



REVISTA DE LAS

**FUERZAS**

**ARMADAS**

ISSN 0120 - 0631

JULIO - SEPTIEMBRE  
1986



Doctor  
VIRGILIO BARCO VARGAS  
Presidente de la República

# Línea de Mando en las Fuerzas Armadas



General  
RAFAEL SAMUDIO MOLINA  
Ministro de Defensa Nacional



Mayor General  
MANUEL JAIME GUERRERO PAZ  
Comandante General de las FF. MM.



Mayor General  
OSCAR BOTERO RESTREPO  
Comandante del Ejército



Mayor General  
GILBERTO FRANCO VASQUEZ  
Comandante de la Fuerza Aérea



Mayor General  
NELSON MEJIA HENAO  
Jefe Estado Mayor Conjunto



Vicealmirante  
RAFAEL H. GRAU ARAUJO  
Comandante de la Armada



Mayor General  
JOSE G. MEDINA SANCHEZ  
Director General Policía Nacional

## DIRECCION DE RECLUTAMIENTO Y MOVILIZACION DEL EJERCITO

ENTIDAD DE SERVICIO A LA COMUNIDAD A TRAVES DE LA CUAL LOS COLOMBIANOS DEFINEN SU SITUACION MILITAR

### I N F O R M E S

BOGOTA	INDICATIVO	TELEFONO	GUARNICION	INDICATIVO	TELEFONO		
ZONA ESPECIAL		2355243	BOGOTA	CUARTA ZONA	94	348947	MEDELLIN
DIM-01		2365900	BOGOTA	DIM-48	94		MEDELLIN
DIM-02		2722049	BOGOTA	DIM-11	950	2104	SINCELEJO
DIM-03		2655888	BOGOTA	DIM-13	9401	3268	MONTERIA
DIM-04		2150070	BOGOTA	DIM-24	94	545590	MEDELLIN
DIM-51		2623308	BOGOTA	DIM-25	94	543165	MEDELLIN
DECIMA TERCERA ZONA		2152664	BOGOTA	DIM-26	94	348967	MEDELLIN
DIM-46 - Faca	9842	4491	FACA	DIM-27	94		MEDELLIN
DIM-47		2152789	BOGOTA	DIM-28			PTO. BERRIO
DIM-52		2795856	BOGOTA	DIM-29	94096	515	QUIBDO
PRIMERA ZONA			TUNJA	QUINTA ZONA	971	53748	B/MANGA
DIM-06			CH/QUIRA	DIM-32	971	53870	B/MANGA
DIM-07			TUNJA	DIM-33	970	20791	SOCORRO
DIM-08			SOGAMOSO	DIM-34	9710	3347	B/BERMEJA
				DIM-35	970	20791	CUCUTA
				DIM-36	9701	442	PAMPLONA
				DIM-37	9709	2280	OCARA
SEGUNDA ZONA	95	459114	B/QUILLA	SEXTA ZONA	982	30248	IBAGUE
DIM-10	95	459047	B/QUILLA	DIM-38	982	30248	IBAGUE
DIM-12	9501	21047	STA. MARTA	DIM-40	9889	5333	HONDA
DIM-14	959	42746	CARTAGENA	DIM-41	9832	5054	TOLEMAIDA
DIM-15	9508	5102	VALLEDUPAR				
DIM-44	95	459084	B/QUILLA	SEPTIMA ZONA	9792	5162	V/VICENCIO
DIM-45	95002	304	RIOHACHA	DIM-05	9801	6363	V/VICENCIO
				DIM-09			YOPAL
				DIM-54			GRANADA
TERCERA ZONA	93	891327	CALI	OCTAVA ZONA	960	44189	ARMENIA
DIM-16	93	393127	CALI	DIM-22	961	35756	PEREIRA
DIM-17	93	392126	CALI	DIM-30	9696	730	CARTAGO
DIM-18	931	28049	PALMIRA	DIM-31	969	25021	MANIZALES
DIM-19	9311	75120	BUGA	DIM-39	960	25021	ARMENIA
DIM-20	9334	1378	POPAYAN				
DIM-21	9304	2530	IPIALES	NOVENA ZONA	980		NEIVA
DIM-23	9301	2012	PASTO	DIM-42	980	23440	NEIVA
				DIM-43	98-56	897	FLORENCIA



**DIRECTOR**

Mayor General JESUS ARMANDO ARIAS CABRALES

**SUBDIRECTOR**

Brigadier General CIRO ALBERTO LEAL BARRERA

**DIRECTOR EDITORIAL**

Teniente Coronel ALVARO PEREZ ROJAS

**CONSEJO EDITORIAL**

Capitán de Navío MAXIMO DÚRAN PAEZ

Coronel HAROLD BEDOYA PIZARRO

Coronel RAMON NIEBLES USCATEGUI

Coronel FAC. JOSE YESID DELGADO R.

Teniente Coronel JAIME HOYOS NIÑO

**CONSEJO DE REDACCION**

Capitán de Navío (r) GERARDO POLANIA VIVAS

Coronel (r) JUAN BLANCO MANTILLA

Doctor LUIS ENRIQUE RUIZ LOPEZ

**ASESORA EDITORIAL**

Teniente ADALGIZA M. SERRANO DE. GAITAN

**COORDINADOR**

E-1 JOSE M. RUBIANO A.

FUNDADA EN EL AÑO DE 1959  
EDITADA BAJO LA DIRECCION DE LA  
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA

# Indice

## NOTA EDITORIAL

---

Primer aniversario de los miembros de las Fuerzas Armadas, caídos en la toma del Palacio de Justicia. 135

Víctor Manuel López Forero.  
Obispo Castrense

## TEMAS MILITARES

---



Participación del Ejército en la integración de las zonas marginadas y en el desarrollo del país 140

Mayor Edgar Bahamón H.  
Mayor Ramiro Saldaña A.

Francia y su concepto de la defensa. 160

Mayor Luis E. Mendoza Londoño.

Las Fuerzas Armadas Españolas 160

Mayor FAC. Guillermo Méndez A.

Conflicto en el Salvador 164

Mayor Efraín Castañeda Hernández  
Mayor Eduardo Santos Quiñones.

## TEMAS ESTRATEGICOS

---



El poderío naval soviético 172  
Tte. de Navío Mauricio Rodríguez R.

## TEMAS HISTORICOS

---



Siete señores de la Guerra 186  
Doctor Hernando Gaitán Linares

## TEMAS JURIDICOS

---



Naturaleza Jurídica  
del trabajo 204  
Coronel Erasmo Pinzón Rodríguez

---

## TEMAS ECONOMICOS

---



La crisis energética 210  
Mayor FAC. Héctor F. Lossa Álvarez

---

## TEMAS VARIOS

---



El Aula de Cómputo 224  
Orlando Rodríguez Nieto (profesor)

---

La Caja de Vivienda Militar y  
sus realizaciones. 226  
Teniente Adalgiza Serrano de Gaitán

---

Breves orientaciones para  
mandar. 232

Germán A. Peñuela C.  
(Administrador - Economista)

---

Psicosociología de la técnica  
Luis Carlos Larraondo M. 236

---

El hombre más viejo del  
mundo. 248  
Fernando Avila

---

FUERZAS  
ARMADAS



Línea de  
mando en las  
Fuerzas Armadas



NUESTRA PORTADA  
LA ACTUAL LINEA DE MANDO  
EN LAS FUERZAS ARMADAS



CONTRACARATULA  
ESCUDO DEL COMANDO  
GENERAL DE LAS FF. MM.

**FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA**  
**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA**



*La Escuela Superior de Guerra es el Instituto de capacitación profesional de más alto nivel militar en Colombia, cuenta con un cuerpo docente de experiencia y de excelentes condiciones intelectuales y morales y con un alumnado de selección dentro del escalafón de Oficiales Superiores de las Fuerzas Militares y del estamento profesional civil del país. Este hecho motiva en sus integrantes un profundo orgullo de pertenecer a ella, una identificación plena con su espíritu, su misión y sus objetivos, una motivación permanente al máximo aprovechamiento de su savia intelectual, cultural y profesional con miras a cultivar integralmente cuerpo, mente y espíritu para servir mejor a la Patria como soldados, como jefes y como ciudadanos.*

**LA REVISTA FUERZAS ARMADAS**

*La Revista de las Fuerzas Armadas es el órgano de divulgación del pensamiento militar y civil sobre aquellos aspectos que en una u otra forma tengan relación con la Defensa Nacional.*

*Las ideas o tesis expuestas por los autores de los estudios que se publican son de su exclusiva responsabilidad y no reflejan necesariamente, el pensamiento de los Altos Mandos.*

*Se autoriza la reproducción de los artículos editados, siempre que se haga mención de la Revista de las Fuerzas Armadas y del Autor.*

*Edición - Colaboraciones - Suscripciones - Circulación y Publicidad. Escuela Superior de Guerra. Carrera 47 No. 81-50. Tel. 240-92-03 - Apartado Aéreo 4403. Bogotá, D.E. - Colombia.*

*Impresión: Imprenta y Publicaciones de las Fuerzas Militares.*

*Tarifa para Libros y Revistas No.128, Administración Postal Nacional. NIT - 60015713.*

*Tiraje 30.000 Ejemplares.*

*ISS N.0120-0631*

*No. 120 — VOLUMEN XLI*

*Primer  
Aniversario  
de los miembros de  
las Fuerzas Armadas  
caídos en la toma del  
Palacio de Justicia*

---



*Muy amados hermanos en el Sacerdocio y en el Bautismo de  
Nuestro Señor Jesucristo:*

*Las Fuerzas Armadas de Colombia, que, en cumplimiento de su sagrado deber de tutelar y defender la Constitución y las Leyes de la República, desempeñaron un trascendental, decisivo y patriótico papel en los trágicos y horripilantes sucesos del Palacio de Justicia, no podían dejar pasar inadvertido el primer aniversario de este luctuoso y repudiable acontecimiento, sin congregarse para elevar una fervorosa y sentida plegaria especialmente por quiénes siendo miembros de su Institución, ofrendaron allí valerosamente su vida en aras de la Patria, herida mortalmente por un acto de tremenda insensatez y de barbarie inaudita, gestado y perpetrado por un sector de la violencia guerrillera, responsable directo del "holocausto" más sangriento y conmovedor de nuestra reciente historia.*

*Este nefasto acontecimiento ha llenado de dolor y de luto a muchos hogares, a prestantes Instituciones de nuestra Nación, a la Patria toda, y ha conmovido profundamente no*

sólo a los buenos hijos de nuestra amada Colombia, sino al mundo entero, que ha contemplado horrorizado semejante acto sangriento.

¡Cómo nos duele en lo profundo del alma que nuestros hermanos colombianos mueran "así", víctimas del terror y de la crueldad de la violencia! ¡Cómo sentimos que, oficiales, suboficiales, soldados y agentes de las Fuerzas Armadas de nuestra Patria, junto con ilustres magistrados y humildes empleados de la justicia mueran en circunstancias tan llenas de odio y de violencia fratricida!...

Mas no nos hemos congregado aquí para alimentar sentimientos de rencor o de venganza... ¡De ninguna manera! ¡Eso no sería cristiano ni evangélico! Los seguidores de Cristo pregonamos el perdón y la reconciliación... Buscamos y anhelamos la paz: "Bienaventurados los que trabajan por la paz, porque ellos serán llamados los hijos de Dios"... (Mt. 5,9). Precisamente este fue el fundamental mensaje que recientemente, el Santo Padre, Juan Pablo II, nos predicó con insistencia en nombre del Señor-Jesús "Por los caminos de Colombia"...

Solidariamente unidos en la fe y en el amor fraternal, estamos en este lugar sagrado, ante todo, para elevar nuestra condolidada y esperanzada plegaria al Señor por el eterno descanso de estos hermanos nuestros, héroes valerosos de nuestra patria —oficiales, suboficiales, soldados y agentes—, y para decirle a sus familias, a sus amigos y a sus compañeros de Institución, que su pena y su dolor son también nuestros... que los acompañamos de verdad, muy desde lo hondo de nuestros corazones... Que el Señor Jesús, dueño de la vida y de la muerte, los acoga a todos en su Reino de gracia y bienaventuranza... y que a todos nosotros nos dé la luz necesaria para comprender y aceptar este ineludible "misterio de la muerte", nos conceda la fortaleza y el consuelo, que tanto necesitamos los hombres frente a los sufrimientos, las tragedias y la misma muerte. "¡Señor, tu luz nos hace ver la luz... (Sal. 36). Quien cree en Ti no morirá para siempre!"

La Sagrada Liturgia de los difuntos nos repite insistentemente las palabras de Jesús, quien no quiso eludir la dura realidad de la muerte: "Yo soy la resurrección y la vida... el





que vive y cree en mí aunque haya muerto vivirá"... (Jn. 11, 25-26), y por eso ella nos dice: "Dichosos los difuntos que mueren en el Señor, porque sus obras los acompañan"... (Ap. 14,13). Son palabras que acrecientan nuestra fe y fortalecen nuestra esperanza... Estemos seguros de que todo el que cree en el Señor, lo ama y pone su esperanza en El, ése heredará la vida eterna, pues, como afirma San Pablo, "si vivimos con El, reinaremos con El..." (2Tm. 2,12). "En la vida y en la muerte somos del Señor" (Rm. 14,8). Esto precisamente es lo que hoy queremos desearles a estos hermanos nuestros en esta fervorosa y fraternal plegaria de nuestra Iglesia particular castrense: que reinen eternamente con Cristo en el cielo... Su valeroso testimonio de dar la vida por amor a su Patria, en tales circunstancias, sin duda alguna que les ha merecido no sólo estar situados en el honrosísimo pedestal de nuestros "héroes", sino el ser inscritos para siempre en el Libro de la Vida, que los consagra definitivamente "ciudadanos del Reino de Dios"... Honor y gratitud para con estos valientes servidores de nuestra Patria... y bendición y paz para sus tumbas. ¡Que el Señor les conceda el descanso eterno y que brille para ellos la luz perpetua!

*En nuestras Fuerzas Armadas se cree en la paz, se trabaja incansablemente por lograr la paz, se ora por la paz y se lucha hasta el sacrificio de la propia vida por hacer de ella una palpable realidad para todos los colombianos..., tomando muy en serio el Magisterio del Santo Padre que nos dice: "la paz comienza en el corazón del hombre que acepta la ley divina, que reconoce a Dios como Padre y a los demás hombres como hermanos" (Mensajes, 131).*

*En este contexto, no podemos menos de concluir invocando la protección de la Virgen María sobre toda la gran "familia cristiana castrense", haciendo nuestra la hermosa, sentida y comprometedora plegaria del Santo Padre Juan Pablo II, en el Santuario Mariano de Chiquinquirá:*

*"¡Virgen del Rosario, Reina de Colombia, Madre Nuestra! Ruega por nosotros ahora. Concédenos el don inestimable de la paz, la superación de los odios y rencores, la reconciliación de todos los hermanos.*

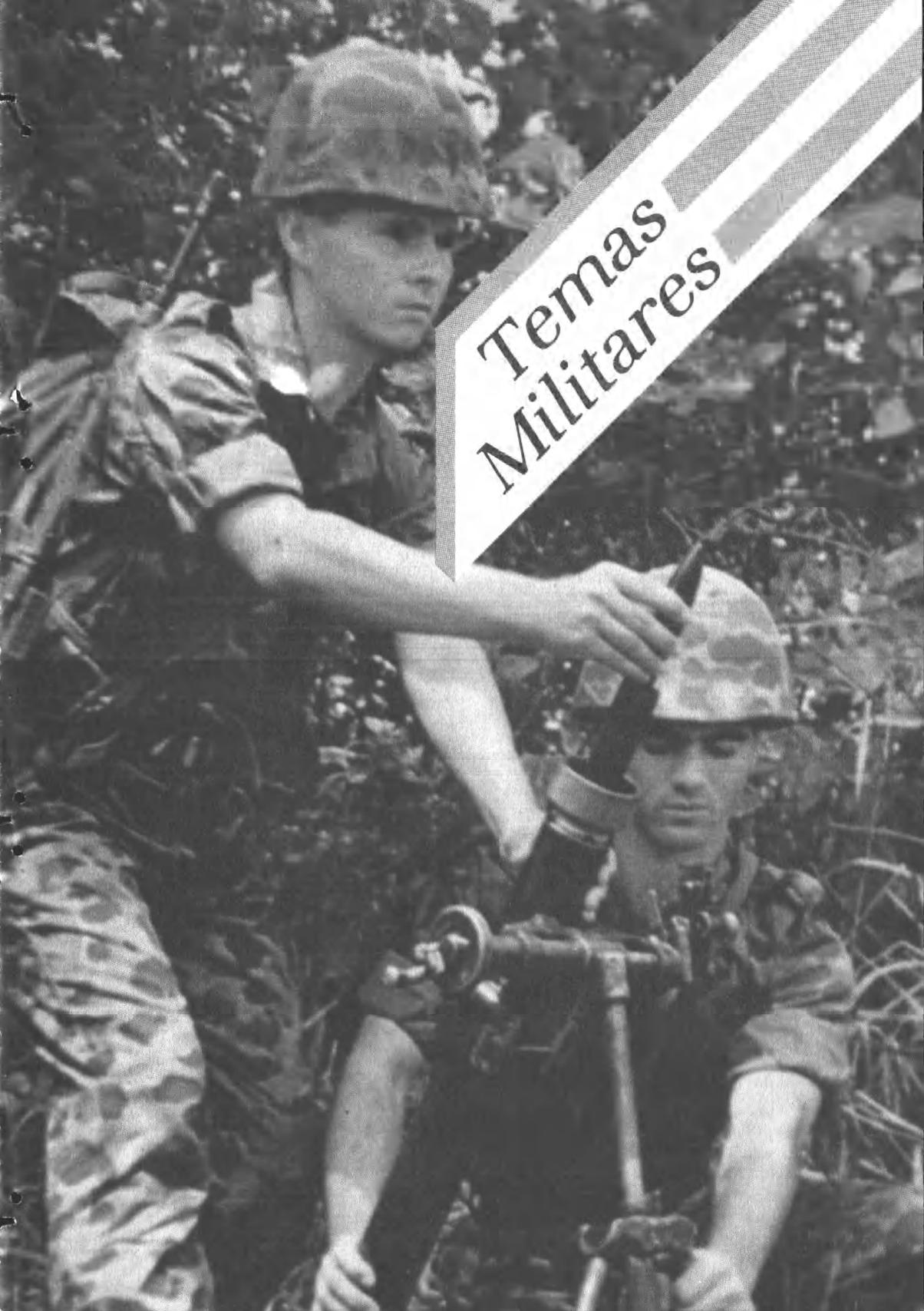
*Que cese la violencia y la guerrilla. Que progrese y se consolide el diálogo y se inaugure una convivencia pacífica. Que se abran nuevos caminos de justicia y de prosperidad.*

*Te lo pedimos a ti a quien invocamos como Reina de la paz...  
Te encomendamos a todas las víctimas de la injusticia y de la  
violencia... Sé para todos nosotros, Puerta del Cielo, vida,  
dulzura y esperanza, para que juntos podamos contigo glori-  
ficar al Padre, al Hijo y al Espíritu Santo. Amén!"*

+ *Victor M. López F.*  
+ VICTOR MANUEL LOPEZ FORERO  
Obispo Castrense

*Bogotá, Capilla de la E.M.C., noviembre 6 de 1986.*





**Temas  
Militares**

---

# Participación del Ejército en la integración de las zonas marginadas y en el desarrollo del País

My. Ramiro Saldaña Amézquita.

My. Edgar Bahamón Horta.

---

## Introducción

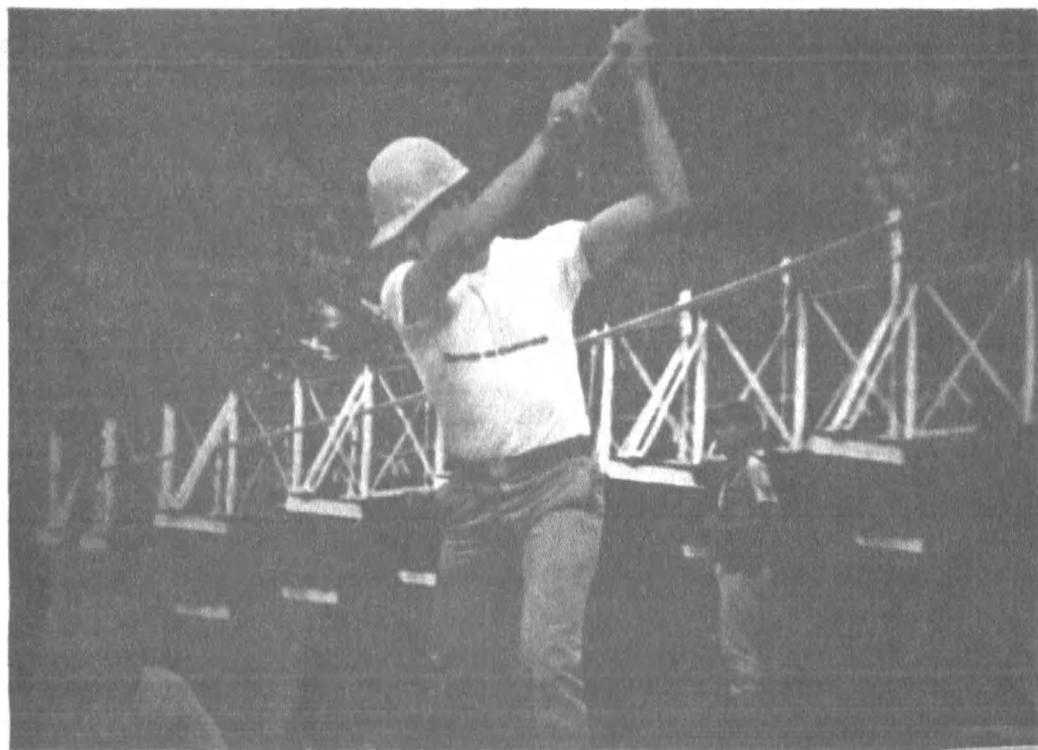
Podríamos transcribir "Ad Litteram" una relación, de cuántas obras ha adelantado nuestro Ejército, recurriendo a los informes periódicos de nuestros Comandos Superiores, y a decir verdad cubriríamos muchas páginas. Sencillo. Sí, sencillo por cierto, igual harían otras Instituciones Sociales afines a la nuestra que adelantan tareas homólogas de tipo cultural, social o de índole diferente como obras de infraestructura (carreteras, centros de salud, puentes, escuelas, etc.), y más seguro estamos de que frente a ellas quedaríamos cortos. Aunque la diferencia entre aquellas y nuestra Institución está en la esencia de las funciones, no es el fin de este trabajo divorciarlas; lo contrario: se trata de demostrar que la integración monolítica entre Instituciones dan como resultado la estructuración, soberanía, unidad e independencia política, económica y social; aspectos éstos que se logran con el conocimiento general de las realidades militares bajo el ángulo de las buenas relaciones; delimitadas antaño por efectos de una tradición milenaria.

Pareciera como si nuestro Ejército hubiera heredado este concepto, porque sus páginas narran, "Ab Initio", una participación directa en el desarrollo Nacional haciéndose a la vez instrumento de guerra y de

paz, como compromiso histórico que se ha transmitido entre nuestra "Generación Militar", hasta el punto de que no podemos hablar de desarrollo nacional sin hablar del Ejército y viceversa, y especialmente en el desarrollo de las zonas marginadas, de esas zonas que son nuestras, de ese "Pedazo de tierra Colombiana", que muchos compatriotas miran con desdén sin acordarse por lo menos que sin ella no habrían fronteras y sin fronteras no habría país.

Entendida de esta manera la función social del Ejército, en su debido momento describiremos las principales obras que actualmente adelanta, como una prueba de lo que aseveramos; sin embargo, antes de hacerlo, queremos nutrir más de bases las ya mencionadas afirmaciones sobre la participación del Ejército en la integración de las zonas marginadas, condición "Sine qua non", para el desarrollo del país.

Desde 1875, el General Rafael Reyes, pensando en la forma de exportar la quina, producto que para aquel entonces se estaba explotando como recurso promisorio de nuestra riqueza, penetró en las montañas de la Cordillera Central y Occidental, conoció el área geográfica comprendida entre el Quindío y la región nariñense. Pensando en ello y entendiendo las inmensas



posibilidades de nuestro país, comprometió a sus hermanos en la aventura formidable de crear una línea de navegación por el río Putumayo que permitiera salir al Atlántico para llevar los productos a Europa y regresar con los bienes que esa parte del país necesitara.

El señor General Alvaro Valencia Tovar en su artículo "Las Epocas del Sur", hablando del Litigio con el Perú, en 1932, manifiesta: "...Y todos los ojos se fijaron en un Ejército olvidado al que como a Dios sólo se recurre en horas de suprema tribulación... ". dice igualmente que desde entonces la Amazonia perdió su borroso contexto de selva y ríos para cobrar realidad, particularmente en las Instituciones Armadas. Ya para aquel entonces surgían los núcleos de Colonización, merced a las dos carreteras construidas por los ingenieros militares: "Pasto — Puerto Asís" y "Neiva — Florencia" y en 1947 se inició, con el personal militar, el descuaje de selva

en extensión de 3.000 mts., de longitud y 100 mts., de ancho, lo que sería posteriormente el aeropuerto de Leticia; éste (según dice el articulista), se construyó sobre los drillillos que también fueron construidos por la guarnición militar. De esta forma: "La Amazonia Colombiana se debe a las Fuerzas Militares, desde recuperarla, hasta incorporarla a la realidad del país".

Su Excelencia Monseñor Marceliano El Canges Santa Cona, prefecto apostólico de Leticia durante tres años, en un Artículo sobre la Comisaría del Amazonas, hace un reconocimiento al Ejército colombiano, tanto en la defensa que hizo en el conflicto

como con la presencia actual en los lugares de Leticia, la Pedrera, Tarapacá, El Encanto, La Chorrera y Puerto Asís.

Estos, como otros testimonios, dan fe de la participación directa que ha tenido el Ejército en la integración de las zonas marginales del país a la vida Nacional. Así por ejemplo el Señor Coronel (r) Diógenes Gil Mojica en su libro ¡QUIA.....! (Septiembre/83 Editorial ABC), relata pormenorizadamente la participación del Ejército en el desarrollo de la Amazonia y la protección a los indios azotados por las compañías que explotaban el caucho.



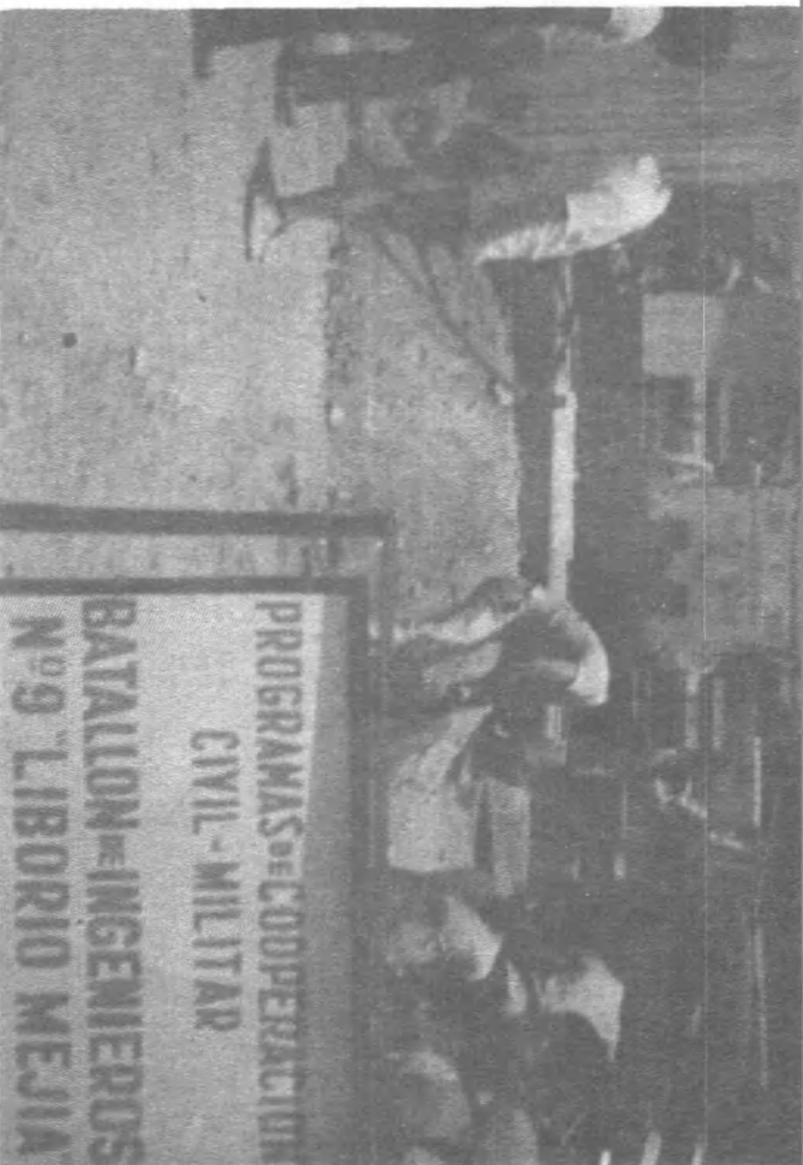
El Editorial de Amazonia 1985 CUS., resume en unas cuantas líneas la labor adelantada por el Ejército durante los últimos años: "El Ejército ha adelantado un esfuerzo investigativo y experimental a través de las granjas del Batallón Mixto en Leticia y de la Escuela de Colonización la Tagua para asegurar el futuro económico del país. Se ensaya con siembras de cacao, caña de azúcar, caucho y con programas de porcinos y avícolas...., el componente Ejército construyó las Pistas de Puerto Alegría, Arica y Puerto Nariño, todas con una longitud superior a 600 mts., para aviones caza 212 de Satena; mejoró el aeropuerto de La Pedrera para Jet (s) del tipo Fokker y actualmente prolonga la Pista de Tarapacá, y ejecuta el mantenimiento de la trocha del Encanto a la Chorrera; asimismo cumple labores de Acción Cívico-Militar e interviene en la educación vinculándose a los programas "Simón Bolívar" y "Camina"; aun en la Cultura, mediante organización de concursos de pintu-

ra, construcción de pistas infantiles y participación e integración en eventos deportivos; lo más importante es la creación de conciencia y de coordinación con las autoridades gubernamentales encargadas de la protección del medio ambiente, control ecológico y conservación de los recursos naturales y confraternidad con los países vecinos".

Corrían los años 68 - 69; aún mozalbetes recibimos la tan anhelada estrella de Subtenientes y fulmos protagonistas de la redención de muchos lugares de la extensa geografía de nuestro mapa colombiano; descuajamos selvas en el Caquetá, Meta, Quindío, Tolima, Valle, Santanderes y en general en aquellas áreas donde el mando consideraba necesario hacerlo.

El País fue testigo de la participación activa de nuestro Ejército, cuando el desastre natural del Ruiz.





Consideramos suficiente esta breve exposición antes de pasar al inventario "Muerto" de las obras referidas al iniciar la presentación. Creímos necesario hacerlo no sólo por darle personalidad y vida sino también para recordar aquello que a menudo el "Aura Popularis", olvida: "La repercusión favorable o desfavorable en la Comunidad Social según el grado en que se logre hacer de las Fuerzas Armadas" una Institución Consustancial a la Sociedad de su tiempo".

Ahora sí vamos, "Ad Rem", con nuestra relación de obras que actualmente adelanta el Ejército.

## I. Proyecto Puerto Leguizamo La Tagua

### 1. Antecedentes

"Fue iniciativa del Ejército participar en el proceso de colonización del País a efecto de incorporar a los ciudadanos de origen campesino a sus lugares naturales una vez cumplido el servicio militar"

En el estudio del proyecto participaron entidades del Gobierno como el INCORA, EDICA, LA CAJA AGRARIA, EL SENA, y el INDERENA a nivel local; nivel central el MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS, EL MINISTERIO DE EDUCACION, EL MINISTERIO DE SALUD, EL DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACION y LA INTENDENCIA DEL PUTUMAYO. Los estudios preliminares en forma conjunta iniciaron en el año 1970.

### 2. Estudios Preliminares

Consistió en la selección del lugar, que benefició a la región de Puerto Leguizamo, para iniciar (como se dijo), la colonización militar dirigida. Esta beneficiaría 1.000 familias de colonos militares y a la población ya asentada, mediante el mejoramiento sustancial del nivel de vida, cambiando el proceso de colonización rudimentaria. Requería, para llevar a cabo

## PRESENCIA DEL EJERCITO EN EL PAIS CON OBRAS QUE ACTUALMENTE ADELANTA



Figura N° 1

este propósito la reconstrucción de la vía que une los ríos Caquetá y Putumayo desde La Tagua hasta Puerto Leguizamo así como la construcción del aeropuerto. Dentro de las metas generales se proyectaron las siguientes:

- a. Asentamiento en los siete primeros años, de 1.000 colonos militares y apoyo a 400 colonos civiles.
- b. Incorporación a la actividad agropecuaria, de 113.500 hectáreas titulándolas por parte del INCORA.
- c. Construcción de la Escuela Técnica de Colonización.

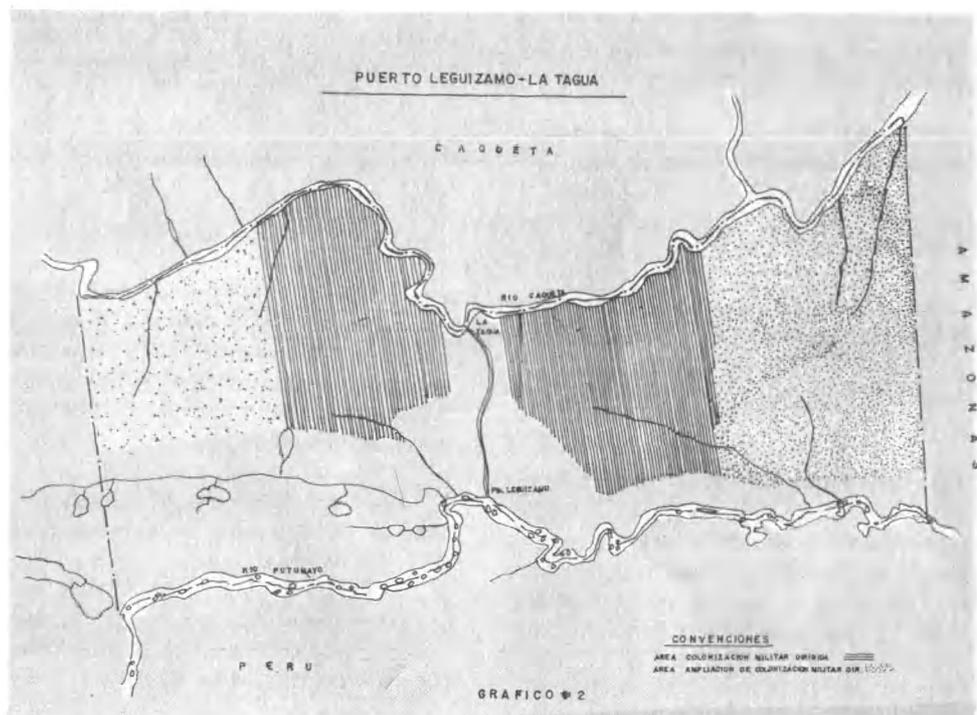
- d. Construcción de vivienda para los colonos.
- e. Construcción de 86 kilómetros de vía de penetración principales y 140 kilómetros de trocha.
- f. Aprovechamiento económico de los bosques y de la fauna mediante experimentación.
- g. Programa de ganadería.
- h. Cultivos limitados y de pan coger.
- i. Programas docentes.
- j. Industrias menores.
- k. Cultivo de pastos.
- l. Comercialización de los productos.
- m. Créditos supervisados etc.

Cada uno de estos programas se debían cumplir en periodos irregulares de tiempo hasta completar 20 años.

Los estudios básicos que arrojaron información sobre, suelos, topografía, materiales de construcción, geología, etc., fueron adelantados por el Ejército.

### 3. Desarrollo del Programa

El programa trazado se ha venido cumpliendo parcialmente, como lo mencionamos cuando nos referimos al Editorial de la Revista Amazonia/85, y según la siguiente descripción general construcción de instalaciones, activación de la Escuela Técnica "Juan Bautista Solarte Obando", asentamiento de los Colonos, titulación de tierras, créditos, cancelación de salarios mínimos, programas de capacitación, preparación y adecuación de personal militar y civil como Colonos, construcción de la vía que une a los ríos Caquetá y Putumayo, y el Aeropuerto en la Tagua.



El gráfico muestra la importancia de la vía que desembotella la extensa zona adyacente al río Caquetá, sirviendo de unión entre estas importantes vías fluviales, asimismo el área colonizada.

Hoy, después de quince (15) años del estudio mencionado y siete (7) años de existencia de la Escuela de Colonización, el Ejército sigue cumpliendo con la seriedad y trascendencia que las circunstancias exigen, sin cejar en lo más mínimo. Lo escoltan las mismas Entidades que se reunieron al iniciar este gigantesco proyecto. Como lo decía el doctor Santacruz "Para asegurar la participación de las Entidades se han

suscrito convenios entre el Ministerio de Defensa y los otros Institutos".

Estos convenios se han venido renovando. Actualmente existen dos (2) muy importantes suscritos entre el Ministerio de Defensa y el INCORA y el SENA con base en la Ley 135 de 1965 Art. 105, sobre ejecución de desarrollo del Sector Agropecuario, a cambio de recibir por parte del Ministerio de Defensa, capacitación para su personal.

## II. OBRAS QUE ACTUALMENTE ADELANTA EL EJERCITO POR DEPARTAMENTOS, INTENDENCIAS Y COMISARIAS.

1. ANTIOQUIA			
CLASE DE OBRA	LONGITUD	VALOR MILLONES	ENT. CONTRATANTE
Construcción de la carretera "Apartadó San José de Apartadó".	12 Kms.	\$ 15'000.000	A. C. M. ART. 5761/84.
Mantenimiento de la Vía "Alto Coral - Ovejas".	7 Kms.	12'500.000	GOBERNACION
Reconstrucción de la Vía "San Pedro de Urabá - Santa Catalina"	15 Kms.	25'000.000	
2. CHOCO			
Construcción del Puente Hamilton sobre el río Panela. Une a Titumate con Balbur.	30ML.		Donado por el MINDEFENSA
Ampliación de la Pista de Aterrizaje Acandí.	570 ML.	30'000.000	
3. CORDOBA			
Carretera "Valencia - Guasimal".	13.5 Kmt.	19'600.000	GOBERNACION
4. TOLIMA			
Carretera "San José de Ismos - Paletará".		4'500.000	MUNICIPIO
Construcción del Pozo de suministro de agua en Saldaña.		1'600.000	INCORA
Construcción del Puente "Ambica - San Marcos".			
5. SANTANDER DEL SUR			
Construcción de la carretera "Puerto Araujo - Cimitarra"	35 Kms.	30'800.000	ART. 5750 y 5761.
Carretera "Islandia - San Juan Bosco de la Verde".	13 Kms.	31'000.000	
Carretera "Guepsa - Roperó"	15 Kms.	5'000.000	GOBERNACION
Mantenimiento de la Vía "Chipatá - La Paz - La Aguada"	15.5 Kms.	6'800.000	SIGUE ►

CLASE DE OBRA	LONGITUD	VALOR MILLONES	ENT. CONTRATANTE
Construcción de la carretera "La India - Mata de Guadua"	11.0 Kms.	\$ 47'000.000	GOBERNACION
Mantenimiento de la carretera "Palo Blanco - Bolívar - Hatillo Límites"	23 Kms.	14'500.000	
Carretera "Cimitarra - Campo Capote"	23 Kms.	7'000.000	ART. 5761
Obras de Infraestructura en el Barrio Transición.		2'500.000	ACCION CIVICO MILITAR.
Canalización del "Caño Sucio" en Cimitarra.		10'000.000	ART. 5750.
6. CALDAS			
Construcción de un pozo de abastecimiento de Agua.		2'900.000	
7. CAQUETA			
Construcción de la carretera "Las Ceibas - Guacamayas"	14 Kms.	48'000.000	FONDO VIAL NACIONAL.
Construcción de la carretera "Paujil - Cartagena del Chaira"	10 Kms.	49'900.000	INCORA
Construcción de la carretera "San Vicente - Lozada - Yari"	9.6Kms.	50'000.000	
Construcción de la Via "Betania - Anaya - Mariposo"	20 Kms.	42'000.000	CAMINOS VECINALES
8. CAUCA			
Construcción de la carretera "Cuchilla - Río Humos - San Sebastián.		30'000.000	CAMINOS VECINALES
9. CUNDINAMARCA			
Construcción de varios pozos de suministro de agua.		7'000.000	
Reconstrucción del Puente sobre el Sumapaz (Terminación)		7'500.000	GOBERNACION
Obras de Urbanización "Lago Timiza".		43'500.000	
Alcantarillado "Lago Timiza"		26'000.000	
10. HUILA			
Construcción de la Carretera "Besillas" San Vicente del Caguán	120Kms.	164'000.000	M. O. P.
11 NORTE DE SANTANDER			
Construcción de Pozos de suministro de agua.		\$ 7'800.000	(Sigue) ➤

CLASE DE OBRA	LONGITUD	VALOR EN MILLONES	ENT. CONTRATANTE
12. ARAUCA			
Laguna de oxidación de Saravena			
13. AMAZONAS			
Construcción Aeropuerto de La Pedrera.		\$ 20'000.000	DAINCO
14. CASANARE			
Construcción carretera "Recetor Chameza"		30'000.000	
15. PUTUMAYO			
Pavimentación Aeropuerto en Puerto Leguízamo.		100'000.000	

## Conclusión

Consideramos que con el trabajo anterior, se ha cumplido el objetivo de informar cómo participa el Ejército en la integración de las zonas marginadas del país, en su doble misión de salvaguardar la Soberanía Nacional coadyuvando al progreso del país. Es así como el inventario de la Nación año tras año se insertan obras de infraestructura que aunque pasen al archivo del olvido, por fuerza de necesidad no pueden

ignorarse. Esto es lo que hace que la Institución Militar sea la más eterna, la más amada y la más temida por el hombre. De quién se nutre? De la misma Sociedad. Por eso para terminar vamos a dar como decían los Romanos "Cuique Suum". A cada quien lo suyo. Si la Sociedad de Colombia no fuera grande, su Ejército tampoco lo sería.

---

---

# *Francia y su concepto de la Defensa*

Mayor

Luis E. Mendoza Londoño.

---

## **Introducción**

La superficie de la Francia Metropolitana es de 550000 Kms.<sup>2</sup> el equivalente de la República Federal de Alemania, el Reino Unido, Bélgica y Holanda reunidos. Con excepción de la URSS es el país más grande de Europa. Con España es igualmente el único país europeo que posee costas sobre dos mares: al Oeste sobre el Atlántico y al Sur sobre el Mediterráneo.

Napoleón



Al recorrer Francia sorprende la gran diversidad y belleza de su naturaleza: las escarpadas costas de Bretaña y Normandía azotadas por el océano, los verdes valles, la claridad de sus ríos, las escarpadas laderas de los Alpes, los bosques y llanuras que como un manto se extienden desde el Atlántico a los Jura y desde las Ardenas a los Pirineos.

A todo ésto se suma una incomparable riqueza arquitectónica, casas normandas, moradas alsacionas, chalés vascos, suntuosos castillos, imponentes catedrales góticas, iglesias adornadas con hermosos campanarios en fin cada región posee un carácter particular, marcado por las tradiciones, la gente y la historia...que no es otra que la Historia de Occidente.

Francia posee además cinco provincias de ultramar: en las Antillas, Guadalupe y Martinica; en América del Sur, la Guayana Francesa; en América del Norte, Saint Pierre y Miquelón; en el Océano Indico, las Islas Reunión; en el Pacífico, la Polinesia Francesa y la Nueva Caledonia.



La incontrolable riqueza arquitectónica posee un carácter particular marcado por las tradiciones, la gente y la historia.

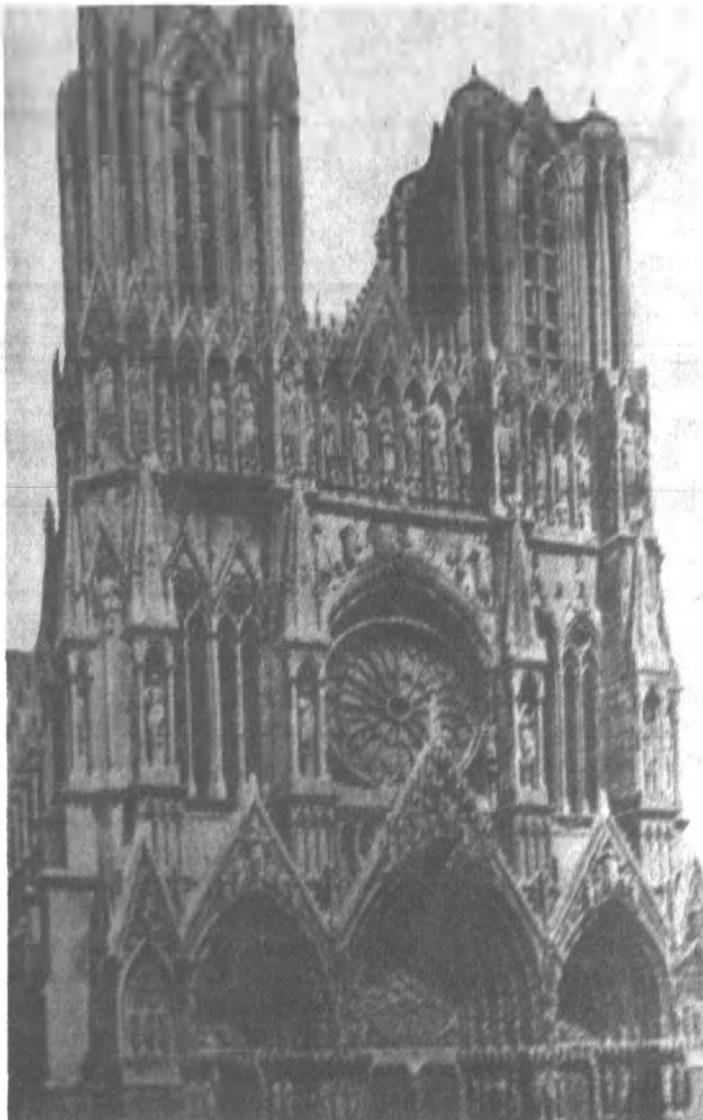
**Arte,  
historia y . . .  
Francia**

Estas tres palabras dicen lo mismo. En Francia los habitantes del lugar menos importante, de la aldea más apartada, se sienten siempre orgullosos de poseer algún puente antiguo, alguna estatua, algún retablo... sobran las señales para revelar los rastros de la historia, ya sea en el corazón de las poblaciones o al borde de los caminos! allí los tesoros son visibles. Cuentan por sí mismos los tormentos, las convulsiones y la grandeza de una nación... Es una aguja gótica con sus raíces en la llanura donde crece el trigo..Es una antigua escalera donde se guarecían los conspiradores en la época revolucionaria.

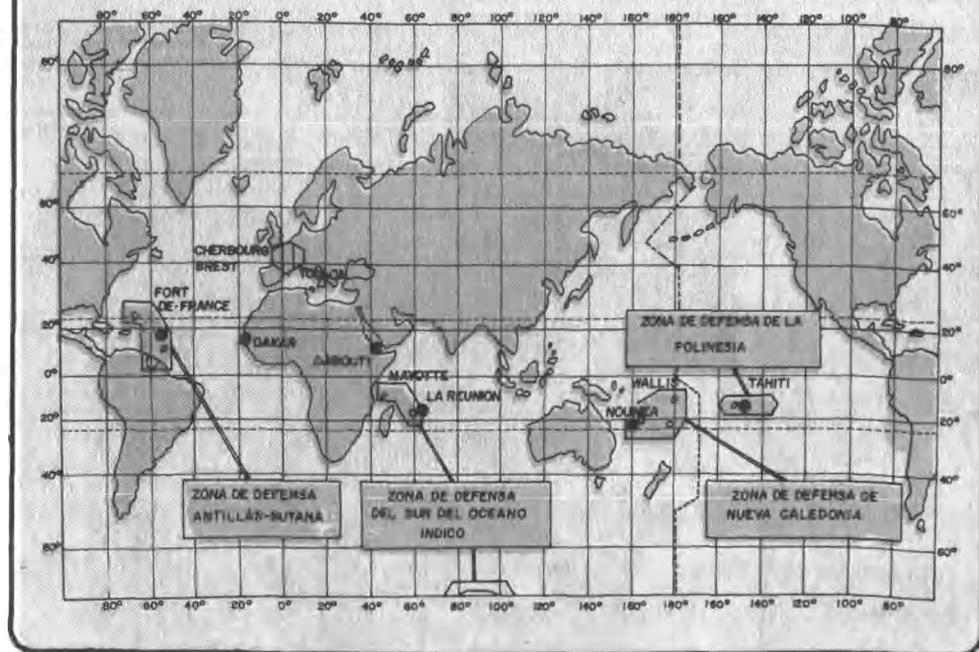


En una sala del Museo del Louvre con la presencia de los monarcas de la Corte de Francia. Es la solemnidad de los Inválidos con sus salas llenas de la historia militar de Francia... En todos los itinerarios franceses, el arte y la historia dan pábulo a la imaginación. Así es posible descubrir como en un libro abierto las huellas de veinte siglos de luchas y con ellas la afirmación de una identidad espiritual vivida día tras día por millones de franceses. Por esta razón el francés no le gusta pasar por modesto, jamás se resigna al desaliento, a la incertidumbre. Es allí donde nacieron expresiones como "recoger el guante...lanzar un desafío"... sin embargo, el pudor prevalece en él sobre la jactancia. No hay peor crítico de una realización francesa que el propio francés. Es el rasgo contradictorio de un temperamento nacional idealista que en todas las épocas de la historia, no se ha permitido construir castillos de arena, ni ser víctima de sus ambiciones.

El estilo gótico en Francia

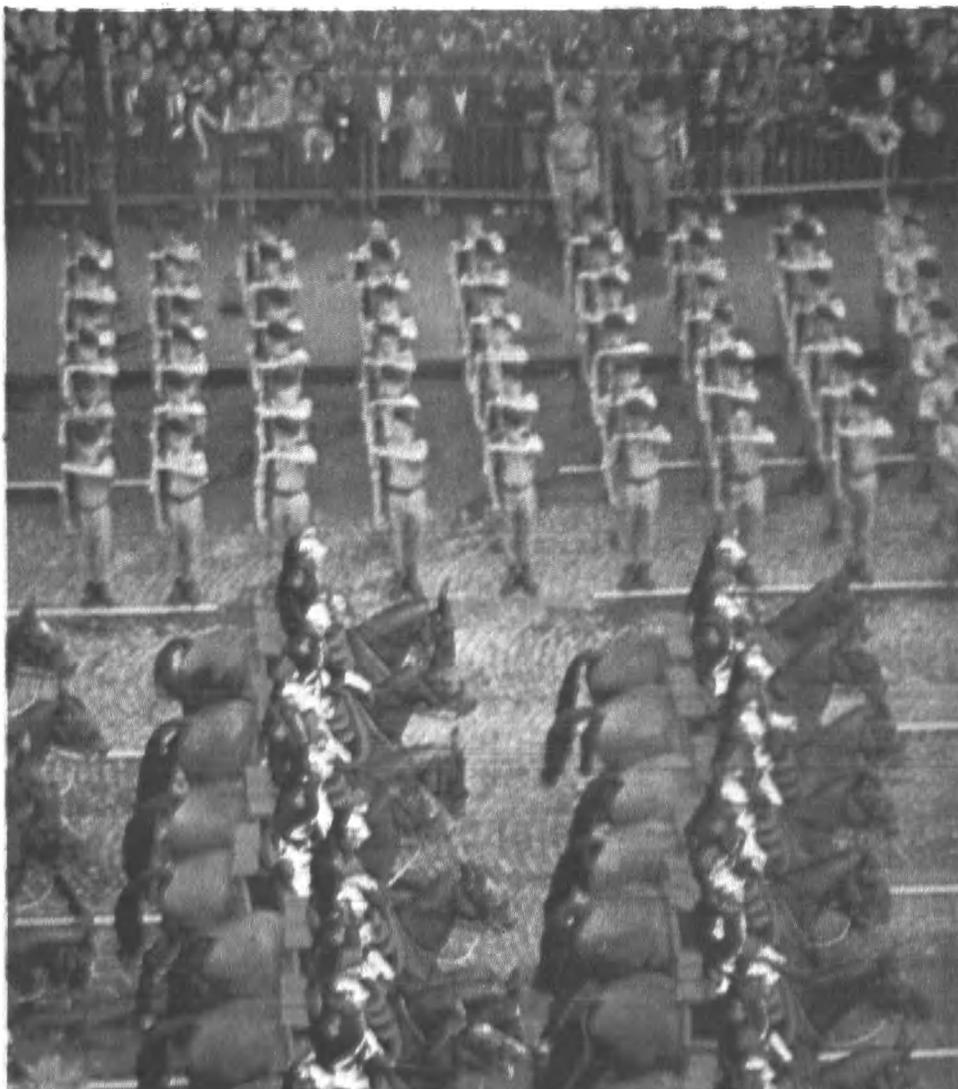


## Organización civil y militar en ultramar



Francia es también un país que ha conocido en el curso de los últimos decenios un extraordinario desarrollo económico e industrial. Situada en la encrucijada de las dos Europas, la septentrional y la meridional, Francia ha acondicionado sus vías fluviales, puertos, aeropuertos, autopistas y vías férreas para convertirse en la plataforma de los intercambios humanos de Europa. Ha multiplicado su capacidad de recepción con el fin de recibir los millones de visitantes que anualmente acuden a conocerla, a estudiar o interesados en sus recursos y economía. Todo esto lo ha logrado protegiendo la belleza de sus parajes, modificando el trazo de sus ciudades sin desfigurarlas, respetando su lejana función histórica.

Como consecuencia de ese alto desarrollo alcanzado, Francia posee hoy unas Fuerzas Armadas modernas dotadas de armamento nuclear y las cuales están constituidas por un núcleo permanente de militares de carrera y de soldados que a los 20 años pasan doce meses prestando servicio militar. Veamos cual es el concepto de Defensa y la organización de sus fuerzas para la Defensa:



## **Concepto de defensa**

Desfile militar francés.

Dos grandes principios inspiran la política de Defensa Francesa: Independencia nacional y Solidaridad con sus aliados.

Ellos llevan a Francia a actuar en tres frentes: El territorio nacional y sus mares e islas, quienes constituyen el objeto primordial de la defensa. Su defensa se basa en la cohesión y la participación activa de todos sus ciudadanos.

Europa, pues ese es el campo prioritario y natural de sus relaciones políticas, culturales y económicas. Los territorios de ultramar y los países con los cuales tiene acuerdos de cooperación y defensa, en particular en Africa, las regiones esenciales para sus aprovisionamientos y sus comunicaciones marítimas.

Estos frentes han llevado a Francia a tener un aparato militar dotado de **Fuerzas Nucleares** y de **Fuerzas Clásicas** con las capacidades de **disuasión** y de **acción** que se complementan mutuamente y concurren en una disuasión global.

La capacidad de **disuasión** tiende a desanimar todo ataque contra los intereses vitales de Francia, por la amenaza de empleo del armamento nuclear estratégico en el corazón mismo del territorio de un agresor eventual. El concepto de disuasión busca evitar la guerra y persuadir a un posible agresor de que incurrirá en riesgos inaceptables para su propia seguridad. Esta capacidad es posible si sus fuerzas nucleares estratégicas pueden permanentemente lanzar un ataque de respuesta que ocasionen graves daños a la población y economía enemiga, lo cual implica el mantenimiento de estas fuerzas a un nivel de entrenamiento y suficiencia excelente.

La capacidad de **acción** busca evitar que un adversario emplee acciones de tipo limitado que eviten el empleo de la disuasión, así mismo, permitir el empleo de fuerzas convencionales en apoyo de sus aliados o en la prevención de conflictos internacionales.

### **Propósitos**

En Europa sus Fuerzas Clásicas cumplen un doble propósito:

1º En un plano nacional o al lado de sus Aliados de proteger sus fronteras o en caso de que ellos sean amenazados de obligar al agresor a descubrir sus verdaderas intenciones.

2º Poder intervenir al lado de sus aliados una vez que el Gobierno lo decida para manifestar su solidaridad.

Este compromiso coloca a un agresor eventual en el riesgo de enfrentar a un país con armamento nuclear y libre de tomar sus decisiones sobre su empleo. Esto refuerza considerablemente la disuasión global de una Alianza.

Fuera de Europa, sus capacidades de acción se basan en:

Un dispositivo de presencia en cada una de las provincias de ultramar y puntos de apoyo en África (Dakar - Djibouti - Mayotte).

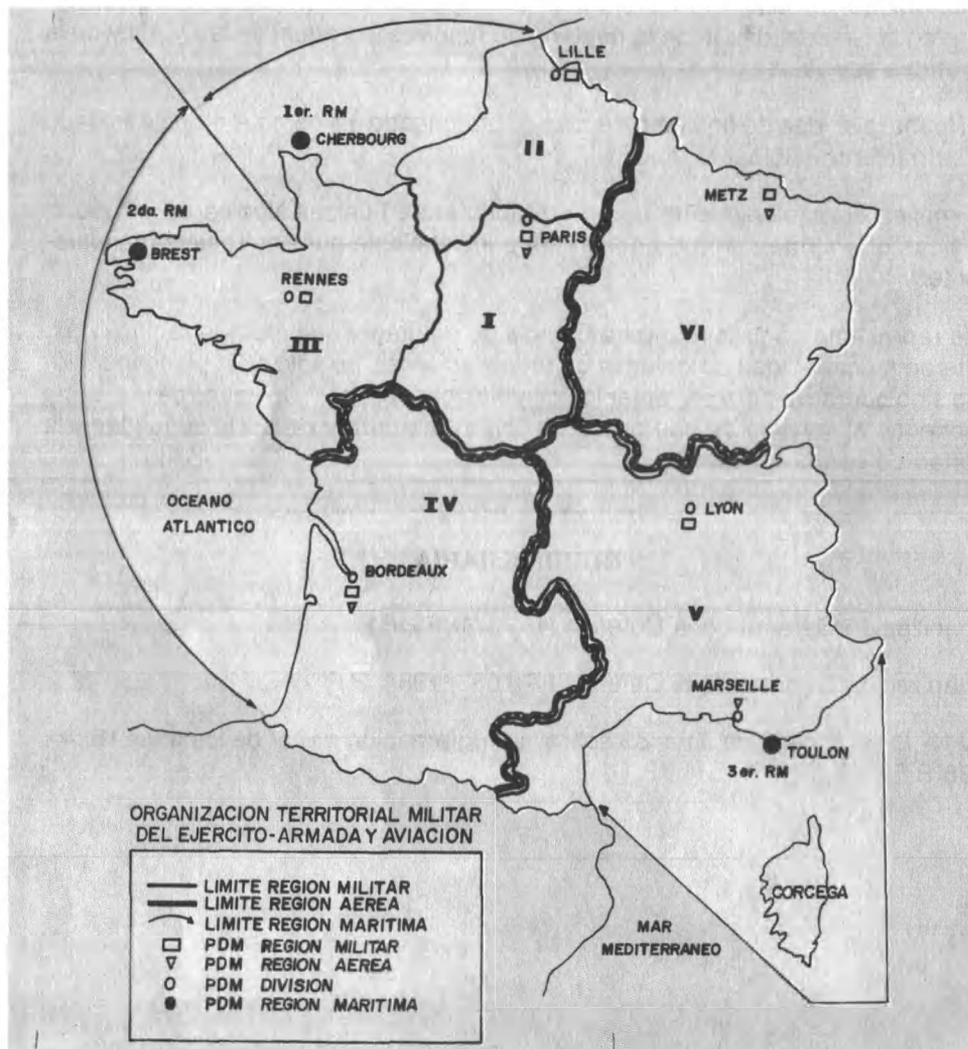
Fuerzas terrestres, aéreas y marítimas capaces de intervenir rápidamente para defender los intereses nacionales o acudir ante las llamadas por acuerdos de defensa.

Luego que la autoridad política estime que un agresor amenace sus intereses vitales, el armamento nuclear táctico, llamado también pre-estratégico debe contribuir a la disuasión, su empleo y constituye una "última advertencia" de represalias masivas nucleares si no se pone fin a la agresión.

## Significación

Situado entre las Fuerzas Clásicas y las Fuerzas Estratégicas, este arsenal pre-estratégico posee una doble significación:

— Primero política, pues solamente puede ser autorizado su empleo por el Jefe de Estado y él constituirá la "última advertencia" anunciando al agresor que el combate ha cambiado de naturaleza y que el siguiente paso será el empleo de la Fuerza Estratégica si persiste en su agresión.



— Segundo militares, pues presentes en las unidades terrestres, marítimas y aéreas multiplican su potencial convirtiéndose en una amenaza permanente sobre el agresor obligado a tomar medidas de dispersión y de seguridad muy costosas y además a reorganizar su dispositivo ofensivo si persiste en la acción.

Esta doble característica da a la "última advertencia" toda una significación disuasiva. Esta "señal" debe ser percibida sin ambigüedad como única y última advertencia del empleo total de las Fuerzas Nucleares Estratégicas.

Este es el concepto de empleo de las Fuerzas que tiene Francia y que da una mejor libertad de acción al poder político, único responsable de la maniobra disuasiva.

El concepto de Defensa francés es interesante y particular ya que:

- Establece un lazo directo entre el armamento nuclear pre-estratégico y el estratégico; lo cual difiere de la doctrina de respuesta gradual de la OTAN y de la estrategia soviética.
- Rechaza la idea de un combate clásico prolongado así como el empleo limitado del armamento nuclear táctico.

Le implica el mantenimiento de un equilibrio entre Fuerzas Nucleares y Fuerzas Clásicas que forman un todo coherente e indisoluble pues se refuerzan mutuamente.

Esto representa un gran reto para Francia de mantener una modernización constante de su capacidad de defensa en todas las áreas, no solo en el plano tecnológico sino operativo para enfrentar los cambios geopolíticos y avances de la ciencia y ponerlos al servicio de su Política de Defensa y garantizar así la seguridad y la libertad de esa gran Nación.

---

## BIBLIOGRAFIA

Organización General de la Defensa Nº 15/1985. R.F.

Organización General de la Defensa Nº 1033/1984. R.F.

Ley Nº,83-606 del 8 de Jul. - 83 sobre la programación militar de los años 1984 - 1988 R.F.



**con Bretaña, por favor!**

---

# Las Fuerzas Armadas Españolas

My. (FAC)  
Guillermo Méndez A.

---

Las Fuerzas Armadas (FAS), de España, son un elemento esencial del Estado. La Constitución, establece su carta de naturaleza dentro del Estado. Las identifica como formadas por el Ejército de Tierra, la Armada y el Ejército del Aire; les atribuye la misión de garantizar la soberanía e independencia de España, defender su integridad territorial y el de ordenamiento constitucional, y deja sentado el mandato de que las bases de su organización han de regularse por la ley orgánica, conforme a los principios de la propia Constitución.

Las principales relaciones de la institución militar con las restantes instituciones del Estado, van descubriéndose a medida que se avanza en la lectura de nuestra Ley fundamental: Forman un abanico de seis líneas de contacto con la corona los ciudadanos y los poderes públicos, de cuyo análisis se desprende el conocimiento preciso de la posición que ocupan las FAS en el marco constitucional del Estado, al tiempo que se pone de manifiesto sus peculiaridades dentro de la estructura del mismo.

## El Mando Supremo

El Rey es el Jefe del Estado, símbolo de su unidad y permanencia. Al Rey le corresponde el mando supremo de las FAS, mando que ostenta de manera formal, por cuanto su ejercicio efectivo requiere, conforme a sus preceptos constitucionales, el referendo del Presidente del Gobierno y, en su caso del Ministro de Defensa. De los



El Rey Jefe del Estado y Mando Supremo

actos del Rey, dice la constitución, serán responsables las personas que los refrenden.

Lo anterior significa llanamente que estas se encuentran inmediatamente subordinadas al Presidente del Gobierno, o en su caso, al Ministro de Defensa, pero significa también que éstos, al ejercer su autoridad sobre las FAS han de contar con la aquiescencia de S. M. el REY. La relación directa de subordinación de las FAS al Presidente de Gobierno y al Ministro de Defensa, es una relación de carácter militar, con todo lo que ello pueda implicar, toda vez que

ambas personas tienen, por razón del cargo, reconocida la consideración de autoridades militares.

Como Comandante Supremo de las FAS corresponde así mismo al rey conferir los grados militares y conceder honores y distinciones con arreglo a las leyes.

### **Las bases de la Organización Militar**

Son las cortes generales, como representantes del pueblo español, las destinatarias del mandato constitucional de establecer



las bases de la organización Militar, mandato que fija la misión de las FAS.

Estas bases se hallan plasmadas en una ley orgánica, en la que se señala con claridad cuáles son las claves de la identidad y de la estructura de las FAS.

Partiendo de la afirmación de que las FAS forman una Institución "disciplinada, jerarquizada y unida", características indispensables para conseguir la máxima eficiencia en su acción, las reales ordenanzas determinan las obligaciones normas de conducta, derechos y deberes específicos de sus miembros y el derecho militar completa el contenido de las reales ordenanzas regulando los aspectos penales, disciplinarios y administrativos de su actividad.

Desde el punto de vista estructural, las FAS aparecen en la ley orgánica, articulada de tres maneras diferentes, en correspondencia con las tres grandes áreas de actividad que se desarrollan en su ámbito. Los mismos elementos a articular son los mismos en los tres casos - Las Unidades militares -, pero lo que varía y permite diferenciar una estructura de las otras es la existencia de órganos y relaciones de mando específicas para cada una. Estas estructuras se corresponden con los conceptos constitucionales de administración militar, defensa Militar, y Justicia Militar, es decir, con las actividades militares de carácter administrativo, operativo y jurisdiccional respectivamente. Las dos primeras estructuras se hallan subordinadas al poder ejecutivo del estado y la tercera al poder judicial, lo que sin dudas constituye una de las características más singulares de la Institución Militar. Otras dos características, no menos singulares serían las referentes al ejercicio por las autoridades militares de facultades legislativas, ejecutivas y jurisdiccionales, más allá del ámbito estrictamente castrense, durante el estado de sitio o en tiempos de guerra y a la prestación del servicio militar al que con carácter prioritario, obligados todos los españoles no excluidos por la Ley.

## El Servicio Militar

Según dispone la constitución, todos los españoles tienen el derecho y el deber de participar en la defensa de España y los varones en particular la obligación de hacerlo mediante el servicio Militar.

La prestación del servicio militar por los españoles hace de la FAS una institución inseparable de la Sociedad; les da una verdadera dimensión sociológica. Mediante el servicio Militar, las FAS no son otra cosa que los propios ciudadanos organizados militarmente para la defensa de la Patria. El hecho de que esta organización militar exija la profesionalización como cuadros de mando, de una parte de los mismos ciudadanos, no debe llevar a la confusión de identificar la institución militar con sus cuadros de mando. Más bien habría que insistir en el hecho de que un adecuado y armonioso acoplamiento entre militares ocasionales (servicio militar) y militares profesionales (cuadros de mando), bajo el código moral que encierra la constitución y las reales ordenanzas es la mejor garantía de pervivencia del Estado.

El servicio militar se rige por la ley 19 del 8 de junio de 1984, cuya aplicación plena tendrá lugar a los 5 años de su entrada en vigor.

## La administración Militar

La dirección de la administración militar corresponde al Gobierno por mandato constitucional y al Ministro de Defensa por delegación del Gobierno.

Corresponde también al Ministro de Defensa la ejecución de la política militar del Gobierno, cuya principal finalidad es actualizar y poner a punto el potencial militar de estos ejércitos.

Las FAS son las principales destinatarias de la política militar, pero también responsables de la administración de los recursos de todo orden que el Estado pone en sus manos para llevar adelante su misión.

## La defensa Militar

La defensa Militar de España constituye la razón de ser de nuestros Ejércitos. Es una parte de la defensa Nacional, la más importante si se quiere, pero no se confunde plenamente con ella. Expresa la manera en que las FAS garantizan el cumplimiento de su misión.

Debido a las características de la guerra Moderna, ya no es posible contemplar la defensa Militar como una agregación de los conceptos de defensa terrestre, defensa marítima y defensa aérea, sino como la integración de los mismos en el marco de una estrategia unificada de carácter conjunto. Lo que impone así mismo, que los tres ejércitos se funden en un único instrumento bélico a la hora de poner en marcha las operaciones de defensa militar.

Para operar en esta forma las FAS han de adoptar una estructura diferente de la orgánica; esta estructura operativa se llama estructura operativa de las FAS y se hallan contempladas en la "Doctrina para la acción Unificada de la FAS."

## La Justicia Militar

La jurisdicción Militar se ejerce en el ámbito estrictamente castrense y en los supuestos de estado de sitio, bajo el principio de la especialidad Jurisdiccional dentro de la unidad del poder judicial del Estado.

La justicia militar se administra, en nombre del rey, bajo la jurisdicción del tribunal supremo en la forma y en los tribunales y autoridades que señala el código de Justicia Militar.

Dicho código se halla actualmente en proceso de transformación que culminará con la promulgación de 4 disposiciones de rango legal, relacionadas, respectivamente, con las cuatro grandes materias que trata el código vigente: Penal, Disciplinaria, procesal y organizativa.

## Reales ordenanzas para los Ejércitos

Las reales ordenanzas para el Ejército de tierra dispone lo siguiente: "Artículo Uno, el Ejército de tierra, dentro de las misiones generales establecidas para las Fuerzas Armadas en la Constitución, tiene la de alcanzar tanto en paz como en guerra, mediante la disuasión o el empleo de la fuerza, los objetivos específicos que se le asignen.

Para la armada las reales ordenanzas disponen "Artículo Uno, la Armada dentro de las misiones generales establecidas para las Fuerzas Armadas en la Constitución, tendrá la de alcanzar, tanto en paz como en guerra, mediante la disuasión o el empleo de la fuerza, los objetivos marítimos de la Defensa Nacional".

Asimismo las reales ordenanzas los disponen para el ejército del Aire.

---

# *Conflicto en el El Salvador*

My. Efraín Castañeda Hernández

My. Eduardo Santos Quinones

---

## **Introducción**

Por el profundo interés que reviste para nosotros las diversas situaciones que se suscitan con países vecinos, se trae a estas páginas la situación subversiva que atronta El Salvador en los últimos años, pues ella no sólo es de incidencia para el área centroamericana, sino que señala también semejanzas de todo orden con la crisis que afronta el pueblo colombiano.

No se pretende desde luego hacer un análisis profundo de la situación subversiva de este país con todas las causas que la originaron, por cuanto ello conllevaría a la elaboración de un texto complejo y extenso; se trata simplemente de que en forma un tanto somera sepamos algo en relación con la subversión.

No es difícil advertir cómo se derrumban las estructuras de una sociedad cuando en sus componentes hay desenfreno y poco sentido de patria. La misma Cuba nos dio un ejemplo y por eso cuando la fuerza de la revolución penetró en sus organismos, encontraron el camino expedito y sin oposiciones en una sociedad maltrecha y en un ejército sin ánimo de lucha. No es sino leer el libro llamado "La Sierra Maestra" para llegar a conclusiones que no dejan de preocuparnos ante el proceso de desestabilización y el mismo desorden moral y social que vivimos en este país de nuestro afecto.

Veámos pues el proceso subversivo de El Salvador, el cual lo ha llevado a su resquebrajamiento pese a los esfuerzos hechos por el gobierno para impedir la consolidación de los grupos armados.

---

## **ANTECEDENTES Y GENERALIDADES**

---

### **Aspecto político**

La República de El Salvador se ha caracterizado por una inestabilidad política constante, que ha impedido ejecutar y consolidar planes y programas de desarrollo en el campo político, económico y social coherentes con el progreso y avance de los demás países del continente.

La anterior coyuntura, como en todos los países subdesarrollados, está siendo hábilmente explotada por el comunismo internacional en el cumplimiento de su estrategia de expansión con el claro propósito de desestabilizar sus instituciones y lograr implantar allí un sistema de origen marxista-leninista, bajo la dirección de Cuba y la Unión Soviética.

Por su parte los Estados Unidos conscientes del peligro que representa para su seguridad la implantación en El Salvador de un gobierno totalitario, está adelantando un plan integral en el área con el propósito de mantener el control estratégico y geopolítico del sector.

La injerencia de la potencia del norte en el conflicto interno del país es tan determinante, que sin su ayuda económica y asesoramiento militar, las instituciones democráticas y el pluralismo en todas sus manifestaciones hubieran sucumbido ante la actividad subversiva irradiada por el Sandinismo desde Nicaragua.

Como es de todos conocido, la Unión Soviética y Cuba a través de Nicaragua pretenden desestabilizar a los países centroamericanos, siendo El Salvador por su ubicación geográfica un objetivo importante para continuar su avance y amenazar la seguridad de un área de influencia geopolítica occidental.

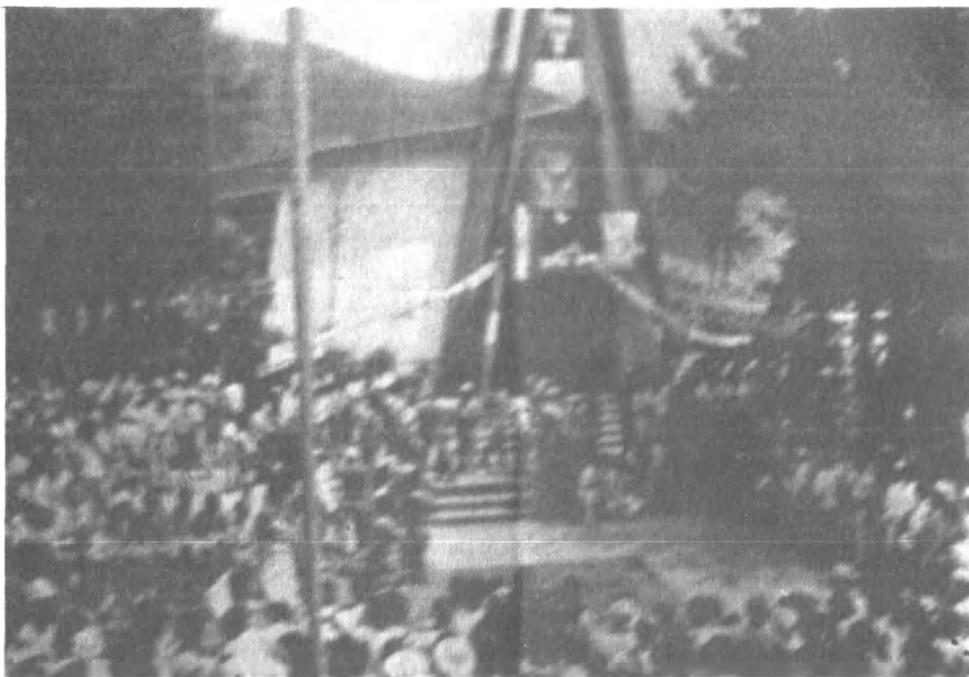


### **Aspecto Sicosocial**

La situación sico-social del país presenta un panorama que facilita la acción subversiva especialmente dentro de las clases menos favorecidas, pues un alto porcentaje de la población no satisface sus necesidades básicas, el nivel de vida es

relativamente bajo, la educación y la cultura, la alimentación y nutrición, la vivienda, al igual que los servicios médicos y hospitalarios son deficientes, razón por la cual la acción de agitadores de izquierda obtiene resultados positivos en las diversas protestas y manifestaciones callejeras.

A pesar de lo anterior, el pueblo de El Salvador caracterizado por su moral religiosa, tradición emprendedora y fundamentalmente hastiado de la violencia que azota a su patria, conserva sus principios democráticos y rechaza la agresión que realiza el Frente Democrático Revolucionario (FDR).



La iglesia y los diferentes medios de comunicación están realizando una importante labor evangelizadora y psicológica para facilitar la acción gubernamental y el cumplimiento de la misión constitucional por parte de las Fuerzas Armadas, actitud que contrasta al intenso trabajo político-ideológico que está desarrollando el Partido Comunista y que ha encontrado apoyo en algunos sectores sindicales, estudiantiles y agrarios.

### **Aspecto Económico**

El gobierno está haciendo importantes esfuerzos para obtener la reactivación económica del país, mediante la creación de estímulos, impulso al sector agro-industrial, creando además mecanismos que faciliten la inversión por intermedio de préstamos ágiles que beneficien especialmente a la pequeña y mediana industria.

Es evidente, que las instituciones del gobierno encuentran serios problemas para poner en ejecución dichos planes; de una parte la corrupción administrativa del

sistema reduce los beneficios que se pueden obtener a corto y largo plazo y de otra la estructura de la subversión del país se ha impuesto como objetivo fundamental desestabilizar la economía para facilitar el cumplimiento de sus propósitos.

Así mismo, no existe un clima de confianza para invertir, lo que hace que las compañías multinacionales se muestren un tanto esquivas en el adelanto de programas de inversión con recursos externos.

### **Aspecto Militar**

Las Fuerzas Armadas continúan un proceso de modernización y entrenamiento, tanto en la adquisición de equipos como en la preparación técnica e integral de sus cuadros, haciéndose acreedoras a la confianza de sus compatriotas y al mejoramiento de su imagen a nivel internacional.

El Ejército mantiene la iniciativa operacional en la lucha contra la subversión, ampliando su radio de acción en el campo militar e influyendo en las determinaciones que adopta el poder político.



El resultado de las operaciones presenta un balance positivo, a pesar de los significativos fracasos recibidos inicialmente como consecuencia de su inexperiencia en la guerra de guerrillas por parte de sus mandos, deficiencia en la inteligencia y falta de solidaridad y apoyo de la población civil.

---

## SINTESIS DE LA SITUACION SUBVERSIVA

---

Para esta síntesis tomaremos como punto de partida el año de 1979. El lector se podrá preguntar el por qué de este año. La respuesta es sencilla: es esta la época del gobierno del General Carlos Humberto Romero quien comete una serie de desatinos que finalizan con el asesinato de su propio hermano por parte de los **insurgentes, el fortalecimiento de la guerrilla y el derrocamiento del propio Romero** quien fue reemplazado por una Junta Cívica de Reconstrucción Nacional, la cual desde su inicio se vio presionada por movimientos de izquierda que pedían el cumplimiento de promesas tales como la implantación de la Reforma Agraria y nacionalización de la banca; esto desde luego, no era bien visto por los derechistas quienes juzgaban tales pretensiones como un atentado contra el poder económico.

En tal virtud, el gobierno se vio en una encrucijada dando vía libre al descontento y por ende a la actividad guerrillera que extendía su amenaza izquierdista y derechista contra el estado poniendo en ejecución todas las modalidades del delito conocidas hoy por nosotros acá en Colombia, tales como el asesinato, el secuestro, el robo, el chantaje, etc. De esto no escapó la propia iglesia, pues aún recordamos el asesinato del que fue víctima el arzobispo Oscar Arnoldo Romero defensor de la llamada teología de la liberación quien denunciaba frecuentemente la injusticia social y la represión.

La violencia llegó a su punto culminante en 1980; hubo en este año no menos de 10.000 habitantes dados de baja por la subversión y la guerrilla logra su unificación al conformar un solo frente denominado "FARABUNDO MARTI PARA LA LIBERACION NACIONAL" (FMLN) constituido por aproximadamente 11.000 guerrilleros, quienes a su vez organizan las autodefensas con un número no menor de 30.000 elementos cuya misión no es otra que la de apoyar el frente al cual se ha hecho referencia.

La estructura subversiva de El Salvador en la actualidad está orientada por la Dirección Revolucionaria Unificada (DRU) de la cual depende un frente político denominado "Democrático Revolucionario" (FDR) y un frente militar que es el propio FMLN. Aunado a lo anterior, la DRU tiene también algunos comités de importancia tales como el de Relaciones Internacionales (CORINTER), el Financiero (COFIN) y el de propaganda (COPRO).

Las características del terreno han permitido también a la subversión un asentamiento sobre las principales poblaciones y la planificación de estrategias tendientes a dividir el país en frentes de guerra teniendo en cuenta que los de más

importancia son los cercanos a la ciudad capital (San Salvador) y el ubicado en límites con Nicaragua por las facilidades para obtener apoyo logístico de este país.

Desde luego la fuente principal de apoyo para la subversión no sólo es nicaragüense, sino que allí juega también el papel importante el bloque comunista el que a través de Cuba envía armas, municiones y dineros para los diversos grupos armados dependientes del frente Farabundo Martí.

Para nadie tampoco es un secreto que los terroristas son adiestrados y equipados en estos dos países.

Pero aquí no sólo intervienen Cuba y Nicaragua; hay evidencias de que la guerrilla se abastece de otros países vecinos tales como Honduras y Costa Rica en donde adquieren medicinas y explosivos, como existe también la certeza de que el dinero proviene del exterior vía México, Guatemala, Nicaragua. Es preocupante no sólo esto, sino que causa aun más perplejidad el hecho de saber que los llamados frentes de guerra están enlazados por 29 rutas de abastecimientos siendo el departamento de Usulután el centro de recepción, almacenamiento, transporte y entrega de armas y municiones.

Hasta acá nos hemos formado la imagen de un frente armado incontrolable y fuerte que podría terminar por derrocar el gobierno, pero esta aseveración carece de solidez si nos fundamentamos en los siguientes hechos: el desarrollo de la fuerza terrorista en el momento parece haberse detenido, existe reducción de simpatizantes, numéricamente los subversivos son hoy muchos menos de los 11.000 de que hablabamos, el Estado Mayor del frente Farabundo Martí siente que sus fuerzas se debilitan cada vez más ante otras mejor organizadas (Las Fuerzas Militares), el esfuerzo de ideologías por concientizar se ha redoblado sin respuestas y apoyo positivo de las masas, el apoyo internacional se ha perdido en parte. Es decir, en el momento parece haber un contraste con todo lo que se venía exponiendo sobre el crecimiento casi avasallador de la subversión. ¿Cuál o cuáles las causas? Dentro de las principales están: El Salvador goza actualmente de un gobierno democrático; dentro de este proceso se generaron siete partidos políticos que disputaban el poder y que por todos los medios trataron de ganar la población, quitando consecuentemente parte del apoyo popular a la guerrilla. Por su parte la subversión ha estudiado este fenómeno con detenimiento y ha resuelto diseñar una nueva estrategia que se sintetiza en la dispersión de fuerzas combatientes para cubrir más territorio, en tratar de desorganizar y desmoralizar las Fuerzas Armadas a través de emboscadas e incursiones, destruir la economía nacional, desesperadamente tratar de ganar nuevamente las masas explotando las divergencias obrero-patronales y finalmente influir en la nación con presiones político-sicológicas, tales como el secuestro, el cual cobra plena vigencia, como quiera que recientemente secuestraron a la hija del presidente de la República y a 25 alcaldes de diversas poblaciones.

## Conclusiones

- El Salvador en la actualidad se constituye en otro objetivo rentable para el bloque comunista en sus políticas ideológicas y de expansión para desestabilizar los gobiernos democráticos del área.
- Hay enfrentamientos violentos entre los grupos guerrilleros y tropas del ejército, los cuales están afectando notoriamente la parte social y económica del país.
- Ante un evidente "Reflujo" (reducción ideológica y de apoyo popular) los grupos armados han diseñado una nueva estrategia encaminada a la destrucción económica del país, cubrimiento de la mayor parte de las áreas críticas a través de la dispersión de sus componentes y el desgaste y desprestigio de las Fuerzas Armadas a través del secuestro, el asalto y la emboscada para desestabilizar el gobierno.
- El desprestigio: no sólo está dirigido hacia las Fuerzas Armadas sino a los organismos internacionales regionales con el fin de desplazarlos e implantar otros nuevos que obedezcan a sus propósitos.
- Los grupos armados pretenden destruir los valores tradicionales de la sociedad atacando los conceptos de moral, cultura y religión con miras a suplantarlos por otros tales como la teología de la liberación o moral revolucionaria.

---

## BIBLIOGRAFIA

Fajardo, José. Centroamérica Hoy.

Galán, Carlos. El Salvador al borde de la Guerra Civil.

Carranza, Carlos (Coronel). Trabajo de fondo presentado como Agregado Militar durante el año de 1985.

# Temas Estratégicos



---

# “El Poderío Naval Soviético”

Teniente de Navío  
Mauricio Rodríguez Ruiz

Oficial de la A.R.C. - Jefe del Departamento  
de Operaciones y Armas del Submarino A.R.C. Tayrona



---

## Introducción

La Armada Soviética como instrumento de expansión de la política encaminada a extender el control y la influencia soviética en todo el mundo realiza esfuerzos en amplios proyectos de investigación y desarrollo que aseguran un flujo continuo de armas y equipos de avanzada técnica, para mejorar sus Fuerzas Armadas, para localizar y obtener los avances tecnológicos de Occidente. La presencia en el mar, de la Armada Soviética; como símbolo del poderío Naval Soviético en su nueva dimensión de capacidad, representa un reto para Occidente. El objetivo es resaltar los principales avances navales soviéticos a 1985.

### A. Políticas navales

El crecimiento de la Armada Soviética desde la década de los años sesenta y la expansión de sus áreas oceánicas de operación, demuestran la capacidad militar cada vez mayor de la URSS.

La Fuerza de Submarinos Balísticos, se ha convertido en la segunda arma estratégica de las Fuerzas Armadas Soviéticas.

La potencia, movilidad y capacidad de la Armada para el despliegue a escala mundial en apoyo de los intereses del Estado Soviético en el extranjero, lo colocan en un grado inigualable por otras ramas del estamento militar soviético. La moderna Armada Soviética no ha recibido el bautizo de fuego de combate real; está claramente proyectada y estructurada para tareas específicas en tiempo de guerra, principalmente la conducción de ataques estratégicos contra objetivos terrestres, prever la seguridad marítima de la URSS, su política e intereses soviéticos.

La Armada en el contexto de estas misiones tendría las siguientes tareas:

1. Proteger la capacidad soviética de ataque estratégico llevando a cabo ataques de ésta índole con misiles balísticos y de crucero lanzados desde submarinos, a orden.
2. Lograr el control del mar, en los accesos a la URSS, y países del Pacto de Varsovia.

3. Contrarrestar amenazas percibidas de fuerzas estratégicas Occidentales de base marítima.
4. Conducir operaciones para poder negar al adversario el dominio del mar en zonas oceánicas predeterminadas, para impedir la acción de fuerzas de Occidente en estas zonas.
5. Apoyo de operaciones terrestres del Pacto de Varsovia, mediante el control de costas, estrechos e islas vitales, realizando desembarcos anfibios.
6. Protección de líneas marítimas de comunicación vitales e interferir las correspondientes del bando Occidental.

## **B. Organización Naval soviética**

La Armada de la URSS, encabezada por un Comandante en Jefe (CINC), quien es también Viceministro de Defensa, el Almirante G. Gorshkov comanda la Armada desde 1955 y desde 1956, es Viceministro de Defensa.

La URSS, tiene cuatro flotas fundamentales: las del Norte, Pacífico, Báltico y Mar Negro, cuyas bases generales están en SEVEROMORSK (H. Q.), Motovsky, Pol-yarmy y Severovinsk, para la Flota del Norte; Kaliningrad (H. Q.), Baltiysk, Riga, Liepaya, Tallinn, y Leningrado (Kronshtadt), para la Flota del Báltico, Vladivostok (H. Q.), Sovetskayagavan, Magadan Petropavlovsk y Komsomolsk, para la Flota del Pacífico y Sebastopol.

(H. Q), Tuapse, Roti, Balaklava y Niko Layev, para la Flota del Mar Negro. Cada comandante de Flota tiene control operativo y administrativo en sus respectivas jurisdicciones, en tiempo de paz; en tiempo de guerra los Comandantes entrarían a formar parte del componente naval del alto mando. Cada flota tiene elementos que incluyen fuerzas de superficie y submarinas, Bases, Aviación Naval e Infantería de Marina.

El control de operaciones de los SSBN de la fuerza submarina estratégica se hace a nivel nacional.



## C. Submarinos

La Fuerza Submarina Soviética, es la más grande del mundo, alrededor de 300 submarinos activos de 25 clases diferentes armados con misiles de crucero y auxiliares, siendo casi la mitad de propulsión nuclear, porcentaje que se espera incrementará en los próximos años.

Los soviéticos desarrollan un programa que abarca toda la gama de aplicaciones de la guerra submarina haciendo énfasis en propulsión silenciosa, velocidad, polifaceterismo de armas, incorporación de tecnología avanzada y maquinaria de propulsión nuclear.

Desde 1983, se introdujo cuatro (4) nuevas clases submarinas nucleares de ataque, el SSN MIKE, de casi 10.000 toneladas de desplazamiento, demuestra los últimos conocimientos soviéticos en propulsión y diseño de cascos de presión, que puede utilizar una amplia gama de armas de lanzamiento que incluye, cargas de profundidad nuclear SS-N-15, en misil ASW, SS-N-16 y posiblemente el SLCM de ataque a tierra SS-NX-21.

Una segunda clase de submarinos nucleares en servicio desde 1983, es el SIERRA con 8.000 toneladas de desplazamiento, un 20% mayor que el ya conocido Víctor III.

El veloz desarrollo de la clase Sierra, demuestra una alta prioridad en los programas de desarrollo de submarinos.

Un tercer desarrollo submarino desde 1983, es el de incorporar innovaciones a diseños más antiguos ampliando así la vida de servicio, se retiraron los misiles balísticos de un SSBN clase YANKEE, para convertirlo en un submarino de ataque, estas innovaciones consistieron en más modernos sistemas de control de tiro y sonar, y otras modificaciones que lo hicieron de más utilidad táctica para la fuerza submarina.

En 1984, una nueva clase de submarinos de propulsión nuclear de ataque, la clase AKULA de 8.000 toneladas de desplazamiento se dio a conocer, aun en pruebas de mar, dotado de torpedos y misiles ASW.

La creciente producción de costosos SSN, de alta tecnología, demuestra la determinación soviética de mejorar su capacidad para la guerra antisubmarina y antibuque, y el potencial para el despliegue de SLCM disparado con lanzatorpedos.

Continúa la construcción de submarinos de la clase OSCAR de 14.000 toneladas de desplazamiento, armados con 24 misiles de crucero antibuque SS-N-19, que se lanzan en inmersión con un alcance de 550 kilómetros y capacidad nuclear, estos submarinos realizan patrullajes que son ya de rutina, cuyos misiles están principalmente apuntados contra grupos de combate de portaaviones de la OTAN.

Otro programa de los soviéticos en ejecución es la conversión de los más antiguos submarinos con proyectiles dirigidos (SSGN), de la clase ECHO II, que estaban armados con SS-N-3 y son de la década del 60, en submarinos provistos del misil supersónico antibuque SS-12 de 550 kilómetros de alcance.

Los soviéticos también incrementan la producción de submarinos convencionales o de propulsión Diesel de la clase KILO, armados con Torpedos con un desplazamiento de 3000 toneladas son los submarinos oceánicos de menor tamaño en la Armada Soviética y que son un poco más del doble que nuestros submarinos tipo ARC PIJAO.

Los soviéticos mantienen la Fuerza de Submarinos balísticos más grandes del mundo; es así como a comienzo de 1985, esta Fuerza ascendía a 62 modernos SSBN, con un total de 928 misiles de cabeza nuclear y no incluyendo 13 submarinos antiguos con 39 misiles destinados a teatros operacionales; 18 submarinos balísticos están dotados de 300 misiles SLBM y cabezas múltiples de reentrada MIRV; estos 18 submarinos han sido construidos y desplegados en los últimos ocho (8) años.

Ya han sido construidos tres (3) unidades del más moderno tipo de submarinos balísticos soviéticos de la clase TYPHOON; cada uno de ellos armado con 20 SLBM SS-N-20 de combustible sólido y MIRV. Estos submarinos son los más grandes del mundo construidos hasta la fecha con un desplazamiento de 25.000 toneladas, un tercio mayores que los de la clase OHIO de los EE. UU., estas unidades que pueden operar por debajo del casquete polar ártico, lo que mejora la protección que le proporcionan los 8.300 kilómetros de alcance de sus SLBM SS-N-20.

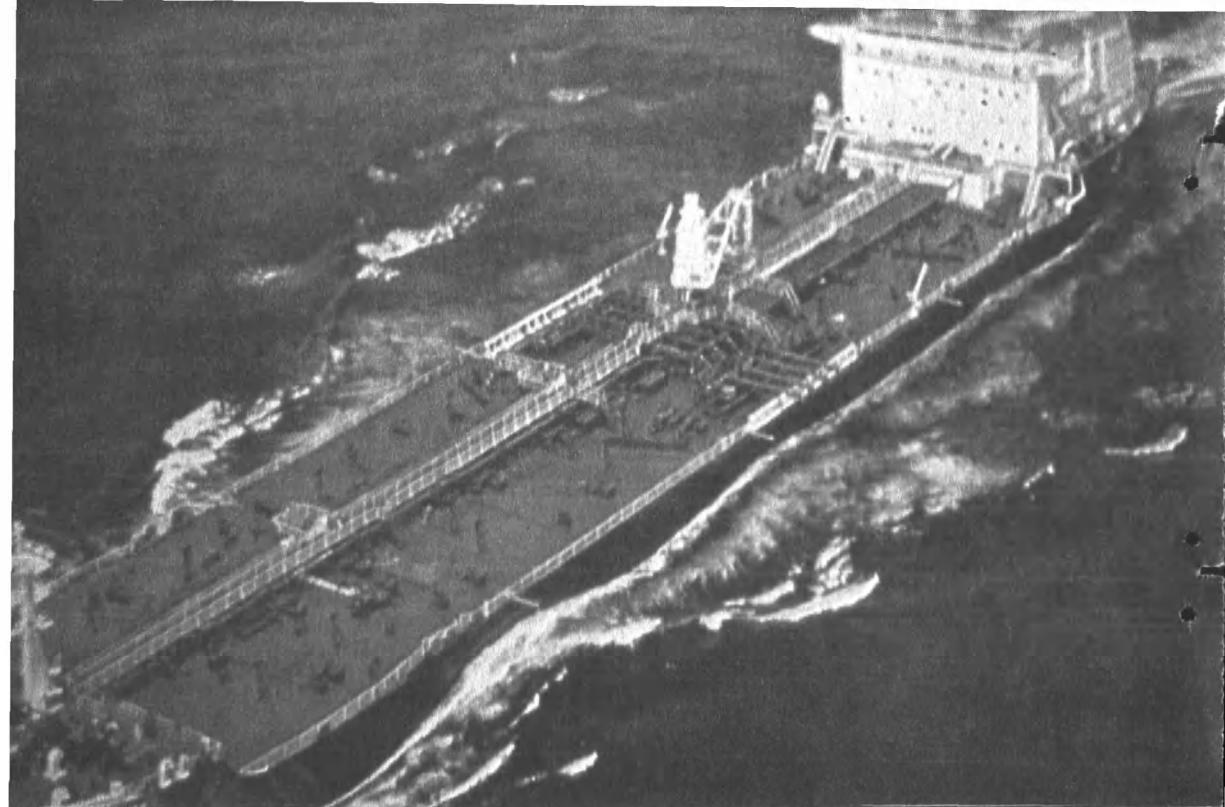
Actualmente hay posiblemente en construcción tres (3) o cuatro (4) TYPHOON mas y para principio de la década de 1990 podrían los soviéticos contar con ocho (8) de estos submarinos.

Los soviéticos han botado dos (2) unidades de una nueva clase de SSBN, - la DELTA IV, que cuenta con el SLBM SS-NX-23, este misil actualmente en pruebas de vuelo que marca otro aumento más en la capacidad de la Armada Soviética para llevar a cabo ataques estratégicos contra objetivos terrestres.

#### **D. Fuerza de superficie**

Continúan en desarrollo programas para mejorar la capacidad para llenar una gama de operaciones navales, siendo en general las Fuerzas de superficie modernas y bien equipadas.

En los programas soviéticos de buques de superficie, la tendencia ha sido hacia unidades más grandes y más complejas. Estos buques pueden manejar mayores distancias, llevan un sistema perfeccionado de armas y sensores complementarios, y realizan una mayor serie de operaciones que las unidades predecesoras.



Actualmente el buque de superficie más grande de la Armada Soviética es el portaaviones de la clase KIEV, su armamento incluye una batería de misiles antibuque SS-N-12 de 550 kilómetros de alcance que pueden hacer relevo tras horizonte por medio de helicópteros embarcados, o por información recibida de satélites o de aviones de gran alcance con bases en tierra; armado también con más de 100 misiles Superficie - Aire de largo y medio alcance, baterías para defensa aérea, sensores tácticos, sistemas de guerra electrónica y dispositivos avanzados de comunicaciones; puede recibir en su cubierta de vuelo de 600 pies, helicópteros HORMONE y HELIX, aviones de despegue y aterrizaje vertical (VSTOL) FORGER, que puedan realizar misiones de ataque diurno, reconocimiento e interceptación; hay cuatro (4) buques de este tipo en la actualidad.

Desde 1980, apareció el primer buque de superficie de propulsión nuclear, el crucero lanzamisiles dirigidos KIROV y destructores de la misma modalidad, UDA-LOV y SOVREMENNY.

En 1982, entró en servicio el primero de una nueva clase de cruceros lanzamisiles propulsados por turbina de gas: EL SLAVA, equipado con 16 misiles de crucero antibuque SS-N-12, de 550 kilómetros de alcance, 40 misiles de defensa puntual SA-N-4, un cañón doble de 130 mm, y lleva un helicóptero HORMONE, cada una de estas clases se halla actualmente en producción en serie, lo que pone de manifiesto la tendencia de la Armada Soviética hacia la construcción de buques de mayor desplazamiento, potencia de fuego y gran autonomía para operaciones.

El CGN KIROV, con un desplazamiento de 28.000 toneladas, con excepción de los portaaviones, es el buque de guerra más grande que se haya construido desde la Segunda Guerra Mundial, armado con una batería principal de 20 misiles de crucero antibuque SS-N-19 de 550 kilómetros de alcance, complementado por el misil antisubmarino SS-N-14, es el primer buque de esta clase únicamente, lleva a bordo tres (3) helicópteros HELIX, HORMONE, para tareas ASW, y de relevo transhorizonte, lleva un conjunto de armas para la defensa aérea que incluye 96 misiles SA-N-6, de largo alcance, y en la segunda unidad de esta clase el FRUNSE, en servicio desde 1984, alojamiento para 128 SAM, SA-MX-9, de corto alcance, montajes de piezas de mediano calibre, cañones tipo GATLING, para defensa puntual, torpedos y cohetes ASW completan el moderno armamento de esta clase KIROV, se halla en construcción una tercera unidad de este tipo.

Nuevos programas en la construcción de buques de superficie demuestran la intención soviética por el aspecto multidimensional moderno.

Los buques de superficie están equipados con misiles superficie - aire, sensores y armas antisubmarinas, incluyendo helicópteros.

El DDG SOVREMENNY, citado anteriormente, tiene como armamento de acuerdo a cálculos, 44 misiles superficie-aire SA-N-7 de corto alcance, un helicóptero HELIX, torpedos de 53 cms y 120 cohetes antisubmarinos, 8 misiles supersónicos antibuque SS-N-22.

Continúa la construcción de un portaaviones nuclear, que tendría un desplazamiento de 65.000 toneladas, que contará con una nueva generación de aviones de combate; este portaaviones es compatible con los portaaviones de la clase NIMITZ, de 91.000 toneladas de desplazamiento de la Armada de los EE. UU.; aunque llevará varios años después de la botadura de este portaaviones en construcción, el entrenamiento con ala aérea operativa y desarrollar una efectividad para el combate, el nuevo portaaviones permitirá a los soviéticos ampliar las operaciones más allá del alcance de los aviones con base en tierra y mejorar capacidad de proyección de poder en áreas lejanas y ejercer mayor influencia en el tercer mundo.

## **E. Aviación naval**

Hay un énfasis en el desarrollo de aviones con base en buques, la aviación naval soviética (SNA), seguirá siendo hasta el presente primariamente una fuerza basada en tierra.

La SNA., con más de 1.600 aparatos es por sí sola mayor que muchas fuerzas aéreas nacionales.

La SNA., cuenta con aviones del tipo bombardero BACK FIRE, diseñado por TUPOLEV y con ala de geometría variable en servicio desde 1974 y actualmente opera en las Flotas del Mar Negro, Báltico y el Pacífico; este avión puede llevar misiles antibuque, bombas y minas, casi dobla el radio de acción de sus predecesores BADGER y BLINDER.

La SNA., cuenta también con cazabombarderos de alas en flecha, los FITTER C, que pueden llevar unos 3.000 Kgs., en bombas, están agrupados para papeles de apoyo a las fuerzas anfibias y de ataques contra pequeños buques de gran velocidad y maniobrabilidad, tales como las lanchas lanzamisiles.

Los FITTER C, fueron destinados en principio a la Flota del Báltico y recientemente a la Flota del Pacífico.

La lucha antisubmarina (ASW), es una misión de creciente importancia para la SNA., a medida que entran en servicio nuevos y mejores sensores aéreos. Una variante el turbo-hélice BEAR F, destinado a operaciones ASW., se presentó en 1970 y ha sido mejorada desde entonces con un radio de acción de 5.000 kilómetros y complejo equipo de sensores, amplía el alcance y calidad de la búsqueda ASW. El nuevo helicóptero ASW., el HELIX, entró en servicio en 1980, de amplio despliegue en las flotas de la URSS, el HELIX posee un alcance, velocidad y carga útil significativamente mayores que el helicóptero predecedor el HORMONE.

También para reconocimiento marítimo, la SNA., utiliza sus aviones para estas vitales misiones. Aviones MAY de alcance intermedio, vuelan continuamente a la República Popular Democrática del YEMEN (PDRY) y hacen despliegues periódicos en Libia, Siria y Etiopía, para ejecutar operaciones de vigilancia marítima y ASW. Además aparatos BEAR F y BEAR D, de largo alcance, vuelan regularmente a bases de escala en Cuba, Angola y Vietnam, este tipo de operaciones proporcionan a los soviéticos no sólo información militar, sino también informes detallados de movimientos de buques en las líneas de comunicaciones Occidentales.

## **F. Fuerzas anfibias**

Un continuo desarrollo en la Armada Soviética, se observa en la fuerza de asalto anfibio, la Infantería de Marina (SNI). Desde finales de la década del 60, la capacidad de la Armada Soviética, para la guerra anfibia ha mejorado en forma visible. La SNI., en la actualidad cuenta con unos 16.000 hombres destinados a las cuatro (4) flotas; a diferencia del cuerpo de Infantería de los EE.UU., mucho mayor y con una



capacidad para realizar operaciones independientes de gran magnitud; la misión principal de la SNI., es servir de punta de lanza en desembarcos anfibios para otras fuerzas terrestres. Misiones secundarias, retener zonas conquistadas en la costa y defender Bases Navales. La SNI., está muy mecanizada y su equipo incluye vehículos de orugas y ruedas entre ellos tanques de guerra PT-36, y transportes blindados BTR-60, reciente dicción obuses autopropulsados de 122 mm., y otras armas, han mejorado la potencia de fuego de la SNI.

El transporte de la Infantería de Marina la proporcionan diversos buques especializados, siendo los mayores, los dos (2) transportes dique de asalto anfibio (LPD), de la clase IVAN ROGOV, este buque puede llevar abordo cuatro (4) helicópteros HELIX y tiene un portalón en proa y un puente-pozo inundable a popa que puede acoger dos (2) vehículos sobre colchón de aire (ACV), LEBED. Este buque transporta más de 500 Infantes de Marina (SNI), con equipo.

Buques anfibios de desembarco de vehículos (LST), de la clase ALLIGATOR y ROPUCHA, y otros más pequeños del tipo medio (LSN), de la clase POLNOCHNY. Los vehículos sobre colchón de aire, debido a su alta velocidad y sus cascos que no desplazan, tales vehículos pueden trasladar tropas y equipos a corta distancia más rápida y eficiente que las lanchas de desembarco convencionales. Buques de este tipo como los GUS, LEBED, AIST y otros en desarrollo juegan un papel importante en las operaciones anfibias soviéticas; el AIST, es un vehículo sobre colchón de aire más grande del mundo en situación operativa, su desplazamiento de 250 toneladas; propulsión principal por turbina de gas tipo avión y con rampas a proa y popa, facilita el desplazamiento de la fuerza anfibia soviética.

La Infantería de Marina Soviética numéricamente pequeña, proporciona sin embargo, a las altas jerarquías del Estado Soviético un valioso instrumento político-militar, en cuanto a manejo de crisis potenciales en el tercer mundo.

## **G. Fuerzas navales spetsnaz**

La spetsnaz son contingentes pequeños de tropas especializadas, adiestrados, presentes en cada flota, estas tropas se hallan bajo el control del Directorio Principal de Información (GRU), del Estado Mayor General, están instruidas para ejecutar misiones especiales como operaciones de reconocimiento, sabotaje y destrucción.

Una Unidad de tamaño brigada está adscrita a cada una de las cuatro (4) Flotas Soviéticas. En tiempo de guerra, grupos de 6 a 12 hombres serían transportados por avión, submarino o buque de superficie y se infiltrarían antes de las hostilidades. Estos equipos han sido entrenados en técnicas de paracaidismo, buceo o con escafandra autónoma, demolición, sabotaje, vigilancia y selección de blancos, así como también en la instrucción de idiomas como el inglés y francés principalmente (En nuestra A.R.C. Comandos Anfibios). Estas fuerzas llevan a cabo operaciones de reconocimiento y tácticas contra una gran variedad de objetivos navales. Tales

como bases de la flota y de submarinos, aeropuertos, centros de mando e información, instalaciones de comunicaciones, emplazamientos de radar y misiles, puertos, bahías y de primordial importancia y emplazamiento de armas nucleares.

La SPETSNAZ, tiene gran potencial para conseguir resultados de importancia en proporción a su tamaño contra un sin número de objetivos, constituyéndose en un instrumento eficaz de ataque.

## **H. Guardia marítima de fronteras**

La Unión Soviética, mantiene una Fuerza Armada de aproximadamente 2.000 hombres de la Guardia Marítima de fronteras, subordinada a la KGB. Es el equivalente soviético de guardacostas de los EE. UU. y está encargada de preservar la seguridad marítima en las fronteras y de aumentar la capacidad antisubmarina y antibuque costeras de la Armada en tiempo de guerra. Equipada con buques de patrullaje y corbetas; en 1984 su contingente del mar de Japón con jurisdicción en esta zona, recibió la primera fragata de la clase KRIVAK III, provista de helicóptero que indica una mejora en la capacidad de vigilancia y de combate.

## **G. Flota mercante soviética**

La URSS, va más allá de la estricta clasificación de Fuerzas Militares, el concepto soviético de poder Naval prevé el uso de todos sus recursos marítimos incluido Marina Mercante y las grandes flotas pesqueras y científicas; en apoyo de la política del Estado.

Desde la Segunda Guerra Mundial la Marina Mercante de la URSS, ha crecido desde un grupo de oxidados cargueros de cabotaje a ocupar el 5º lugar en el número de buques y el 8º en tonelaje en el mundo; el crecimiento de esta marina está a unos 1.700 buques, ha sido cuidadosamente dirigido para crear una flota que pueda realizar misiones comerciales competitivas en tiempo de paz y satisfacer las exigencias logísticas militares en una crisis o en tiempo de guerra.

Los buques mercantes construidos de manera creciente en las dos últimas décadas responden a criterios militares e incorporan características claves tales como la protección químico-biológica (CBR), mayor autonomía y velocidad, mayor capacidad de equipos electrónicos y de navegación que incluye sistemas de identificación amigo o enemigo (IFF), los cuales sólo se usan en occidente en buques de guerra.

Una parte significativa en el apoyo logístico de la Armada Soviética en tiempo de paz se debe a la flota mercante. La Flota Mercante puede prestar apoyo militar rápido y eficaz, en operaciones anfibias, movimientos de tropas y embarques de todo tipo de armamento incluyendo tanques, helicópteros, aviones, cañones, misiles, etc.; para mejorar la disposición de llevar a cabo estas misiones, los buques mercantes están conducidos en su mayoría por Oficiales de la Reserva Naval y de manera habitual participan en ejercicios navales de importancia.

## **H. Despliegues navales de la URSS.**

Con la construcción de buques más grandes y capaces en las últimas décadas, la Armada Soviética ha aumentado sustancialmente las operaciones en el mar.

La URSS, mantiene presencia principalmente en cada teatro marítimo, presencia militar creíble frente a la OTAN y al Japón, y en zonas críticas del tercer mundo.

### **1. Mar Mediterráneo**

Los soviéticos mantienen aproximadamente 45 buques y submarinos en el mar Mediterráneo; promocionando y aumentando las posibilidades políticas y militares soviéticas en crisis.

La escuadra soviética del mediterráneo (SOVMEDRON), puede ser aumentada circunstancialmente por unidades de la Flota del Mar Negro. Los buques SOVME-DRON, realizan regularmente ejercicios con buques de superficie antisubmarinos y de defensa aérea; han participado en maniobras conjuntas con fuerzas Sirias y Libias, así como otras marinas del Pacto de Varsovia. Los buques de superficie de la Escuadra del Mediterráneo, siguen de cerca en forma ya habitual a las maniobras de los buques de la OTAN.

### **2. Océano Indico**

Como consecuencia de la invasión de AFGANISTAN en 1979, la presencia naval soviética en el Océano Indico aumentó rápidamente a unos 30 buques hacia 1982, estableciendo un promedio de unos 20 buques en despliegue continuo.

La Escuadra Soviética del Océano Indico (SOVINDRON), realiza operaciones de visita a puertos y misiones de presencia "enseñar bandera", con el propósito de realzar la imagen política y militar de la URSS, la Escuadra demuestra la capacidad y decisión del Estado Soviético de emplear el poder naval en apoyo de objetivos regionales. La mayoría de las escuadras operan en la parte noroccidental del Mar de ARABIA, en las rutas petrolíferas del Oriente Medio, tiene instalaciones auxiliares en Etiopía, un Dique flotante en la Isla de Dahlak y en Aden en el Yemen.

Se hacen esfuerzos para ampliar el acceso naval, en regiones estratégicas y en países ribereños, tales como Mozambique, Mauritius, las Seychelles, las Islas Comores y la India.

### **3. Mar de la China Meridional**

Antes de 1979, unidades navales soviéticas operaban eventualmente en el Mar de China Meridional, sin embargo en los últimos años, su presencia en la Bahía de CAM RANH, y su aeropuerto adyacente en Vietnam; importante Base avanzada, que refuerza la capacidad militar soviética en las regiones del Pacífico, el Sudeste de Asia, y el Océano Indico se han visto visiblemente incrementados. Al extender su alcance bélico la URSS, persigue tenazmente conseguir más acceso a instala-

ciones de tierra, mar y aire, para ser usadas por sus fuerzas en un mayor número de naciones del tercer mundo. El complejo que se halla en fase de desarrollo, cuenta con facilidades para el manejo y almacenamiento de misiles, depósito de combustibles, comunicaciones, cuarteles y otras instalaciones de apoyo. La creciente presencia naval en el mar de China Meridional ofrece a los soviéticos claras ventajas militares, con capacidad de aumentar la Escuadra del Indico en un momento de crisis y atacar a fuerzas aéreas y navales de los EE. UU. y aliados en el **Mar de China Meridional y las Filipinas.** Hay un despliegue continuo en promedio de 25 buques.

#### **4. Africa Occidental**

Desde diciembre de 1970 los soviéticos mantienen presencia naval frente a la costa Oeste de Africa, desplazando unidades de las tres (3) flotas occidentales soviéticas. En promedio tres buques de superficie y tres buques auxiliares operan en el Golfo de Guinea visitando frecuentemente Puertos en Angola, haciendo presencia en vital ruta del petróleo desde el Golfo Pérsico a Europa Occidental.

#### **5. El Caribe**

Desde 1969, los soviéticos han desplegado 24 grupos navales operativos al Caribe para apoyar el régimen de Fidel Castro, y demostrar su capacidad para operar en aguas próximas a los EE. UU. Buques soviéticos visitan Puertos Cubanos, realizan ejercicios con la Marina de Cuba y a menudo tantean las defensas regionales operando en el Golfo de México. En 1984, el Crucero LENINGRAD, con capacidad aérea acompañada con un destructor y una fragata cubana, realizó los primeros ejercicios conjuntos celebrados hasta entonces en el Golfo de México. Un segundo grupo combinado, formado por un destructor lanzamisiles de la clase de SOVRE-MENNY, dos de las clases KRIVAK, un submarino TANGO (Submarino de propulsión Diesel, de un poco más del doble en desplazamiento que los Submarinos tipo ARC PIJAO) y buques auxiliares, se desplegó al Caribe en diciembre 84 y continuó operando en 1985. Los soviéticos establecen presencia navales periódicas en el Caribe, además aviones de reconocimiento y antisubmarino TU 95 BEAR D y Tu-142 - BEAR F, de la Flota del Norte han llevado a cabo unos 50 despliegues a Cuba.

Un examen de tonelaje militar entregado directamente por los Buques de la URSS a Nicaragua desde 1981 a 1984 revela aumento significativo de los envíos; el tonelaje transportado por los soviéticos creció casi un 400% de 1981 a 1982, y un 157% de 1983 a 1984. En contraste con anteriores buques soviéticos que habían hecho escala, el viaje directo del buque Mercante soviético BAKURIANI desde el Puerto de NICOLAYEV, en Noviembre de 1984, señaló un giro afirmativo en los esfuerzos de la URSS.

### **I. Conclusión**

Los avances de la Armada Soviética demuestran la prioridad en aumentar su poder creando una fuerza de ataque ofensivo, grande, moderna, polifacética y capaz de

desarrollar operaciones en todo el mundo. El poderío Naval soviético demuestra el interés por lograr la superioridad militar y capacidad estratégica como medio para fomentar los intereses soviéticos en el mundo.

---

---

## BIBLIOGRAFIA

El poder Militar Soviético 1985 - Editorial San Martín - Madrid  
Cuarta Edición.

Jane's Fighting Ships 1984 - 1985

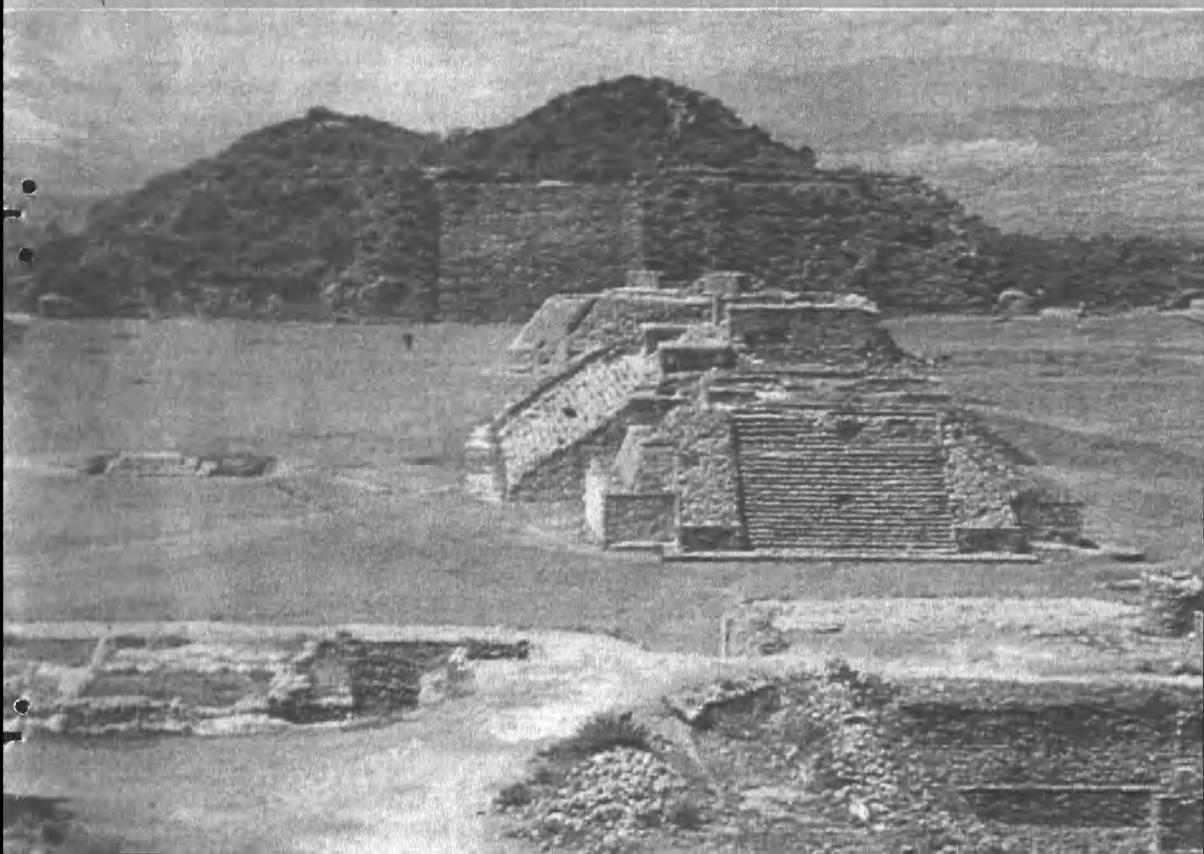
Jane's Weapon Systems 1984 - 1985.

# 5 razones claves para ahorrar en UPAC B.C.H.

- |                      |   |
|----------------------|---|
| <b>1 CONFIANZA</b>   | Confianza que brinda un banco con la experiencia y tradición del B.C.H.           |
| <b>2 CASA PROPIA</b> | Ahorrar en UPAC B.C.H. es dar un paso clave para tener casa propia.               |
| <b>3 RESPALDO</b>    | La solidez del B.C.H. es el mejor respaldo para su ahorro.                        |
| <b>4 EFICIENCIA</b>  | Servicios modernos a lo largo y ancho del país. Eso es eficiencia.                |
| <b>5 FUTURO</b>      | El futuro es algo que se construye día a día, ahorrando. Ahorrando en UPAC B.C.H. |



Temas  
Históricos



---

# Los siete señores de la Guerra

Hernando Gaitán Linares

"Una conquista basada en la ambición y la avidez no se conserva más que al precio de incasantes victorias"

Marcel Brion



ATILA

## El Arco Quebrado

Al mediar el siglo V de nuestra era, se desarrollaba en Etzelburg, en la llanura danubiana, una extraña ceremonia. Nobles y guerreros —mudos y silenciosos— rodeaban bajo brillante tienda de seda el cuerpo de un hombrecito amarillo que yacía reclinado sobre preciosos tapices, envuelto en pieles. "Sus puños cerrados conservaban la violencia de la conquista y de la dominación".

El rostro del hombrecillo tenía una vaga expresión de cólera, de resignación y tristeza.

"Esa misma noche, en Constantinopla en su palacio Real, un emperador se despertó sobresaltado y lanzó un tremendo alarido. Cuando acudieron sus oficiales les relató que había tenido un angustioso sueño. Había visto con espanto que un arco lo amenazaba, y que de pronto el arco se quebró en dos trozos y desapareció. Es un presagio de gran importancia para el Imperio, dijeron los oficiales. Ese sueño anuncia sin duda que ha muerto un temible enemigo de nuestro país, cuyo odio y avidez tendía sin cesar una flecha hacia Constantinopla... El emperador rezó una plegaria y volvió a dormirse".

El hombrecito que yacía rígido en Etzelburg seguiría viviendo en la memoria de las gentes por mucho tiempo. Los ministros y oficiales que rodeaban la tienda lloraban. Los guerreros que le acompañaron en su hazañosa vida se estrechaban en un vasto círculo. "Todos se revolían desolados con la inquietud del mar y se lamentaban con el ululante quejido del viento". De pronto se hizo el silencio y los poetas cantaron las alabanzas al rey acompañadas por el silbo de las flautas y el redoble de los tambores sus salmodias subían temblando, ante la horda muda, enumerando sus conquistas; los países que habían hollado sus plantas y los que voluntariamente le habían rendido homenaje.

A continuación celebraron la gloria de sus antepasados que los habían conducido a través del mundo hacia las fértiles llanuras de los pastos frescos.

El recuerdo, convertido en leyenda, llegaría luego a la edad media, cuando los torvos castillos coronaban las cadenas del Rin y los trovadores que recorrían los caminos con el encanto de sus canciones e historias franqueaban la entrada de aquellas formidables fortalezas, cuyas puertas eran más fuertes que los muros ante las embestidas del enemigo.

En aquel entonces, en torno al fuego acogedor, alimentado con grandes troncos, los señores feudales y sus amigos y vasallos escuchaban horas y horas los relatos de los trovadores. Las leyendas sobre una mítica raza germánica. —Los Nibelungos— era tema favorito de las canciones, así como las gloriosas hazañas de los dioses y de los héroes. Un juglar de aquella época, en el 1200, reunió aquellas canciones en un libro, que serviría de inspiración a muchas obras literarias famosas y en las que se basaron también algunas óperas de Wagner.

En ese libro "La canción de Los Nibelungos", desfilan los héroes de la epopeya nórdica y la bella Krimilda, hermana de Gunderth rey de los burgundios o borgoñones, que se casa con Etzel (Atila) Rey de los Hunos.

Es así, como por entre la urdimbre de las leyendas heroicas y a través de la gran epopeya germánica, nos hallamos frente a Atila, el rey muerto en Etzelburg en el año 453 de nuestra era.

## La marejada de la Historia

El ocaso de un Imperio no es necesariamente el ocaso de una civilización. El imperio muere mientras que la civilización evoluciona por esa ley inexorable de la transformación a que están sujetos los seres y las cosas.

De oriente absorbieron griegos y romanos los fundamentos esenciales de una cultura milenaria que abarcó casi todas las ciencias y las artes que se conocen en el mundo contemporáneo. Este aporte magnífico que irradiaron los focos culturales de la India, China, Mesopotamia, Persia, el Egipto y otros lugares de Asia. Constituiría la profunda y fecunda raíz que nutriría con su savia el movimiento helenístico que habría de expandirse hasta los últimos lugares del mundo conocido, partiendo de Grecia, para alimentar a la Roma pagana, y para qué esta aventara a su turno, tan rica simiente hacia los 4 puntos cardinales.

Lo único que no podía aportar Oriente porque el sería patrimonio de Europa, fue el pensamiento occidental con que se ha beneficiado el mundo. Esta ideología, engendrada por la filosofía de los griegos, acabaría por ser la fuente viva que habría de alimentar de ahí en adelante, la imaginación de todos los tiempos por venir.

Y cuando los grandes días de Roma tocaron a su fin, otros —germanos, latinos, eslavos y americanos— recibirían el legado y perpetuarían el curso evolutivo e irrefrenable de las nuevas formas culturales que serán siempre incomparables, porque ellas se transforman y reencarnan en otras nuevas, bajo el influjo poderoso del hombre, que vive siempre en perpetua evolución por virtud de la "eterna renovación de la naturaleza y la eterna confluencia de los tiempos".

Ya antes del 400, pero evidentemente observable en esta época la nación que forjó los moldes del mundo que emergería de las viejas y decadentes estructuras en que había culminado el gran proceso histórico de la antigüedad, revelaba todos los síntomas de una mortal decadencia al final de su larga jornada.

Los resortes del mando que había ejercido con imponderable maestría pero con mano

dura, reposaban en manos de burócratas y resolutos, de eunucos intrigantes, de generales sin carácter, de aventureros, de obispos eréticos", de mercaderes rapaces y apátridas y de mujeres frívolas livianas. Pero con instinto de asombrosa vitalidad y espíritu de supervivencia, al resignar las riendas del mando en manos de jefes de hordas venidas de las distintas regiones del mundo, logró convertirse, por ser el centro hacía donde convergían las ambiciones políticas y las aspiraciones de todos los órdenes, en la sede del supremo jerarca de la iglesia que había surgido como consuelo y esperanza de los perseguidos y explotados por una férrea economía esclavista. Esta iglesia que por designio del Cristo bondadoso, edificara San Pedro, sería de hecho otro imperio, sin más armas que la fe de los angustiados y oprimidos a la deriva en la marejada arrolladora del desenfreno.

La plebe, que se había venido fortaleciendo al vaivén de los grandes acontecimientos que sacudieron la vida de la república y del imperio, ya sin ese control y respeto que le inspiraban las recias virtudes de los hombres públicos, de los egregios ciudadanos y de los heroicos legionarios rechonchos, de cabeza redonda, obstinados y codiciosos, pero fieles y obtusos como perros bien adiestrados, conspiraba contra todo lo estatuido, a la sombra del vicio, de la indiferencia, del odio y la envidia que le inspiraba una casta superior, que sólo se preocupaba por el sonoro deslizar de las monedas.

Mal defendida por gobernantes y tropas sin alma, en la primavera del año 405, las gentes de Roma esperaban presas del pánico, el resultado de una batalla que libraban sus escasos legionarios y los mercenarios extranjeros a sueldo, a riesgo de su propia seguridad, contra las huestes germánicas y eslabas del jefe bárbaro Radagaiso, antiguo lugarteniente de Alarico.

Es oportuno señalar que mucho antes de que hablara de la "Epoca de las invasiones" ya los llamados bárbaros se habían

venido infiltrando en territorio romano para taponar, según la versión romana, las brechas de las ruinosas fortificaciones y de los recintos amurallados que habían venido abandonando las legiones en rebeldía.

Varios emperadores de la decadencia no eran romanos, ni de nombre. El imperio subsistía con el concurso de germanos españoles, francos y godos latinizados, que acabarían por sentirse más romanos que los herederos de las viejas generaciones. Llegaría, sin embargo un momento, en que a pesar de este apoyo, nuevas oleadas de pueblos atropellarían sin mayor dificultad a los últimos contingentes que guardaban las fronteras, masas incontenibles, procedentes del este y del septentrión, desendían de sus caballos hacia el objeto de todos los rencores y todas las codicias.

## Los hijos de la Estepa

Cerca de Florencia en el año 405 de nuestra era, el ejército romano apoyado por los godos y otros contingentes aliados logró derrotar a Radagaiso, gracias a una serie de tremendas y sucesivas cargas de caballería. El germano cayó de su caballo, fue hecho prisionero y decapitado.

Roma estalló de alegría por la victoria alcanzada y se apresto a recibir magníficamente a los vencedores. Estos desfilaron por la ciudad eterna bajo el arco del triunfo, guarnecido con trofeos, ramos de laurel flores e inscripciones heroicas, alusivas al éxito alcanzado. El pueblo al paso de los guerreros, lloraba de reconocimiento y alegría. Su generalísimo, el vándalo Estilicón, marchaba al frente del desfile, llevando a su diestra a Huldin, que con la frente baja y el gesto vestial, cabalgaba al frente de los jinetes Hunos. Estos hombres de a caballo eran pequeños, deformes y de aspecto salvaje, con rostro de color amarillo, chatos e imberbes. Sus armas eran igualmente extrañas y su lenguaje incomprensible. La creencia popular los hacía provenir de lejanas regiones, al otro extremo del mundo. Se contaban que las hechiceras arrojadas antiguamente de sus tierras por un Rey lla-

mado Filimón, habían huido a los desiertos donde se habían unido con los demonios de las arenas y del viento.

De esta monstruosa unión había nacido un pueblo de seres repugnantes, temido por los emperadores del celeste imperio y por todos los que entraban en contacto con ellos. Su voz bronca y estridente, semejava el relinche de un caballo. Los chinos afirmaban que durante largo tiempo vivieron al borde del gran hielo, cuando la nieve aún cubría las altas cadenas montañosas y los últimos mares salados se secaban en el corazón del Asia.

Azotados por vientos helados y cortantes vivieron aislados de los centros civilizados. Pescaban y se vestían con pieles para precaverse del frío. Domesticaron a los animales de la región del norte, renos, ovejas y caballos. Pero cuando su población y sus ganados crecieron en mayor abundancia, abandonaron sus viviendas en busca de pastos; ambulaban en procura de caza y de pastoreo para sus animales domésticos. Algunos sin embargo permanecieron en los bosques vírgenes con sus rebaños de renos. Con el tiempo, constituirían el pueblo de los bosques. Los que se adentraron en las dilatadas llanuras de hierba, se albergaron en tiendas de fieltro y de ellos descenderían los hijos de la estepa. Sus pequeños pero resistentes caballos los llevarían velozmente por las grandes extensiones de las mesetas del Asia Central. Luego, se desplazaron en grandes carromatos con sus mujeres y sus hijos en busca de otros mundos.

El guerrero Huldin, el vencedor de Radagaiso, bajo las órdenes de Estilicón, había nacido de estos lejanos antepasados a orillas del Danubio. Pero sus hábitos y costumbres mantenían vivos los viejos instintos de su raza. Cuando una vez lo envió Roma a castigar al Rey bárbaro Gaiinas, lo venció fácilmente y envió al emperador su cabeza envuelta en una bolsa.

Los demás pueblos bárbaros que entraban en relación con ellos se horrorizaban de

sus prácticas salvajes. Siguiendo su tradición, se alimentaban con leche de yegua y comían carne cruda ablandada previamente entre los muslos y los ijares de sus caballos. Por su breve y cortante exclamación "iugn", los romanos los apellidaron "Hunos".

Nunca antes se había visto seres tan feos. Tenían largos brazos, ancho el torso y un rostro chato, en el cual los ojos estirados hacia las sienes, ponían un chispazo de astucia y de crueldad, su cráneo deformado desde la infancia por un aparato de tablas y de correas, se alargaba hacia atrás.

Eran imberbes porque solían trazar en sus mejillas profundos surcos destinados a impedir el crecimiento del vello. Vestidos con pieles y tocados también con gorras de piel, y calzados con carrehuelas de cuero, estos hombrucos de miradas socarronas y salvaje habían sembrado el terror en Europa y Asia.

Sin embargo ellos inspirarían la imaginación de los juglares, poetas y compositores germanos, que, como ya dijimos, les inmortalizaron en sus leyendas, como enanos poseedores de grandes riquezas subterráneas, que les serían arrebatadas por el héroe Sigifredo.

## El Hijo de Mumzuk

Este nombre nada significaría, si no se tratara del padre de Atila, cuyas antepasados directos "Turda, Soemen, Eché, Opos, Cadicha, Brend, Sultán, Bulchú, Bolug, Zambor, Zamor, Reel, Levente, Kulche, Ompud, Miske, Mike y otros varios hasta llegar al pájaro "Astur", rey de todos los seres que vuelan, que llevaba una corona en la cabeza".

Sería por esta pureza de prosapia que la leyenda germánica, tan celosa de su raigambre aria, llegara hasta admitir y aceptar que los Nibelungos eran una rama mítica de sus antepasados?

Atila, nombre que significa "padrecito", era también el que se le daba al Volga, río al que su padre profesaba gran veneración. Se afirma que Atila, o como solía llamársele Atli o Etzel, en la lengua de los Hunos, quería decir hierro. Nació como casi todos los de su raza en una de las carretas de la Horda en cualquier lugar de la llanura danubiana.

Pero reanudando nuestra trunca relación anterior, cuando el jefe Huno Uldin — que decidió con su caballería la batalla en que los romanos vencieron a Radagaiso — fue recibido en las gradas del capitolio por el emperador Onorio rodeado de sus ministros, en medio de fanfarrias, movimiento de estandartes, grandes gestos de amistad y reconocimiento, laureles y discursos, sonreía burlescamente y con torpeza se balanceaba sobre sus piernas arqueadas, no sin tomar nota con sus ojillos oblicuos, que las miradas de las nobles damas se detenían en él con complacencia. A continuación, mientras escuchaba las arengas de los ancianos, apuraba a grandes sorbos las interrumpidas libaciones de vino que los grandes personajes depositaban en sus toscas manos.

Entre las muchas gentes que se hallaban en la recepción observó Huldin a un adolescente semejante a los de su raza, un niño cuya piel amarilla y ojos estirados denunciaban al mogol. Con deferencia se acercó a él afectuosamente, pero aquél se apartó con gesto de odio y disgusto. Desconcertado Huldin preguntó a un oficial quién era el niño y éste le respondió que Atila, hijo del difunto rey de los hunos Munzuk, aliado de los romanos.

Este casual encuentro con un miembro de su pueblo, le explicó el oficial, es consecuencia de la diplomacia y de sus alianzas, que prevén, que para mayor garantía de cumplimiento, se intercambien rehenes, miembros de las más distinguidas familias. En este caso, a cambio de Atila, un joven romano llamado Aecio, habitaba en la corte del rey Rúa, que había sido designado para

sucedere a su hermano Munzuk, muerto recientemente.

La política falaz del imperio se esforzaba por equilibrar con alianzas las fuerzas enemigas, para mantener así entre sus propios aliados, bastantes enemistades que impedirían que éstos se conjuraran contra ella.

Así fue, como por virtud del azar, ese espíritu misterioso que preside a los juegos de la historia, creó a los dos protagonistas del gran drama occidental: el jinete asiático, jefe de todas las hordas hunas, y el general romano de ascendencia vándala, a quien se apodaría un día "el último de los romanos".

En aquellos días, los dos, separados geográficamente, se hallaban sin embargo unidos en un destino inevitable, que les haría conocerse y admirarse mutuamente, aun cuando los acontecimientos los lanzaran un día, uno contra el otro.

En su transitorio confinamiento, ambos aprenderían a conocer los defectos y virtudes de los pueblos que habrían de combatir, sus rasgos esenciales y aquellos puntos débiles, susceptibles de ser aprovechados en una confrontación de fuerzas. Roma guardaba así en sus manos a los futuros reyes bárbaros, incorporándolos a su cultura y a sus futuros designios y suavizaba con su lujo anteriores asperezas. Pero algunos de ellos aprendían también a odiar y despreciar más al egresor, al descubrir sus tremendos vicios y el juego falaz de su política dominadora. Los jóvenes romanos que residían como rehenes en las cortes de los reyes bárbaros, aportaban a su patria valiosos informes para montar una política objetiva y realista. Y el dinero y los ricos presentes que pagaban a cambio de alianzas y servicios que ella designaba como sueldos o subsidios, y que los bárbaros se fueron acostumbrando a llamarlos tributos.

La población latina estaba satisfecha de verse reemplazada por mercenarios en las tareas militares, porque se veía así librada

de servicios penosos, de expediciones coloniales y de vigilancia en las fronteras. Ya nada impedía que pudieran dedicarse libremente al comercio y a la industria. Con estas prácticas las tradicionales legiones se vieron invadidas por una extraña mezcla de razas. Roma descansaba su seguridad en las cohortes germánicas, ibéricas, escandinavas y asiáticas.

Atila, transportado de la llanura danubiana a Roma, no pudo ser domesticado como los hijos de los monarcas europeos. Deambulaba como una bestia prisionera por las estancias y salones de los palacios. Se ahogaba en estos salones perfumados. Su mente solía sumergirse en el recuerdo de la carreta real, en el palacio de madera a la orilla del río, en las tiendas de cuero, en el cielo infinitamente abierto y en las tierras planas, olorosas a hierba. Aprendió el arte de callar, en apariencia sometido; miraba a su alrededor y escuchaba cada palabra que salía de labios de los cortesanos. Sorprendía las intrigas de la corte, las dificultades de la política extranjera, la escasez de dinero, el mal estado de la flota y la debilidad del Ejército.

Un plan fríamente concebido se iba almacenando en su imaginación: no habría soldados hunos a sueldo en el ejército imperial; recobraría la unidad de su pueblo; lo instruiría en el arte de la guerra; después aplastaría a Roma y a Bizancio; conquistaría a Persia y a la India y derribaría la Gran Muralla que detuvo a sus antepasados cuando se regaron por las grandes extensiones asiáticas.

Sacó ventaja de su admirable virtud oriental: la paciencia. Supo esperar hasta cuando llegase el momento oportuno de regresar al Danubio y reincorporarse a su pueblo.

Cuando logro cristalizar esta aspiración, continuaba siendo el huno auténtico que se internaba en las praderas con los jinetes de la horda, persiguiendo a las bestias salvajes, conduciendo las tropillas de caba-

llos y las manadas de animales domésticos.

Pero su permanencia en la corte romana había desarrollado en él sus condiciones innatas de político sagaz y de hábil conoedor de las personas y de las multitudes. En él estaban siempre latentes el espíritu de mando y la autoridad de su realeza. Competía con sus compañeros en el manejo de las armas, en la doma de potros y en el empleo de la fuerza física.

Al otro lado de las fronteras, Aecio—que había sido rehén como él—sabía que se aproximaba su hora, al comprender que el imperio se ahogaba en las manos torpes de eunucos intrigantes, de débiles gobernantes y de ambiciosos y rapaces palaciegos. En los tres años que permaneció en la corte del rey godó Alarico y en el palacio de madera de los hunos, en la capital danubiana, trabó amistad con los principales caudillos de sus futuros enemigos. Conoció al joven Atila de su misma edad, y que como él, estaba enterado de los vicios y debilidades del Imperio Romano. Aun cuando sería, por causa de sus virtudes militares y de su lealtad a su patria adoptiva, víctima del odio de los intrigantes y del desafecto de los monarcas, siempre estuvo dispuesto a luchar y a sucumbir por la gloria y el triunfo de la ingrata Roma.

## El Rey de los Hunos

Los embajadores bizantinos que por primera vez conocieron a Atila—como gobernante—no lo olvidarían jamás y la posteridad sabría de él, gracias a las noticias que ellos le transmitieron, así como el famoso "Diario de Priscos", que describe al monarca, tal como ha pasado a la historia. Sus primeras impresiones llevan al ánimo del lector los sentimientos que hacia esta alta personalidad mantenían sus guerreros y su guardia personal: "Al fin hoy veremos al célebre bárbaro. Acabamos de llegar a la cima de una colina, desde donde se descubre una vasta llanura cubierta de tiendas y de carretas. Vamos a instalarnos aquí para

reposar durante unas horas antes de realizar nuestra misión... Apenas hubimos descargado nuestros bagajes, un grupo de jinetes se precipitó hacia nosotros con gritos y gestos amenazadores... su indignación se debía a que habíamos levantado nuestras tiendas en un lugar elevado, mientras el rey se encuentra en la llanura...'

Según ellos, los recibió en actitud desobediente, muy simplemente vestido con una chaqueta de piel negra y tocado con un gorro negro metido hasta los ojos. A primera vista les pareció pequeño, pero enérgico y vigoroso. A su lado se encontraban algunos jinetes, entre ellos un germano de nombre Orestes, que se cubría con un casco de hierro y que estaba armado con una espada; un griego, vestido a la moda hunna, que se llamaba Onégesis; dos pequeños mogoles, parecidos a osos pelados, envueltos en pieles preciosas, que se llamaban Esla y Scotta. Un coloso de cara aplastada y de expresión embrutecida, que era su hermano mayor Bleda, con quien compartía el mando. Por doquier se veía la llanura salpicada de infinidad de carretas, y el humo de las chimeneas que oscurecía la tarde.

Sobre sus cabalgaduras los embajadores escuchaban la voz de Atila que se expresaba en un latín sin gracia, pero que era muy clara al dictar sus condiciones: Constantinopla retiraría todo apoyo a las tropas danubianas de hunos rebeldes y a los desertores romanos presentes en el territorio del imperio. Todos estos últimos debían ser extraditados. En cuanto a los romanos prisioneros, que se habían evadido de su campamento, le serían devueltos o se pagaría por cada uno de ellos ocho piezas de oro. El "tributo anual" de 330 libras que le pagaba Bizancio, sería aumentado a 700 libras de oro.

Constantinopla no debía hacer la guerra a ninguno de los aliados o amigos de Atila. Las demás cláusulas concernían a fronteras y no parecieron tan exageradas a los diplomáticos.

Sin escuchar las explicaciones y respuestas de los asombrados embajadores, tajantemente les hizo saber, que todo sería inútil por cuanto ya había decidido y expuesto sus condiciones. Solamente debían contestar sí o no. Al final, su voz se iba alternando por momentos. Había en este hombrecillo rechoncho, a juicio de los enviados, una expresión de nobleza salvaje, que imponía respeto y temor. Trataron de dialogar, invocando algunas razones, pero nuevamente la voz rotunda del rey les intimó que eligieran "La paz o la guerra".

Cansados por el largo viaje y poco acostumbrados a las cabalgatas, lucían, mientras se celebraba el diálogo, una figura tan mediocre, que los hunos sonreían despectivamente al mirarlos la traza, cada vez que los animales se impacientaban por la cercanía de una tropilla de yeguas que galopaban en las cercanías con las crines al viento. Atila, grave pero irónico, se divirtió bastante. Dando muestras de impaciencia esperaba la respuesta de los bizantinos, que no tardó en producirse. Los escribas ya habían preparado y redactado el acuerdo. Los mensajeros, extremados e inermes ante los guerreros que los rodeaban, aplicaron sus sellos en Margus, a orillas del Morawa, el año 434 de nuestra era.

A su regreso a Constantinopla, los embajadores relataron al emperador cómo había sido la entrevista y las humillaciones a que fueron sometidos. Cuando éste montó en cólera, agregaron que, con aquél hombre diabólico, vestido con groseras pieles e imponente desde su cabalgadura, era necesario responder de inmediato, sí o no. El ingenuo emperador, que no había medido el alcance de las condiciones, lo que realmente le indignaba era el desacato a su dignidad cometido por un jefecito bárbaro.

Una vez que la noticia del pacto y la cólera del emperador de Constantinopla fueron conocidas en Roma, el General Aecio, pero — no los palaciegos ni tampoco el emperador — se inquietó de inmediato. Para él eran transparentes los proyectos secre-

tos de Atila. El párrafo que prohibía a Bizancio tomar las armas para ayudar a los enemigos de los hunos, permitiría a su rey, vencer sucesivamente y sin dificultades a todos los pequeños pueblos que opusieran obstáculos a su política, sin que pudiera auxiliárseles. Pero el punto que más lo inquietaba era el referente al divorcio de Constantinopla de los ejércitos hunos que habían estado a su servicio, lo mismo que la entrega de los tránsfugas hunos. Esto implicaba que en lo sucesivo ningún hombre de esta raza podía depender de potencia alguna, sino exclusivamente de su propio gobierno. Para Roma y Bizancio representaba la amenazante unificación de un pueblo que dispondría de un poderoso ejército, que antes constituía la más valiosa unidad del ejército imperial.

Todas sus presunciones habían sido ya confirmadas por Atila, que en presencia de los embajadores, había ordenado la ejecución de los dos primeros desertores que habían llegado a sus manos.

Atila, después de la firma del pacto, procedió a adoptar sus medidas con la velocidad del rayo. Ordenó la concentración de todos sus efectivos disponibles. Convocó a sus principales aliados: Ardarico, Rey de los gótipos y Teodorico el Grande, Rey de los Ostrogodos, a quien había confiado una importante función.

Ya con anterioridad al acuerdo, para proteger su retaguardia, había doblegado todo conato de resistencia en los pueblos hunos del Asia. También había celebrado un pacto de paz con la China, después de intercambio de valiosos obsequios.

En Europa, todos los pueblos hunos del Danubio, de Rusia y vecinos de los países bálticos habían sido sometidos a una férrea disciplina y obediencia.

Cada día nuevos contingentes llegados del Asia, reforzaban su ejército. Esta multitud de hombres se movía en las orillas del Danubio y en la selva Hercinia. El sueño de Atila se proyectaba muy lejos. La conquista

de occidente no sería más que una etapa. La caída del Imperio Romano le proporcionaría el dinero necesario para someter a Persia, a la India y a la China. Luego aplastaría a Genérico en el África, y después de haber sometido a su férula toda la cuenca del mediterráneo y todo el Continente del mar de la China a las columnas de Hércules, se convertiría en el amo del mundo entero.

Este sueño que había exaltado su imaginación de niño y que había modelado en los años oscuros de su juventud, lo proyectaba ahora sobre la masa plástica de las naciones, lo imponía al mundo conocido.

Con la tenacidad incansable del oriental, iba a realizarlo etapa tras etapa, pues apenas andaba en los cuarenta años y unía al entusiasmo de su ideal juvenil, el genio de su espíritu político, la experiencia de su espera silenciosa.

En su mente cautelosa había previsto atacar primero a Constantinopla, pero sus amenazas encontraron una respuesta altiva del nuevo emperador, el panonio Marciano, quien le envió una misiva diciéndole que en vez de tributos anuales le procuraría hierro. Como esta alusión directa a la guerra provenía de un soldado enérgico y resuelto, cambió de idea y se aprestó a atacar a los romanos.

Para Atila la guerra siempre había sido una solución que no encajaba dentro de sus planes de conquista. No ignoraba que Marciano ya había sido probado en muchas batallas y que un pequeño ejército mandado por un general intrépido es siempre más temible que una multitud sin jefe. A este propósito, Napoleón, un genio de la guerra, decía en su época, "que más vale un ejército de corderos mandados por un león, que un ejército de leones mandado por un cordero".

Atila, hasta el momento, había aplicado más la ciencia del temor y del horror que la lucha en campo abierto. Sabiendo, más que nadie, que los pastos eran indispensable y definitivo aliado de un ejército de

jinetes, había hecho propalar a los cuatro vientos, que por donde pasaban sus caballos no volvía a crecer la hierba.

El año 450 terminó en una gran incertidumbre para los europeos. Los romanos dirigidos por Aecio se preparaban activamente para la defensa, concentrando sus tropas reparando las defensas de las fronteras y las murallas de las ciudades.

En enero del año 451, contingentes del ejército de Atila, fueron vistos en el Rin.

## El decisivo juego de la muerte

La presencia de los hunos en las riberas del Rin hizo pensar a las gentes que el final del Imperio estaba muy cercano. Fatídicos augurios precedían el avance de los bárbaros. En el mundo romano todo parecía resquebrajarse. La opresión ejercida sobre las distintas regiones sometidas se había hecho intolerable y por doquier se respiraba un aire de independencia y rebelión. La situación económica había desbordado los cálculos más aventurados. Una hambruna galopante azotaba a las clases menos favorecidas. Presagios siniestros sembraban el terror y la cosecha del miedo estaba próxima a recogerse. Los cronistas de entonces registraron que los cometas atravesaban el cielo con deslumbrante fulgor; que por el rostro de las estatuas corrían lágrimas y que a veces en las desiertas iglesias se escuchaba el sonido de voces sobrenaturales que anunciaban la llegada del anticristo, del "azote de Dios". Estallaban truenos en el cielo azul y se percibía el choque de armas en las nubes. Se rumoraba que los espectros de los antiguos emperadores frecuentaban los lugares sagrados. Algo misterioso y terrible flotaba sobre campos y aldeas. Se imploraba a los santos y por las calles se vieron en procesión los viejos dioses lares y penates que se habían mantenido ocultos para escapar del Dios de los cristianos. Algo siniestro parecía transitar por las grandes vías que llevaban a Roma. Hasta

las gentes más sensatas comenzaron a creer en los extraños rumores.

Desde antes de su llegada, las gentes creían escuchar el ruido que causaba un inmenso ejército de jinetes en marcha.

Este por fin apareció a la vista de los últimos destacamentos fronterizos que se replegaban buscando la protección de los recintos amurallados. Una multitud innumerable de campesinos se dirigía a las ciudades conduciendo sus bienes y animales.

Una masa de jinetes acompañaba al rey de los hunos. A la visión imaginaria sucedió la imagen real, como si aquella se hubiera materializado. Su marcha incontenible producía el rumor terrible del mar contra los acantilados. Gritos y cantos salvajes, dominaban a veces el ruido de rodar de los carros y el galopar de los caballos. Se percibía un fragor de armas y la nota grave producida por las cuerdas de los arcos, que vibraban. Un insoportable olor de cuero, de grasa y de sudor emergía de estos jinetes vestidos de pieles, que no se podía cortar. Había—según cálculos—de quinientos mil a seiscientos mil hombres en la horda que pasaba con un trote rápido a través de los campos y bosques. En ella se veían germanos blancos y rubios de talla gigantesca y eslavos vestidos de cuero, armados de hachas y de largas lanzas; pero, sobre todo, mogoles de rostros amarillos, tropas selectas proporcionadas por los hunos y sus aliados asiáticos.

Este ejército, de jinetes en su mayor parte, estaba compuesto por las tropas más rápidas, más aguerridas, que jamás ningún Rey hubiera comandado. Todos los dialectos se mezclaban en sus filas y en pintoresco cuadro se codeaban todas las costumbres y todas las armas. La horda ruda, cruel, dócil a la voluntad del amo, remontaba a lo largo del Danubio, rumbo al norte.

Una sola voluntad era la que presidía esta marcha y sus ambiciosos propósitos. Una sola era la aspiración de acabar con un

dominio y una dura sujeción de varios siglos. Era dudoso, sin embargo, que en el curso de esta empresa, en los azares de una larga contienda, pudiera conservar su unidad, plegarse a una decisión, a una disciplina y a un mando unificado.

Frente a esta marea arrolladora y a la indomable voluntad de su conductor, los romanos opusieron la nueva concepción estructural de las legiones y los nuevos principios ideados por el estratega Vegetio, descubierto por Valentiniano el joven, ya en las postrimerías del imperio. Esta nueva técnica lograría superar con creces el brillante pasado de las legiones, más, nunca sus virtudes. Con todo, ya para finalizar su misión histórica, Roma, presa de la anarquía y de la corrupción, logró enfrentar a Atila, un escaso pero efectivo contingente de soldados romanos, apoyado por la magnífica caballería de sus aliados los bárbaros.

La composición de la moderna legión, era a la vez sólida y elástica, variada y homogénea. No tenía más que un espíritu y un método de combate. Ella, en realidad, constituía un ejército entero. Comprendía soldados pesadamente armados, soldados con lanzas, honderos y ballesteros. Disponía además, de un escuadrón de jinetes. La articulación fuerte y delicada de este organismo le permitía adaptarse inmediatamente a las necesidades y circunstancias imprevistas de la batalla. Ya se cerraba e imponía a los asaltos de los nómadas el caparazón de la tortuga, ya se extendía y lanzaba a sus jinetes contra las alas del agresor, en el momento en que éste atacaba el muro de hierro de los escudos. Llevaba también sus máquinas: 55 carros arrastrados por mulas y servidos por once soldados que lanzaban desde lejos sus venablos y apoyaban la resistencia; 10 onagros tirados cada uno por dos bueyes; equipos de pontoneros y talleres de carpinteros y herreros.

Al finalizar el mes de enero del 451, el mando romano se enteró de que el ejército de Atila, dejando Etzelburg, se había inter-

nado en los bosques. Pero, en breve careció de informes; un poco más tarde llegó a saber, que las divisiones de hunos con sus aliados, habían llegado al Rin.

Su aparición produjo de inmediato un colapso en el dispositivo imperial. Con la llegada de Atila los burgundos y los turíngios no opusieron resistencia a los invasores. Los francos del Neckar, dando muerte a su Rey marcharon junto a Atila. Este, que había experimentado algunas vacilaciones al enfrentar el Rin, porque todo se le había hecho hasta el momento demasiado fácil, ya no vaciló más y ordenó tender puentes de barcas en la región Angst y Coblenza. Su próximo avance lo situó frente a Treveris, que le abrió sus puertas. Por la entrada de la "Puerta Negra" el caudillo desfiló majestuosamente al frente de su guardia, lugar por donde solían hacerlo las legiones y que hasta entonces había sido testimonio orgulloso y potente de la soberanía romana.

A su paso se iban replegando las guarniciones imperiales. Los nativos germanos comenzaron a ver en los hunos los salvadores esperados para romper la tiranía de Roma. Tanto a ellos como a los galos se les había notificado, que sólo contra los romanos avanzaban los hunos y que nada debían temer por sus bienes y vidas.

El caudillo Gunther trató de resistir pero sus huestes fueron aplastadas y el Rey Childerico fue hecho prisionero. Esta débil resistencia provocó la destrucción de Windisch, Spire y Maguncia. Luego fueron tomadas por asalto Basilea, Estrasburgo, Colmar, Vesanzón, Tongres y Arras. A continuación se desplegó el ejército vencedor sobre una inmensa extensión que iba desde el Jura hasta el océano.

En tres meses, pues ya comenzaba abril, había franqueado la distancia que separa el Danubio de la Lorena. En su ininterrumpido avance, bruscamente se halló frente a Metz. Bien provista de víveres, armas y soldados y encabezada por su valeroso obispo, resistió los embates de sus atacan-

tes, que optaron por continuar su marcha, pese a reconocer que dejaban a sus espaldas una ciudad incólume. Pocos días más tarde se enteró que un trozo de muralla se había venido a tierra como consecuencia de las embestidas hechas con pesados troncos en el curso del asedio. Regresó rápidamente y en la "Noche de Pascua" su ejército penetró por la brecha y aniquiló a todos los habitantes. A continuación le tocó el turno a Reims. La tomaron por asalto y dieron muerte al obispo y a sus soldados. Luego fueron arrasadas Laón y San Quintín. La horda se situó en unos días frente a París. Desde sus muros los habitantes vieron como los hunos se cerraban sobre su ciudad. La fe religiosa "obró milagros", frente a la superstición. Se había hecho correr la voz de que habría aparecido Santa Genoveva anunciando que la ciudad no sería tomada. Las gentes se aprestaron a la defensa con decisión, y los mogoles que tenían otros planes, se alejaron por el momento, atravesaron el Sena frente a Nogent, se apoderaron de Troyes y se volvieron contra Sens, para colocarse al fin frente a Orleans, que la custodiaban los alanos a sueldo de Roma. A pesar de que su lealtad era dudosa, los ciudadanos optaron por defenderse mientras llegaban auxilios prometidos por los romanos, de quienes se habían solicitado socorros. Los hunos estrecharon el cerco y luego abrieron una brecha por la cual penetraron al recinto de la ciudad. En momentos que se entregaban al pillaje y al saqueo, en la distancia se escucharon los sonidos de las trompetas del ejército de Aecio. Sin que se haya logrado nunca saber lo que realmente ocurrió aquel día, entre los invasores cundió un tremendo pánico que ni la presencia misma de Atila logró superar. Hunos y aliados se dieron a la fuga y abandonaron la ciudad a los imperiales. Aecio, interesado en ahorrar energías y economizar vidas romanas, se abstuvo de perseguir al adversario, que ya reorganizados sus efectivos, se situó en Chalons a la espera de una batalla decisiva.

Muy cerca de esta ciudad se extendían las dilatadas Llanuras Catalánicas. Aquel día

memorable el sol se había escondido tras una espesa bruma que arrastraba sus brazos húmedos por la llanura. A las diez aproximadamente el sol comenzó a salir por entre las nubes. Una pequeña eminencia se alzaba en mitad de la llanura. De vez en cuando los rayos solares arrancaban destellos a los cascos, a las espadas y a las corazas.

El ejército romano, llegado al atardecer de Orleans, tomó sus disposiciones: el centro ocupaban los alanos al mando de Sangibán, bien rodeados por las legiones que no se fiaban de ellos, dada su reconocida versatilidad; en el ala derecha el Rey Teodorico comandaba a los visigodos; en el ala izquierda Aecio, atento a las disposiciones del enemigo y rodeado de algunos oficiales, tenía a su cuidado las legiones romanas, cerca a los francos de Meroveo. De pronto, todo el ejército romano se movió lentamente en procura del enemigo. Los hunos y sus aliados, habían desplegado su frente, teniendo a la espalda las interminables filas de sus carretas con sus mujeres y sus hijos. Guardaba completa inmovilidad porque no se aventuraban a combatir con el sol de frente. De vez en cuando pequeños grupos de jinetes se desprendían del núcleo principal, impacientes por llegar a las manos, pero retornaban con la misma presteza a las voces de sus oficiales. Atila se sostuvo a la expectativa mientras el sol iba corriéndose lentamente a su espalda. A las tres sus hombres ya pudieron mirar de cara al enemigo. De pronto se impartieron breves órdenes que estremecieron las filas, escuadrón por escuadrón. Luego se escuchó un grito prolongado, rítmico. La tierra vibró como un inmenso tambor. Una multitud aulladora avanzó al galope blandiendo sus arcos y sus hachas. Los romanos ya habían conformado sus murallas humanas. En un instante los broqueles se erizaron de flechas. Los venablos rasgaron el aire con cien mil líneas paralelas. Después vino el cuerpo a cuerpo. Atila había reunido sus mejores tropas en el centro y con ellas golpeó tratando de dividir en dos a los

imperiales, pero los alanos, protegidos sus alas, resistieron bravamente el ataque y no cedieron terreno. Los visigodos atacaban valientemente por el ala izquierda. Ambos adversarios combatieron con valor salvaje. Atila con la decisión de arrollar a los imperiales y cerrarlos por todas partes. Aecio siente que la suerte de occidente está en sus manos. Los soldados latinos y francos, espantados por la fealdad de sus contrincantes se batían decididos, a sabiendas que para ellos no hay cuartel. Soldado que cae muere en seguida y nadie piensa en hacer prisioneros. Las flechas de hueso se mellan contra los cascos. Los lazos y las lanzas no se pueden emplear en esta baránda. Lentamente, la muralla romana avanza. El ejército visigodo ha perdido a su Rey Teodorico, pero su hijo Thorismondo toma el mando y ataca al enemigo por su flanco izquierdo. Igual movimiento realiza Meroveo con sus francos por el ala derecha. Aun cuando la noche comienza a caer se sigue combatiendo casi sin ver al enemigo, cuando Atila comprende que no puede romper la muralla imperial, da la orden de replegarse a sus huestes.

Trescientos mil cadáveres cubren la llanura y entre un montón de muertos hallan por fin sus hombres el cuerpo de su Rey Teodorico. A las lamentaciones que llenan el campo romano, Atila mandó responder con gritos de triunfo durante toda la noche los cantos guerreros, el golpear de los tambores y el aullido agudo de las flautas asombran a Aecio. Sólo a la media noche se silencia el estruendo, cuando algunos exploradores de Atila le comunicaron que habían visto llevar el cadáver de Teodorico y no el de Aecio.

En la llanura grupos de jinetes galopan aún buscando su campo. Se percibe el canto fúnebre de los visigodos. Su Rey yace sobre un enorme broquel que se sostiene sobre lanzas. A su alrededor arden centenares de antorchas. Atila regresa después de haber echado una ojeada sobre el campo, y dialoga con los oficiales. Como siempre él lleva la voz cantante. Les notifica que se

debe esperar el día para apreciar las pérdidas de los imperiales.

Parapetados detrás de las carretas los hunos pasan la noche esperando ser atacados. Pero al amanecer le informan a Atila que los francos y visigodos han abandonado el campo, donde continúan las legiones romanas esperando el asalto.

No se atreven a atacarse ambos bandos, porque la terrible jornada había agotado sus energías. Cuando el sol comenzó a mostrarse, Atila ordenó introducir sus tesoros a las carretas e iniciar la partida hacia sus tierras, de regreso a Etzelburg. Aecio, sentado a la puerta de su tienda, los vio emprender la marcha sin tratar de atacarlos. Los vio, hasta cuando desaparecieron en el horizonte las últimas carretas.

Esta gran batalla, indecisa, pero terriblemente sangrienta, había demostrado dos cosas: tanto Atila como Aecio desconfiaban de sus aliados; no estaban seguros de que ellos quisieran reemprender las acciones.

Cuando la horda estuvo de regreso en el Danubio para invernar, Atila después de las experiencias recibidas, concibió el plan de modificar sus futuras operaciones, transformando el armamento y los métodos de combate. Estaba comenzando a considerar que su estrategia hasta el encuentro de Chalons había sido anacrónica y apta sólo para combatir a las poblaciones asiáticas y a los débiles reinos europeos. Realizó que para vencer a Roma habría de cambiar los hábitos de su raza y suprimir las costumbres nómadas. Un reino, a su modo de ver, no se forja sobre carretas, sino sobre basamentos de metal y de piedra. Para comenzar, su capital tendría que ser una ciudad arraigada en el suelo y no inestable y flotante. En su fuero interno debió comenzar a admirar a su mortal enemigo.

Con oficiales, tráfugas del ejército romano, los hunos comenzaron a fabricar cascos y corazas. Las espesas pieles fueron reemplazadas por casacas de cuero,

combinadas con placas metálicas. Sus hombres fueron obligados a permanecer menos tiempo a caballo, para ejercitarse en maniobra a pie, protegidos con escudos. Se ordenó derribar árboles, para construir pesadas máquinas, erizadas de vigas y de cuerdas, torpes como enormes bestias. Ya no se conforma a reinar como un jefe bárbaro sobre una horda nómada. Quiere un estado poderoso y ordenado, tal como el imperio de los hunos lo fue antiguamente, hacia muchos siglos.

Habría que oponer la técnica a la fuerza. Puesto que el jinete horrible, blandiendo "al azote de Dios", no había triunfado de Roma, le mostraría otro rostro: el del soldado invulnerable en su caparazón de hierro, el del combatiente mecánico, que mediante un juego de cuerdas y de vigas destruye a la distancia escuadrones enteros.

El destino que había protegido al mundo latino, no permitiría que acabase sus preparativos. Había sabido por sus servicios de espionaje que los generales Marciano y Aecio, pactaron la formación de un frente común para atacarlo, una vez madurados sus preparativos. También se enteró de que la corte bizantina fomentaba en el Asia y en Africa un bloque de naciones que uniría a los partos y otros pueblos de jinetes, para cogerlo entre dos fuegos. Bien sabía él de su poder de intriga, que no vaciló un momento ni se detuvo ante el asesinato para eliminarlo de la escena política. Recordaba también, que mientras pudo convenir a sus planes, alimentaron en él la posibilidad de desposarse con la hija del emperador. Esa corte entre europea y oriental entrañaba grandes peligros.

La oportuna advertencia lo obligó a precipitar sus planes. Su única alternativa era la de atacar primero al enemigo, antes de que éste concluyese sus planes y cerrara la trampa que venía madurando en la sombra. Cálculo que cesando de su proverbial audacia, podría vencer repentinamente a Roma y luego volverse contra Constantinopla. Después, no sería empresa difícil ate-

rrorizar a los partos. Aun cuando ya no confiaba mucho en sus aliados, todavía contaba con fuertes contingentes germanos y eslavos que le acompañarían en su empresa.

El camino más corto para caer sobre Roma sería el de atravesar Hiria y Panonia; alcanzar Venecia y de allí descender hacia Italia. Los Alpes no constituirían mayor obstáculo al llegar el próximo verano. Desfilaría luego por la gran ruta romana, las mismas etapas de las antiguas legiones. Como los romanos no estaban aún preparados, el puesto del "Río Frío" no sería difícil de tomar. Aquileya, por fortificada que estuviese, no sería obstáculo para sus nuevas máquinas de guerra.

Reunió a los jefes de la horda y de sus aliados; les expuso su plan; ordenó prepararlo todo para la expedición a fin de partir de inmediato, para aplicar su llave maestra: la sorpresa.

Este programa se cumplió a la perfección y se halló con sus tropas frente a Aquileya. Sus máquinas comenzaron abatir las defensas, los muros y las puertas, sin dar respiro a sus hombres ni al adversario. Los catapultas lanzaban bloques de rocas; los arietes de cabezas de bronce empujaban sin descanso y sus carpinteros preparaban altas torres rodantes para dominar las defensas de la ciudad. Sus soldados cavaron fosos, plantando puntos de hierro y venablos y construyeron declives cubiertos de césped. Su malicia oriental le aconsejó estudiar cuidadosamente los hábitos de los vigías, para lanzar las flechas con terrible precisión.

Pero Aquileya pese a sus titánicos esfuerzos, seguía resistiendo, acostumbrada y enseñada a sus largos sitios de que había sido objeto, por ser el bastión romano contra los germanos del danubio. Sus hombres se impacientaban y el mismo aprecio que se rebajaba la moral y que comenzaban a escasear las provisiones, en medio de un calor tórrido y constante.

El destino que le había acompañado desde la iniciación de la campaña en Italia, voló en su ayuda por medio de una cigüeña. Un día, sabedor desde niño, que los animales poseen sentidos que no tienen los hombres, vio que una cigüeña volaba empujando a sus hijos, para escapar de la ciudad sitiada y alejar a su prole del peligro. Este fue cómo un presagio que obró en su mente supersticiosa. Ordenó entonces a su ejército lanzarse todo al asalto. Seguramente el cansancio de los defensores y la confianza en sus muros, facilitó sus planes. La ciudad orgullosa, que había resistido largas semanas, fue quebrantada por embambres de asaltantes, que aniquilaron hasta el último de sus habitantes. Después del exterminio y saqueo continuó su avance arrollador. A su paso escapaban los venecianos, paduanos y todos los pueblos que cubrían su ruta.

El ejército Huno comenzó a estar escaso de provisiones y de pastos, pero nadie se atrevió a detenerlo. El general Aecio, que ante las asechanzas de la corte se había marginado a sus propiedades, resolvió deponer sus amarguras y rencores para retornar al ejército y salvar a Roma. Como medida de previsión agrupó las tropas disponibles a las orillas del Po, para enfrentarse a los invasores. Confiaba que el calor y la escasez de provisiones harían mella en la moral de los hunos y reducirían su empuje, mientras establecía contacto con las huestes del emperador Marciano.

El emperador Valentiniano, sus ministros, consejeros y cortesanos, siempre opuestos a sus iniciativas, optaron por una solución desconcertante como fue la de recurrir a los buenos oficios del Papa, para que implorara la piedad de Atila, que en esos momentos descansaba en Mántua para dar un respiro a sus hombres.

Valentiniano, que desconfiaba de su general Aecio no se dignó enterarlo del plan y éste que marchaba hacia Roma a participar su plan de operaciones, hubo de pasar por la afrenta de enterarse por sus propios ojos del paso que se había adop-

tado ante el Papa. Asombrado contempló en el camino que llevaba a Roma el avance de un extraño cortejo: "Sacerdotes vestidos con sus casullas, llevando cruces, banderas e incensarios, que entonaban cánticos religiosos", en su solemne marcha. "El oro de las custodias y de las dalmáticas resplandecía bajo el fuerte sol". Luego pasaron monjes vestidos con sayales y obispos con mitras. A continuación el Papa a caballo, acompañado de dos patricios... por último, desfiló una multitud de diáconos, de niños de coros y de cantores".

Cuando los vigías informaron a Atila que hacía el campamento avanzaba un ejército cuyos resplandores metálicos brillaban por entre las nubes de polvo, este lanzó un grito de alegría, pues pensaba que las huestes romanas iban a su encuentro para ahorrarle incertidumbre y penalidades de marcha. Impartió órdenes para prepararse al combate. En contados instantes el ejército de los hunos, dispuesto en orden de batalla, avanzó hacia el mincio. Pero uno de los exploradores al efectuar un reconocimiento, le trajo, desconcertado, la más extraña noticia de lo que había visto con sus propios ojos. Atila ordenó detenerse a su ejército y seguido de unos cuantos oficiales galopó hacia el río. Cuando observó la orilla opuesta, y no daba crédito a lo que allí se sucedía. "El viento agitaba suavemente las banderas pontificias; las cruces oscilaban en el extremo de las largas astas y el humo del incienso se elevaba lentamente hacia el cielo azul. Obispos recamados de oro y monjes oscuros y negros rodeaban al hombre blanco, detrás del cual se movían inmensos abanicos de nubes plumas. "Lanzando su caballo a las aguas, Atila avanzó por la corriente, se detuvo frente al anciano y le gritó, ¿quién eres? León, le respondió una suave voz, y todos los acompañantes dejaron de cantar".

"Un León de blanca melena, un viejo león majestuoso y temible—murmuró Edición"— que había seguido a su jefe. Del grupo de prelados avanzó el Papa y se detuvo ante el

huno. Entonces, éste recordó con cierto temor supersticioso, lo que había hecho retroceder ante troyes, cuando el sacerdote lobo, le había rogado que respetase la ciudad.

Nadie sabría jamás lo que unos y otros se dijeron en aquel gran momento. Cuando terminó el diálogo, Atila se alejó del anciano, *atravesó el río y regresó al campamento*, en silencio, rodeado de los suyos. Poco después su ejército dio media vuelta, *enfiló hacia el norte, tomó el camino que en el pasado recorrieran las viejas legiones y se perdió en la distancia.*

Para evadir un encuentro con el ejército del emperador Marciano que se adelantaba rumbo a Panonia para cumplir la cita concertada con las tropas que comandaba el general Aécio, torció hacia bohemia, para descender en dirección al Danubió, a su regreso, echó de ver con cierta nostalgia, que ya era demasiado tarde para volver a empezar. Sin embargo, no ignoró por un momento la posibilidad de emprender una nueva expedición. Es posible que ya no estuviera tan seguro del éxito. En su mente lúcida y veloz albergaba ya la duda de que en sus adversarios de Roma y Constantinopla albergaba un poder de otra naturaleza, una fuerza interior que él había visto irradiar del viejo inofensivo, cuyas súplicas le habían impulsado a detenerse y a perdonar a Roma. No sería acaso mejor combatir, en otro frente? Su poder se mantenía intacto y seguía confiando en la confianza ciega de sus hombres. Pero, con el ánimo de reafirmar su terrible autoridad, castigó con su habitual energía a duros jefes germanos que habían osado discutir su autoridad, ordenando su ejecución pública. La hija de uno de ellos, Ildico, joven de sin igual belleza, infundió en él cuando imploraba su perdón, una desbordante pasión, pese a sus sesenta años. No quiso acceder a sus súplicas, pero notificó a sus jefes, que iba a tomar a la sin par Ildico en matrimonio.

A la ceremonia nupcial concurrieron la nobleza y la oficialidad de germanos, eslavos, galos, francos, independientes y asiá-

ticos. "La llanura se vio colmada de una inmensa concentración de carretas y de interminable multitud de guerreros que portaban los presentes acostumbrados: hermosos caballos; leche de yegua en vasos de madera; joyas de oro y de jade; telas de púrpura; tapices; sedas bordadas y monturas rutilantes de piedras preciosas. Un príncipe asiático le obsequió vasos de bronce, ornados de signos misteriosos, extrañas pinturas y estatuillas de marfil. Tanto se bebió, que Atila lo hizo vaciando una copa por cada uno de los jefes que se hallaban agrupados a su alrededor. Los malabaristas lucieron su destreza con bolos y puñales. Desfilaron, entre gritos de sorpresa, animales desconocidos y monstruosos".

Cuando cayó la noche, Atila, mientras sus invitados continuaban apurando sus jarros, condujo a su esposa a la cámara nupcial. Allí maravillado de su blancura nórdica y del brillo de sus cabellos rubios, la desvistió violentamente y se acostó a su lado.

Una vez que los convidados se dieron cuenta de que ya estaba avanzado el nuevo día, y que Atila no aparecía en público, golpearon largo rato a la puerta de su alcoba, infructuosamente. Aconsejados entonces por sus jefes de mayor confianza, forjaron la puerta y vieron que Atila se hallaba tendido de bruces, desnudo y con los brazos en cruz. La piel blanca del lecho estaba impregnada de sangre, que había escapado a torrentes de la boca de Atila. Su cuerpo no presentaba herida alguna. En un ángulo de la habitación, Ildico, envuelta en velos, que cubrían su rostro y su cuerpo, temblaba presa de pánico.

Al amanecer del siguiente día los jinetes recorrieron con grandes gritos la ciudad de las carretas, lanzándose al galope, tendiendo sus arcos hacia el cielo y haciendo girar las hachas y silvar los lazos. Sus flechas se cruzaban por sobre la tienda real, los notables hunos y los que habían sido elegidos para acompañar a Atila en el largo viaje permanecieron solos alrededor de la tienda real. Cuando llegó la noche, los ofi-

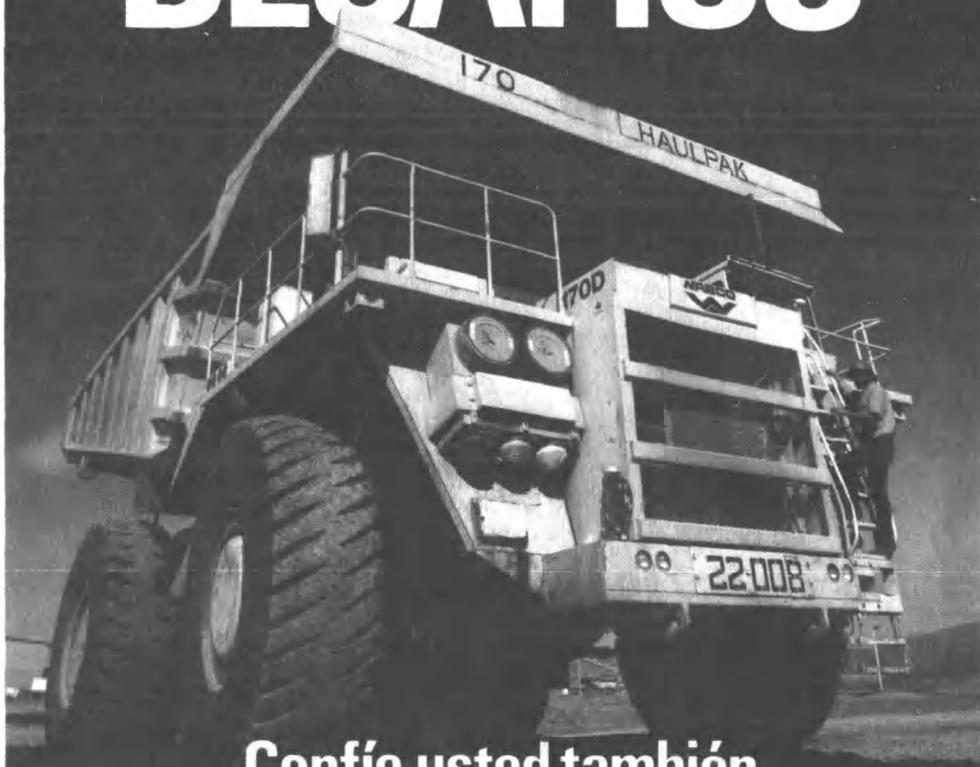
ciales cavaron una amplia fosa en la cual depositaron el cadáver del rey y sus tesoros. A continuación amontonaron tierra hasta formar un túmulo. Los jinetes que habían solicitado el honor de seguir al Jefe al más allá, dieron al galope por última vez, la vuelta al túmulo. "Después fueron degollados, se mató sus caballos y se les puso de pie, entre estacas alrededor de la tumba. Sentados en sus monturas, sosteniendo en las manos el arco y el carcaj, formaban un círculo de figuras terribles, cuyos rostros miraban a todos los puntos del horizonte, a

todos los países del mundo que Atila quería conquistar".

Mientras el cuerpo de Atila se descomponía lentamente bajo los tesoros de Europa y Asia, las ciudades destruidas volvieron a ser reedificadas. La hierba que no debía crecer más dio nuevas cosechas. Un halo de temor rodeó el recuerdo de este hombre terrible. La leyenda de los nibelungos se adentraría en el tiempo, con la música inmortal de Ricardo Wagner, impregnada de emoción dramática, espléndida y llena de calor y poesía.

---

# Los lubricantes Esso han superado los más grandes **DESAFIOS**



## Confíe usted también la vida de su motor a los Aceites Esso.

Los aceites Esso lubrican los motores más poderosos del mundo. Es así como la potente maquinaria

que hace progresar al país confía su lubricación a la alta tecnología de los Aceites Esso.



**Aceites Esso  
para diesel y gasolina,  
viscosidad que protege.**



Alta tecnología  
en permanente evolución.

Temas  
Jurídicos



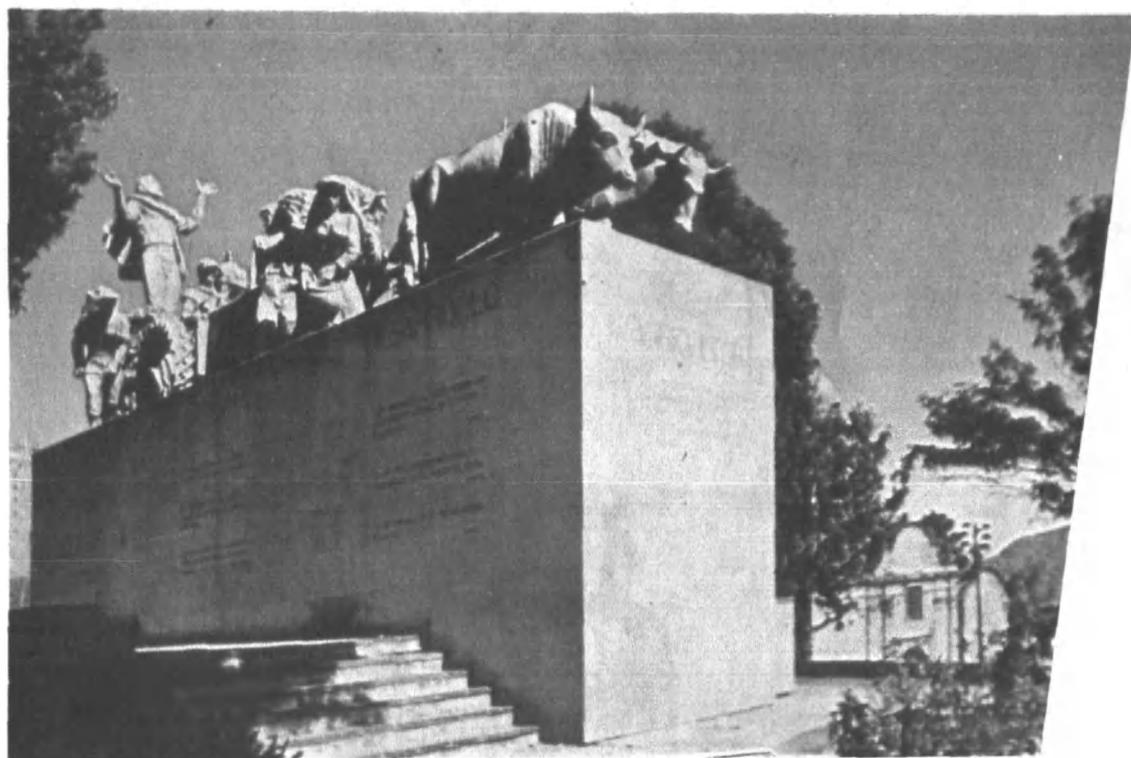
---

---

# *Naturaleza Jurídica del trabajo*

Coronel  
ERASMO PINZON RODRIGUEZ  
Oficial de Logística

*"Es derecho y deber del hombre contribuir al progreso  
de la comunidad"* Pablo VI



Monumento al trabajo, Sutatenza - Boyacá.

## **INTRODUCCION**

*El trabajo es un derecho, una obligación o una necesidad?*

*Con la presente discusión aspiro encontrar una aproximación que permita dar una respuesta satisfactoria a la anterior hipótesis. Se toma como punto de partida la conceptualización que sobre el trabajo consagra la Constitución Nacional y el estatuto laboral.*

*El trabajo constituye una dimensión fundamental de la existencia del hombre en la tierra y permite el auténtico progreso del hombre y de la sociedad, constituye la*

actividad primaria de la supervivencia. Ciertamente el trabajo es "cosa antigua", tan antigua como el hombre y su vida sobre la tierra.

Considero necesario, para poder analizar y concretar la idea de Derecho, Obligación y Necesidad aplicadas a la institución del "Trabajo" definirlos previamente:

**DERECHO:** Facultad material del hombre para hacer, decidir o exigir todo aquello que le es permitido en ejercicio de los derechos individuales y las garantías sociales otorgadas en la Ley y por las autoridades legítimas.

**OBLIGACION:** Equivale a imposición, exigencia moral que debe regir la voluntad libre, es el vínculo que sujeta de hacer o abstenerse de hacer una cosa establecida por mandato de la Ley.

**NECESIDAD:** Impulso irresistible que hace que las cosas obren infaliblemente en cierto sentido, falta de las cosas que son menester para la conservación de la vida. Obligación fundada en una Ley y cuyo cumplimiento es conducente, obrar como exigen las circunstancias.

**TRABAJO:** Es toda actividad humana libre, ya sea material o intelectual, permanente o transitoria, que una persona natural ejecuta conscientemente al servicio de otra, o para sí.

## 1. EL TRABAJO UNA NECESIDAD

"Todo hombre tiene derecho a los bienes necesarios  
para una vida digna" Pablo VI

Dignidad del trabajo humano. Quiriendo precisar el significado ético del trabajo, se debe tener presente ante todo esta verdad. "El trabajo es un bien del hombre, es un bien de su humanidad, porque mediante el trabajo el hombre no sólo transforma la naturaleza adaptándola a las propias necesidades, sino que se realiza a sí mismo como hombre, es más, en un cierto sentido se hace más hombre." (1).

El trabajo es el fundamento sobre el que se forma la vida familiar, la cual es un derecho natural y una vocación del hombre. El trabajo es, en un cierto sentido, una condición para hacer posible la fundación de una familia, ya que ésta exige los medios de subsistencia, que el hombre adquiere regularmente mediante el trabajo. La familia es, al mismo tiempo una comunidad hecha posible gracias al trabajo y la primera escuela interior de trabajo para todo hombre.

Del análisis de la realidad, encontramos que el trabajo hace parte de las necesidades primarias del ser humano, si no hay trabajo no hay una subsistencia adecuada y equilibrada, si no hay trabajo se perderá la oportunidad de progresar, si no hay trabajo se llega al ocio, al vicio y al crimen.

(1) Santo Tomás — Suma Teológica.

Por necesidad como lo define la Real Academia de la Lengua es algo irresistible que obliga a obrar y para el caso del trabajo hay causas bien definidas que lo hacen como una de las necesidades más sentidas del ser humano, al cual no puede escapar, por el contrario busca con afán para salir de la miseria, mejorar el patrimonio, alcanzar la estabilidad moral, familiar y social.

## 2. EL TRABAJO UN DERECHO

El dominio del hombre sobre la tierra se realiza con el trabajo y mediante el trabajo. Emerge así el significado del trabajo en el sentido objetivo, el cual halla su expresión en las varias épocas de la cultura y de la civilización.

El dominio se refiere en cierto sentido a la dimensión subjetiva más que a la objetiva; esta dimensión condiciona la misma esencia ética del trabajo. En efecto no hay duda de que el trabajo humano tiene un valor ético, el cual está vinculado completamente y directamente al hecho de que quien lo lleva a cabo es una persona, un sujeto consciente y libre, es decir un sujeto que decide de sí mismo.

El legislador ha garantizado en la norma laboral, la libertad de trabajo, de profesión, de industria o actividad de comercio y sólo expresa como excepción, cuando es por autoridad competente, en los casos que haya necesidad de tutelar los derechos de los trabajadores y los de la sociedad.

Vale decir que toda persona es libre de escoger profesión u oficio, pero siempre y cuando esté sujeto a la reglamentación que contiene la ley en concordancia con la norma superior, y cuando no se contrarie la buena costumbre, los principios morales y cristianos.

Es un derecho porque todo ciudadano con capacidad laboral, es decir, en condiciones de contribuir en la producción o conservación de algo útil para la comunidad, goza de la libre escogencia de trabajo para satisfacer sus necesidades, y lo puede seleccionar según su capacidad e idoneidad, y sus aspiraciones.

En la actualidad, el concepto de derecho de trabajo, se distorsiona porque si bien el Estado ofrece una protección, parece ser que no tiene los medios para garantizar que todo individuo necesitado de salario y con capacidad productiva encuentre oferta de trabajo en cualquier sector de la economía o en la actividad administrativa del Estado, y menos hoy cuando el desempleo supera el índice del 15% y tiende a acentuarse la desocupación por las circunstancias socio-económicas que afronta el país.

"El trabajo goza de la protección del Estado"... Los funcionarios públicos están obligados a prestar a los trabajadores una debida y oportuna protección para la garantía y eficacia de sus derechos, buscando siempre un desarrollo equilibrado y el bienestar de gobernados, es decir para alcanzar el bien común.

### 3. EL TRABAJO UNA OBLIGACION

"Los obreros de la tierra deben ser los primeros actores de su propio desarrollo". JUAN XXIII

La norma constitucional consagra el TRABAJO como una "obligación social", quiere significar que la actividad laboral debe ser desarrollada por todos los ciudadanos con capacidad laboral o económica, ya que con el trabajo se contribuye en forma general al desarrollo de una Nación, facilita la solución de los problemas sociales y económicos; en lo particular buscar mejorar el nivel de subsistencia familiar y la estabilización social. El legislador al hablar del trabajo como "SOCIALMENTE OBLIGATORIO" quiere ir más allá del contenido gramatical, su alcance es precisamente considerar el trabajo como la solución de las necesidades primarias del ser humano en comunidad, quien trabaja podrá tener mayor oportunidad de obtener cultura, salud, educación, bienestar y vivienda; además con el trabajo se imprime un nuevo sello a la voluntad de los ciudadanos, le abre la expectativa de mejoramiento y progreso que los induce a un comportamiento de superación familiar y social, es decir que sus actos están motivados por un sentido de responsabilidad

Se puede afirmar que el trabajo es una "Obligación" así lo establece el legislador y además queda demostrado cuál es el espíritu y los fines que el Estado busca cuando lo define como una "Obligación Social", ofreciendo toda la protección necesaria, para que todos los medios de producción permitan y garanticen fuentes suficientes de trabajo.

Esta norma constitucional, es bien diferente a lo previsto en los países totalitarios, allí la obligación va más encaminada a trazar al individuo una determinada actividad laboral sin derecho a la libre escogencia; en Colombia si bien da la idea de actividad social en beneficio de la comunidad, la misma Carta Magna consagra el derecho de seleccionar la profesión o actividad laboral, al hablar de obligación social quiere relevar la importancia y lo indispensable que resulta ser para la armonía de la economía social y la coexistencia pacífica.

#### CONCLUSION

Si bien es cierto que el legislador ha definido el trabajo con la concepción de "Derecho y Obligación Social", no cabe duda en cuanto a la realidad que hoy padece el hombre, es el único medio posible para asegurar la supervivencia del núcleo familiar y además busca en él dignificar su existencia. El Estado ha tenido que organizar el trabajo, protegerlo, buscando el beneficio individual y colectivo.

El adelanto tecnológico y científico, es fruto del trabajo humano, que cada vez lo hace dueño de la tierra y dominador del mundo visible, pues en cada fase o época el hombre se coloca en el plan trazado por el Creador, "El trabajo abarca todos los hombres, a cada generación, a cada fase del desarrollo económico y cultural y a la vez es un proceso que se activa en cada hombre" (2).

(2) Encíclica *Laboram Exercens* - El Trabajo y el Hombre.

Hoy el Derecho y la Obligación al trabajo se hacen más dinámicos y actuantes, cuando por su naturaleza subjetiva condiciona la misma esencia ética del trabajo, pues quien lo realiza es una persona presionada, pero consciente en buscar en éste las soluciones a las necesidades de subsistencia.

Es decir, el trabajo cumple una función vital en el desarrollo del hombre, la familia y la sociedad.

El concepto "Obligación y Necesidad" dan la sensación de significar cosa similar sin embargo, vale la pena decir que la obligación para el caso que se discute viene por mandato de ley y la necesidad, por origen natural es menester para la conservación de la misma vida, de la estabilidad económica y social de la familia y la comunidad.

---

### BIBLIOGRAFIA

JUAN PABLO II, Laboren Excercens. El trabajo humano. Castelgandolfo, 1981.

ORTEGA, Jorge. Código Sustantivo del Trabajo y Procesal del Trabajo. Ed. Temis. Bogotá, 1975.

ORTEGA, Jorge. Constitución Política de Colombia. Ed. Temis. Bogotá, 1970

SANTO TOMAS, Suma Teológica.

**Temas  
Económicos**



---

# La crisis energética

Mayor  
Héctor Flavio Lossa Alvarez  
Oficial FAC.

---

## INTRODUCCION

"VIVIMOS EN PLENA CRISIS": Esta fórmula mágica es el ábrete sésamo para penetrar en el misterio de la modernidad, lo único que sabemos de cierto en un mundo de perplejidades.

Las actuales condiciones y procesos que privan en el mundo nos hacen reflexionar acerca de cuánto a permanecido y cuánto ha variado la connotación y la naturaleza del término categorial CRISIS, en relación a su poder para contener significados que apunten, hacia una misma realidad fenoménica.

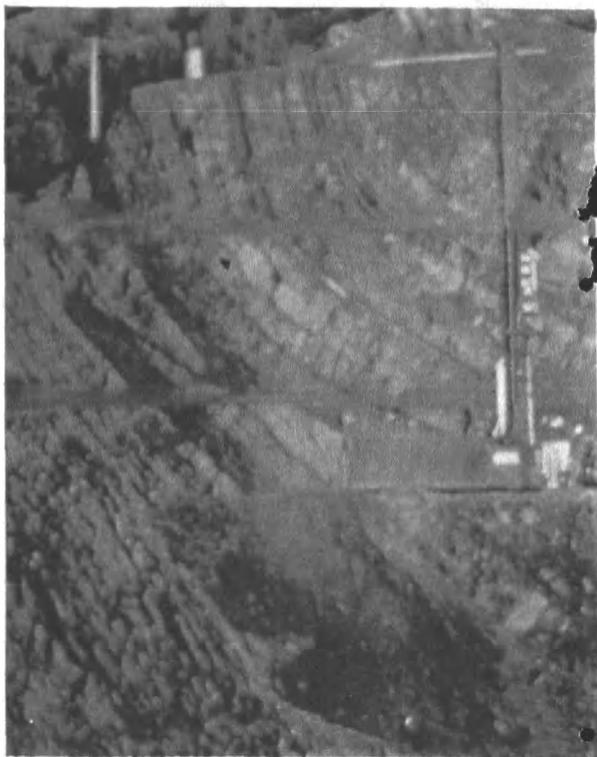
Pues, si bien es cierto que la realidad fenoménica que se pretende capturar con el vocablo, en su dimensión epistemológica y teórica, se ha hecho cada vez más compleja y matizada, también parece no controversial afirmar que se ha abusado del término hasta hacerle perder aquella carga aterrizante y catastrófica de otros tiempos.

Los calificativos le han permitido ingresar en las esferas más diversas de la actividad humana y en cierta medida han tendido a desmantelar la CRISIS en crisis parciales, que por delimitados se hacen menos aterrizantes y por ello posibles de escribir en letra minúscula, de tal manera que se puedan analizarlas con tranquilidad de ánimo; con los recursos y el bienestar material de que careció el señor Carlos Marx en el siglo

XIX o los angustiados ciudadanos de los países desarrollados en la década de los treinta.

## VIGENCIA Y ALCANCE DE LA CRISIS ENERGETICA

Este tema se ha revelado como uno de los más controversiales del presente, lo cual constituye una demostración de su actuali-



dad y pertinencia, amén de una incitación a volver sobre el mismo, en busca de precisión y propiedad cada vez mayores. Por eso mismo este estudio difícilmente puede considerarse terminado. Vale la pena recapitular en este prefacio algunos de los puntos más controvertidos.

El incremento acelerado del consumo de petróleo y gas llega a cobrar tal magnitud que coincide con las posibilidades de expansión de la producción de los hidrocarburos, y provoca la rápida y devastadora acción de los rendimientos decrecientes de los yacimientos, especialmente en Estados Unidos y otras áreas desarrolladas. Como los rendimientos decrecientes conllevan elevación irreversible de los costos de extracción, los precios de los hidrocarburos aumentan sustancial y permanentemente. Habida cuenta de que petróleo y gas son el espíritu y motor de la civilización urbano - industrial en su fase más reciente, que directamente o indirectamente hace mover las fábricas, andar los

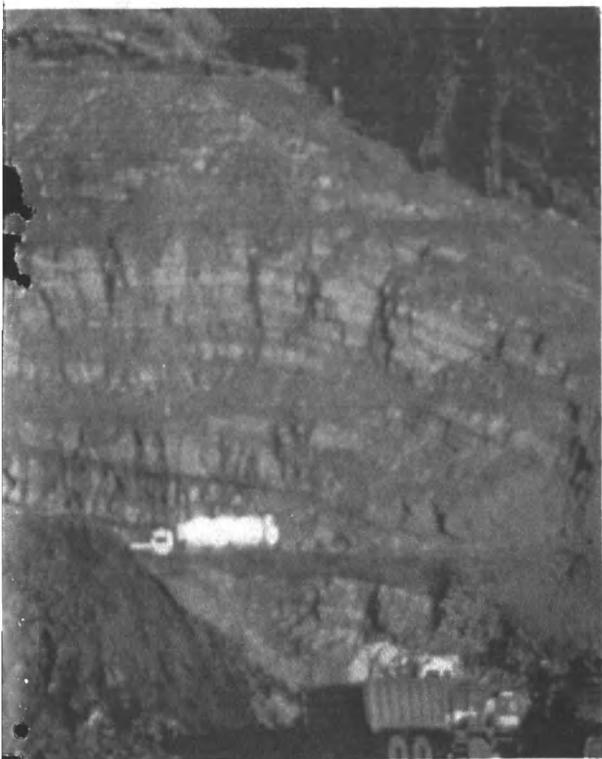
automóviles y los electrodomésticos, los bombarderos, los cañones y los tractores, crecer las cosechas, que ilumina, calienta y enfría casas y comercios, pavimenta calles y carreteras, que alimenta la producción petroquímica, en suma de que toda la actividad de las potencias industriales depende de los hidrocarburos, el encarecimiento y la inseguridad del suministro petrolero, coloca el núcleo de países dominantes ante una presión y una amenaza claramente insostenible, cuyas implicaciones geopolíticas son obvias.

El encarecimiento irreversible y creciente de los hidrocarburos tiene efectos bastante evidentes en aspectos que han sido puestos de bulto una y otra vez, tales como la inflación, las balanzas de pagos de los países importadores, el sistema monetario y financiero internacional, las desigualdades sociales y nacionales, la tasa de crecimiento económico, etc., efectos convergentes en el sentido de hacer más frágil, más débil, más inestable, más conflictivo, más vulnerable, el desarrollo del capitalismo en los años que corren y en los venideros.

No insistiremos aquí sobre tales efectos, que en definitiva, consisten en reforzar las tendencias depresivas y desestabilizadoras de la crisis global.

Aquí se insistirá en algunos procesos de reestructuración desatados por la crisis energética que ilustran la exigencia objetiva de remodelación global en las estructuras y fisiología del sistema.

Los monopolios buscan la incorporación de nuevos productos y procesos para la ampliación constante de un mercado intensivo, como automotores, electrodomésticos, petroquímicos, etc., gran consumidor de energía petrolera y eléctrica, para una industria que sustituye hombres por máquinas. Ello entraña un creciente requerimiento de petróleo barato, lo que significó la ampliación del mercado para los mono-



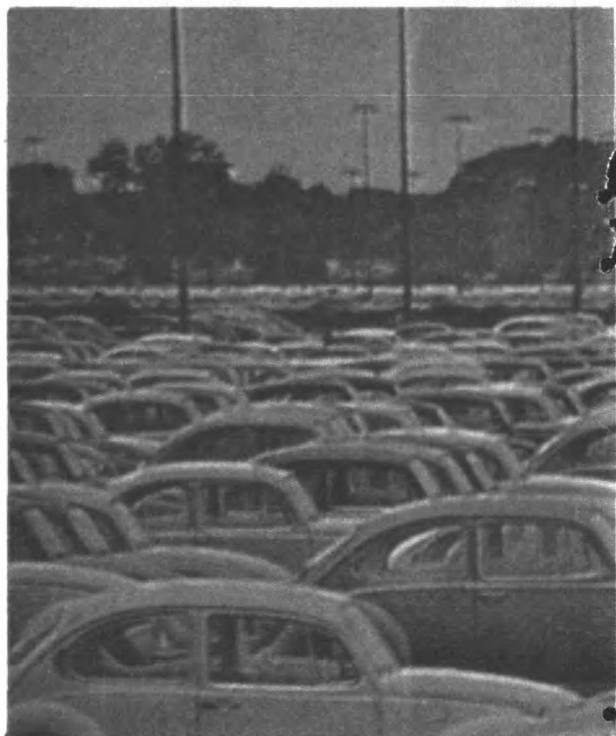


polios petroleros. EXXON Y GENERAL MOTORS pudieron avanzar armoniosamente.

La guerra fría se convierte en el principal incentivo para el desarrollo científico - tecnológico, estimulando nuevos procesos y productos, tanto bélicos como civiles. Este sistema gigantesco de desperdicio requiere la existencia de un excedente pasivo, el cual se drena de los países subdesarrollados.

Cuando ocurre el aumento en los precios del petróleo, se rompe el equilibrio de este estilo de crecimiento y se verifica un incremento en el valor de las ventas produciéndose una acumulación de beneficios muy grande para los monopolios petroleros.

Los monopolios petroleros estimulan el incremento en los precios del petróleo, ya que necesitan realizar una fuerte acumulación que les permitiera recapturar sus autofinanciamientos, condición que se



venía deteriorando y que además constituía un elemento determinante de su transformación en monopolios energéticos.

No se trata de que hayan disminuido sustancial pero transitoriamente los abastecimientos de hidrocarburos para las potencias industriales dominantes del sistema, sino de que tal disminución es alarmante y tiende acentuarse. Se pone de énfasis no tanto en las exigencias físicas de hidrocarburos en el subsuelo del planeta en general cuanto en el aumento del costo y de la dificultad de abastecimientos de hidrocarburos para el sector nuclear del mundo capitalista, donde se concentra el dominio de la industria de la tecnología, de la fuerza militar en suma, el poder económico y político del capitalismo.

No hay crisis energética en el sentido de una escasez física de recursos energéticos; más bien existe una escasez artificialmente formada, generada por varias fuerzas que operan en el marco general de la economía capitalista.

La verdad es que ante esta afirmación es como batirse con molinos de vientos y resulta difícil entender el calificativo de artificial para una escasez que es perfectamente real, en términos de economía monopolista.

Para los combustibles hay abastecimientos físicos y adecuados sólo para el corto y mediano plazo y esto es particularmente cierto para el combustible más importante, el petróleo.

Los minerales necesitan encarecerse por causa de costos crecientes de producción en la medida en que las exigencias declinan, pues a muy largo plazo el factor clave es la energía.

Sólo hace falta hallar un reemplazo barato para los hidrocarburos, para a la postre llegar a la "Edad de la sustituibilidad", en la que la sociedad se basará casi exclusivamente en materiales que son virtualmente ilimitados como son el vidrio, plástico, madera, cemento, hierro, aluminio, magnesio, para





darse cuenta de que todos ellos son grandes golosos de energía o bien son ellos mismos energía condensada.

Es difícil establecer en qué momento se ha de pasar de la energía cara a la nueva era de la energía sobreabundante y barata.

## **GENESIS Y CARACTER DE LA CRISIS**

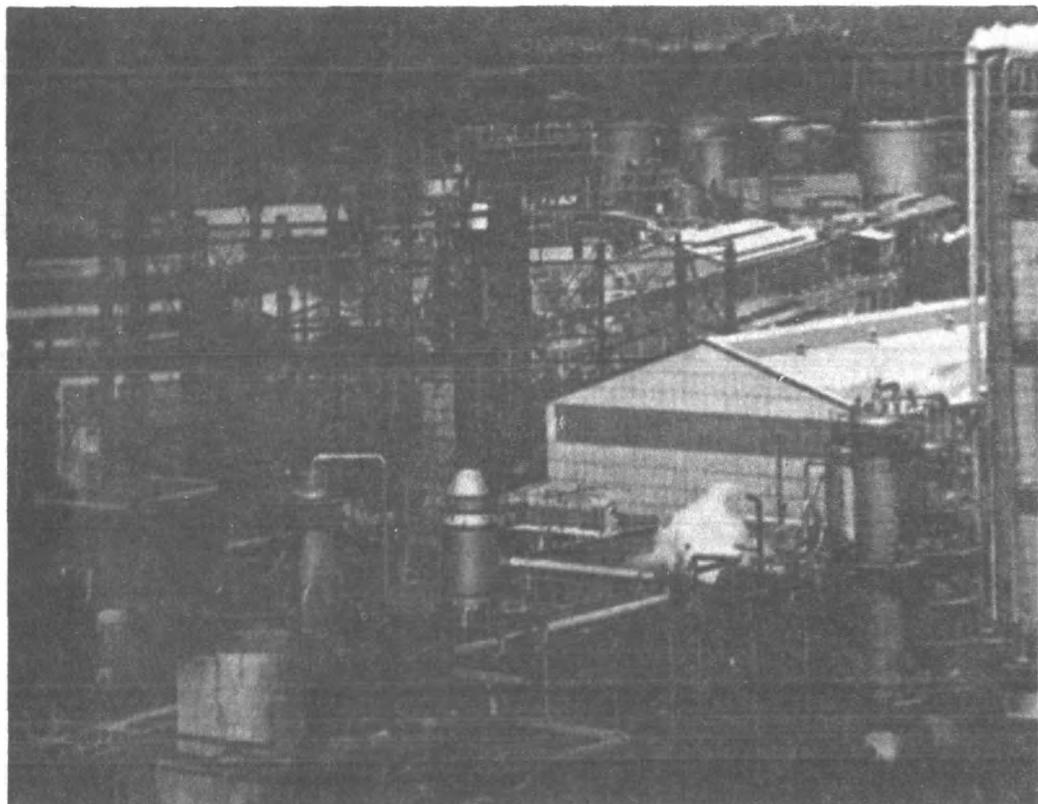
En la atmósfera que se abre en la década del 70 los procesos van a precipitarse en la recesión de 1974 - 1975, la lenta recuperación de 1976 en adelante sembrará ilusiones de que la crisis ha pasado. Sin embargo la trabajosa evolución posterior y sobre todo la recaída en que hoy estamos parece haber enterrado las ilusiones de normalización.

Pero la década trae consigo también la evidencia de las novedades cualitativas

que acompañan esta onda nueva económica.

Otro acontecimiento que estalla en 1970 es que llega al clímax la producción petrolera norteamericana, con la subsiguiente declinación, y el consiguiente requerimiento de importaciones crecientes. Ese mismo año la "OPEP" se descongela y decide aumentar precios e impuestos al petróleo. Las dos hojas de la tijera energética, apuntaladas por el cartel petrolero internacional, comienza a actuar. El encarecimiento y enrarecimiento del petróleo para el centro del capitalismo y la dependencia de este respecto a una parte de la periferia, se instala como proceso irreversible. En suma emerge la crisis energética.

No es raro que el país hegemón del sistema se constituya en epicentro de esta crisis. En efecto, para un país que con el 6%

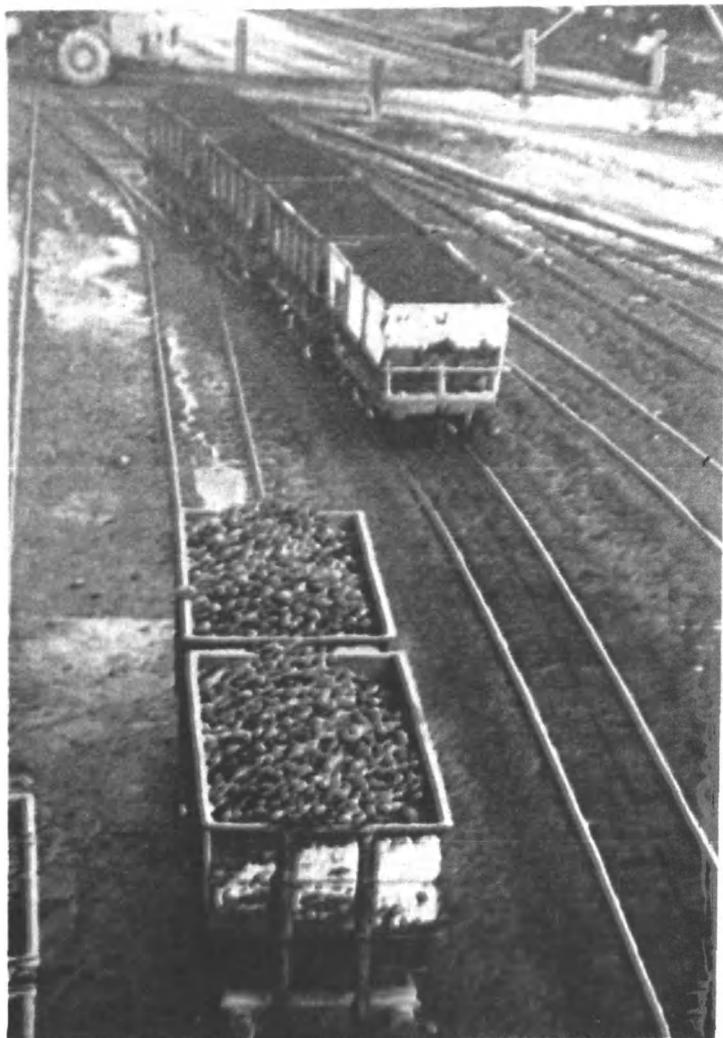


de la población del mundo utiliza el 60% de los recursos minerales de la tierra, no es poca cosa que varios de dichos recursos y no sólo los hidrocarburos comiencen a agotarse, en algunos casos comienza la reducción de las reservas netas. Y por fin se presenta una disminución de la tasa de crecimientos de la producción.

En algunos países como EE. UU. se presenta una dependencia creciente de importaciones de minerales cada vez más caros. Para las demás potencias tal dependencia era ya familiar, pero el binomio - escasez - carestía es un novedoso agravante. Como se ve, la crisis energética puede considerarse como un caso particularmente agudo de procesos más generales de rendimientos decrecientes del substrato natural, acelerados y agravados por un estilo desarrollista - consumista de extracción y utilización, impuesto por los monopolios transnacionales.

En suma, el modelo de desarrollo del neocapitalismo despilfarrador y consumista se ha topado con la "oposición de la naturaleza", hasta ahora considerada como fuente poco menos que inagotable de recursos primarios. Las tendencias al encarecimiento de su explotación y al agotamiento irreversible han repercutido en la conciencia pública de los países propietarios como acicates para la defensa y valorización a menudo conjunta, plurinacional de los que les resta de patrimonio natural: nacionalización y mayor carestía de las exportaciones son los frecuentes resultados.

Es fácil observar cómo el proceso de reproducción ampliada del capital encuentra aquí una barrera que origina una tendencia secular a la reducción de su productividad, con su reverso inflacionario inevitable.



El otro aspecto en que el estilo tecnológico imperante de la producción, transporte, urbanización y consumo ha llegado a violar los límites de la naturaleza hasta extremos insoportables para la población y que retroactúan negativamente sobre el proceso de acumulación es el agotamiento del entorno hasta ayer "gratuito" para el empresario inmediato y mediato de la producción y para la vida. Se está haciendo referencia al aire, el agua, la luz y el espacio físico urbano, cuya contaminación y saturación extremas han conducido a que la empresa ya no puede externalizar como antes la totalidad de estos costos sociales.

Estos elementos, en las modernas condiciones de aglomeración industrial, ya no se pueden reproducir a voluntad, y la descontaminación y el reciclaje para "producir" elementos de precios nulo casi, gravitan ahora como costos reales adicionales para la empresa, aumentando una vez más los requerimientos de inversión, poco o nada "productiva", pero no por ello menos indispensable. Esta inversión descontaminante entraña no sólo una nueva fuente de encaricimiento o inflación, sino también el uso de más equipos, materiales, mano de obra y energía, escasos por unidad de productos.



Otra fuente de deterioro de la productividad, del patrimonio de recursos productivos y de inflación.

Estos círculos viciosos, surgen de la ruptura de las cadenas tróficas virtuosas de la naturaleza por obra de la tecnología, capitalista maximizadora de la ganancia monopolista, a puesto de relieve la calle ciega a que nos han llevado el estilo tecnológico imperante y su substrato científico. El "modus vivendi" que ha emanado la "revolución científico - tecnológica" del capitalismo exhibe hoy de más las lacras de ese dios desnudo: su morbilidad ladina y su "modus moriendi". No es casualidad que el dúo de productos claves de esta civilización el automotor y el petróleo se constituyan en los elementos que más dañan la salud y la vida. Esto para no hablar del complejo militar - científico - industrial: La energía nuclear y su expresión concentrada, la bomba.

Ante este tipo de situación, el sistema económico, ha respondido siempre, hasta ahora mediante esfuerzos suplementarios de producción, tratando de combatir con mayor producción la escasez engendrada por una producción acrecentada. Sin darse cuenta que al hacerlo agrava la escasez; pasado un cierto umbral, las medidas en favor de la circulación automovilística agravan los embotellamientos; en el aumento del consumo de energía engendra contaminación que, si no se elimina en la fuente, exigirá un nuevo incremento en el consumo a su vez contaminante y así sucesivamente.

Dentro del contexto global esbozado se percibe más claramente nuestra noción de crisis energética estructural, según la cual los acontecimientos energéticos de esta década son apenas el inicio de un largo proceso de modificaciones profundas y persistentes en las condiciones básicas de producción, propiedad, comercialización, precios y utilización de los hidrocarburos y en especial del petróleo, principal recurso energético de toda estructura energética del sistema, y en cuyo desenlace otras

fuentes han de asumir el relevo como principal proveedor de energía.

Aunque la manifestación más resistente y escandalosa de este proceso ha sido la tendencia objetiva al encarecimiento del petróleo en términos reales, no es la única ni tal vez la más importante. Esta tendencia emergió explosivamente a fines de 1973 y comienzos de 1974 y pese a haber sido contenida desde entonces en ciertos lapsos, está presente y se dejará sentir en el futuro, debido a que del lado de la oferta actúa ya y actuará cada vez más la ley de los rendimientos físicos decrecientes en una producción total que se aproxima a su clímax en lo que resta del siglo, amén de la elevación de costos de equipos, servicios y personal; mientras que del lado de la demanda sigue presionando un poderoso impulso ascendente de comprobada rigidez inserto en la tecnología dominante y en las formas de producción, de transporte, de consumo, de vida en suma propias de la fase actual lo cual vuelve dicha demanda difícilmente reconvertible hacia otras fuentes energéticas.

Así tiende a ensancharse una disparidad estratégica entre oferta y demanda de petróleo, dentro de un mercado supranacional altamente cartelizado tanto en la fase de producción como en las fases subsiguientes, lo cual no hace sino reforzar la tendencia al alza de precios. La declinación subsiguiente al clímax en la producción petrolera podría llevar las cosas a extremos traumatizantes de violencia y de drama económico - sociales, que inclusive amenazarían con desestabilizar el sistema en ciertas regiones o naciones.

Tales alternativas son factibles por el hecho básico de que el petróleo abundante, de bajo costo y disponible para la exportación está concentrado en los países subdesarrollados, mientras que la mayoría de los países de la "OCDE" (Organización de Cooperación y Desarrollo Económico), son grandes importadores. Los efectos del reciente caso de Irán son bastante elocuentes. De ahí los esfuerzos

febiles por extender y profundizar la explotación, elevar la tasa de recuperación secundaria y la introducción de la terciaria, extraer los petróleos no convencionales, pesados y extrapesados, ordeñar las arenas bituminosas y los esquistos, convertir el carbón en petróleo o gas. Pero nada de esto es fácil técnicamente ni barato. Ello puede posponer por unos años el declive, pero no podrá invertir la tendencia al encarecimiento de la producción petrolera.

Por inercia misma del sistema la situación de los hidrocarburos por otras fuentes energéticas tampoco será un proceso sencillo, rápido ni barato. Se puede pronosticar con seguridad que los hidrocarburos seguirán siendo la principal fuente energética en lo que resta del siglo: de los petróleos convencionales (de bajo costo) se irá pasando a los sintéticos, obtenidos a partir de crudos extrapesados.

La política de los monopolios petroleros, de los gobiernos de los países importadores y de los exportadores pueden aumentar o reducir las magnitudes del déficit de hidrocarburos, acelerar o frenar la influencia de los rendimientos decrecientes, exagerar o moderar el crecimiento de la demanda y el alza de los precios, asegurarse una mayor o menor fracción de la renta petrolera.

En cuanto al drama energético, los estados capitalistas dominantes, a estas alturas pareciera inoficioso reiterar que esos países se encuentran frente a una insuficiencia estratégica del petróleo para satisfacer sus requerimientos energéticos. Se cree que el incremento de la capacidad productiva mundial del petróleo, en lo que resta del siglo difícilmente podrá superar el 1% del promedio anual. Se argumenta que aun tomando en cuenta las posibilidades de utilización de otras fuentes de energía, ello permitiría una tasa de crecimiento económico no mucho más allá del 2% anual que es un ritmo recesivo, inferior al concebido para todos los escenarios de bajo crecimiento considerados en el mismo evento.



La toma de conciencia de la verdadera gravedad del panorama energético para el capitalismo por parte de sus dirigentes, más o menos adormecidos durante 1978, sufrió, a comienzos de 1979, un brusco sobresalto, precisamente por virtud de una de las manifestaciones más estruendosas del proceso crítico en marcha, a saber: el derrocamiento del régimen del Sha de Irán, el cual se había constituido en uno de los pilares de la defensa estratégica del sistema, en la vecindad del campo socialista.

Esta caída de un eslabón importante en la línea fronteriza con el socialismo y precisamente en el epicentro de las fuentes de abastecimientos energéticos más importantes del sistema, ha puesto a las potencias occidentales, y especialmente a Estados Unidos frente a opciones estratégicas de emergencia para intentar superar la fragilidad creciente de su abastecimiento petrolero y ante las repercusiones impredecibles que pudieran derivarse de suspensiones aun temporales o parciales

en el flujo de los hidrocarburos hacia el núcleo hegemónico del capitalismo.

La experiencia norteamericana más reciente, de afiebrada búsqueda de nuevas reservas y de estímulos de la explotación del petróleo nativo, así como la minuciosa y extensa exploración realizada por las compañías transnacionales en toda el área capitalista fuera de la "OPEP", han mostrado clarísimamente con sus rendimientos decrecientes a una tasa exponencial y el encarecimiento igualmente exponencial de las inversiones y costos, que se ha cerrado para siempre en la era del petróleo barato.

Dentro de un par de años Europa Occidental acompañará a los EE. UU. en la curva declinante de la producción petrolera y la dependencia del conjunto del centro capitalista respecto a las importaciones se hará aún mayor. Todo esto a pesar de la reducción en el consumo y en la importación de petróleo conseguida por EE. UU. en 1980, y

al atenuamiento de los ritmos de incremento logrados por Europa y Japón, en gran parte determinado por la onda depresiva que azota sus economías.

No hay duda de que en tales circunstancias los ojos del estado norteamericano se vuelven hacia los "países hermanos" de su propio hemisferio en especial hacia Venezuela y Canadá.

Cuál ha de ser la respuesta y el cuadro de condiciones en que cada uno de estos países se plantee el problema y las soluciones, será de los aspectos claves a discutir. Por el momento vale la pena detenernos en la significación del último plan energético Carter. Con la eliminación de las regulaciones sobre los precios internos de los hidrocarburos, se reconoce de un lado, la inevitabilidad del aumento de la renta generada por éstos y por el otro, queda planteado el problema de cómo ha de dividirse ese incremento que es uno de los claves de la pugna entre los EE. UU. de las potencias capitalistas, las transnacionales petroleras y países productores grandes exportadores. En este sentido los intentos de contención de las importaciones y todo el ánimo de la intervención de Carter ante el pueblo norteamericano van claramente dirigidos a minimizar nuevamente la parte correspondiente a los países de la OPEP.

Lo verdaderamente importante es que parece haber en el mensaje de Carter un acuerdo o una aceptación tácita de hacer frente único con los transnacionales petroleros frente a los países exportadores de petróleo del tercer mundo o en otras palabras contra la intolerable dependencia del petróleo extranjero.

Pese a la euforia de los países menos desarrollados que siguió a las acciones de "OPEP", en 1973 - 1974, las relaciones entre el norte y el sur no han sido revolucionadas por la onda de la revolución petrolera. No se han consolidado otras OPEP. La OPEP no se ha mostrado como una organización dedicada a la creación de un nuevo orden económico internacional.

Los países exportadores de petróleo se han provisto de los medios para ejercer una mayor independencia de acción acumulando enormes riquezas. Sin embargo, no han reducido su independencia respecto a occidente. Están reubicadas en occidente en una relación económica de la cual ninguno puede, ni quiere escapar.

Occidente necesita seguros abastecimientos de petróleo y cooperación de los estados con amplios excedentes de petrodólares en el manejo del sistema monetario internacional. Los estados petroleros nuevos ricos buscan tecnología industrial y militar y oportunidades de inversión en el occidente más industrialmente avanzado.

Desde su peligrosa posición en un mar de pobreza "sureña", las élites del medio oriente tanto de derecha como de izquierda parecen dispuestas a seguir posiciones acomodaticias en el norte respecto al conjunto de asuntos económicos internacionales, que ahora comprende la agenda del diálogo norte - sur.

Mientras los actuales gobiernos de los estados petroleros ricos darán alguna ayuda a los países más pobres del sur a su vez reforzar su propio status internacional y rehuir la crítica de los no - ricos en petróleo, no están dispuestos a usar el petróleo para lubricar la musculatura del sur de una manera que amenace su prolongada alianza con el norte.

sin embargo, la plácida perspectiva que EE. UU. había contemplado en el Medio Oriente para los años 80 ha sido rota por la revolución Iraní. Esta ha puesto de manifiesto los límites practicados en todos los países de OPEP y las virtudes transformadoras de la lucha popular. Al perder su principal baluarte militar en la región, EE. UU. se ha privado de toda garantía del abastecimiento petrolero del golfo Arábigo Pérsico.

La explotación al máximo de la producción petrolera y la rivalidad para obtener suministros que se manifiesta entre los países en desarrollo y próximamente el bloque

socialista, contribuyen a reducir, para los EE. UU., el petróleo del Medio Oriente.

Al mismo tiempo, esta región sigue siendo crítica para los intereses de los EE. UU. ya que aún necesitamos todo el petróleo que podemos obtener en esta zona y nuestros aliados seguirán siendo abrumadoramente dependientes de estas fuentes.

Todos los obstáculos que impiden garantizar un flujo estable de petróleo proveniente del golfo se agigantarán durante esta década.

Todo esto ha conducido al descubrimiento de América Latina por Estados Unidos, lo que plantea en nuestro hemisferio, con vigor inusitado, la pugna entre el "Panamericanismo petrolero" y el "Latinoamericanismo petrolero".

La guerra fría, ya no sólo contra la URSS, sino también contra Cuba y Nicaragua y a veces Guyana, parece tentar a regímenes demócratacristianos que ante las dificultades económicas crecientes que se muestran elocuentemente en las abultadas cifras de deuda externa y en las carencias energéticas; las burguesías y oligarquías latinoamericanas llegan a la conclusión de que lo realista resulta aferrarse a la propuesta de EE. UU. como tabla de salvación. Ante tal "Alianza para el regreso", los organismos de integración latinoamericana fenecen o llevan una vida precaria.

Por otro lado, la agravación de los problemas socio-económicos, en especial los de la pobreza y miseria masivas, hacen difícil esperar una apertura ordenada hacia la democratización.

Siendo como es el abaratamiento de la mano de obra una condición básica para el éxito del modelo, sólo gobiernos capaces de meter en cintura los movimientos sindicales y políticos de la clase obrera por la vía de la coacción o cualquier otra ramarían con el "modelo norteamericano". Lo cual anuncia al parecer un período de exacerbación inusitada de las tensiones y luchas

sociales en el continente de alcance seguramente internacional cuyos desenlaces serán asunto de la historia viva del pueblo.

## Conclusiones

1) Es patente la tendencia depresiva del producto nacional real a lo largo de la década, arranca con la declinación de la producción petrolera a la que se suma luego la de la minería del hierro. Pero lo que es verdaderamente sorprendente es la reducción de la tasa de crecimiento del producto para uso interno, hasta hacerse nula en los últimos años.

2) La tendencia depresiva es sorprendente porque contrasta vivamente con los ingresos petroleros del país, que han crecido a un ritmo sin precedentes (20.5% anual). El ingreso por barril exportado creció a una tasa todavía mayor, desde 1971 y en especial desde 1974.

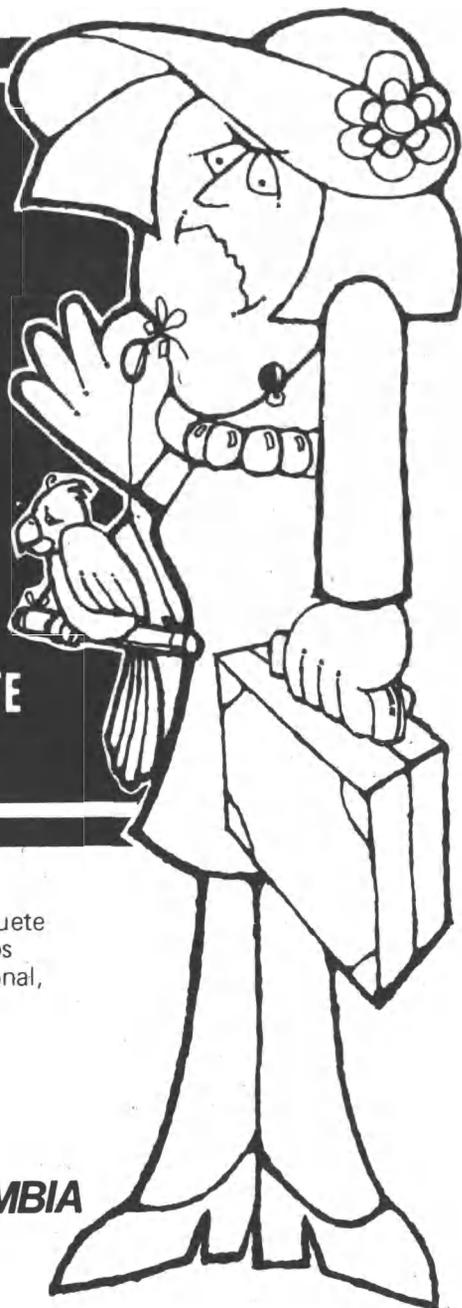
3) La apertura al capital extranjero se aúna a la reducción de la protección aduanera, con el presunto propósito de incentivar también por esta vía la competitividad de la industria nacional. Ello supuestamente debería impulsar la actividad industrial interna, al mismo tiempo que reducir el coeficiente de importaciones. Aquí de nuevo se presenta una proyección optimista, contradicha por el estancamiento, los retrasos y el encarecimiento de la industria básica estatal, la reducción del potencial petrolero y la tributación creciente hacia el exterior, secuela de la dependencia tecnológica y financiera acrecentada.

---

## BIBLIOGRAFIA

- Teoría y política del desarrollo latinoamericano. Alonso Aguilar Monteverde. México, UNAM.
- De la crisis económica a la Guerra Mundial. Claudiu Henry. Buenos Aires. Ed. Americalee.
- El mito de la crisis. Fernando Savater. Revista *el viejo Topo*. Barcelona, España.
- El pensamiento de la Cepal. Santiago de Chile, Editorjal.
- Carta a la comisión de minas sobre la nacionalización petrolera.
- Militarismo e industria, Perlo Víctor. México, Grijalbo.
- La alianza para el progreso. Raúl Prebisch. Aspectos económicos.

**NO NECESITA  
MOLESTAR A  
SUS AMIGOS...  
NOSOTROS  
LLEVAMOS SU  
PEQUEÑO  
PAQUETE O  
ENCOMIENDA  
EN FORMA  
SEGURA A  
CUALQUIER PARTE  
DEL PAIS !**



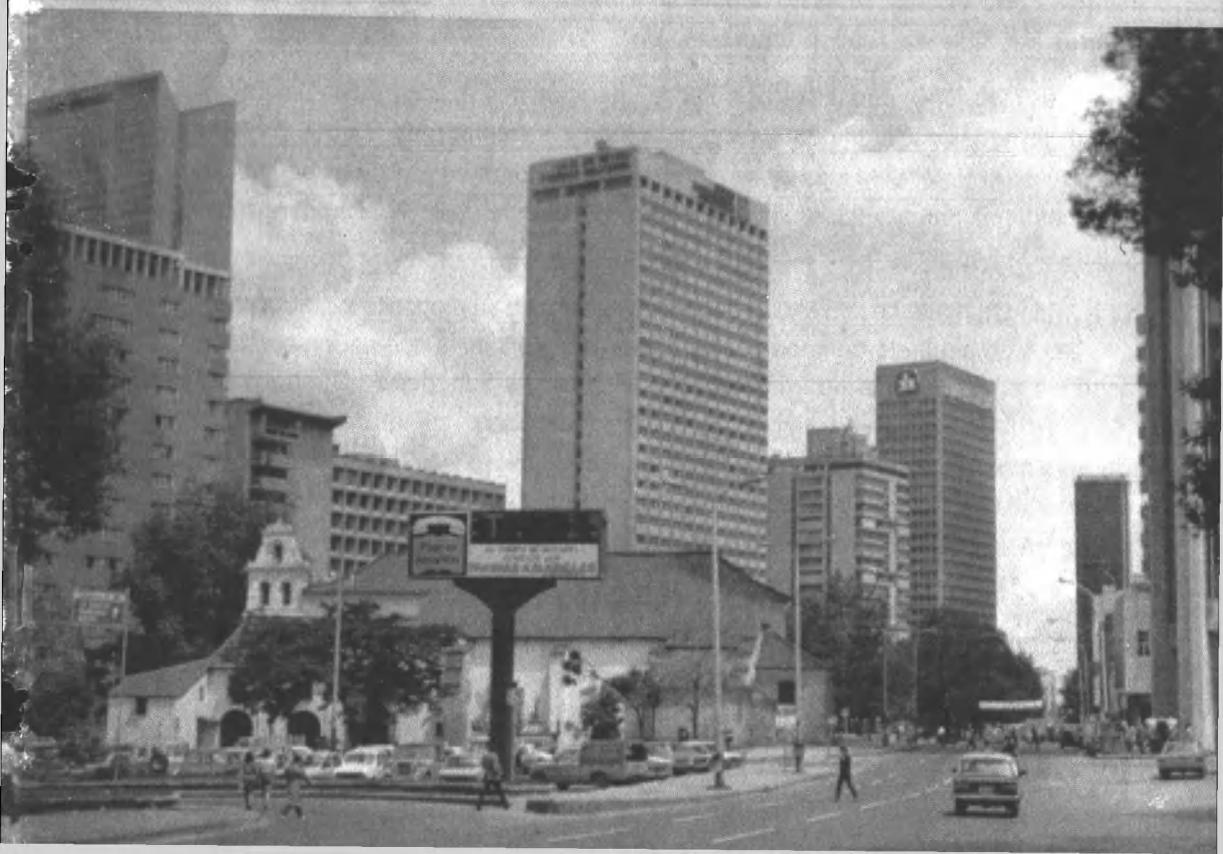
No se exponga a penosas negativas,  
nosotros le llevamos su pequeño paquete  
o encomienda, hasta de 20 kilogramos  
en forma profesional,  
rápida y segura!



**CORREO DE COLOMBIA**

*llega seguro y a tiempo!*

# Temas Varios



---

# *El aula de Cómputo*

Orlando Rodríguez Nieto  
Profesor

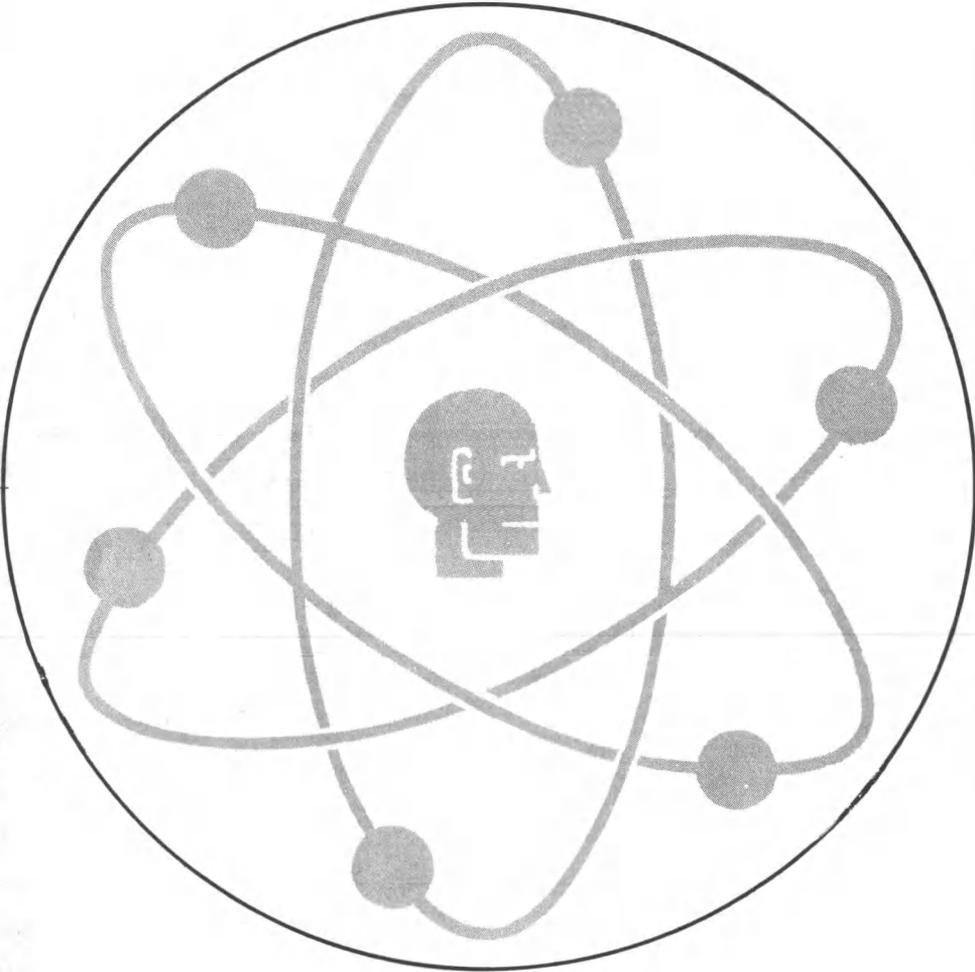
---

La continua evolución de la Ciencia y tecnología ha exigido una revisión rápida de los sistemas de enseñanza actual, así como el cambio de los métodos de trabajo. La sola sistematización en todos los campos ha implicado la necesidad de que los futuros Dirigentes o Ejecutivos se preparen adecuadamente para utilizar los nuevos recursos que diariamente ofrecen las ciencias modernas, las cuales hacen que todo cambie mucho más rápido que lo que dura una generación actual. Es decir que debemos prepararnos y preparar a los alumnos de hoy, para que los hombres del futuro estén en condiciones de adaptarse a los sorpresivos cambios que, ya en los albores del Siglo XXI, deben enfrentar.

Por estas razones y muchas otras como la aparición de armas computarizadas, sin olvidar la necesidad que tiene la logística de ser sistematizada, es por lo que ha brotado en la E. M. C., la idea de montar un aula de cómputo para fines educativos, para buscar la actualización y modernización del Ejército. Pero, esta modernización y actualización debemos hacerla desde nuestras propias aulas de formación.

El aula de Cómputo de la E.M.C., además de servir para su propósito inicial, puede ser utilizada con el objeto de impartir instrucción a los oficiales que hacen cursos de ascenso en la Escuela de Infantería o en la Escuela Superior de Guerra o a los alumnos que hagan cursos especiales en las diferentes escuelas de capacitación. Un aula con diez computadores y 12 horas diarias de servicio puede ser utilizada durante 36.000 horas al año, es decir que con cursos de 36 horas de intensidad se puede capacitar 1.000 alumnos al año aproximadamente.

Se puede pensar así, que el alma máter del ejército estaría capacitando en un período no superior a cinco años, a los cuadros más importantes de la Institución en las bases de una disciplina tan necesaria y hoy tan elemental que hasta en los centros de educación primaria se está impartiendo.



---

# La Caja de Vivienda Militar y sus Realizaciones

Teniente  
Adalgiza Serrano de Gaitán  
Oficial del Ejército

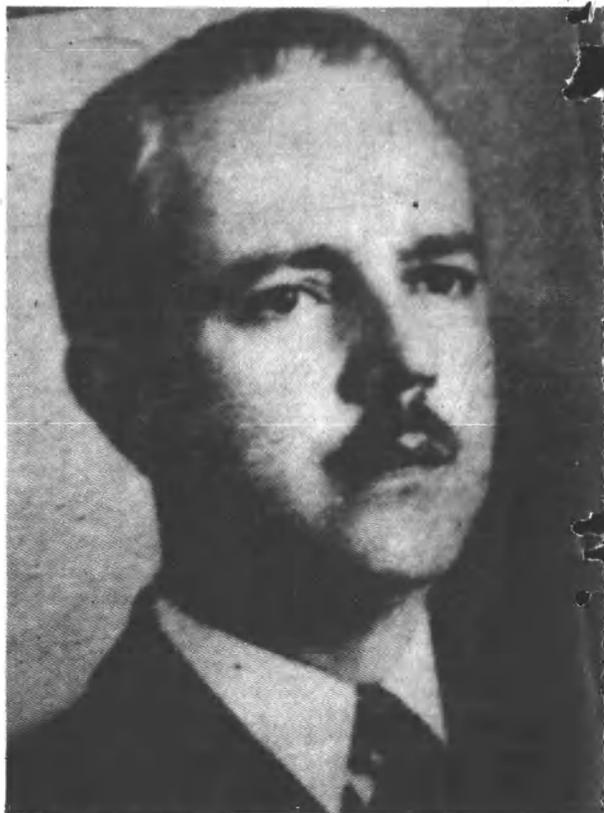
---



En su larga trayectoria la Caja de Vivienda Militar ha querido atender con especial cuidado los asuntos relacionados con la previsión social, con el ánimo de proporcionar el máximo bienestar a sus miembros y afiliados, cumpliendo así con las funciones fijadas por sus fundadores.

El Instituto fue establecido por Ley 87 de 1947 por la cual se crea como un establecimiento público dotado de Personería Jurídica y autonomía administrativa.

Tiene como misión específica elaborar y desarrollar políticas y planes pendientes a entregar en común acuerdo con el Gobierno Nacional, vivienda al personal vinculado a las Fuerzas Militares y de Policía Nacional.



Hernando Posada Cuéllar

En su primera dirección el Instituto encontró en su gerente Hernando Posada Cuéllar a un verdadero conductor y conocedor de la problemática de vivienda debido a su estrecha relación con el Instituto de Crédito Territorial. En 1948 inicia su vida jurídico-administrativa con la reunión de la

primera Junta Directiva con la cual se daba apertura a este organismo y con el nacimiento de grandes sucesos.

La Caja ha sobresalido por su razonada estructuración y acogimiento a las políticas desarrolladas por quienes han tenido a su cargo la dirección de la Caja, en la actualidad su gerente se ha preocupado por continuar e inclusive innovar los planes habitacionales en el territorio nacional.

Entre las soluciones de vivienda que la Caja de Vivienda Militar ha aportado a los oficiales, suboficiales y agentes, tenemos: Las urbanizaciones Tierra Linda primera y segunda etapa, El Quirinal, La Sultana, Nueva Granada en Bogotá para la categoría de oficiales.

Los programas de Santa Cecilia primera, segunda y tercera etapa, La Fragua proyecto culminado dentro de los parámetros



adecuados de oportunidad, calidad y costo, El Sosiego, Granada Norte, Lago de Timiza, primer programa de autoconstrucción que cuenta con la colaboración de los mismos adjudicatarios, quienes con su servicio abnegado y permanente contribuyen en la realización de la obra.

La urbanización Guaraní en Cali, San José en Popayán fueron realizadas para la categoría de suboficiales y agentes. La Caja desarrolla políticas y planes de vivienda con base en la administración de bienes y recursos de capital que constituyen el patrimonio de la entidad; además diseña prototipos de vivienda para cada categoría de empleados oficiales teniendo en cuenta su situación económica y a la vez incrementar el ahorro con el propósito de aumentar y estimular los proyectos de vivienda.



La entidad cuenta dentro de su organización con una Junta Directiva integrada en primer lugar por el Ministro de Defensa Nacional quien la preside, los comandantes del Ejército, La Fuerza Aérea, y la Armada Nacional, el director de la Policía Nacional y el Gerente del Instituto de Crédito Territorial quienes la administran y la orientan dentro de las facultades y atribuciones que los estatutos le confieren.

Para lograr integrar las distintas fuerzas y brindar un mejor servicio a los afiliados, la Caja dispuso dentro de su organigrama la creación de las coordinaciones representativas para:



María Eugenia Rojas de Moreno - Gerente I. C. T.

- El Ejército, actualiza los cuadros de puntaje del personal que cumpla los 14 años de aportes como afiliados.

- La Armada Nacional, La Fuerza Aérea y la Policía Nacional; estas coordinaciones sirven de puente de comunicación entre el Comando de la Fuerza y la Dirección de la Caja de Vivienda Militar.

Las coordinaciones se encargan de promover los planes de vivienda de la Caja, además suministran información a los afiliados, pasan las solicitudes de préstamos ordinarios y extraordinarios de los afiliados al Comandante de la Fuerza, a su vez tiene la facultad de representar al Comando de la Fuerza en todo lo relacionado con el programa habitacional, su adjudicación y los correspondientes préstamos para el personal afiliado.

## AFILIADOS

Son afiliados a la Caja de Vivienda Militar todos los oficiales, suboficiales, agentes y todo el personal no uniformado perteneciente al ramo de la Defensa Nacional tanto en servicio activo como en uso de buen retiro y que esten aportando el 7% del sueldo básico como ahorro obligatorio. Dentro de los afiliados encontramos dos clases:

**Afiliados forzosos:** o sea el personal al servicio del Ministerio de Defensa Nacional que carezca de vivienda propia, y los afiliados **voluntarios:** como son el cónyuge sobreviviente del personal contemplado en el numeral anterior mientras disfrute de la situación pensional y manifiesta por escrito dentro de los seis meses siguientes al fallecimiento de su cónyuge, la voluntad de continuar afiliado a la Caja de Vivienda Militar.

Para todos, estos efectos de antigüedad del afiliado se cuenta por el tiempo durante el cual haya aportado las cuotas de ahorro establecidas. Al ingresar paga la primera cuota, cuando cumple 7 a 13 años y once meses tiene derechos a préstamos extraordinarios o cofinanciados por el Instituto de Crédito Territorial, en este lapso se han cancelado 84 cuotas y cuando completa 168 tiene derecho a adjudicación de vivienda o a un préstamo ordinario.

Así mismo, se ofrecen diversas formas de reafiliación para aquéllos que por una u

otra razón no pudieron cancelar sus cuotas o se les hubiese suspendido el descuento obligatorio por menos de dos años.

La reafiliación puede ser extemporánea, desafiliación temporal o por reintegro de cuotas.

La adjudicación de vivienda para el personal afiliado a la Caja, se inicia con la primera cuota de ahorro y termina con la última amortización del crédito.

Se realizan los diseños hasta el recibo de la obra final, las actividades contractuales, liquidación final y el esperado sorteo que se realiza en reunión especial de adjudicatarios para que en forma personal cada interesado obtenga por medio del computador el resultado de la vivienda asignada.

## Formas de Pago

La forma de pago de la vivienda directamente adjudicada por la Caja se efectúa de la siguiente manera:



Sede de la Caja de Vivienda Militar - CAN

La cuota inicial se pagará así:

Con la totalidad de las cesantías más el valor de ahorros que tenga el adjudicatario, valor de la prima de construcción concedida por el Ministerio de Defensa Nacional, con un sistema de financiación de 15 años de plazo, intereses del 18% anual y un sistema de amortización por incremento del 7%, 10% y 15% anual.

Para todos aquéllos que han adquirido vivienda por otros medios existe la posibilidad de devolución de ahorros pero comprobándolo por medio de escritura pública o por retiro de la institución y asimismo por muerte del afiliado.

## **DEVOLUCION DE AHORROS**

Se requiere de un procedimiento especial el cual contempla que el afiliado resida en Bogotá, el cual deberá presentar la documentación exigida en la ventanilla de la sección de afiliados y en caso que resida fuera de Bogotá la firma deberá ser autenticada ante autoridad competente.

Por la razón de sus funciones y objetivos eminentemente sociales la Caja ha sobresalido en el panorama de la administración nacional, la cual ha sido de gran trascendencia en el desarrollo de la Industria de la construcción, el mejoramiento, embellecimiento y crecimiento de las diferentes ciudades del país.

Estos planes estan sujetos a todas las normas exigidas por las oficinas de planeación, obras públicas y empresas de servicio.

Por su objetivo eminentemente social la Caja de Vivienda Militar sobresale en la administración pública nacional y trasciende en el sistema urbanístico de las diferentes ciudades del país. De ahí la importancia de sus gestiones y su reconocida diligencia en los trámites de contratos, asuntos notariales, oficinas de registro, catastros, oficinas recaudadoras de contribuciones, valorizaciones e impuestos nacionales, departamentales, distritales o municipales.

Todo esto es lo que ha venido brindando la Caja de Vivienda Militar, organismo que siempre esta presente a contribuir al bienestar y al progreso de sus afiliados.

## DIRECCION DE RECLUTAMIENTO Y MOVILIZACION DEL EJERCITO

ENTIDAD DE SERVICIO A LA COMUNIDAD A TRAVES DE LA CUAL LOS COLOMBIANOS DEFINEN SU SITUACION MILITAR

### I N F O R M E S

BOGOTA	INDICATIVO	TELEFONO	GUARNICION	INDICATIVO	TELEFONO		
ZONA ESPECIAL		2355243	BOGOTA	CUARTA ZONA	94	MEDELLIN	
DIM-01		2365900	BOGOTA	DIM-48	94	MEDELLIN	
DIM-02		2722049	BOGOTA	DIM-11	950	SINCELEJO	
DIM-03		2655888	BOGOTA	DIM-13	9401	MONTERIA	
DIM-04		2150070	BOGOTA	DIM-24	94	MEDELLIN	
DIM-51		2623308	BOGOTA	DIM-25	94	MEDELLIN	
DECIMA TERCERA ZONA		2152664	BOGOTA	DIM-26	94	MEDELLIN	
DIM-46 - Faca	9842	4491	FACA	DIM-27	94	MEDELLIN	
DIM-47		2152789	BOGOTA	DIM-28		PTO. BERRIO	
DIM-52		2795856	BOGOTA	DIM-29	94096	515	
						QUIBDO	
PRIMERA ZONA			TUNJA	QUINTA ZONA	971	53748	B/MANGA
DIM-06			CH/QUIRA	DIM-32	971	53870	B/MANGA
DIM-07			TUNJA	DIM-33	970	20791	SOCORRO
DIM-08			SOGAMOSO	DIM-34	9710	3347	B/BERMEJA
				DIM-35	970	20791	CUCUTA
				DIM-36	9701	442	PAMPLONA
				DIM-37	9709	2280	OCARA
SEGUNDA ZONA	95	459114	B/QUILLA	SEXTA ZONA	982	30248	IBAGUE
DIM-10	95	459047	B/QUILLA	DIM-38	982	30248	IBAGUE
DIM-12	9501	21047	STA. MARTA	DIM-40	9889	5333	HONDA
DIM-14	959	42746	CARTAGENA	DIM-41	9832	5054	TOLEMAIDA
DIM-15	9508	5102	VALLEDUPAR				
DIM-44	95	459084	B/QUILLA	SEPTIMA ZONA	9792	5162	V/VICENCIO
DIM-45	95002	304	RIOHACHA	DIM-05	9801	6363	V/VICENCIO
				DIM-09			YOPAL
				DIM-54			GRANADA
TERCERA ZONA	93	891327	CALI	OCTAVA ZONA	960	44189	ARMENIA
DIM-16	93	393127	CALI	DIM-22	961	35756	PEREIRA
DIM-17	93	392126	CALI	DIM-30	9696	730	CARTAGO
DIM-18	931	28049	PALMIRA	DIM-31	969	25021	MANIZALES
DIM-19	9311	75120	BUGA	DIM-39	960	25021	ARMENIA
DIM-20	9334	1378	POPAYAN				
DIM-21	9304	2530	IPIALES	NOVENA ZONA	980		NEIVA
DIM-23	9301	2012	PASTO	DIM-42	980	23440	NETVA
				DIM-43	98-56	897	FLORENCIA

# *Breves orientaciones para mandar*

Germán A. Peñuela C.

Administrador y Economista

---

Mandar es la acción que encierra más arte que ciencia. Es trabajar con las aspiraciones, los problemas y los conflictos de los hombres, y todos los hombres somos diferentes. Por tal razón, para mandar no existen recetas.

Sin embargo, el desarrollo de las ciencias humanas —en especial la Sociología, y la Psicología— ha contribuido en forma decidida a explicar y clarificar la experiencia acumulada por quienes han ejercido el mando. De esta relación de conocimientos científicos y de experiencia no pueden derivarse unas recetas, pero sí se configuran unas coordenadas, unas líneas generales de conducta, unas orientaciones. Hace varias décadas, HOMANS (1) formuló con especial clarividencia una serie de reglas sobre el comportamiento del líder. Las siguientes orientaciones resumen dichas reglas.

a. Respetar las normas y reglas de juego, tanto oficiales, como no oficiales, de las unidades o departamentos, y de los grupos informales.

La autoridad —que se apoya en el asentimiento— sólo tiene vigencia dentro de un ámbito o zona de competencia (constituido, en parte por normas oficiales, y en parte por una multiplicidad de normas no oficiales; en el lenguaje jurídico se hablaría de la ley y la costumbre). Fuera de este ámbito, no hay expectativa de asentimiento y, consiguientemente, se corre el riesgo de la desobediencia, lo cual mina la oportunidad.

b. No dar una orden que se sospeche no va a ser obedecida.

Si un jefe da una orden que no es obedecida, cualquiera que sea su categoría dentro de una organización, mina su rango —autoridad y asentimiento son interdependientes— y deja en suspenso la presuposición, por parte de sus subordinados, de que sus órdenes han de ser obedecidas. Nada crea más confusión que una orden desobedecida.

---

(1) Homans, G.G., *The Human Group* N. Y., Harcourt, Brace and Company, 1950.

c. Utilizar los canales establecidos para dar las órdenes. Si un jefe establece voluntaria o involuntariamente un corto circuito a todos los mandos que dependen de él, deja en entredicho la autoridad de aquéllos.

d. No establecer familiaridades con los subalternos o subordinados. Se considera que una jefatura impone una cierta soledad. Si se establece familiaridad casi siempre tiende a generar familiaridad. Cuando los contactos son excesivamente frecuentes, y espontáneos crean lazos igualitarios y provocan expectativas de reciprocidad que son incompatibles con el respeto debido a la autoridad que se tiene.

e. Evitar elogiar o recriminar a los subordinados en público. Al recriminar a un subalterno o subordinado ante sus compañeros, a parte de que se le humilla, se le reduce o se intenta reducir el rango de éste ante su unidad; ahora bien, el status de un subordinado no depende sólo del juicio del jefe, sino también de las opiniones de sus compañeros y éstos por lo general no están de acuerdo con la evaluación del jefe, con lo cual queda en entredicho el sentido de la equidad de éste. Lo mismo pero en sentido contrario se dice o sucede del elogio cuando se expresa en público.

f. Considerar todas las circunstancias y estar atento a sus cambios. Actualmente se vive en una época de cambios superacelerados y que alteran drásticamente las circunstancias en que se ejerce la autoridad - crisis económica, nuevos sistemas, de valores, tecnologías más avanzadas, incertidumbre política, problemas sindicales, cambios en las costumbres- y afectan, consiguientemente, a su ámbito de vigencia y al modo en que se debe ser ejercida efectivamente: Lo que antes era una falta de disciplina hoy día no lo es; la imposición sin explicaciones cede el paso a la información y al convencimiento.

g. Para mantener la disciplina, preocuparse menos de castigar y más de establecer las condiciones necesarias para que el grupo o unidades se disciplinen a sí mismos. Si se presenta una falta de disciplina, se debe empezar preguntando, en privado, al presunto infractor las razones de la infracción. Las faltas de disciplina frecuentemente son un mero síntoma de dificultades profundas en el grupo, unidad o en la organización. Si es así, la acción del jefe debe concentrarse en resolver las dificultades de fondo. Lo que constituye a una falta de disciplina en tal, es que vulnera una norma realmente vigente en el grupo o unidad, de tal modo que es el mismo grupo o unidad quienes reclaman la sanción. De aquí, la importancia de que el jefe se asegure de la postura del grupo o unidad al respecto, de forma que pueda imponer la sanción en nombre del mismo grupo o unidad.

Existen dos factores de vital importancia: Escuchar y Aceptar.

Escuchar: Sin información no es posible dirigir debidamente. Todo jefe necesita y debe conocer, no sólo las dificultades encontradas por sus subordinados o subalternos para lograr los objetivos marcados, sino también las actitudes y los sentimientos que el trabajo despierta en su gente. El jefe debe conocer a sus

subordinados o subalternos. Sin embargo, para recibir esta información no parece que baste con decir a la gente que "la puerta está abierta". En la relación entre jefes y subordinados o subalternos están presentes una serie de fuerzas que operan en sentido contrario en cuanto a la información se refiere: Por un lado, el subordinado o subalterno tiende a temer el uso que el jefe pueda hacer de sus manifestaciones —en lo que hace referencia a puntos débiles o fallos del subordinado o subalterno o de terceros que puedan quedar en entredicho— y, por esta razón, tiende a dosificar cuidadosamente sus contactos con aquél. Por ello, la información no fluye de manera natural entre jefes y subordinados o subalternos. Hace falta la iniciativa del jefe en dar facilidades para agilizar la comunicación, teniendo siempre cuidado de que estas iniciativas no lo comprometan ni lo hagan caer en familiaridades.

Dadas las dificultades que se acaban de enunciar, ¿qué puede hacer el jefe para facilitar la comunicación con sus subordinados o subalternos?. Parece que en primer lugar, el jefe debe mostrar gran disposición a ESCUCHAR. Ahora bien, escuchar es más, mucho más que simplemente oír. Escuchar significa estar realmente dispuesto a comprender a nuestro interlocutor, esto es, no sólo a entender la información —los datos— que nos da, sino también las actitudes y los sentimientos que la acompañan.

En segundo lugar, el jefe deberá ACEPTAR lo que dice su subordinado o subalterno y esto implica, por un lado, tomarlo positivamente tal como es —es decir: como persona, con sus limitaciones y errores— y, por otro lado, dejar en suspenso todo juicio de valor sobre lo que escucha. Cualquier juicio que emita le impide comprender —comprender es, en cierto modo, aceptar— el porqué de lo sucedido y ahora se trata ante todo de comprender. Si juzga, manifiesta indirectamente que "no quería" oír aquello. Y recordemos, que los demás sólo nos reveían o dicen lo que realmente queremos oír.

En tercer lugar, no conviene que el jefe adopte, POR UN MOMENTO, medidas para resolver el problema manifestado por el subordinado o subalterno sin el concurso de éste. La razón de esta restricción ya se ha enunciado anteriormente.

La principal barrera a la comunicación entre un jefe y un subordinado o subalterno es la misma relación de autoridad. Un jefe es una persona que por lo general emite juicios, toma decisiones y las aplica. Es su función. Si hace sentir el "peso de su autoridad" cuando está escuchando, tenderá a inhibir al subordinado o subalterno. Y es que cuando el jefe se ha puesto realmente a escuchar ha dejado, en cierto modo, en suspenso su papel de jefe y deberá cuidar de no volver a asumirlo mientras el subordinado o subalterno no se lo pida.

Al lector del presente no se le oculta que esta tercera regla es especialmente difícil de aplicar y que el jefe deberá juzgar en cada caso la validez de las restricciones que ésta le impone y su legitimación para adoptar medidas en casos estrictamente límites.

Puede sorprender al lector lo extenso de los comentarios a esta regla, pero es que el acto de escuchar —por lo que encierra de respeto y de confianza hacia el otro— está en la raíz de todo encuentro humano. El mando que sabe escuchar ayuda a sus

subordinados o subalternos a ver con más claridad lo que antes sólo sentían oscuramente, ya que la palabra dicha en un ambiente de confianza da aristas claras a nuestro pensamiento. Mandar es más, que pura acción externa.

**CONOCERSE A SI MISMO.** En el ejercicio del mando quedan comprometidas las más diversas facetas de nuestra personalidad: Nuestras tendencias, nuestras capacidades, nuestros valores, nuestros sentimientos, nuestra ética, etc.

Algunas de estas facetas le son conocidas al mando y puede evaluar el impacto que tienen en el ejercicio de la autoridad; otras caen dentro de lo que se conoce o denomina su "zona ciega" y, sin embargo, pueden ser decisivas para el ejercicio de su función.

Existen mandos en nuestro medio a los que les es casi imposible ser firmes o exigentes y otros a los que les es "demasiado fácil".

Si para todo hombre vale el viejo consejo del oráculo de Delfos: "Conócete a ti mismo" para el hombre que ejerce el mando es doblemente importante. El primer material humano con que trabaja el mando es él mismo.

---

# *Psicosociología de la técnica*

Luis Carlos Larraondo M.

Por analogía podemos decir que psicología de la técnica es igual al estudio de la conducta técnica y de la cultura técnica. La cultura está siempre impregnada de técnica y de abstracciones. En este sentido la cultura se puede definir como "el complejo total que incluye conocimientos, ciencias, arte, moral, ley costumbres y cualesquiera otras capacidades y hábitos adquiridos por el hombre como miembro de una sociedad". Este mismo concepto, de acuerdo con los científicos del comportamiento, puede dividirse en cultura material (técnica), e inmaterial (abstracta). La primera connotación (cultura material), se relaciona con la creación, por parte del hombre, de máquinas, herramientas e instrumentos para su uso, que a su vez incluyen dos aspectos importantes:

1. La Ecología que tiene que entenderse con la distribución de las personas en el espacio y con el intercambio continuo entre individuos portadores de cultura y su medio ambiente. Engloba igualmente la percepción del hábitat y la manera como este factor forma e influye al individuo y que más tarde afectará sus relaciones con la organización.
2. La Técnica que abarcaría todos los elementos técnicos, instrumentos, herramientas y máquinas creados por el hombre y mediante los cuales se construye una situación de vida para sí.

La segunda (cultura inmaterial), tiene que ver con aspectos tales como rituales, jergas, tabúes, creencias, opiniones y mitos. Un aspecto importante es la dificultad que tenemos para ajustar nuestros sistemas de creencias y patrones de conducta (cultura inmaterial o abstracta), a los cambios que ocurren en el mundo material (técnico).

El ente viviente es sinónimo de actividad. Si el ser un ente vivo equivale a actuación, entonces el actuar (actividad), es desarrollar las virtualidades técnicas que la cultura impregna en nosotros. (Psicología de las relaciones humanas, Luis C. Larraondo).

**Simbolismo de la Conducta técnica:** La historia psíquica y técnica del hombre corren paralelas a través de todos los tiempos. La tecnología de las sociedades antiguas (más arcaicas), aparece en las capas más profundas de esa

cultura. Los mitos se incrustan en niveles infra-culturales que desenredan sus propios significados culturales. Los mitos dentro de este contexto cristalizan en una aproximación del inconsciente colectivo y cultural de una sociedad, por lo que en sí representan (conjunto de leyendas, tradiciones, ritos y ceremonias). Por lo pronto y vistos desde otro ángulo, los mitos llevados de la mano por potencialidades y realidades técnicas, son crónicos y agudamente eficaces y prácticos. "En la elección de las imágenes míticas no existe fantasía ni desorden alguno. Su organización es rigurosa, bajo la forma de un razonamiento que posee su propia sintaxis, nos evoca así el conjunto de las reglas estrictas que condicionan la producción de un objeto".

"Estas conductas se integran en una tradición social, en la que se sumergen y se encarnan, aureoladas de secretos y de misterios, para conformar las técnicas del secreto".

"Los arcanos designan secretos, misterios, pero también operaciones técnicas, recetas de alquimia. Los objetos técnicos designan una cultura y cualifican sus aspectos originales. Por otra parte los mitos objetivan esta cultura, puesto que el mito es real, fiel a la realidad del hombre" (Enciclopedia de la Psicología y la Pedagogía, pág. 129).

En el artículo sobre el simbolismo hemos hablado de los mitos dejando entrever su origen cosmológico y en el que se describen en forma simbólica las relaciones primigenias de la sociedad, con su medio natural (naturaleza) y con la materia elemental. Aquí agregaremos el significado tecnológico de los mitos a través de los cuales se señalan las modalidades de una transformación de la materia prima por el hombre (desestructuración de la materia).

Así, la distinción entre naturaleza y cultura se puede enfocar desde dos ángulos:

a. Por el parentesco, o sea, la forma incompleta de la relación sexual que requiere un intermediario (el ser del otro sexo) y b. La necesidad nutricia (de alimento), que necesita la mediación de una herramienta (el arado) y cuyas necesidades promueven la sociedad de consumo a través del intercambio de productos y sub-productos. Estas conductas conducen a la exaltación de las culturas con "tradiciones esotéricas y exotéricas" de recetas de fabricación que reflejen la persistencia en los mitos antiguos, de un fondo tecnológico pródigo en enseñanzas.

### **La Técnica Culinaria**

Ejemplos claros y dicentes los encontramos en las técnicas culinarias, en el sentido sagrado de un objeto de gran uso práctico: el arado; y en los valores religiosos fundamentales de una industria importante: la metalurgia. Las técnicas culinarias representan estructuras empíricas que facilitan reconocer el sentido de los mitos procedentes de las sociedades arcaicas.

Lo asado se halla más próximo a la naturaleza ya que entre la materia a cocinar o asar y el fuego no hay intermediario, sólo se produce la exposición directa del

alimento al fuego. Lo asado se cocina desde el exterior, es rápido y crepitante: el asado se exhibe públicamente. Desde el punto de vista político, el asado se connota como una cocina noble y aristocrática; cosmológicamente lo asado es la muerte y la desmesura.

Literariamente tiene relación con la inspiración, con la donación y con "la calidad natural" del conocimiento. Representa la actividad del nómada.

Por el contrario la cocción por ebullición necesita de mediadores tales como el agua y el objeto técnico (olla, marmita o recipiente), entre el alimento crudo (natural) y el fuego que se proyecta como un elemento ambivalente, natural y cultural. Lo cocido a diferencia de lo asado, se cuece en el interior de un recipiente, en forma lenta y tranquila. Lo cocido expresa la intimidad del hogar (lar) y la familia. La cocina del hogar (lar) es un ámbito femenino (mujeres).

Lo cocido, políticamente es popular y se relaciona con la economía. Cosmológicamente lo cocido tiene relación con la "marmita cósmica" (analogía con el huevo y la totalidad cósmica), con la medida y la serenidad.

Intelectualmente se le reconoce nexos con el saber y con el conocimiento adquirido a través del trabajo largo y concienzudo.

## **El Arado**

El arado es una herramienta fundamental desde el punto de vista económico y social, hasta el punto que introduce un modo diferente de producción.

Como objeto ambivalente tiene un carácter nutricio-portador de fecundidad, por un lado; por el otro es agresivo y violento ya que produce esa fecundidad mediante un acto violento al desgarrar las entrañas de la madre naturaleza. Es el objeto que mantiene encendida las llamas de las esperanzas económicas y sentimentales de la familia: es un objeto ritual a nivel familiar.

El arado tiene un carácter mágico; es sagrado, precioso y requiere de cuidados especiales, de ritos de fabricación y de mantenimiento. Se le asignan, igualmente, un simbolismo lunar y vegetal; hay también un origen divino cuando se le asocia con ciertos dioses creadores (Osiris; Démeter).

**El Hierro:** El hierro con su significación dual: la del hierro meteorítico y la del metalúrgico introduce dos concepciones mitológicas: la del hierro terrestre que es concebido como un mineral y la del acto metalúrgico en cuanto es una acción destructora de una naturaleza primaria. Por un lado es la mitología de un hierro celeste o meteorítico que se concibe como un lazo de unión entre el cielo y la tierra: es el principio masculino en donde el hombre carece de la posibilidad de tomar y transformar este hierro celeste; lo recibe y lo usa tal como le llega, convirtiéndolo en un ídolo.

Por el otro cuando el hierro es determinado y definido por el acto metalúrgico se satura de esta naturaleza y entonces se convierte en objeto del trabajo humano

mediante la técnica metalúrgica. Este acto metalúrgico lo convierte entonces en un principio femenino (hallado en el vientre de la tierra). Se produce así la industrialización que lleva al sedentarismo y a la agricultura. Este concepto del hierro metalúrgico o industrial fue el caballo de Troya (el truco exitoso), que destruyó a la Ilión (hierro meteorítico), a manos de los griegos.

**Técnicas Elementales:** La técnica y la cultura padecen de los mismos síntomas y síndromes estructurales tanto por su extensión como por sus contenidos sociales.

Producción, fabricación, ventas, rendimiento e información (comunicación), son conceptos técnico-culturales y de cultura técnica indispensables al hombre actual para relacionarse con sus semejantes y lo que es mejor aún, para constituir con ellos un conjunto de relaciones y de signos que vivencian en su existencia en un medio asaz cargado de marcas e indicios de la actividad histórica y cultural de los hombres.

Al igual que en los tiempos antiguos las técnicas elementales se basan en los niveles de utilización del medio, o mejor, del cambio de la naturaleza o de la materia (desestructuración de la materia).

Al estudiar este hecho podríamos llegar a cuantificar el fenómeno del cambio o desestructuración de la materia según el número de materias primas y la cantidad de herramientas o de instrumentos apropiados que usemos para desestructurarla en formas más perfectas.

Los filósofos antiguos concedían significados míticos y místicos, pero con aplicaciones prácticas y técnicas, a los cuatro elementos básicos que en su conjunto conforman los pilares de los procesos técnicos; según sus significados y sus aplicaciones técnicas y prácticas, observamos que:

a. Al fuego se le daba una representación simbólica a través de la adquisición y de la técnica de obtención y transformación, mantenimiento y conservación de la materia y de la naturaleza; igualmente se le asignaba un contenido tecnológico en las labores agrícolas.

El fuego es un objeto social que lo hace poseedor de una ambivalencia (contradicción): es objeto y sujeto. Por un lado es un elemento extraño y libre capaz de una voluntad propia, por el otro es fuego íntimo, interior. Para los alquimistas es misterio y es presencia. El misterio se determina por el elemento femenino (Empédocles), que a su vez siendo cálido y envolvente proyecta su femineidad; el fuego masculino es potencia y rebelión (Prometeo). Es el impulso de rebeldía contra la autoridad (padre, maestro, supervisor, directivo o ejecutivo).

La experiencia del fuego es una vivencia social de lo sagrado. Para Prometeo la destrucción por el fuego no es un cambio sino una renovación. El fuego purifica, transforma, desestructura y transmuta la naturaleza.

En los mitos del fuego la inmortalidad se alcanza mediante actos violentos que la asocian con la perfección y la pureza. Esta no puede concebirse sobre una materia

determinada, sino sobre una sustancia desmaterializada por excelencia: "El fuego no es materia, es principio activo, universal y trascendente". Es la ígnea naturaleza renovándose íntegramente, es el INRI de los Judeos-Cristianos pero con otro contenido místico.

La alquimia vista como un conjunto de recetas técnicas y tecnológicas, englobadas y codificadas en un conjunto cultural cuya significación general y total no es evidente a simple vista, nos presenta al alquimista con sus recetas técnicas secretas como el señor del fuego y como el maestro de las fuerzas tanto vivas como sórdidas de la naturaleza. El alquimista y el herrero se parecen en el hecho de que ambos trabajan con el fuego; éste más próximo a la llama, a la luz solar, al día; está en contacto con el aire produciendo el fuego macho, "la llama vertical, devoradora" que condiciona el acto técnico y define la cultura técnica como un acto de agresión consciente, responsable y creadora. El herrero es un principio de vida, ya que intercambia fuerza. Es el que diferencia y une, el que separa y vuelve a juntar.

b. El aire corresponde a la aerodinámica Como Concepto Generador de una diversidad de propulsiones; es el fuelle y el soplete, etc.

c. La tierra representa el intercambio de mujeres, la exo y endogamia y en especial a la agricultura. La relación de la tierra con la mujer es una relación simbólica en la cual ella es el vínculo o nexo que autoriza el intercambio entre las diferentes partes de la sociedad al permitir estructuras de parentesco y en donde su significación simbólica de tierra, es aceptada universalmente como tal.

Esta asimilación tiene una fuerte razón económico-técnica (mientras el hombre caza, comercia y guerrea, la mujer cultiva la tierra).

d. El agua es la encargada de determinar los efectos físicos, dinámicos y químicos.

Estas técnicas elementales, a su vez, se convierten en fundamentales en el momento mismo en que se analizan en términos de la cultura y la pedagogía:

1. Técnicas Posturales y Corporales (posición en cuclillas), para algunos pueblos tienen una función importante en la iniciación de ciertos y específicos ritos.

2. Técnicas Perceptivas. Para adquirirlas es necesario un largo y aparatoso aprendizaje que produce buenas formas y nuevas maneras que dan un valor de marcos perceptivos que enseñan al niño a someterse a ellas.

3. Técnicas Mágicas. Los fenómenos del chamanismo y de la magia deben ser considerados como técnicas no primitivas y arcaicas, sino como producto de otras formas de conocimiento del medio y de otras formas de relación con el mismo.

4. Técnicas Culinarias. A través de ellas se perfilan varios modos de clasificación y de organización de los diferentes contenidos reales simbólicos de la cocina (la relación asado-cocido, asado-ahumado y cocido-ahumado).

5. Técnicas Rituales. Mágicas y Mitológicas.

**Técnicas en la Antigüedad:** Pese a que la cultura griega, se considera como enemiga de la técnica (antitécnica), la física y las matemáticas griegas no ignoran la función del autómatas (el robot actual o modelo técnico) y del instrumento mecánico complejo. Una de las técnicas antiguas claramente definida y comprobada es la técnica quirúrgica o sea la cirugía. La conservación del cuerpo y de la vida fue una de las más importantes actividades de los cazadores nómadas y de los cruzados. Entre ellos no se toleraban hombres heridos o incompletos ya que sólo eran útiles aquellos hombres aptos para la cacería y la guerra.

Esta concepción hace suponer que los hombres de la antigüedad sabrían reducir fracturas, hacer trepanaciones; conocían la astrología y tenían un conocimiento global de la práctica médica o de la técnica quirúrgica.

Dentro de este desarrollo mágico, religioso y místico, Hipócrates fija las normas prácticas de la medicina cuando establece la observación bajo una severa objetividad, el análisis clínico y el examen psicosomático y razonado del enfermo, el inventario de las condiciones ambientales que se derivan del medio físico y social.

En Grecia hubo máquinas, herramientas e instrumentos mecánicos que asombraron al mundo de entonces. El listado es como sigue a continuación:

- Máquinas de guerra, la catapulta de muelles (439 a.C.), famosa por su necrótica eficiencia.
- El reloj hidráulico
- La bolsa de Herón (especie de turbina de vapor a reacción)
- Las primeras combinaciones mecánicas simples: ruedas con ejes, palancas, poleas, tornillos de engranaje y la rueda dentada (antecesor del tornillo sin fin)
- El podómetro (cuenta vueltas)
- La prensa de tornillo (dibujos de Pompeya)
- La bomba aspirante-impelente de Filón
- Los trabajos hidráulicos de Arquímedes.

De esta forma el hombre inicia así el camino hacia el desarrollo industrial, estableciendo mediadores capaces de domesticar, de recoger y utilizar la energía.

## **Edad Media**

Durante la Edad Media se tuvo conocimiento de la existencia de un artesanado autónomo con resonancias religiosas y mitológicas pero seguro de su coherencia y de sus reglas.

Son invenciones técnicas y/o reinenciones las siguientes:

**Siglo IX:** enjaezamiento de silla.

**Siglo X:** sistema moderno de tiro.

**Siglo XII:** molino de agua y de viento, sierras mecánicas, herrerías, fuelles de láminas y válvulas, crucería de ojivas, vidrierías emplomadas, chimeneas domésticas y el pavimento de las calles.

**Siglo XIII:** gafas, arado de ruedas y vertedera, timón de codaste.

**Siglo XIV:** esclusa de cámaras, pólvora de cañón, reloj de pesas, garlopa.

**Siglo XV:** imprenta y la polifonía vocal.

La unidad del mundo técnico de la E. M., se ve supeditada por una fuerte unidad religiosa y cultural. Dentro de este contexto socio-cultural homogéneo y diferenciado aflora con nitidez la presencia de una cultura técnica, secreta, tradicional y generadora de un lenguaje propio.

**La Ingeniería:** Galileo y Descartes escinden el panorama del siglo XVI al introducir la física matemática que impone la técnica, reglas de precisión y el rigor de la ciencia. A partir de éste instante la técnica se convierte en la técnica de la precisión, de la medición y del cálculo; es la ciencia creando su propia teoría de la técnica (ciencia es un concepto binario: investigación pura y su aplicación: la técnica). La ciencia y la técnica se universalizan. Se recuperan así innumerables inventos dentro del marco científico. Son éstos instrumentos con su dualismo práctico los que promueven la verificación de algunas hipótesis científicas y en cuanto se aclaran y se definen sus estructuras y sus funciones se convierten en modelos de la investigación científica proporcionándose sus propios conceptos y métodos.

### **Inventores e inventos**

Leonardo Da Vinci fue el primero en formular problemas de técnica industrial al efectuar sus investigaciones en forma sistemática; con ello intenta establecer datos matemáticos evaluados. A partir de este momento hace su aparición el método científico.

La crisis económica del siglo XIV producida por la guerra de los Cien Años; en donde la quiebra de la banca italiana, amén de las hambrunas y de las revueltas campesinas llevan a la formación de un poder y una economía fuerte que los tiranos aprovechan para convertir sus sedes en grandes centros de investigación en los cuales la ciencia y la técnica saltan a un primer plano. Así:

**Milán:** Se convierte, con los Sforza a la cabeza, en un centro técnico y de investigación aplicada; son famosos los canales de irrigación y navegación que unen a Milán con el lago Como, con Pavía y con el río Po; la terminación del Duomo (problema de aplicación de geometría a la arquitectura).

**Rimini:** Con los Malatesta surge como centro de formación, investigación y aplicaciones militares; allí se forman muchos técnicos militares, constructores de fortificaciones y de máquinas de guerra.

**Urbino:** Se erige como la ciudad más culta de Italia bajo los auspicios de los Montefeltro; Piero de la Francesa crea la geometría descriptiva; Francisco di Giorgio Martini trabaja en sistemas defensivos de la ciudad y Luca Pacioli desarrolla la aritmética de la divina proporción. Junto con este desarrollo se observa la presencia de nuevas técnicas; ellas son:

- La aparición del juego delantero móvil; este descubrimiento tendría gran importancia para la artillería.
- La fundición es el procedimiento directo para la fabricación del fuego que dio como resultado la aparición de los altos hornos (industrias pesadas).
- El sistema biela-manivela: ya desde la antigüedad se tenían por lo menos cinco cadenas cinemáticas (movimiento); tornillo, rueda, leva, trinquete y polea; de éstas se derivan las ruedas dentadas, piñones, linternas y otros elementos mecánicos que facilitan el modificar la velocidad o la potencia del movimiento.
- Los comienzos de la imprenta: los tratados técnicos se cuentan entre las primeras impresiones; las matemáticas irrumpen en la enseñanza escolástica imponiendo desde ya el triunfo de la técnica (las matemáticas sólo sirven para las artes mecánicas, decía Descartes).

**Los Problemas Técnicos:** Estos problemas, pese a las distancias, son comunes tanto para los antiguos, para E. M. como para los científicos actuales.

La Escuela de Alejandría en donde AVICENA es cabeza de gran notoriedad presenta el campo de investigación de esta renombrada escuela en los siguientes términos o capítulos:

1. Ciencia de la medición de las superficies (geodesia)
2. Ciencia de los aparatos que se mueven (autómatas)
3. Ciencia de la tracción de los cuerpos pesados
4. Ciencia de los pesos y de las balanzas
5. Ciencia de los instrumentos de división (metrología)
6. Ciencia de las gafas y de los espejos
7. Ciencia de las conducciones de agua (pneumática)
8. Ciencia de los instrumentos maravillosos (entre otros los ORGANOS).

Estas inquietudes de la escuela de Alejandría son en todo coincidentes con los problemas que plantean las técnicas del siglo XV.

**1. Instrumentos de Geodesia y Metrología:** Se crean los instrumentos topográficos, el definidor (compuesto de una serie de círculos y de hilos de plomo para medir tridimensionalmente el contorno de la figura humana y de cualquier

objeto), el teodolito (levanta planos, medir distancias cenitales y los acimuts, amén de ángulos reducidos al horizonte).

**2. Automatas:** Se crearon dibujos y planos de autómatas de una gran precisión en el detalle de los cervo-mecanismos.

**3. Tornos Elevadores:** Mediante la utilización de poliplástos y gatos se producía la desmultiplicación de fuerzas. Como novedad se hacen mencionar los dibujos y planos de una grúa situada sobre un barco, en plena mar.

**4. Instrumentos de Óptica:** Aparecen los primeros inventos sobre la perspectiva y de la cámara oscura.

**5. Hidráulica:** Se utiliza el principio del sifón, el de las fuentes y traídas de agua. Se conciben (Taccola), los primeros navíos movidos por hélices, las cuales eran accionadas por medio de manivelas o por cuerdas.

**6. Máquinas de Guerra:** Muchos son los dibujos dejados por Fontana sobre diferentes instrumentos y máquinas de guerra que van desde las que derriban murallas, escalas plegables, arietes, refugios cubiertos de madera, porta fuegos, trabucos, puentes prefabricados y articulados, aparatos para lanzar dardos accionados por torsión o por resortes; carros armados de cuchillas, escalas de asalto, torres que se elevan hasta la altura de las murallas, etc.

**7. Arquitectura:** Se escriben tratados de arquitectura que a la postre se convierten en tratados de urbanismo; igualmente se idearon nuevos medios para la construcción de cúpulas, tales como la de Santa María delle Friori, en Florencia, etc.

Francisco de Giorgio Martini escribe el Tratado de Arquitectura Civil y Militar el cual consta de tres secciones:

a.) Tratado de la Arquitectura; b.) Tratado de las fortificaciones y c.) Tratado de las máquinas. Como ingeniero, arquitecto, artista y mecánico se interesa por los problemas de la transmisión y de la transformación de los movimientos y los de la variación de la velocidad (ruedas dentadas, tronco de cono, sistemas de tornillo y de cremalleras), por los problemas del sistema biela-manivela, por el de los materiales, la utilización de lubricantes adecuados y por el de los tiempos muertos. Al regularizar el movimiento concibe la idea de sustitución del volante por un regulador de bolas. Inventa el AUTOMOVIL; compuesto por una carroza cuyo mecanismo estaba formado por engranajes movidos a brazo por una especie de cabrestantes. Por último, el desplazamiento de los cuerpos pesados también le embarga su tiempo y su atención.

**Las realizaciones de Leonardo Da Vinci,** se clasifican como sigue:

**1. Técnicas Militares:** Crea sistemas de artillería, carros de asalto; usa el tornillo sinfín, la manivela y los piñones; máquinas para las escaladas de murallas, escalas y torres móviles, armamento naval, navíos de ruedas con paletas laterales,

movidas por manivelas, los barcos con espolones móviles o dotados de grandes garfios; en cuanto a fortificaciones son importantes de mencionar las murallas elevadas con bases oblicuas; baluartes triangulares situados delante de murallas altas y derechas y lienzos de muros con espolones salientes sucesivos (sin almenas ni matacanes) etc.

**2. Arquitectura:** Sus dibujos muestran un especial interés por la construcción de vías superpuestas, y en particular su tratado de urbanismo es digno de alguna consideración.

**3. Hidráulica:** Concibe sendos proyectos para desecar las marismas y para regularizar el cauce del río Arno. Utiliza bombas y esclusas que requerirán de detalles especiales en su manipulación para ejecutar los trabajos de canalización cuando el tiempo lo permita.

**4. Máquinas:** Concibe la rueda dentada sólo en la mitad de la misma, mejora el sistema biela-manivela transformando el sistema circular continuo en un movimiento alternativo rectilíneo o viceversa. Se interesa con gran entusiasmo en el trabajo mecánico del metal, usa para ello el mantenimiento hidráulico (instrumento semi-automático).

**5. Máquinas textiles:** De los primeros en interesarse en la industria textil (Toscana y Lombardía). Se preocupó muy especialmente en la distribución muy uniforme del hilo en la bobina mediante la transformación del movimiento circular del torno en otro de vaivén. Inventó un sistema para detener la máquina en el mismo momento en que el hilo se rompía.

**6. Máquinas para Tejer las boinas de lana:** Con ellas intenta mecanizar las operaciones que se ejecutan en forma corriente; para ello se basa en la idea de que los gestos y hábitos humanos se pueden reproducir mecánicamente sin intervención de la mente (conductismo actual y su condicionamiento instrumental).

**7. Máquina Voladora:** Trabajando sobre el vuelo de las aves (el vuelo planeado), logra obtener datos muy precisos. Observa las posiciones de las alas, la función de las plumas, el sentido de la marcha; esto le permite concebir y establecer la teoría del vuelo que más tarde le facilitará inventar la máquina volante (avión de hoy). "El gran pájaro" (máquina volante), emprenderá su primer vuelo sobre el lomo del gran cisne (el hombre), ante la estupefacción de la tierra, llenará todos los anales con su gran renombre y confirmará a su nido natal en la gloria eterna (Sul volo degli Uccelli, citado por Enciclopedia de Psicología y Pedagogía, pág. 154).

**Relación Ciencia - Técnica:** En líneas anteriores hemos dicho que la ciencia tiene como fundamento la observación de los fenómenos naturales y luego la experimentación o la reproducción lo más fielmente de los mismos. Desde este punto de vista la ciencia se divide en investigación pura (observación, medición y experimentación de los fenómenos naturales) y en su tecnología y aplicación

práctica (desestructuración de la materia) o técnica. Lo inicial de esta relación es la formulación matemática de los problemas. Lo real se pone bajo el dominio de lo racional: este mundo sojuzgando a ese otro de las fórmulas y de las recetas. La técnica persistente como tal (habilidades, automatismos, destrezas, búsqueda de elementos simples), pero la idea que de ella se deriva y el método que se emplea son los que cambian: es el empirismo sustituido por una técnica científica. Esta técnica crea la preocupación de la eficiencia (rendimiento) y de la eficacia (tiempo productivo). El ensayo, el error y el fracaso sirven de base para definir la verdad técnica. De esta manera se inicia la sistematización de los problemas técnicos de antaño y de hogaño.

Durante y después de la Revolución Francesa asistimos al posicionamiento y afirmación de la técnica en toda su potencia y en su intencionalidad hacia el desarrollo del maquinismo. Es a través del enciclopedismo técnico que se revela el carácter primordial de los esquemas y modelos de las máquinas las que a su vez descansan en los cimientos de los oficios de la conciencia nacional de las manipulaciones técnicas. Como se ve es la enseñanza racional que promueve el empleo de la medida, el cálculo, la representación geométrica y el análisis descriptivo. El enciclopedismo se convierte en un elemento de vulgarización de la técnica en forma audaz y científica. La Enciclopedia, al aparecer en una época en que se producen grandes cambios en la comunicación, se convierte en instrumento de la comunicación: es un compendio general del saber humano.

Las relaciones ciencia-técnica han de considerarse desde el ámbito general en el que la revolución industrial se destaca como un elemento de ruptura en la construcción de la sociedad industrial de Occidente: no es difícil reconocer la profunda escisión que produjo en el medio socio-cultural de la época. La revolución industrial al introducir la racionalidad científica como ideal de claridad, lo hizo para satisfacer las exigencias de eficiencia y rendimiento. La noción tecnológica de rendimiento, aunada a las necesidades económicas-sociales sirve para definir una significación diferente de esta misma tecnología; en primer lugar pasa de una tecnología inconsciente, secreta, esotérica a otra de carácter exotérica, consciente y reflexiva. Ella es de por sí una revolución cultural, tanto en el sentido del método y del pensamiento como de la subestructura social. El paso a la técnica consciente se da si un interés logra manifestarse con claridad: un interés económico inscrito en la organización social. Por esta razón la mejora en el rendimiento que produce mejores ganancias sólo aparece cuando las necesidades económicas la imponen. Entre la técnica y las teorías económicas pueden establecerse relaciones de correspondencia muy clara; así tenemos que al mercantilismo corresponde la manufactura (normalización de la fabricación); a la fisiocracia, el apogeo del artesanado y de la agricultura; a los economistas ingleses un sistema industrial. La reorganización de la sociedad y su funcionamiento definen su relación con un modelo: el mercado.

Un cambio en las estructuras sociales se manifiesta en un cambio en la existencia del hombre. De cultivador-ganadero se pasa al modelo de una agricultura rentable (agro-industrial): se organiza el trabajo. Esta organización del trabajo lleva implícita la exigencia de un buen rendimiento y de una buena calidad siempre y cuando se normalice la facturación.

Deviene entonces un nuevo espíritu que a su vez precisa de una nueva relación del hombre con su entorno y con el hombre mismo. Aparece la especulación económica como complemento del juego del capitalismo. El hombre sólo concibe su entorno en relación con su técnica. Ello lo lleva a la concepción de una nueva forma de trabajo, una nueva relación interhumana.

Con la mecanización del trabajo el hombre descubre sus nuevos poderes. De un esfuerzo regentado por un ideal económico, de rendimiento, método y disciplina pasa febrilmente a la idea del dominio del mundo; de esta idea nacen los nuevos tipos o clases de hombres absorbidos por la economía y la productividad. Es ese ideal de economía y productividad lo que define al hombre industrial, con su espíritu metódico, de trabajo, de competencia y de rendimiento.

(Continuará)

---

### BIBLIOGRAFIA

Larraondo Mosquera, Luis Carlos, Psicología de las relaciones Humanas, Editorial SENA, 1963, Bogotá.

Enciclopedia de la Psicología y Pedagogía, Editorial Sedmay - Lidis Ediciones 1977 — 1978, Madrid París

Ous Pensky P.D., un nuevo modelo del Universo, Editorial Kier S.A. Buenos Aires, 1980.

Smith C. y Wakaly H., Psicología de la conducta industrial, libros Mc Graw — Hill de México S. A. de C.V. Atlacomulco 499-501 Naucalpan de Juárez Edo de México México, 1977.

Lilleys, hombres, máquinas e historia, editorial Artiach, Madrid, 1973.

Elia de M. Herreros y Alquimistas, Editorial Taurus, Madrid, 1974.

Ruiz Susinos F. La técnica compilación del Hombre, Institución Cultural de Cantabria, Santander, España, 1974.

# *El Hombre más viejo del Mundo*

El mayor orgullo y el próximo libro de un periodista llamado Santander Suárez Brango

Fernando Avila

---

La mejor novela que se ha escrito en Córdoba, según Sánchez Juliao, es "Nemesio, el anacoreta" de Santander Suárez Brango. Y Córdoba es la tierra de los Zapata Olivella, de Berdella, de Negrete, de Gossain, del grupo del Túnel y del mismo Sánchez Juliao.

Suárez Brango dice que su relato, publicado por primera vez en 1960, es una mezcla de ficción y realidad; pero hoy, veinte años después del boom del Nuevo Periodismo Capote, Mailer, Wolfe... se diría mejor que fue una de las primeras manifestaciones del nuevo periodismo o novela de no ficción en Colombia. Hay diálogos inventados, se aprecia el punto de vista del autor y abundan los detalles de precisión, pero se conserva la verdad global de los hechos reales, características estas de lo que se vino a llamar en los Estados Unidos, durante la década del 60, Nuevo Periodismo.

Pues bien, hace 30 años, cuando Santander Suárez Brango andaba buscando datos sobre Nemesio, por las inmediaciones del río Sinú, encontró en el caserío de Puerto Nuevo, jurisdicción de San Pelayo, a otro hombre que copó su atención y le hizo abandonar transitoriamente la labor investigativa para su libro.

Vestía camisa de algodón, pantalón de dril oscuro y un sombrero casi deforme que acaso fuera tan viejo como él. Difícilmente podrían imaginarse sus pies metidos entre la mayor talla de zapatos del mercado, eran desproporcionadamente grandes para su estatura de apenas un metro, treinta.

Sus ojos, cubiertos de cataratas, le permitían aún una visión satisfactoria. Le dijo a Suárez Brango que hasta hacía 4 años había trabajado como jornalero y ahora estaba pensionado. En sus manos se notaba fuerza de azadonero pero había también en ellas muestras de artritis.

Suárez Brango estaba seguro de encontrarse ante un personaje noticioso. La prensa había hablado profusamente de Rubén Cabrera, el colombiano más viejo, fallecido en febrero de 1955, y ahora, un mes después, Suárez Brango encontraba a un hombre que tenía toda la cara de ser más viejo que el más viejo de los viejos.

¿Casado? Forzando un poco la memoria, el anciano le habló de 5 matrimonios y le aseguró que era cinco veces viudo. Un año después en Miami, le diría a los periodistas que quería casarse con una mujer buena y gorda, que lo pudiera mantener. ¿Hijos? Por supuesto que los tuvo... y también nietos y bisnietos. En su español arcaico gritó porque es medio sordo algo sobre un bisnieto octogenario que vive en Corozalito.

Dice que participó en el sitio de Cartagena, que conoció al Pacificador Morillo, que recuerda a Bolívar... pero también dice ser amigo del licor, el café y el tabaco...

El interés de Suárez Brango crecía a medida que se desarrollaba la conversación. ¿Año de nacimiento? 1789. Es decir, hace 166 años. ¿Lugar? San Antonio. ¿Nombre? Javier Pereira, servidor.

Para el día siguiente la prensa del país tenía lista la información sobre los reajustes al Gabinete Ministerial de Rojas Pinilla. Era el material que debía ocupar, por voluntad del Ejecutivo, el lugar más destacado de los matutinos nacionales y era, por vocación democrática de la prensa, la información que menos querían dar los rotativos, como durante esa época lo fue toda noticia oficial de la Dictadura.

Entonces llegó a las salas de redacción, como caído del cielo, el material propicio para desplazar la antipática información oficial y decirle al país en primera plana que había sido hallado el hombre más viejo del mundo.

El hallazgo de Suárez Brango, a todas luces, era noticia, pero las peculiares circunstancias políticas del momento le propiciaron un mayor despliegue. Y curiosamente fueron también otras circunstancias políticas las encargadas de convertirla en material de primer orden para la prensa internacional. Los Estados Unidos hallaron el arma para ganar una batalla más de la Guerra Fría, un argumento real contra los científicos rusos. Javier Pereira, con sus 166 años, echaba por tierra las teorías genéticas de Moscú, que habían determinado los 150 años como tope máximo de la vida de las células humanas. Acaso la prensa soviética haya hablado también de Javier Pereira para argumentar que el hallazgo de la excepción confirmaba la regla.

Por un año más la prensa se ocupó de Javier Pereira; cubrió sus visitas a Miami, Nueva York y Caracas, donde fue reconocido por geriatras y entrevistado por periodistas; y le hizo mil reportajes en el ancianato del Perpetuo Socorro, donde falleció en 1956. Los Correos de Colombia editaron una estampilla conmemorativa, en la que se ve el retrato del viejo y se lee: "No se preocupe. Tome mucho café. Fume un buen cigarrillo. Javier Pereira - 167 años de edad. 1789 - 1956".

Lo cierto es que Santander Suárez Brango ha sido diputado a la Asamblea de Córdoba; presidente del Colegio Nacional de Periodistas; fundador y director de Ecos de Córdoba, semanario que la recesión ha ido convirtiendo en quincenario, mensual y ya casi anuario; personaje queridísimo en Momil, su tierra natal, en Montería, la capital cordobesa, y en toda la zona del litoral Atlántico; y autor de la mejor "novela" escrita en su departamento. Pero el mayor orgullo de su vida

profesional lo constituye la noticia dada un día de 1955 sobre un caribe de 166 años llamado Javier Pereira.

Hoy, 30 años después, con base en los cientos de recortes de prensa nacional y extranjera, en su tranquila finca de Momil, Suárez Brango avanza en la redacción de su próximo libro, de su nueva novela de no ficción, "El hombre más viejo del mundo".

---

## De Klim

*Es ocioso decir quién es Javierito Pereira. No hay al presente nadie que no haya oído hablar de él. Javierito pasa por ser el individuo más viejo del mundo. Ha salido indemne de no sé cuántas guerras, ha sobrevivido a infinidad de pestes y epidemias, y ni siquiera han podido acabar con él seis matrimonios. Javierito es antediluviano; Javierito es inmarcesible; Javierito es eterno. Pero ahora, cuando ha sido despachado a Nueva York para que la ciencia lo estudie, nos da el corazón que Javierito no tardará en estirar sus endebles canillas. ¡Lástima de Javierito, tan buen antediluviano como era!*

Intermedio, 23 de septiembre de 1956.

---

Un texto de Lucas Caballero, Klim, sobre Javier Pereira, en su columna de Intermedio, diario que reemplazó a El Tiempo.



Sobre y estampillas conmemorativas del fallecimiento de Javier Pereira lanzados por los Correos de Colombia el 28 de diciembre de 1956.

## SEÑOR SUSCRIPTOR:

La Revista de las Fuerzas Armadas consciente de que es conveniente efectuar cambios, para mejorar su presentación, contenido, material y demás aspectos de la misma a fin de dar un mejor servicio a sus lectores, desea efectuar una encuesta entre su público lector y en general entre todas las entidades, institutos y personas que la reciben.

Para tal efecto se elaboró el siguiente formulario que los interesados pueden llenar, manifestando sus inquietudes y enviarlo directamente o por conducto de sus unidades a Revista Fuerzas Armadas, carrera 47 N° 81-50 Bogotá, D. E.

1. ¿Considera Ud. que se debe cambiar el tamaño de la Revista de las Fuerzas Armadas? Sí ... No ... ¿Si sugiere cambio diga cuál?, en centímetros .....
2. ¿Es suficiente el número de páginas de cada edición? Sí... No ...
3. ¿Su presentación, diseño, ilustraciones, fuentes utilizadas (tamaño de la letra y espacio entre renglones), son apropiados? Sí ... No ...
4. Los artículos que se divulgan en la publicación versan principalmente sobre Defensa Nacional, temas militares, lo mismo que políticos, históricos, estratégicos, económicos, jurídicos, geopolíticos y muchos otros que son de actualidad y de importancia dentro del panorama nacional; ¿cree Ud., que estos temas son los convenientes o que otros deben incluirse en la publicación? .....

5. ¿Con el fin de eliminar costos, la entrega de la Revista se efectúa a través de cada Fuerza, ésta la hace llegar a los suscriptores en las respectivas unidades, le llega oportunamente? Sí ... No ... ¿O considera que debe enviarse por correo, aunque aumente el valor del ejemplar? .....

.....

6. La Revista de las Fuerzas Armadas con el fin de ayudar a la financiación de la misma, publica algunos avisos de propaganda, en blanco y negro y en color, ¿opina Ud., que esa publicidad puede continuar o que le resta seriedad y presentación a la publicación? ..

.....

7. En la actualidad la Revista de las Fuerzas Armadas, es distribuida a Oficiales y Especialistas del primer grupo de las Fuerzas Militares y Policía Nacional, y a suscriptores particulares, teniendo en cuenta que este medio de divulgación, ofrece en sus temas una gran cantidad de material de consulta útil para alumnos y estudiantes de las diferentes áreas, motivo por el cual es aceptada y solicitada por las bibliotecas de colegios, academias, universidades e institutos, tanto del país como del exterior; ¿cree Ud., conveniente que debe ser distribuida a personal de Suboficiales y Especialistas del segundo grupo, en razón a que contribuiría en la preparación y cultura de este grupo de profesionales de las Fuerzas Militares? .....

.....

8. Esta publicación se edita trimestralmente, ¿cree que son suficientes las 4 ediciones para el año o cuántas sugiere? .....

.....

9. ¿Cómo le gustaría que fuera la Revista? .....

.....

.....

NOTA: Si los espacios son insuficientes, en hoja separada relacione sus sugerencias e inquietudes que tenga, nos serán de mucha utilidad. Así mismo les quedaremos altamente agradecidos por su colaboración en procura de mejorar este medio de divulgación.



## BIBLIOTECA CENTRAL DE LAS FUERZAS MILITARES

**UBICACION:** Escuela Superior de Guerra, Carrera 47 N° 81-50, Bogotá  
Apartado Aéreo N° 031 285

**HORARIO:** Lunes a viernes: de las 08 am a 19:00 horas  
Sábados: de las 9:00 a 13:00 horas

**USUARIOS:** Personal militar y civil en servicio activo de las Fuerzas Militares y del Gabinete del Ministerio de Defensa, los oficiales y suboficiales de la reserva, los alumnos de los Institutos docentes militares y las esposas e hijos del personal militar y civil en servicio activo y en fase de retiro.

**SERVICIOS:** Biblioteca:

- 1) Información por correspondencia y telefónica
- 2) Información bibliográfica
- 3) Servicio de fotocopidora
- 4) Consulta local para todos los usuarios

Hamerotheca:

- 1) Revistas nacionales y extranjeras
- 2) Periódicos de las principales capitales del país

## A NUESTROS COLABORADORES

*La Dirección de la Revista de las Fuerzas Armadas, formula una cordial invitación a todos los Oficiales de las Fuerzas Militares y de la Policía Nacional, así como a las personas y entidades de los sectores público y privado a prestar su entusiasta y valioso concurso, como condición esencial para mantener el nivel de calidad de esta publicación.*

*A fin de facilitar el manejo de las colaboraciones y prestar un mejor servicio a nuestros lectores, recordamos algunas normas que deben tenerse en cuenta:*

- Los trabajos deben elaborarse en máquina a doble espacio.*
- No deben sobrepasar de 15 páginas tamaño carta o de 12 tamaño oficio.*
- Los gráficos o dibujos deben elaborarse en papel mantequilla y en tinta china para facilitar el trabajo de fotomecánica.*
- Todos los artículos deben venir ilustrados por lo menos con 5 dibujos, fotografías o diapositivas.*
- Con el escrito, el autor debe enviar sus datos biográficos generales de carácter profesional, una foto de 3 x 4 centímetros, dirección y teléfono.*
- Los temas deben versar sobre aspectos que en cualquier forma tengan que ver con la Defensa Nacional.*
- Los trabajos publicados serán objeto de remuneración y el cheque será enviado directamente al autor.*

*Las colaboraciones deben ser enviadas a la siguiente dirección:*

*Revista de las Fuerzas Armadas  
Escuela Superior de Guerra  
Carrera 47 No. 81-50 Apartado  
Aéreo 4403 Bogotá, D.E.*



Señores:

REVISTA FUERZAS ARMADAS

Escuela Superior de Guerra

Carrera 47 N° 81-50. Apartado Aéreo 4403

Bogotá, D. E., Colombia

Lugar y fecha: \_\_\_\_\_

Favor suscribirme a su publicación por el término de un año a partir de la edición N° \_\_\_\_\_. Le adjunto cheque de la ciudad de Bogotá, N° \_\_\_\_\_ del Banco \_\_\_\_\_ a nombre de "Contaduría Comando General Fuerzas Militares", por la suma de \$ 1.500.00; incluido el porte de correo.

NOMBRE: \_\_\_\_\_ ENTIDAD: \_\_\_\_\_

DIRECCION: \_\_\_\_\_ TELEFONO: \_\_\_\_\_

CIUDAD: \_\_\_\_\_ PAIS: \_\_\_\_\_ APARTADO AEREO: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Firma del solicitante y C. C.

Esta edición de la  
REVISTA FUERZAS ARMADAS NUMERO 120  
Se terminó de imprimir el día 5 de diciembre de 1986, en  
la Imprenta y Publicaciones de las Fuerzas Militares.  
Bogotá, D. E. — Colombia.