano, había oído rumores del Mesías de los judíos y quería convenirse. Ellos no hicieron caso y prosiguieron a Egipto con su mercancía.

Abdel no desmayó. En una encrucijada oyó el gemido de un niño. El cuadro era conmovedor. Una pobre covacha. Un pequeño lecho destendido. Unos trapos

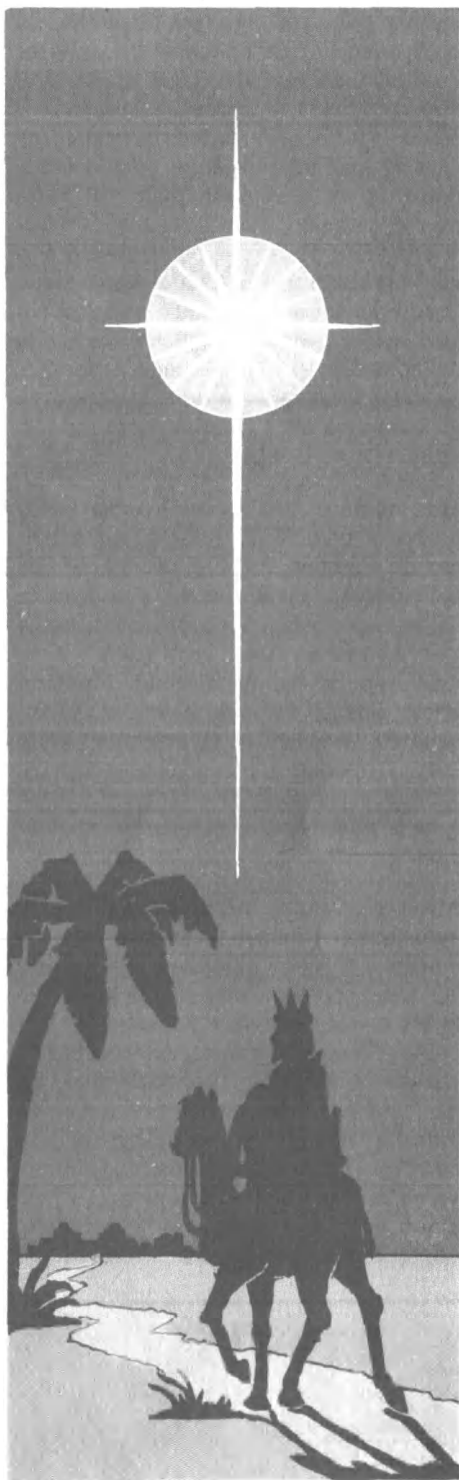
colgados de las paredes, el fogón de la cocina apagado, alimentos regados sobre una mesa deshecha y en un rincón el cadáver tibio de una madre mientras el párvulo lloraba. ¿Qué no quisiera hacer Abdel por el infante? Mas éste se mostraba huraño con él. Sacó el Rey de su joyero la esmeralda y persuadió al niño que la recibiera y con ella fuera a buscar ayuda.

El tiempo, mientras tanto, iba corriendo. No le quedaba sino el rubí. Llegaría tarde. El último recodo del desierto le esperaba y su camello estaba ansioso de lejanía. Cabe una palmera, en un pequeño oasis, alcanzó a divisar una familia que descansaba del sol. Era una dulce mujer joven con un niño en los brazos que contemplaba las arenas del exilio, y un varón recio, solícito, preocupado que oteaba el infinito horizonte como si temiese que lo siguieran. El cuadro era un idilio, entre la incansable placidez del desierto y la angustia del viaje. Algo de esto alcanzó a percibir Abdel al trote acelerado de su cabalgadura. El azul agresivo del cielo enmarcaba al vigía, a la madre y la palmera.

Por fin, anocheciendo, llegó el Rey a su destino. Le dijeron que en Belén, según las escrituras. Y allá se dirigió. Pero ¡qué espectáculo! Cadáveres de inocentes menores de dos años por las calles, lamentos de las madres, sangre virgen en los portales, lágrimas, desconuelo, desolación...! Atónito quedó Abdel.

— Unos Reyes vinieron de Oriente, le contaron los moradores, y ya se volvieron por otro camino. Fue Herodes quien mandó degollar a estos infantes...

Abdel se acordó de la familia bajo la palmera; la inmaculada madre joven, la tierna criatura en sus brazos, y el varón fuerte del bordón en la mano... Se hospedó donde pudo para madruguar con el lucero del alba: quizás los pudiera alcanzar todavía. Egipto no estaba lejos para su camello de elástica cerviz. Pero fue en vano. Las colonias judías no le daban razón. Las caravanas ignoraban la respuesta. Más él



insistía. Y tuvo que rendirse. Regresó a su país. Busco a sus compañeros, aquéllos que tuvieron la fortuna de conocer al Mesías y ellos le contaron pormenores: cómo se les habían clavado en el alma los ojos de azabache de aquél niño, como si hablaran, la encarnada blancura de la madre, como de paloma, y la actitud hierática del jefe de familia, bondadoso y a la vez preocupado. El cuarto Rey Mago quedó pensativo. No brillaba en su joyero sino el rubí —encendido como una herida del corazón...—. Y, sin perder la esperanza de colocarlo algún día en sus manos, en su corona o en su pecho, emprendió el regreso a su palacio.

Pasaron casi treinta años. El anciano Rey no había perdido su esperanza. Caravanas de mercaderes traían noticias de que en Palestina había aparecido un Profeta taumaturgo que anunciaba una Buena Nueva a los mortales. Las muchedumbres iban tras él. No descansaba. Recorría villas, aldeas, campos, ciudades, predicaba en Jerusalén en el propio templo de Dios, y referían cómo confundía con su palabra a los poderosos fariseos y a los sabios, sin temor a represalias, y era compasivo con los niños y con los pecadores...

Abdel sintió una fuerza interior que lo empujaba de nuevo a la aventura en Palestina. Y, pese a la edad, resolvió viajar. Llevó consigo el rubí en el mismo joyero de antaño. Jerusalén, sabía él, celebraba entonces una fiesta solemne. Era un viernes, al atardecer, cuando llegó la ciudad estaba casi vacía. Una muchedumbre rodeaba vociferante el suplicio de tres hombres: el del medio agonizaba... El sol se oscurecía. Temblaba la tierra. La luna amarillenta marchitaba el firmamento. Abdel luchó por acercarse, pero no fue

posible. Luego..., no supo cuando, la multitud se alejaba pensativa. El Rey alcanzó a divisar, al centro al crucificado, destrozado de azotes, sangrando lentamente, coronado de espinas, destrozado. Un éxtasis sobrecogió al anciano. De las rocas una cayó sobre el camello y mató a los dos... En su mano derecha apretaba el rubí...

Al despertar Abdel se encontró cerca de una puerta. Era un reino desconocido. Todo nuevo, todo alegría, todo luz. Y vio a su lado, con cicatrices en las manos y en el pecho, al que había visto de lejos en la cruz. Y junto a El un hombre, con cicatrices en las manos y en las piernas.

- ¿Cómo te llamas, buen Rey?
- Mi nombre es Abdel.
- El mío es Dimas. Hace muchos años en un camino hallaste a un niño que lloraba por su madre muerta, ¿no recuerdas? Tú me regalaste una esmeralda valiosísima. Es esta, ¿no recuerdas? Yo fui un ladrón... (las palabras se le entrecortaron en la garganta).

El Resucitado del Gólgota tendía los brazos al Rey para abrazarlo.

- Acepta, Señor, este rubí... Tanto tiempo lo he conservado para ofrecértelo... Déjame el consuelo de entregártelo...

Y el resucitado tomó el rubí y lo escondió en la llaga del costado. Parecía la última gota de sangre que le faltaba por derramar... Y, abriendo las puertas, de par en par, hizo seguir a los dos al Paraíso.

El Cuarto Rey Mago había, por fin, llegado a tiempo...

---

# *El profesor Universitario Hombre universal y justo*

Orlando Rodríguez

---

¿Algunos por hobby...? Al menos eso dicen... otros por emplear el tiempo que sobra en algo, muchos por "good will" o porque no hubo más y el resto porque les nace y así nos encontramos con un mundo casi desconocido: El profesor universitario.

Recibe a sus estudiantes generalmente al tiempo que éstos terminan su adolescencia y comienza su primera juventud, cuando más el ser humano necesita ser moldeado, llegan los recién terminados adolescentes con el aroma de la vida en flor; entran los primiparos personificando la duda e Inexperiencia; qué falta de responsabilidad del soberbio educador, que necesita todavía demostrar lo que sabe, sin preocuparse por saber, si alguien entiende lo que él "si sabe", o el otro que ni respeto guarda por su auditorio cuando no se toma el tiempo necesario para preparar la clase o no se ha cultivado lo suficiente para poder hablar con coherencia y fluidez, o aquéllos que deciden que quienes deben dictar la clase son los alumnos a base de lecturas por ellos impuestas, de las cuales a veces conocen el título y nada más. Un profesor universitario debe ser por naturaleza un intelectual con gran dominio de lo que enseña, pero también con una amplia cultura que le permita explicar muy bien su asignatura, además de ser ameno y universal, con una mentalidad abierta y llana, sin estrechez, ni prejuicios fatuos. Debe ante todo conocer al

hombre en su proceso, pues hombres son los que está formando, debe amar y conocer la vida, pues para ella está educando, sentir y hacer sentir lo que él hace, porque de lo contrario jamás se encontrará a sí mismo y mucho menos sus discípulos lo van a comprender.

La responsabilidad es muy grande, hay quienes que no se dan cuenta que entregar una nota o llegar a tiempo es ya un ejemplo de cumplimiento, el permitir una sugerencia o corrección es simple madurez, aceptar que se ha equivocado al corregir un examen es algo de humildad, y de justicia, y olvidar un reproche o una ofensa es un poco de grandeza.

Es deber del profesor defender de las bur-las al que ha errado, conocer en el tímido la pregunta adormecida, buscar en la mirada la sombra de la duda, entender por qué tiemblan unas manos en examen, apoyar el primer impulso de una respuesta verdadera, saber cuándo debe corregir, hacer una observación y hasta... cuándo no enseñar; dar el consejo deseado; avivar la chispa del ingenio, ayudar a calmar del investigador la sed, impulsar el reza-gado y del indeciso ser apoyo.

No debemos olvidar que el profesor es una esperanza, es quién dibuja un horizonte deseado, que quiénes lo escuchan



han entregado casi incondicionalmente su atención no sólo para aprender, sino para ser guiados, encausados y hasta para ser convencidos. No se les debe ocultar la verdad, pero no hay porqué sembrar el odio y el recelo, no se debe explotar las ansias del saber. Pensar que de un estudiante al que no se le ha dado la suficiente atención podemos hacer un frustrado y resentido a cambio de un hijo ideal, un esposo y un padre cariñoso, es decir, un honesto ciudadano.

Recordemos que detrás de un discípulo se esconden ilusiones y sueños familiares que ven en esos hijos una posible solución, son ellos lo que serán la patria, los conciudadanos de nuestros propios hijos, en definitiva el futuro del futuro. Es bueno recordar que al corregir no se debe regañar y que la paciencia no se contrapone a la dinámica; y saber que el estudiante que pregunta no mendiga, solamente exige la verdad.

Para llegar al estudiante es suficiente pensar que también es humano y que le pueden acongojar problemas o angustias familiares, escasez, soledad o que simplemente tener frío. Hacerlo entender es tratar de pensar al unísono con él.

Es deber del maestro saber cuándo hacer una pausa en el camino del tablero, subir el tono o simplemente cambiar de tiza. Dar la más simple explicación para que la entienda el último de la clase y se aclare toda una teoría, no ser indiferente a la sonrisa.

El profesor nace, casi se lleva en la sangre, es cierto que el estudio pule, pero el tiempo como al vino lo ennoblece, lo reposa y depura, el aroma de sus conocimientos vuela. La espuma de su experiencia lo cubre casi todo, el bouquet de su persona atrae. La dulce acidez de su corrección encanta y el paladear su explicación embriaga.

---

# Algo para recordar

Orlando Rodríguez Nieto  
Profesor Matemáticas

---

## **Bienvenido primíparo...**

Acabas de entrar en un nuevo mundo, en una nueva dimensión de tu vida. Te has embarcado en un corpúsculo de luz que te introducirá en tormentas de interrogantes y relámpagos de dudas. Te llevará por océanos de ideas y te hará vagar por el universo del saber. Oirás de la grandeza y de la pequeñez del hombre. Vislumbrarás tu futuro y sentirás la impotencia ante la inminente catástrofe, o conocerás la esperanza de un nuevo amanecer.

En este titilante mundo, además de ciencia, arte, historia, leyes, humanidades, tecnología, átomos, ficción, etc., conocerás mejor al hombre, te enamorarás de la verdad, darás nuevo valor a la amistad y algún día te embriagarás de humanidad.

En tan feliz aventura apreciarás al leal, franco e hidalgo compañero y disfrutarás de su amistad, escucharás al alegre parlanchín o sólo sentirás la presencia del discreto consejero. Sonrisas te arrancará la pispireta compañera o pensarás en la tímida estudiosa. La cuenta pagarás del alegre vividor o perderás los apuntes en manos del amigo distraído. Te molestará, pero aceptarás al presuntuoso y del aventurado alguna de sus historias vivirás. Sufrirás la tragedia del humilde y esforzado soñador; serás silencioso espectador, tal vez, de un primer amor. Vivirás la angustia de la nota, odiarás la injusticia de un distraído profesor o sentirás silenciosa gratitud ante el ejemplo de la humana rectitud. Un bostezo quizás en una clase se te escape, mientras que en otra del tiempo perderás noción y en el lapso de un relámpago vibrarás hasta lo más profundo de tu ser cuando te digas; Ya... entendí.

Pero lo más importante: te conocerás mejor, te aceptarás y aceptarás. Serás tú mismo. Y pasados los semestres, un día..., un día de gloria, te irás.

Todo o casi todo el mundillo de tu Universidad morirá. ¿Qué quedará atrás? Nuevas ilusiones, bellos ideales, otras esperanzas, pequeñas angustias y alegrías. Será otra generación...

Si algún día vuelves a tus antiguos claustros, casi serás un extraño, te atropellarán fantasmas y te abrazarán recuerdos, porque todo ha desaparecido y tú habrás mirado la sombra de corpúsculo de luz. Será mejor, entonces, continuar adelante en busca de más y más luz.

**NO NECESITA  
MOLESTAR A  
SUS AMIGOS...  
NOSOTROS  
LLEVAMOS SU  
PEQUEÑO  
PAQUETE O  
ENCOMIENDA  
EN FORMA  
SEGURA A  
CUALQUIER PARTE  
DEL PAIS !**



No se exponga a penas negativas,  
nosotros le llevamos su pequeño paquete  
o encomienda, hasta de 20 kilogramos  
en forma profesional,  
rápida y segura!



**CORREO DE COLOMBIA**  
*llega seguro y a tiempo!*

## Señor Suscriptor:

La Revista de las Fuerzas Armadas consciente de que es conveniente efectuar cambios, para mejorar su presentación, contenido, material y demás aspectos de la misma a fin de dar un mejor servicio a sus lectores, desea efectuar una encuesta entre su público lector y en general entre todas las entidades, institutos y personas que la reciben.

Para tal efecto se elaboró el siguiente formulario que los interesados pueden llenar, manifestando sus inquietudes y enviarlo directamente o por conducto de sus unidades a Revista Fuerzas Armadas, carrera 47 N° 81-50, Bogotá, D. E.

1. ¿Considera Ud., que se debe cambiar el tamaño de la Revista de las Fuerzas Armadas? Sí ..... No ..... ¿Si sugiere cambio diga cuál?, en centímetros .....
2. ¿Es suficiente el número de páginas de cada edición? Sí ..... No .....
3. ¿Su presentación, diseño, ilustraciones, fuentes utilizadas (tamaño de la letra y espacio entre renglones), son apropiados? Sí ..... No .....
4. Los artículos que se divulgan en la publicación versan principalmente sobre Defensa Nacional, temas militares, lo mismo que políticos, históricos, estratégicos, económicos, jurídicos, geopolíticos y muchos otros que son de actualidad y de importancia dentro del panorama nacional; ¿cree Ud., que estos temas son los convenientes o que otros deben incluirse en la publicación? .....

5. ¿Con el fin de eliminar costos, la entrega de la Revista se efectúa a través de cada Fuerza, ésta la hace llegar a los suscriptores en las respectivas unidades, le llega oportunamente? Sí ..... No .....  
¿O considera que debe enviarse por correo, aunque aumente el valor del ejemplar? .....
6. La Revista de las Fuerzas Armadas con el fin de ayudar a la financiación de la misma, publica algunos avisos de propaganda, en blanco y negro y en color, ¿opina Ud., que esa publicidad puede continuar o que le resta seriedad y presentación a la publicación? ....
7. En la actualidad la Revista de las Fuerzas Armadas, es distribuida a Oficiales y Especialistas del primer grupo de las Fuerzas Militares y Policía Nacional, y a suscriptores particulares, teniendo en cuenta que este medio de divulgación, ofrece en sus temas una gran cantidad de material de consulta útil para alumnos y estudiantes de las diferentes áreas, motivo por el cual es aceptada y solicitada por las bibliotecas de colegios, academias, universidades e institutos, tanto del país como del exterior; ¿cree Ud., conveniente que debe ser distribuida a personal de Suboficiales y Especialistas del segundo grupo, en razón a que contribuiría en la preparación y cultura de este grupo de profesionales de las Fuerzas Militares? .....
8. Esta publicación se edita trimestralmente, ¿cree que son suficientes las 4 ediciones para el año o cuántas sugiere? .....
9. ¿Cómo le gustaría que fuera la Revista? .....

NOTA: Si los espacios son insuficientes, en hoja separada relacione sus sugerencias e inquietudes que tenga, nos serán de mucha utilidad. Así mismo les quedaremos altamente agradecidos por su colaboración en procura de mejorar este medio de divulgación.



## **BIBLIOTECA CENTRAL DE LAS FUERZAS MILITARES**

**UBICACION:** Escuela Superior de Guerra, Carrera 47 N° 81-50, Bogotá  
Apartado Aéreo N° 031 285.

**HORARIO:** Lunes a viernes: de las 08 am. a 19:00 horas.  
Sábados: de las 9:00 a 13:00 horas

**USUARIOS:** Personal militar y civil en servicio activo de las Fuerzas Militares y del Gabinete del Ministerio de Defensa, los oficiales y suboficiales de la reserva, los alumnos de los Institutos docentes militares y las esposas e hijos del personal militar y civil en servicio activo y en uso de retiro.

**SERVICIOS:** Biblioteca:

- 1) Información por correspondencia y telefónica
- 2) Información bibliográfica
- 3) Servicio de fotocopidora
- 4) Consulta local para todos los usuarios.

Hemeroteca:

- 1) Revistas nacionales y extranjeras
- 2) Periódicos de las principales capitales del país.



## A NUESTROS COLABORADORES

*La Dirección de la Revista de las Fuerzas Armadas, formula una cordial invitación a todos los oficiales de las Fuerzas Militares y de la Policía Nacional, así como a las personas y entidades de los sectores público y privado a prestar su entusiasta y valioso concurso, como condición esencial para mantener el nivel de calidad de esta publicación.*

*A fin de facilitar el manejo de las colaboraciones y prestar un mejor servicio a nuestros lectores, recordamos algunas normas que deben tenerse en cuenta:*

- Los trabajos deben elaborarse en máquina a doble espacio.*
- No deben sobrepasar de 15 páginas tamaño carta o de 12 tamaño oficio.*
- Los gráficos o dibujos deben elaborarse en papel mantequilla y en tinta china para facilitar el trabajo de fotomecánica.*
- Con el escrito, el autor debe enviar sus datos biográficos generales de carácter profesional, una foto de 3 x 4 centímetros, dirección y teléfono.*
- Los temas deben versar sobre aspectos que en cualquier forma tengan que ver con la Defensa Nacional.*
- Los trabajos publicados serán objeto de remuneración y el cheque será enviado directamente al autor.*

*Las colaboraciones deben ser enviadas a la siguiente dirección:*

*Revista de las Fuerzas Armadas  
Escuela Superior de Guerra  
Carrera 47 N° 81-50  
Apartado Aéreo 4403  
Bogotá, D. E.*



Señores:  
REVISTA FUERZAS ARMADAS  
Escuela Superior de Guerra  
Carrera 47 N° 81-50. Apartado Aéreo 4403  
Bogotá, D. E., Colombia

Lugar y fecha: \_\_\_\_\_

Favor suscribirme a su publicación por el término de un año a partir de la edición N° \_\_\_\_\_. Le adjunto cheque de la ciudad de Bogotá, N° \_\_\_\_\_ del Banco \_\_\_\_\_ a nombre de "Contaduría Comando General Fuerzas Militares", por la suma de \$ 1.500.00; incluido el porte de correo.

NOMBRE: \_\_\_\_\_ ENTIDAD: \_\_\_\_\_

DIRECCION: \_\_\_\_\_ TELEFONO: \_\_\_\_\_

CIUDAD: \_\_\_\_\_ PAIS: \_\_\_\_\_ APARTADO AEREO: \_\_\_\_\_

---

Firma del solicitante y C. C.

Esta edición de la  
REVISTA FUERZAS ARMADAS NUMERO 121  
Se terminó de imprimir el día 30 de diciembre de 1986,  
en la Imprenta y Publicaciones de las Fuerzas Militares.  
Bogotá, D. E. — Colombia.