

# FUERZAS ARMADAS



PUBLICACIÓN MILITAR ESPECIALIZADA DE LA ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DE COLOMBIA - VOL LXXXVII- EDICIÓN 231

UP DOWN

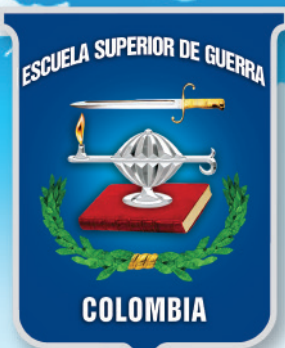


## El Postconflicto y las posibles misiones para las Fuerzas Militares



# MAESTRÍA EN SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONALES

Resolución 4121 de julio 04 de 2008 del Ministerio de Educación



Fundada en 1909  
Unión, Proyección, Liderazgo

## Forjando futuros estrategas

Formamos investigadores, analistas y asesores de alto nivel capaces de desempeñarse con solvencia en la toma de decisiones y la implementación de las políticas públicas e indicar cursos de acción al Gobierno Nacional y a todas las entidades que intervienen en los temas de seguridad y defensa nacional.



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA  
Carrera 11 No. 102-50 · Of. 319  
Teléfono: 620 6381 · 620 4060 · Ext. 4006  
maestria\_sdn@esdegue.mil.co  
www.esdegue.edu.co





ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA



COLOMBIA

Fundada en 1909

Unión, Proyección, Liderazgo

[www.esdegue.edu.co](http://www.esdegue.edu.co)



/esdeguecol



@esdegue

Conózcenos

Oferta Académica

Programas de Extensión

Investigación

Publicaciones

Noticias

Contáctenos

# Editorial

■ Mayor General  
**Javier Fernández Leal**  
Director Escuela Superior de Guerra



## El papel de las Fuerzas Militares en el Postconflicto

Pensar, discutir y diseñar lo que sería en Colombia un período de posconflicto, se ha convertido en una especie de tarea nacional. Y no puede ser de otra manera, dada la ilusión generada en la sociedad por la posibilidad de alcanzar un acuerdo de paz que ponga término al dañino y ya prolongadísimo conflicto interno. Es un ejercicio que vale la pena hacer, incluso si no se alcanzara la paz de inmediato porque, por un lado, la sociedad intuye que de todas maneras el conflicto cederá o se extinguirá en un futuro no lejano, y por otra, porque parte de la sociedad colombiana ya vive las condiciones de un posconflicto parcial, si se tiene en cuenta el retroceso de muchos de los factores de violencia que se ensañaron con el país en años pasados.

En un escenario de posconflicto, la Institución Militar será una de las que deba enfrentar transformaciones misionales, organizacionales y culturales más radicales. El papel de los militares en el

posconflicto será trascendental como lo ha sido hasta ahora en la defensa de las instituciones, pero diferente. Seguirán como garantes del orden constitucional y como constructores de paz en medio de desafíos que deben ser previstos: el primero, y en la etapa inicial de un posconflicto, evitar que los factores de reproducción de la violencia, muy variados en Colombia, puedan echar por tierra el esfuerzo de detener la guerra y construir la democracia actuante y la convivencia ciudadana que el pueblo exige. Al mismo tiempo, contribuir a la tarea de fortalecer un Estado de Derecho, mediante el reforzamiento de la legitimidad de las instituciones y del sentimiento de pertenencia de los ciudadanos a una asociación política síntesis de valores y protectora de derechos y libertades.

Más adelante les espera la adaptación al mundo de la posmodernidad, entendido este como sociedad universal en camino a redefiniciones hondas del Estado nacional prevaleciente en la modernidad,



y caracterizado por enlazamientos económicos, sociales, culturales y de identidades, impensables apenas hace una generación. Ya se puede pensar ese futuro, porque los procesos están en marcha y las sociedades se ven abocadas a sostener el paso velocísimo de los cambios científicos, tecnológicos y culturales.

El mundo de lo militar no escapa al torbellino de las transformaciones. Se avizoran formas nuevas de entender la profesión militar. Se entra ya en unos procesos históricos que condicionan misiones que antes no fueron asignadas a los militares. Entonces, el reclutamiento, la educación y el entrenamiento, la actuación en lo internacional, los paradigmas cambiantes de la seguridad, la institucionalidad supranacional, la tecnología aplicada a la Defensa y las relaciones con la sociedad, harán que nazcan nuevos retos para las Fuerzas Militares. Lo que permanecerá del legado histórico, será siempre el compromiso, el honor, la lealtad y la entrega. Valores antiguos y valores nuevos predicen una amalgama rica de capacidades y responsabilidades.

Los elementos que se consideran para definir los campos temáticos de las reformas, siguen de cerca las características propuestas en las obras de los más lúcidos estudiosos, para la conceptualización de una Fuerza Militar posmoderna. Por supuesto, se trata de recursos metodológicos para iluminar el campo de las transformaciones, en cuanto horizonte por alcanzar, puesto que no se espera una coincidencia total de modelos y necesidades futuras.

Las características propuestas en la mayor parte de las proyecciones internacionales, para definir las Fuerzas que se encuentran en la fase de superar el modelo nacional westfaliano, de soberanía nacional excluyente y de ejército de masas basado en el soldado-ciudadano, son, de manera sucinta, las siguientes:

- ◆ relación estrecha entre civiles y militares. Desarrollo de una cultura compartida de Defensa y Seguridad
- ◆ limitación de las diferencias en el interior de las Fuerzas y en los sectores de apoyo

.....

## **“Se entra ya en unos procesos históricos que condicionan misiones que antes no fueron asignadas a los militares”.**

.....

- ◆ asignación a las Fuerzas de objetivos y tareas no estrictamente militares (distintos de hacer la guerra)
- ◆ utilización de Fuerzas Militares en lo internacional, más allá de la esfera del Estado-nación
- ◆ internacionalización radical de las Fuerzas, como la dada con la creación de cuerpos supranacionales
- ◆ profesionalización intensa de las tropas y elevación de los niveles de educación y de capacitación técnica
- ◆ redefiniciones de los paradigmas corrientes de la Defensa y la Seguridad y de las formas organizativas predominantes.

Desde el final de la Guerra Fría, la mayor parte de las Fuerzas Militares del mundo han desarrollado iniciativas de modernización y transformación. A este proceso no escapan los Estados latinoamericanos por motivos que incluyen la mencionada redefinición de los conceptos de Seguridad y Defensa, al igual que en el primer mundo, pero también por razones propias de la problemática regional. Las Fuerzas Militares colombianas deben pensar hoy, en el contexto latinoamericano, no solo en las amenazas tradicionales, sino en otras con connotaciones que no responden a la guerra clásica de los Estados nacionales, o a los conflictos internos, como son las configuradas por la aparición de las llamadas “nuevas amenazas”, propias de la globalización y del universo de los avances de las tecnologías contemporáneas, que han convertido la “ciencia ficción” de hace unos años, en realidades que la superan. Por todo eso, la paz puede ser fértil para el desarrollo y la proyección futura de los militares colombianos: esa paz esquivada por años pero que ahora presenta un horizonte promisorio. 🕊



## EDITOR

Mayor General Javier Fernández Leal  
Director Escuela Superior de Guerra

## CONSEJO EDITORIAL

Contralmirante Luis Jorge Tovar Neira  
Subdirector Escuela Superior de Guerra  
Coronel Oscar Orlando López  
Delegado Jefatura de Acción Integral Conjunta

General de la Reserva Activa  
Fabio Zapata Vargas

General de la Reserva Activa  
Manuel José Bonett Locarno

Mayor General de la Reserva Activa  
José Roberto Ibáñez Sánchez

Vicealmirante de la Reserva Activa  
José Ignacio Rozo Carvajal

Brigadier General de la Reserva Activa  
Adolfo Clavijo Ardila

Coronel de la Reserva Activa PONAL  
Héctor Álvarez Mendoza

## COORDINACIÓN EDITORIAL

Coronel FAC Nancy Stella Cárdenas Blanco  
Jefe de Comunicaciones Estratégicas ESDEGUE

## JEFE PUBLICIDAD Y MERCADEO

Suboficial Primero Enrique Aguilar Harrys

## SUSCRIPCIONES

Auxiliar Administrativo 5 Adriana Suárez Rodríguez

## CORRECCIÓN DE ESTILO

Blanca Marlene Huertas Acero

## DISEÑO E IMPRESIÓN

Lucía Castro Moreno

Imprenta y Publicaciones Ejército Nacional

## ARCHIVO FOTOGRÁFICO

Oficina de Comunicaciones Estratégicas ESDEGUE  
Material de fuentes electrónicas  
Academia Colombiana de Historia  
Ministerio de las TIC

Revista Fuerzas Armadas

Correo electrónico: [revistafuerzasarmadas@esdegue.mil.co](mailto:revistafuerzasarmadas@esdegue.mil.co)  
Carrera 11 No. 102-50 Of. 209 – Telefax: 6206536

Las ideas expuestas en los artículos son de exclusiva responsabilidad de sus autores y no reflejan necesariamente el pensamiento de las directivas de la Escuela Superior de Guerra y los Altos Mandos Militares.

La Revista de las Fuerzas Armadas autoriza la reproducción de los artículos publicados, siempre y cuando se otorgue el crédito respectivo en la bandera de la publicación y como nota referencial en la presentación del mismo.

Carrera 11 No. 102-50. Escuela Superior de Guerra. Of. 209.  
Telefax: 620 6536, Teléfono: 620 40 66 Extensiones 21067 y 20618,  
[www.esdegue.edu.co](http://www.esdegue.edu.co)

# C O N T

## El Postconflicto y las posibles misiones para las Fuerzas Militares

Por: General (RA) Manuel José Bonett Locarno  
Ex-Comandante del Ejército Nacional y de las Fuerzas Militares



## Nuestros héroes también son víctimas

Por: Jean Carlo Mejía Azuero MCL - PhD  
Abogado investigador, consultor y asesor internacional. Doctrinante



## Actividades económicas criminales: una institución que afecta la seguridad pública

Por: Intendente Ignacio Martínez Cortecero  
Agente Rodolfo Parra Cely  
Patrullero Willin Andrés Pobre Otálora  
Investigadores sociales,  
Centro de Inteligencia Prospectiva (CIPRO)  
de la Dirección de Inteligencia Policial Nacional



## Sociedad posbélica: nuevas amenazas y oportunidades para Colombia

Por: César Augusto Niño González  
Político e internacionalista de la Universidad Sergio Arboleda





# e n i d o



Fundada en 1909  
Unión, Proyección, Liderazgo

6



## Fundamentos de ciberseguridad: reflexiones convergentes para construir un entorno digital menos inseguro

Por: Jeimy J. Cano, Ph.D, CFE  
Miembro investigador del Grupo de Estudios en Comercio Electrónico

34

13



## Hablemos de pensamiento crítico

Por: Coronel (RA) Jorge Alberto Castañeda Fisco  
Docente departamento de Estrategia ESDEGUE

40

19



## Liderazgo, lección de vida: Una visión estratégica para el cumplimiento de la misión.

Por: Coronel Julio César Londoño Giraldo  
Jefe Departamento Fuerza Aérea ESDEGUE, Colombia

50

26



## El Comodoro y General Luis Michel Aury: Héroe de la Independencia del Gran Caribe

Por: Capitán de Navío (RA) Mauricio Rodríguez Ruiz  
Docente departamento de Armada ESDEGUE

58



# El Postconflicto y las posibles misiones para las Fuerzas Militares

▣ **General (RA) Manuel José Bonett Locarno**  
Ex-Comandante de Ejército Nacional y de las Fuerzas Militares

Foto: Ejército Nacional





## Reflexión preliminar

Podemos describir el postconflicto como aquel periodo de tiempo en un territorio determinado donde un Estado afectado intenta lidiar y trata de resolver las secuelas que deja un conflicto o un estado de confrontación bélica más o menos prolongado. Esta confrontación puede suceder en el marco de una guerra internacional, de una guerra civil o de enfrentamientos internos limitados en intensidad pero prolongados en el tiempo como sería el caso de Colombia. Si se resuelven estas secuelas, el país podrá prepararse para la paz y posiblemente para lograr el fin último de todo Estado que es la convivencia y el bien común. La convivencia es un estado de vida en el que la gente cumple la regla de oro de que “mis derechos llegan hasta donde comienzan los derechos del otro”.

Dado este precedente, esta situación no se vive en Colombia y el respeto de los derechos colectivos e individuales en nuestro país, son una ilusión. El logro de la convivencia, o sea la paz, puede demorarse varios años como sucedió al término de la guerra civil americana o de la guerra civil española, pero por lo menos los factores y agentes generadores del conflicto, deben desaparecer paulatinamente y el Estado puede demostrar que poco a poco va recuperando el control de la situación y logrando gobernabilidad.

Algunas de las consecuencias que deja el conflicto se han podido aprender del análisis de otros estados de confrontación que terminaron o bien en la derrota del contrario o con un proceso de paz como aspiramos a que sea el caso colombiano. Estas secuelas pueden ser la guerra de guerrillas, las hambrunas, la falta de servicios públicos, la falta de policía y de justicia, saqueos, violaciones, robos, desempleo y muchas más. Esto sucede porque grandes contingentes de ambos bandos son licenciados y quedan en su mayoría en un total desamparo y dispersión. Sin duda, uno de los resultados más comunes de postconflicto es la anomia en que queda el territorio en cuestión porque la autoridad no puede ser ejecutada aún. En otras palabras, después de la confrontación, grandes porciones del territorio quedan sin ley.

En el caso colombiano, desde una óptica propia y particular, las situaciones de conflicto y de postconflicto si se logra firmar el proceso de paz con las Farc, se van a mezclar creando un ambiente de confusión, de mutuas acusaciones y de creciente desconfianza de la opinión pública. Algunos agentes de la confrontación podrían desmovilizarse, pero otros no se acogerán al proceso y seguirán retando al Estado en una actitud más

.....

**“En el caso colombiano, desde una óptica propia y particular, las situaciones de conflicto y de postconflicto si se logra firmar el proceso de paz con las Farc, se van a mezclar creando un ambiente de confusión, de mutuas acusaciones y de creciente desconfianza de la opinión pública”.**

.....

criminal que manifiestamente insurgente; con seguridad, habrá una mutación en los métodos de la guerra en los cuales la guerrilla puede pasar de la guerra de posiciones y la acción armada, a la guerra política intensa que podría facilitarles la infiltración y control del Estado bajo la capa protectora de la democracia y los beneficios logrados en la negociación. Aquí sale una nueva pregunta ¿qué pueden hacer las FF.MM en el, caso de la guerra política y de su hija directa la guerra jurídica?

## El impacto

Ante estas reflexiones, cabe adelantar una muy esencial: el proceso de paz está programado para que termine en un tiempo relativamente corto y si esto se cumple podremos preguntarnos:

- ◆ ¿tendrá el Estado colombiano la normatividad requerida para desarrollar las tareas del postconflicto?
- ◆ ¿cuáles son los planes para atender una desmovilización y entrega de armas, de una organización más o menos grande como es el caso de las Farc y cuáles las previsiones para concentrar,



atender, instruir y preparar a miles de personas desmovilizadas para la vida dentro de la legalidad a la cual no están acostumbradas y en muchos casos ni siquiera conocen?

◆ ¿en qué momento comenzarán las tareas de reinserción y de resocialización que se deben realizar con este personal para evitar que suceda lo de los llamados paramilitares que ante la falta de capacidad del Estado para absorberlos o por pura irresponsabilidad, se convirtieron en Bacrim?

◆ ¿Ya están listos los planes de empleo, educación, preparación psicológica y demás actividades que componen el corazón del postconflicto y cómo van los planes para la infraestructura, el desarrollo agrario, la restitución de tierras y demás cosas que por su persistencia e intensidad se convirtieron en Colombia en aceleradores de conflicto?

◆ ¿qué vamos a hacer con los cabecillas de las Farc que tienen entre todos cientos de órdenes de captura y con condenas que pueden sumar miles de años de cárcel?

.....  
"... No se puede negar que la tenencia de la tierra es tal vez el principal acelerador del conflicto colombiano desde la guerra civil de los mil días hace ya más de un siglo cuando el final de la misma significó la aparición de una nueva clase de terratenientes y sin que nadie lo registrara se inició el desplazamiento que ha sido sistemático en nuestro país".  
.....

Las anteriores actividades se deberán cumplir a partir de 2015 y su planeación se debe hacer a medida que la agenda del proceso se agote, pero todavía el Estado colombiano no ha empezado a hablar de ellas y podemos temer que se puede repetir el mal ejemplo de las autodefensas cuyo proceso terminó con la simple desmovilización y tránsito a otras actividades criminales.

Durante el postconflicto, el Estado afectado tiene muchas cosas que resolver y muchas consecuencias de la lucha armada que atender pero solo en esta reflexión se abordarán tres de ellas:

### » *Control del territorio*

Lo primero que debe hacerse es lograr y restablecer el control del territorio nacional. Colombia sufre por el dilema Estado geografía donde nuestra superficie es mucho más grande que la capacidad del Estado para controlar su extensión y por esta razón tenemos grandes territorios sin presencia de infraestructura, educación, autoridades, justicia y demás elementos que componen la denominada presencia del Estado. Aparte de eso, muchos territorios están cultivados por coca y amapola, protegidos por campos minados y defendidos a muerte por los grupos armados ilegales. Entonces cabe la pregunta ¿se está preparando el Estado colombiano para controlar todo el territorio nacional como es el primer deber del postconflicto? Y ¿qué vamos a hacer con la denominada minería ilegal que hasta ahora no se ha podido controlar especialmente con las explotaciones de coltan y oro en las fronteras orientales con Venezuela y Brasil, actividad económica hasta ahora abiertamente ilegal practicada exclusivamente por agentes generadores del conflicto?

### » *Aspecto tributario*

El segundo objetivo es restablecer y poner en acción el sistema de impuestos nacionales y también cabe la pregunta: ¿en el oriente colombiano que es casi medio país, cuántos habitantes pagan impuesto a la nación? O si quiera ¿cuántos declaran renta? Ante una economía informal y en muchos casos manifiestamente ilegal ¿qué acciones se están planeando para establecer el régimen contributivo en las regiones afectadas por la confrontación?

### » *Recuperación de la autoridad*

La tercera misión del postconflicto es recuperar e implantar la aplicación de la justicia y de la Policía Nacional. En esto si estamos mal porque la jus-

ticia colombiana no llega a una gran porción de nuestro territorio con su respectiva población y no solo en las zonas rurales sino también en zonas urbanas alejadas del poder de la justicia nacional. Así ¿cómo será la aplicación de la ley para los crímenes de guerra y de lesa humanidad? ¿Funcionará la Justicia Transicional y cómo nos verán las instituciones internacionales encargadas de esos asuntos que Colombia ha ratificado?

Hay otras actividades no menos importantes que debe atender el postconflicto, algunas de ellas ya han empezado a tenerse en cuenta como es el caso de restitución de tierras que con el transcurso de las semanas, no de los años, aumentará su dramatismo porque el expolio y el desplazamiento en Colombia alcanzan cifras escandalosas. En cuanto al robo de tierras, se habla de más de cinco millones de hectáreas y en el desplazamiento se habla de cifras superiores a cuatro millones de personas desarraigadas. Entonces el gran interrogante es ¿está preparándose el Estado para recuperar esas tierras, devolverlas a sus legítimos dueños y crear las condiciones para que esa enorme cifra de desplazados regrese a sus parcelas garantizándoles condiciones dignas de vida, de mayor productividad y beneficios?

## Desafíos inherentes

No se puede negar que la tenencia de la tierra es tal vez el principal acelerador del conflicto colombiano desde la guerra civil de los mil días hace ya más de un siglo cuando el final de la misma significó la aparición de una nueva clase de terratenientes y sin que nadie lo registrara se inició el desplazamiento que ha sido sistemático en nuestro país. La violencia de los años 50 por la guerra de los partidos liberal y conservador también produjo cambios dramáticos en la posesión de la tierra y los granjeros de un partido fueron asesinados y expoliados por grupos armados del partido contrario iniciando en este periodo lo que se conoce como la urbanización de la población colombiana que no fue un fenómeno espontáneo sino cruento. Luego vino esa especie de reforma agraria violenta producida por los narcotraficantes en los años 70 hasta los 90 y luego la no menos violenta e inhumana de los grupos paramilitares, especialmente en la región Caribe cuyas consecuencias

“Los que ejercen el mando deben aceptarlo así, estudiar a fondo el problema, nombrar a gente que conozca el país y planear con la mayor urgencia posible, los proyectos que se deben realizar para sanar las heridas”.

se sufren hoy en las principales ciudades del norte colombiano y con campos antes productivos hoy dedicados a otras actividades menos benéficas para la población.

Entonces, no puede desestimarse que después de cuatro reformas agrarias violentas y sangrientas ¿cómo vamos a planear la restitución de tierras y cómo vamos a convencer a los desplazados para que regresen a sus lugares de origen? Muchos otros desafíos tendrá el Estado colombiano que sortear para que pueda decir que se encuen-

Foto: [www.pares.com.co](http://www.pares.com.co)

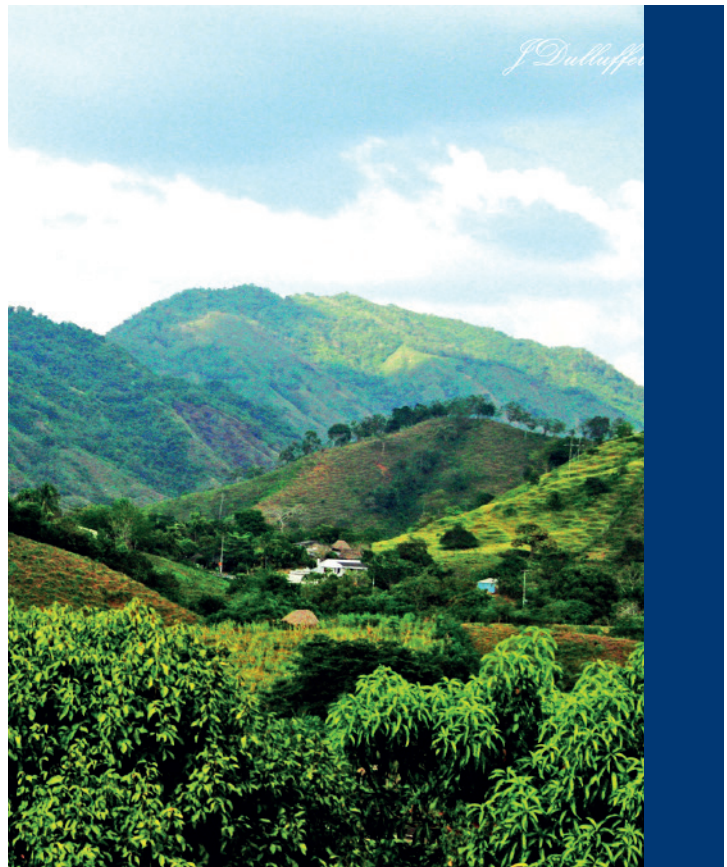






Foto: SogamosoBoyacá.gov

tra en un estado de postconflicto, pero lo importante por ahora es que entendamos que esta situación no es solo planear el desarme de las Farc sino que debemos cumplir con tareas que pueden demandar años porque las heridas son muy profundas y antiguas, algunas de ellas en el decir de los campesinos, “curadas en falso”.

**“Mientras los procesos de paz no representen un aumento tangible en la seguridad ciudadana, no podemos hablar de postconflicto ni de pacificación y por eso es válida la pregunta ¿cuál será la cantidad de conflicto colombiano que se va a desactivar si las conversaciones de paz con las Farc llegan a feliz término?”**

La reflexión anterior desde una óptica muy personal, me lleva a creer que hasta ahora el postconflicto es una especie de ENTELEQUIA y lo digo así porque esa palabra, “postconflicto” es casi un neologismo acuñado durante el gobierno anterior cuando vivíamos la euforia de los primeros golpes estratégicos a las Farc. Inclusive, fueron más adelante y lanzaron la expresión “postvictoria”, palabra que personalmente nunca pude entender porque conozco en el terreno cuáles son los factores, los agentes y las fallas estructurales de nuestro Estado que generan el conflicto que perdura más de un siglo. No se puede culpar a ningún gobierno en particular y mucho menos a este porque debemos reconocer que en su primer año logró documentos revolucionarios como la restitución de tierras y otros, pero sí debemos aceptar que la responsabilidad es histórica de todo el liderazgo nacional y que no debemos ahora desgastarnos en una guerra de acusaciones y mutuas recriminaciones cuando todo el liderazgo es responsable.

Los que ejercen el mando deben aceptarlo así, estudiar a fondo el problema, nombrar a gente que conozca el país y planear con la mayor urgencia posible, los proyectos que se deben realizar para sanar las heridas. Esto es lo que creo del denominado postconflicto que preferiría llamar la etapa de consolidación del proceso de paz con las Farc y de ser posible con el Eln, reintegrarlos a la vida civil con planes concretos de reinserción, prepararse para atender los desafíos citados con anterioridad y dedicarse a eliminar otras amenazas menos peligrosas que no están incluidas en los procesos de paz y que son igual o más dañinas que los grupos armados ilegales que se desmovilizan. Algunas de estas son lógicamente las Bacrim, el crimen electrónico, el secuestro, el narcotráfico y todos los tráficos en general y muchas otras clases de delitos estratégicos que representan una amenaza real para la población, las instituciones y los recursos nacionales.

Mientras los procesos de paz no representen un aumento tangible en la seguridad ciudadana, no podemos hablar de postconflicto ni de pacificación y por eso es válida la pregunta ¿cuál será la cantidad de conflicto colombiano que se va a desactivar si las conversaciones de paz con las Farc llegan a feliz término?

También se ha pedido que propongamos algunas tareas para las Fuerzas Militares en el postconflicto. Algunas de ellas serán lógicamente seguir combatiendo a los grupos armados ilegales que no van a desaparecer porque las Farc no se van a desmovilizar en su totalidad y van a dejar mucha gente cuidando sus territorios tradicionales, vigilando los campos de cultivo y laboratorios, las minas de explotación y en general controlando las inmensas inversiones que deben tener tanto en el territorio nacional como en el exterior. Por esto creo y mi experiencia me lo dice, que el combate no va a terminar y el Estado colombiano no se debe descuidar ni bajar la guardia. Limitar el campo de acción de la Fuerza Pública o reducir su tamaño ante un postconflicto tan incierto, sería un grave peligro.

Otra tarea bien importante es ayudar en el cubrimiento y reconquista del territorio nacional para neutralizar el dilema Estado geografía mencionado anteriormente. Las fronteras están desprote-

.....  
 "... el cierre de las hostilidades y de la violencia solo estará definido por el momento supremo de la RECONCILIACIÓN que requiere como etapas previas la Verdad, la Justicia y la Reparación a manera de elementos esenciales para el perdón colectivo".  
 .....

gidas, los litorales y los mares no tienen mucha vigilancia y es en este ámbito donde se ejecuta el delito estratégico, de ahí que habrá que disponer de Fuerzas suficientes para controlar nuestros espacios terrestres, marítimos y aéreos pero con mucho énfasis en las fronteras históricamente descuidadas y causa de las inmensas pérdidas de territorio que hemos sufrido desde la independencia.

Foto: Colombia Joven





Una tercera función sería en calidad de agentes de consolidación para lo cual ya hay mucha experiencia. Esto incluye obras públicas en territorios de difícil acceso como carreteras terciarias y secundarias y apoyo a las actividades de salud y finalmente, el hecho de que las Fuerzas Militares puedan cumplir el papel de agentes de reconciliación por el gran conocimiento del territorio y la población y por la gran facilidad que tienen nuestras tropas para comunicarse con la población colombiana.

Si se pudiera hacer un resumen de lo expuesto en esta reflexión sobre cómo conducir el denominador postconflicto y cuáles serían las funciones de las Fuerzas Militares en esta etapa, podría decirse que el cierre de las hostilidades y de la violencia solo estará definido por el momento

supremo de la RECONCILIACIÓN que requiere como etapas previas la Verdad, la Justicia y la Reparación a manera de elementos esenciales para el perdón colectivo. En algunos conflictos internos como las guerras civiles de Estados Unidos y de España, el postconflicto tomó generaciones hasta que se borraron las heridas causadas por uno u otro bando y aún hoy, todavía se observan secuelas de esas guerras. Los colombianos debemos convencernos de que el postconflicto será cosa de años y no de semanas o meses. Este paso de la confrontación a la reconciliación, constituye una verdadera catarsis para todos los agentes involucrados en la confrontación, pero el mayor esfuerzo lo tendrá que hacer la población que es la que más ha sufrido los efectos aberrantes de la guerra. Si hay perdón, habrá RECONCILIACIÓN. 🕊

Foto: Tele Medellín



CURRÍCULUM

**General (RA) Manuel José Bonett Locarno:** Oficial de la Reserva Activa del Ejército Nacional de la especialidad de Artillería. Realizó estudios de post grado en Seguridad de la OTAN y Empleo de armas químicas, nucleares y bacteriológicas (Armas de Destrucción Masiva) en Fort Leavenworth, Kansas Estados. Curso de Defensa Continental y Estrategias contra el terrorismo, la subversión y el narcotráfico, en el Colegio Interamericano de Defensa en Washington D.C. Adelantó Curso de Derecho Internacional Humanitario en el Instituto de Derecho Internacional Humanitario de San Remo, Italia. En 1996 fue Director de la Escuela Superior de Guerra donde creó la Cátedra Colombia. En 1997 se desempeñó como Comandante del Ejército Nacional y en 1998 asumió el mando del Comando General de las Fuerzas Militares. En 1999 fue destinado como Embajador del gobierno de Colombia en Grecia. En febrero de 2001 se vinculó a la cátedra universitaria en el área de Estrategia y Seguridad nacional en las universidades de El Rosario, Sergio Arboleda y Cesa. Actualmente es profesor de Estrategia, Seguridad, Defensa, Cultura y Comunidades Colombianas, Investigador y tutor en la Universidad del ROSARIO, profesor de Historia de Colombia y Geopolítica en El Cesá de Bogotá.

# Nuestros héroes también son víctimas

▸ **Jean Carlo Mejía Azuero MCL - PhD**  
Abogado investigador, consultor y asesor internacional.  
Doctrinante

*“Las madres de los soldados muertos son jueces de la guerra.”*

Bertolt Brecht

Foto: Comunicaciones Estratégicas ESDEGUE 





## Introducción

¿Quién puede dudar del heroísmo de los miles de soldados y policías colombianos? ¿Realmente alguien objetivo se atrevería a contradecir que Colombia subsiste como Nación y como Estado amén del sacrificio máximo de mujeres y hombres que han portado el uniforme por más de doscientos años? El pueblo colombiano, más allá de las coyunturas, tiene un aprecio incalculable por sus Fuerzas Armadas, por sus miembros. Consideramos a nuestros soldados y policías sacrificados en esta guerra fratricida y degradada como héroes. Pero esos hombres y mujeres asesinados, mutilados, secuestrados, desaparecidos, también son víctimas del conflicto armado más antiguo del hemisferio. Las siguientes páginas tratarán, en dos entregas, de esbozar el por qué consideramos que los miembros de la Fuerza Pública son víctimas y al mismo tiempo héroes, y cómo debemos prepararnos para reconocerlos como tales dentro de un contexto de finalización del conflicto armado sin carácter internacional, que ya nadie jurídicamente puede negar.

Foto: Comunicaciones Estratégicas ESDEGUE



## 1. El soldado y el policía como héroe en Colombia: “Los héroes tienen nombre”

El día 8 de julio del año 1999 mientras muchos nos dedicábamos a nuestras actividades cotidianas de estudio, trabajo o simplemente a disfrutar de las libertades y derechos que brinda la democracia, en cercanías de Bogotá, la capital del país, 38 soldados del glorioso Ejército Nacional caían acribillados por las huestes del terror. Hoy pocos recordamos a los héroes de Gutiérrez (Cundinamarca), solo sus familias y amigos viven todavía los terribles sentimientos de frustración al verse separados de sus más amados. Los miembros del Batallón de Artillería número 13, General Landzábal Reyes, abandonaron su existencia en esta tierra que hoy los llora, luego de que la mayoría fuera ajusticiada por el enemigo desalmado, constituyéndose en un crimen de guerra. Pero existen muchas formas para recordar lo que no queremos a veces recordar. Recientemente el Consejo de Estado profirió una sentencia<sup>1</sup> sobre la cual todos debemos reflexionar. No obstante, estas letras tienen un propósito diferente, visibilizar a nuestros héroes víctimas. Sobre las pruebas analizadas en la providencia judicial se encontró esta verdad desgarradora:

*10.2.7. Los protocolos de necropsia y peritajes de balística realizados a los cuerpos de los soldados y suboficiales pertenecientes al pelotón Texas 2, indican que al menos 23 de ellos fueron ejecutados por los subversivos cuando ya se encontraban heridos, dado que algunas de las lesiones encontradas no concuerdan con un combate, sino que fueron causadas con arma de fuego a una corta distancia, es decir, menos de 1,20 metros entre la boca del cañón del arma y la región corporal impactada. En ocasiones la distancia fue*

1 El Consejo de Estado, como una forma de reparación integral y en reconocimiento del heroísmo de estos colombianos, ordeno al Ministerio de Defensa y a todas las fuerzas, incluyendo a la Policía Nacional, a que la providencia en sus apartes mencionados, deba ser estudiada detenidamente en los próximos tres años en todos los cursos de ascenso.

*menor a 60 y 30 centímetros y algunas se produjeron con disparos realizados a contacto, como sugieren los fenómenos de tatuaje y ahumamiento descubiertos en la inspección a los cuerpos ... (copia auténtica de los protocolos de necropsia e informes de balística de los soldados)<sup>2</sup>*

Muchas páginas gloriosas se han escrito en los campos de Colombia con la tinta indeleble que ha abandonado los valientes e infatigables cuerpos de los soldados y policías de la patria. Esa sangre, cual demostración de grandeza, ha permitido que la gran mayoría tengamos la oportunidad de regresar a nuestros hogares todas las noches sanos y salvos. Portar el uniforme de cualquiera de las instituciones que integran las Fuerzas Armadas es el honor más grande para cualquier nacido en esta nación pujante, que transita por los caminos de la adversidad.

Es así como Colombia tiene consciencia sobre el heroísmo de algunos seres humanos que forjaron nuestra independencia, y algún tipo de reconocimiento, sobre todo más reciente, amén de la gran iniciativa del Ministerio de Defensa Nacional y de las Fuerzas, cuando en el año 2013 se exaltó

<sup>2</sup> Figuran en la Providencia, uno a uno los nombres de los soldados

**“Portar el uniforme de cualquiera de las instituciones que integran las Fuerzas Armadas es el honor más grande para cualquier nacido en esta nación pujante, que transita por los caminos de la adversidad”.**

la grandeza de los que lucharon en el conflicto contra el Perú y obviamente a los veteranos de Corea en cabeza del legendario y siempre ponderado General Álvaro Valencia Tovar.

Habrà que decir, que por iniciativa de diferentes líderes e instituciones, como pueblo hemos venido reconociendo lenta y paulatinamente lo que han hecho personas admirables, defendiéndonos de los ataques de un terrorismo salvaje y criminal, que violenta todas las normas humanitarias y los derechos humanos en sentido amplio.

Precisamente, existen en tiempo cercano, y más ligados a una mirada colectiva, normas que han venido a crear dentro de la sociedad civil, reconocimientos de diferente índole para las personas que han demostrado con actuaciones admirables que a veces es necesario ir más allá del deber para defender al pueblo.

Foto : Comunicaciones Estratégicas ESDEGUE



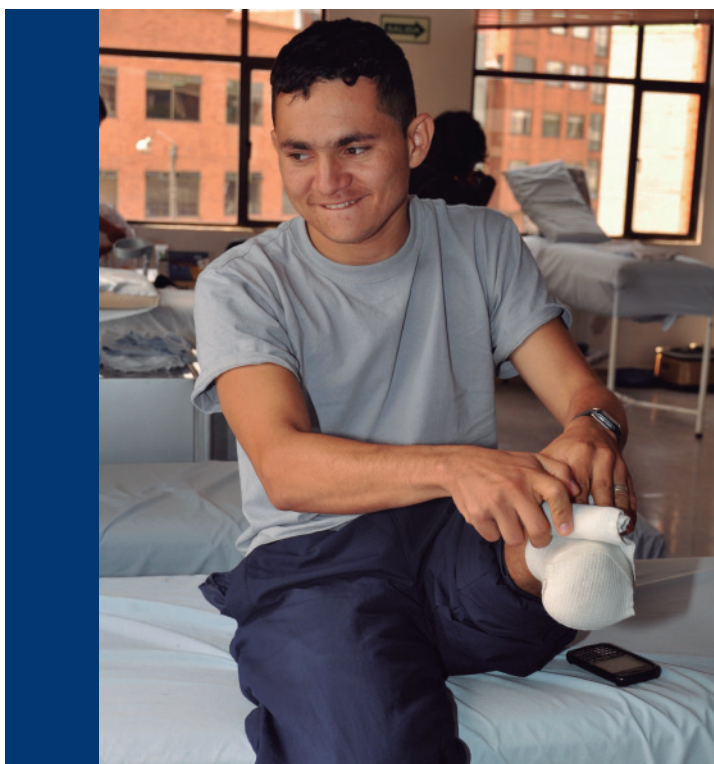


“Es normal que dentro de cada cuerpo armado regular existan diferentes manifestaciones para premiar los actos de valor, destreza, compromiso y sacrificio. Muchas veces esos estímulos, homenajes, preseas, condecoraciones y distinciones se quedan en lo simbólico. Para el miembro de una Institución castrense y policial, lo honorífico lo es todo”.

Por eso es que muchos, cuando hablamos de “héroe”, o utilizamos el término “heroísmo”, lo percibimos desde dos perspectivas; la de alguien que hace algo más allá de su deber por otros; y la de un ser humano que portando un uniforme ha defendido a sus congéneres frente a agresiones y amenazas de distinta índole. Es cierto, la mirada que tenemos casi todos sobre heroísmo la ligamos con el ámbito castrense y policial.



Foto: Comunicaciones Estratégicas ESDEGUE



Es normal que dentro de cada cuerpo armado regular existan diferentes manifestaciones para premiar los actos de valor, destreza, compromiso y sacrificio. Muchas veces esos estímulos, homenajes, preseas, condecoraciones y distinciones se quedan en lo simbólico. Para el miembro de una Institución castrense y policial, lo honorífico lo es todo.

Pero es poco común, sobre todo en ciertas sociedades, que las comunidades premien más allá de lo simbólico a los héroes uniformados. Colombia como sociedad lo ha venido haciendo, no obstante encontrar una serie de paradojas, que no constituyen el objeto de estas reflexiones. Veamos algunos casos específicos y recientes de los que esbozaremos las disposiciones como tal y únicamente lo que estas significan en materia de visibilización de nuestros héroes pues el desglose de estas en detalle, bien puede apreciarse al consultarlas en el universo jurídico en referencia:

◆ **Ley 14 de 1990.<sup>3</sup> Ley del reservista de honor.** Esta Ley trascendental fijó beneficios educativos en todos los niveles; de integración laboral; también ayudas para eventos culturales, de recreación y apoyos crediticios. Valdría la pena tener la estadística de cuántas personas desde el año 1990 han sido beneficiarios de estos estímulos y además verificar quiénes integran el escalafón de reservistas de honor como lo prevé también la norma, pues ahí se integran no solo los soldados, grumetes, infantes, auxiliares de Policía sino también oficiales, suboficiales.

◆ **Ley 913 del 2004.<sup>4</sup> Del día del héroe y de sus familias.** Con esta norma se ratifica una vez más que el militar y el policía se entiende bajo la consideración esencial de ser relacional junto con sus seres más queridos y esto debe ser fundamental para las interpretaciones posteriores con relación a los alcances de víctimas indirectas de las Fuerzas Armadas, que además en su gran mayoría son civiles y merecen ser visibilizados. Esta norma exhorta a que todas las entidades privadas y públicas icen ese día a media asta el Pabellón Nacional. Valdría la pena preguntar en cuantas

3 Diario Oficial. Año CXXVI. N. 39143. 15, Enero, 1990. p. 10

4 Diario Oficial 45.714. Congreso de la República. Octubre 27 de 2004.



Foto: Comunicaciones Estratégicas ESDEGUE ▲

casas y apartamentos de Colombia se hace esto, cuando se presume que la ley se debe conocer.

◆ **Ley 923 del 2004.**<sup>5</sup> *La importancia de un trato igualitario sin consideraciones relacionadas a ciertos principios como el de jerarquía.* Esta norma establece aspectos esenciales a nivel pensional para los miembros de la Fuerza Pública y constituye la columna principal del régimen especial que cobrará importancia en materia de reparación integral para efectos de la *Ley 1448 del 2011*<sup>6</sup>, sobre todo en materia de capacidad psicofísica y quién la determina. La jurisprudencia de la Corte Constitucional ha sido reiterativa en que todas las víctimas son exactamente iguales con relación a verdad, justicia, reparación, garantías de no repetición y medidas de satisfacción.<sup>7</sup> Lo que puede existir es un trato diferencial entre ciertas víctimas por determinadas condiciones.

5 Diario Oficial No. 45.777. Congreso de la República. Diciembre 30 de 2004

6 Diario Oficial No. 45.777. Congreso de la República. Diciembre 30 de 2004

7 Corte Constitucional. Sentencia C-579 del 2013. M.P. Jorge Ignacio Pretelt Chaljud

“Pese a que faltan normas, la legislación ha ido evolucionando de tal forma que para todos es claro que nuestros soldados y policías que han realizado el esfuerzo supremo son héroes y además veteranos de la guerra más larga que nuestra historia republicana pueda recordar”.

◆ **Ley 1081 del 2006.**<sup>8</sup> *Ley de veteranos de guerra.* Esta Ley viene a darnos una gran enseñanza sobre el héroe de nuestras Fuerzas Armadas, pues generalmente asimilamos que el Veterano de guerra se relaciona indefectiblemente con los participantes en conflictos armados internacionales. Pues esto no es así necesariamente. La *Ley 1081* estableció que los reservistas de honor de acuerdo con la *Ley 14 de 1990* son veteranos de guerra y de igual forma lo serán los demás que establezcan los reglamentos de carrera. Así que

8 Diario oficial 4 6 3 4 6. Congreso de la República. Julio 31 del 2006.



“... cuando hablamos de “héroe”, o utilizamos el término “heroísmo”, lo percibimos desde dos perspectivas; la de alguien que hace algo más allá de su deber por otros; y la de un ser humano que portando un uniforme ha defendido a sus congéneres frente a agresiones y amenazas de distinta índole”.

todos nuestros combatientes heridos dentro del CAN (Conflicto Armado sin Carácter Internacional), son héroes y veteranos, además de víctimas como se verá más adelante.

Más adelante, en la segunda entrega de esta reflexión, al abordar cuánto está hecho y cuánto por hacer en materia de visibilizar a la víctima militar y policial, se puede advertir a manera de preámbulo, la importancia de aplicar los principios de *gradualidad, progresividad y sostenibilidad* para que el Ministerio de Defensa Nacional y las demás entidades y organismos encargados de intervenir en la reparación de víctimas puedan hacer las reformas necesarias habida cuenta que el régimen especial de las Fuerzas Armadas no está diseñado para atender las exigencias de un contexto de justicia transicional.

## Reflexiones a futuro

Pese a que faltan normas, la legislación ha ido evolucionando de tal forma que para todos es claro que nuestros soldados y policías que han realizado el esfuerzo supremo son héroes y además veteranos de la guerra más larga que nuestra historia republicana pueda recordar.

No obstante, todo lo dicho hasta aquí, muestra un reconocimiento dentro de un contexto más

bien parecido al de un país que no sabe, ni siquiera en la actualidad, cómo calificar su violencia, a pesar de que las leyes sobre el reservista de honor, el día del héroe y su familia y otros articulados similares, nacieron en contextos polemológicos, políticos y sociojurídicos iguales.

Lo anterior quiere decir, que los mismos padecimientos por los que hemos atravesado en virtud a la denominación política de esta violencia, han generado también problemas de seguridad jurídica en términos de la aplicación real de ciertas normas, entre ellas las relacionadas con el heroísmo. La máxima expresión del olvido real del sacrificio supremo la constituye la *Ley Anzoátegui*, que rememora y resalta precisamente la vida de un ilustre General de la Independencia al que poco reconocemos y poco agradecemos. Esta *Ley (1526 del 2012)*<sup>9</sup>, ni siquiera es conocida en el municipio<sup>10</sup> que lleva el nombre del prócer y a pesar de que fue hecha para estimular entre otros con una preseña y beneficios de diferente naturaleza a aquellos héroes olvidados, se encuentra tan inaplicada que pocos incluso conocen de su existencia dentro de la Fuerza Pública. Es decir, estamos ante una Ley hecha para recordar a un héroe olvidado y es inaplicada al parecer por olvido... o por desconocimiento. 🇨🇴

## En la próxima entrega:

- ◆ Alcance y evolución jurídica
- ◆ Aportes para la visibilización

9 Diario oficial número 48.413 Congreso de la República 26 de abril del 2012.

10 <http://www.anzoategui-tolima.gov.co/index.shtml> consultado el 23 de abril del 2014.

# Actividades económicas criminales:

una institución que afecta la  
seguridad pública

▸ **Intendente Ignacio Martínez Cortecero**  
**Agente Rodolfo Parra Cely**  
**Patrullero Willin Andrés Pobre Otálora**

Investigadores sociales,  
Centro de Inteligencia Prospectiva (CIPRO) de la Dirección  
de Inteligencia Policial

Foto: <http://www.minuto30.com/el-narcotrafico-y-la-inseguridad-acosan-al-principal-puerto-del-pacifico-colombiano/200371/>

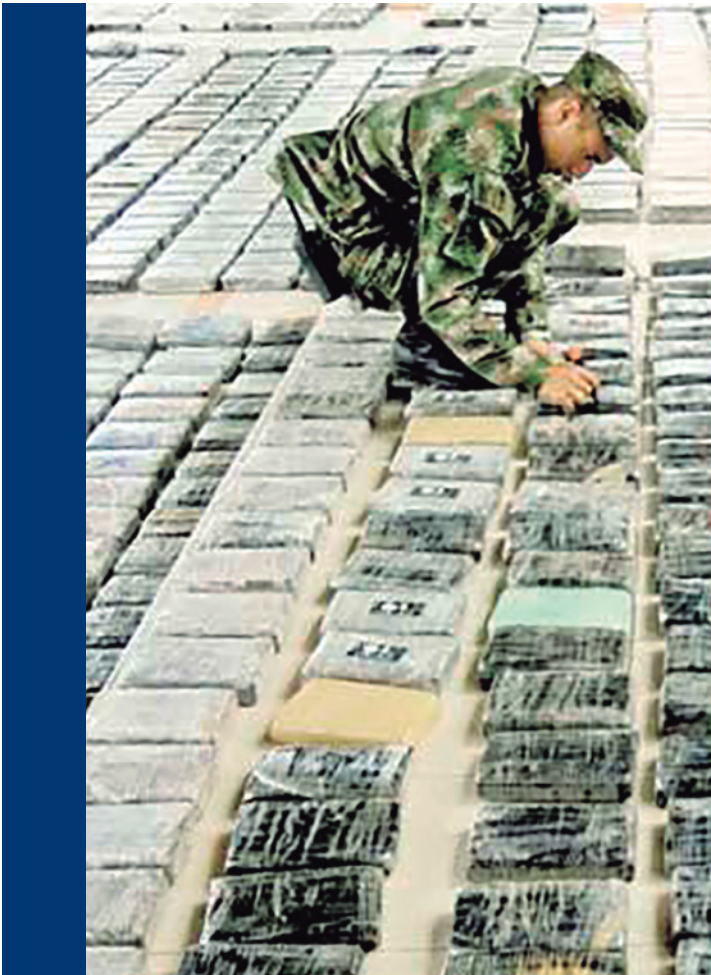




## Resumen

El panorama de la seguridad pública en Colombia ha tenido cambios durante los últimos años. Las tradicionales amenazas a la seguridad nacional han marcado un desequilibrio de atención gracias al nivel de contención y neutralización desarrollado entre el Gobierno Nacional y las Fuerzas Armadas. Los investigadores sociales de la Dirección de Inteligencia Policial, a partir del análisis de datos recopilados en el marco del proyecto de investigación denominado *El mundo institucional de las actividades económicas criminales*, exteriorizan que en la actualidad, las demandas ciudadanas y las expresiones de violencia y criminalidad, se focalizan, especialmente, en los riesgos crecientes contra los ámbitos de protección relativos a la seguridad pública que tienen su mayor grado de expresión en los entornos urbanos.

<http://www.elespectador.com/noticias/elmundo/eeuu-recorta-ayuda-militar-y-contra-el-narcotrafico-lat- articulo-326378>



Uno de los riesgos que empieza a visibilizarse como una preocupación a la seguridad pública es el arraigo territorial de actividades económicas criminales. No se trata solo de elecciones racionales guiadas por el interés de organizaciones delincuenciales en desarrollar procesos por fuera de la ley, dirigidos a la maximización de ganancias. Las implicaciones se extienden al establecimiento de nuevos órdenes sociales que transforman la interacción de los colectivos donde se instituyen. Hacer una aproximación a esta compleja problemática bajo la calificación sociológica de institución, aplicada a las actividades económicas criminales, apertura nuevas perspectivas de análisis.

## Introducción

Las múltiples dinámicas criminales que afronta el país en la actualidad, demandan una serie de esfuerzos institucionales dirigidos a comprender las complejidades sociales relacionadas con los riesgos de afectación a la seguridad pública.

Para efectos de delimitación, la seguridad pública debe ser entendida como aquel “componente de la convivencia que comprende y abarca tanto la seguridad del Estado como la de todas las personas a las cuales deben proteger las autoridades” (Cortés Y. y Parra, R. 2012, p. 105). Nótese la importancia de esta definición porque concreta su alcance, no solo en la protección de la estructura del Estado -seguridad nacional en su ámbito interno- sino que la conjuga con la seguridad de los ciudadanos como actores en su individualidad y cuando actúan o hacen parte de colectivos -seguridad ciudadana- (pp. 105-120).

Desde esta perspectiva, para la Policía Nacional es oportuno visibilizar las actividades económicas criminales como una institución sociológica, razón por la que este análisis se considera pertinente en aras de una aproximación a ciertas problemáticas que tienden a expandirse en los territorios locales. Los efectos perceptibles en los colectivos sociales involucrados directa o indirectamente, se materializan en la modificación del orden social, esto implica la creación de normas informales y aplicación de sanciones por parte de organizaciones delictivas.

Por tanto, se abordarán nociones teóricas orientadas a conocer los elementos constitutivos de una institución y del proceso de institucionalización, con el objetivo de argumentar la relación con hechos fácticos de ocurrencia en la realidad social y cómo desde ese punto de vista se puede comprender el problema.

Cabe indicar que el papel de la Inteligencia Policial es comprender y anticipar el riesgo, abordado desde diversas aristas de manera que se convierta en presupuesto para la adecuada toma de decisiones desde la función policial. La investigación científica en el ámbito social aporta elementos sólidos dirigidos al alcance de dicho propósito. Por ese intermedio, el resultado de los trabajos investigativos facilita la descripción y explicación de las dinámicas que afectan la seguridad pública a fin de contribuir en la intervención de los riesgos con un enfoque preventivo.

### Actividades económicas criminales: una institución sociológica

La sociología como vertiente de las ciencias sociales aporta elementos fundamentales en el estudio de problemas presentes en la realidad social. Como se trata de objetivar aspectos de la vida cotidiana dentro de los sistemas sociales con el fin de explicarlos científicamente, un problema frecuente es la correlación entre las realidades y los conceptos con los que se van a denominar las diferentes situaciones analizadas. Este planteamiento inicial es indispensable a la hora de profundizar sobre la noción de “institución”; más aún cuando el término, de forma consuetudinaria, es polisémico y si se quiere, problemático.

Sin embargo, en función de enfocar el marco general de referencia de esta reflexión, se formularán propuestas conceptuales que definen el alcance sobre el término *institución*. Según Marcel Mauss citado por Gustave Nicolás Fischer (1992) es un “conjunto de actos o ideas ya totalmente establecidos en que los individuos se encuentran y que se imponen más o menos a ellos. La institución es en suma, en el orden social, lo que la función en el orden biológico”. También advierte, que Henri Mendras la entiende como “el conjunto de las normas que se aplican en un sistema

.....  
 “ ... el papel de la Inteligencia Policial es comprender y anticipar el riesgo, abordado desde diversas aristas de manera que se convierta en presupuesto para la adecuada toma de decisiones desde la función policial”.  
 .....

social y que definen lo que es legítimo y lo que no lo es en ese sistema” (p. 169). Así mismo, John Searle (2006) hace referencia a un aspecto característico de toda institución representado en el análisis que se haga sobre los hechos institucionales. Es decir, se trata de hechos institucionales porque “sólo pueden existir dadas ciertas instituciones humanas” (p. 92). Con ello, la particularidad de las acciones ocurridas en la construcción social e histórica de una institución, tienen una relación directa con ella.

Así las cosas, para efectos analíticos específicos los investigadores sociales del Centro de Inteligencia Prospectiva tomarán como referente la definición elaborada por Talcott Parsons (1966), donde la institución frente a las relaciones sociales es “un cuerpo de normas, que dirigen la acción hacia fines intermedios y que ejercen una autoridad moral que, a su vez, deriva de un sistema común de valores” (p. 407). Esta propuesta teórica es validada por Thomas Luckmann (2008) al considerar que abarca el proceso originario de las instituciones y los diversos factores convergentes a ella (p. 109). Desde esta perspectiva eminentemente sociológica, vale la pena aclarar que la denominación de *institución* no está relacionada, necesariamente con estructuras organizacionales de carácter legal o de representación estatal interactuantes en el marco formal del derecho.

Ahora bien, cuando se examina la contrastación teórica para aplicar el concepto de “institución” a la dimensión económica, se encuentra que tradicionalmente, las instituciones económicas se han estudiado a la luz de aquellos elementos que normalizan un comportamiento de determinados aspectos del mercado. Por eso el planteamiento de carácter reflexivo, será proponer con énfasis analítico, que la denominación de actividad eco-



.....

## “En la comprensión de actividades económicas criminales se presenta una combinación de teorías asociadas a la elección racional para explicar comportamientos económicos de los actores”.

.....

nómica criminal, puede ser considerada como una institución de carácter sociológico.

Una aproximación al significado de actividad económica criminal se podría establecer en los siguientes términos: se trata del conjunto de acciones desarrolladas por una estructura organizacional con el fin de maximizar ganancias en la cual se produce, distribuye, comercializan o usan bienes y servicios al margen de la ley, destinados a satisfacer necesidades de una población en particular. Desde la realidad manifiesta, las prácticas criminales incluidas en esta definición serían la extorsión -con modalidades tales como la “microextorsión” y el llamado “impuesto al

gramaje”-, el narcomenudeo -compra, venta y consumo de sustancias estupefacientes (Cortes, Y. y Parra, R. 212, pp. 233-234)-, la minería ilegal, el contrabando, los cultivos ilícitos, los juegos de azar ilegales (rifas y chance), el paga diario (conocido como “gota a gota” o “cobra diario”), el “monopolio” -cooptación criminal de la distribución de algunos productos básicos de la canasta familiar a favor de un único proveedor- y la vigilancia informal.

En la comprensión de actividades económicas criminales se presenta una combinación de teorías asociadas a la elección racional para explicar comportamientos económicos de los actores. Quiere decir que esas dinámicas del crimen pueden tener un adecuado enfoque de comprensión desde una lógica ligada a la captación de fuentes de riqueza, por medio del ejercicio material del poder (violencia y criminalidad) con el evidente propósito de maximizar las ganancias “... la teoría de la elección racional, asume que una persona comete un crimen si su utilidad esperada es superior a la utilidad que podría obtener si utilizara su tiempo y otros recursos para realizar otras actividades” (Ciocchini, F., s.f. p. 46). Se evi-

.....

Foto: <http://www.taringa.net/posts/info/15695516/Mexico-vs-colombia-en-narcotrafico.html>



dencia, entonces, cómo la vinculación racional de las personas a las estructuras criminales, tiene un fuerte peso, sin desconocer que algunas son preionadas por parte de los actores delincuenciales.

Por eso una actividad económica criminal tiende a arraigarse en el territorio, su dinámica empieza a perfeccionar las prácticas y acciones efectivizando los resultados. Ello implica ejercicios de exteriorización de ciertas normas que cobijan no solo a las personas que en algunos roles las gestionan sino también a los colectivos sociales que de forma directa o indirecta están en el contexto territorial o en algún grado de relación con ella. La combinación de los propósitos estratégicos de efectivizar resultados en términos de ganancias coligado a la abierta intención de proteger el esquema funcional, evidencia que urge la necesidad de ejercer algún tipo de control social. Quiere decir, en últimas, que alrededor de las actividades económicas criminales, ocurren procesos de institucionalización de estas; es decir, se generan nuevos órdenes sociales.

## La institucionalización como marco teórico

La teoría de la institucionalización fue propuesta por Peter Berger y Thomas Luckmann (2008) con fundamentos en la escuela del estructural funcionalismo y bajo la perspectiva de la sociología del conocimiento. La institucionalización es entendida como el proceso que tiene por resultado el establecimiento de un orden social que se da como producto de la actividad humana. Para que se lleve a cabo la institucionalización se requiere la repetición frecuente de actos donde se termina por habituar una pauta o regla, creada con anticipación, que se reproduce con economía de esfuerzos y se aprehende de forma general por un colectivo social (p. 5). “La institucionalización aparece cada vez que se da una tipificación recíproca de acciones habitualizadas por tipos de actores” (p. 76).

En atención a que las actividades económicas criminales son consideradas como una institución, necesariamente obedecieron al desarrollo de un proceso de institucionalización. Por proceso se entenderá “toda forma o modo en que un esta-

do determinado de un sistema o una parte de un sistema se transforma en otro estado” (Parsons, T., 1982, p. 132). Son cuatro las fases requeridas en la institucionalización, sin que necesariamente concurren de forma sistemática:

◆ tipificación, etiquetas con las que se identifican las acciones reconocidas y aceptadas de manera individual y por el mismo colectivo social. Aparecen denominaciones generalizadas de acciones reconocidas individual y colectivamente (Berger, P. y Luckmann, T, 2008, p. 47)

◆ objetivación, construcciones o significados externalizados producto de la interrelación humana que se vuelven perceptibles y racionalmente comprensibles en el entorno social (p. 52).

◆ internalización, permanencia de las acciones que pueden configurarse en formas de comunicación o prácticas necesarias para la continuidad de la institución. (p. 81).

◆ legitimación, poder propio de la institución en explicar y justificar el nuevo orden social que debe cumplirse a partir de las normas y sanciones que rigen lo instituido (p. 82). Así las cosas, “Decir que un sector de actividad humana se ha institucionalizado ya es decir que ha sido sometido al control social” (p.77).

.....

**“... una actividad económica criminal tiende a arraigarse en el territorio, su dinámica empieza a perfeccionar las prácticas y acciones efectivizando los resultados”.**

.....

◆ Algunos de los entornos sociales donde se desarrollan actividades económicas criminales son víctimas de fuertes mecanismos coercitivos utilizados por los delincuentes que las desarrollan. Por tanto, logran transformar las relaciones sociales como parte del proceso de incorporación de un nuevo orden social que influye en la aparición de comportamientos contradictorios a los marcos legales-formales; una de las consecuencias más notorias es la fractura en la relación entre sectores gubernamentales en cualquier nivel de despliegue y los ciudadanos, derivando múltiples



.....  
"Recuperar la gobernabilidad a partir de la desinstitucionalización de estas prácticas ilegales, es una prioridad estratégica en la articulación de las capacidades estatales en función de contrarrestar y contener su expansión".  
.....

manifestaciones de conflictos sociales materializados, por lo general, en la comisión de delitos de diversa índole.

Lo anterior sustenta la necesidad de la Policía Nacional para avanzar en la comprensión de cómo se produce la institucionalización de las actividades económicas criminales en un territorio; interpretar la apropiación y arraigo del crimen en esos espacios de interacción social que mediante el orden social, logran modificar los comportamientos y legitimar actividades económicas criminales en un determinado entorno. Recuperar la gobernabilidad a partir de la desinstitucionalización de estas prácticas ilegales, es una prioridad estratégica en la articulación de las capacidades estatales en función de contrarrestar y contener su expansión.

### Inteligencia Policial presupuestada con conocimiento científico

Las dinámicas que perturban la seguridad pública evolucionan, perfeccionan y modifican tanto sus componentes y estructuras, así como las formas de funcionamiento. Los objetos de análisis de la Inteligencia Policial trascienden de forma anticipada con el fin de elaborar una lectura objetiva de tales cambios. Este elemento se constituye en el valor agregado y factor de desequilibrio orientados a la actuación policial, producto del asesoramiento a los niveles de prevención.

La investigación científica es un presupuesto indispensable para la orientación estratégica de la Dirección de Inteligencia Policial. Se requiere un tipo de nuevo conocimiento sistemático, verosímil y comprobable que permita explicar factores determinantes y condicionantes frente a la mate-

rialización de riesgos contra la seguridad pública. Se trata del camino más objetivo dirigido a poseer una imagen de lo que está por ocurrir (*predicción*) y una serie de alternativas de acción (*anticipación*) que visibilicen formas efectivas de intervención dirigidas a prevenir un potencial daño futuro.

Algunos de los aspectos relevantes a la hora de hablar de riesgos a la seguridad pública hacen relación a que:

"... contienen esencialmente un componente futuro. Este reposa tanto en la prolongación futura de los daños ya visibles como en una pérdida general de la confianza o en la suposición de un «fortalecimiento del riesgo». Así pues, los riesgos tienen que ver esencialmente con la previsión, con destrucciones que aún no han tenido lugar pero que son inminentes, y que precisamente en este sentido ya son reales hoy" (Beck, U., 2006, p. 48)

El riesgo tiene un punto de vista de construcción colectiva hacia el futuro "... lo que en un futuro pueda suceder depende de la decisión que se tome en el presente. Pues, en efecto, hablamos de riesgo únicamente cuando ha de tomarse una decisión sin la cual podría ocurrir el daño." (Luhmann, N., 1992, p. 59). Al respecto, el posible daño es contingente, es decir, evitable. Se puede afirmar entonces que la decisión es previa al daño, es un elemento indispensable para el daño y por lo tanto, los daños son previsibles. "El centro de la conciencia del riesgo no reside en el presente, sino en el futuro... algo no existente, construido, ficticio" (Beck, U., 2006, p. 48).

### Conclusiones

Precisamente, los daños (una vez materializado el riesgo) generados por el desarrollo de actividades económicas criminales afectan de forma directa los ámbitos de protección de la seguridad pública. Por lo tanto, la Inteligencia Policial privilegia la comprensión de los hechos o indicios que sistemáticamente configuran los elementos propios de los riesgos contra la seguridad pública con el ánimo de anticiparlos. A esta meta se llega a través de verdades analíticas o generalizaciones empíricas, o mediante la combinación de las dos por medio del ejercicio de la investigación científica.

La presente reflexión evidenció entonces, el objetivo que la Dirección de Inteligencia Policial tiene de explicar el proceso de institucionalización de actividades económicas criminales. En otras palabras, se buscarán identificar esas acciones que propician los cambios en un colectivo social que conlleva a un orden social regulado en favor de las prácticas delictivas con fines económicos enunciados previamente y en donde Samaja (2004), indica realizar una explicación de los aspectos particulares del objeto de estudio, así como proporcionar un conocimiento de lo que preside su funcionamiento.

## Referencias Bibliográficas

- Beck, U. (2006). La sociedad del riesgo, Barcelona, Paidós Ibérica.
- Berger, P. y Luckmann, T. (2008). La construcción social de la realidad. Buenos Aires, Argentina: Amorrortu.
- Bunge, M. (1969). La investigación científica. Barcelona: Ediciones Ariel.
- Ciochini, F. (s.f). El crimen y el castigo. Recuperado el 12 de enero de 2014, disponible en <http://200.16.86.50/digital/658/revistas/vsi/ciocchini3-3.pdf>
- Cortés, Y. y Parra, R. (2012). Narcomenudeo: entramado social por la institucionalización de una actividad económica criminal. Bogotá D.C. Policía Nacional de Colombia: Imprenta Nacional.
- Fischer, G. (1992). Campos de Intervención en psicología social: grupo-institución, cultura ambiente social. Madrid: Narcea.
- Luckmann, T. (2008). Conocimiento y sociedad. Ensayos sobre acción, religión y comunicación. Madrid, España: Trotta.
- Luhmann, N. (1992) Psicología del riesgo. Guadalajara: Universidad Iberoamericana, Universidad de Guadalajara.
- Martínez, I. y Parra, R. (2010). La anticipación como base de la inteligencia policial. Bogotá D.C. Policía Nacional de Colombia: Imprenta Nacional.
- Parsons, T. (1982). El sistema social. Madrid, España: Alianza Editorial.
- Samaja, J. (2004). Epistemología y metodología. Elementos para una teoría de la investigación científica. Buenos Aires: Editorial Universitaria de Buenos Aires. 🏆



# Sociedad posbélica:

## nuevas amenazas y oportunidades para Colombia'

▣ **César Augusto Niño González**

Politólogo e internacionalista de la Universidad Sergio Arboleda

---

I Este artículo es producto del proyecto de investigación *Mutación de las Revoluciones* adscrito a Colciencias.

▼ Foto: "Inocencia Kogui" PATRICIA ALVAREZ SEPULVEDA



## Introducción

En materia de conflicto y su resolución, es imperante el papel protagónico de las sociedades inmersas en este. Ellas son los núcleos de los escenarios prospectivos en la elaboración y construcción de momentos de transición. No obstante, en la sociedad postbélica que ha empezado a atravesar Colombia existen dos diferentes panoramas, las amenazas y las oportunidades.

El presente artículo tiene como propósito evidenciar de manera analítica los escenarios de amenazas y oportunidades para Colombia en la sociedad postbélica. Para dicho objetivo, el documento abordará de manera prospectiva las nociones de seguridad y defensa, así como los enfoques de resolución de conflictos.

Partiendo del hecho que los conflictos se transforman, mutan y son el centro de gravedad de la construcción social y política de una nación, así como también son el reflejo de la actividad de los operadores de seguridad y en especial de la Fuerza Pública de un Estado, es la sociedad que alimenta los espacios de conflictividad en crestas y valles. Uno de los desacuerdos más marcados en temas de preparación para el posconflicto se refiere especialmente al propósito de la construcción de paz (Fundación Ideas para La Paz, 2002), un término que sigue en constante discusión, debate y análisis.

La sociedad postbélica en Colombia es aquella que se encuentra por encima del umbral de la superación del conflicto armado. En ese orden de ideas, es la sociedad en la que recaen las responsabilidades a lo que se denomina *construcción de paz*. Así las cosas, en ese gran saco de sociedad postbélica caben diversos actores de la vida nacional. A saber, de manera más clara y evidente están los grupos ilegales como las guerrillas, pero también se encuentran en el mismo conjunto las Fuerzas Militares, las instituciones democráticas, el Gobierno, la empresa privada, la academia y en general el gran conglomerado social al que se refiere como nación.

El papel de este tipo de sociedad es fundamental en el país. Si esa noción articula los diferentes sectores y actores, también es un plausible caldo de cultivo de futuras inestabilidades y amenazas a la seguridad nacional, así como también a la configuración de Estado. Es un reto de constante cultura estratégica donde las nociones y paradigmas de *amigo-enemigo* se difuminan sin dejar de existir.

En las acciones de soporte para la construcción de paz en el posconflicto se debe dirigir la atención a las personas de los grupos combatientes que pelearon la guerra. Frecuentemente, la desmovilización es uno de los procesos urgentes, centrales y delicados, bien sea después de la derrota de una de las partes o por un acuerdo de paz (Croll, 2003). Todo lo anterior porque se corre el riesgo que los excombatientes regresen a las filas y retomen las armas de nuevo.

.....

**“Luego de un proceso de negociación, los enfoques prospectivos sobre las amenazas en el país arrojan varias preocupaciones de carácter estructural. El posconflicto será el evento crítico y culminante para lograr el fin último de la negociación”.**

.....

El estudio y análisis de los escenarios y condiciones de posconflicto que tendrán que encarar el Estado y la sociedad colombianos, una vez se resuelva la problemática de seguridad que actualmente encaman las organizaciones armadas ilegales, constituye un imperativo tanto político como estratégico (Molano, 2009).

### Amenazas para Colombia: securitización posbélica

Luego de un proceso de negociación, los enfoques prospectivos sobre las amenazas en el país arrojan varias preocupaciones de carácter estructural. El posconflicto será el evento crítico y





Foto: <http://radiomacondo.fm/2013/09/12/cumbre-nacional-agraria-campesina-y-popular/>

culminante para lograr el fin último de la negociación. Significa entonces que la proliferación de las amenazas, la difuminación de las mismas y la mutación de ellas, será uno de los desafíos más importantes para las fuerzas del Estado.

Una de las más evidentes amenazas es la generación del *mercado de la violencia*. Si el Estado no tiene capacidad de control, se podrían desatar procesos de venganza (Granados & Sierra, 2013) y la aparición de nuevos monopolios segmentados de la violencia.

Precisamente, es un hecho que ante un acuerdo entre el Gobierno y las Farc para el fin del conflicto, varios frentes y subdivisiones del grupo guerrillero entren al dilema entre la reincorporación a la vida civil o mantener la delincuencia. En términos cuantitativos será más lucrativa para ellos la segunda opción.

En ese orden de ideas, la compleja situación en la comunicación interna y el entendimiento dentro

de las Farc pone de manifiesto que las evidentes fisuras serán un reto para el Gobierno. Así las cosas, frente a una eventual firma de paz, el Estado se verá enfrentado a combatir la camaleónica transformación de las Farc en “farcrim” por la naturaleza criminal que representan (Niño, Análisis sobre el comunicado del Bloque Oriental de las Farc, 2014).

Por ejemplo, el pasado 6 de junio de 2014, el Bloque Oriental de las Farc, denominado también “Bloque Comandante Jorge Briceño”, masificó un comunicado en el cual expresaba su naturaleza organizativa como subdivisión de la guerrilla.

En él manifestaba su estructura de enfoque militar y la capacidad de acción que poseen para alcanzar sus objetivos trazados. Allí reconocen que las negociaciones que se adelantan entre el Gobierno colombiano y las Farc en La Habana, no satisfacen sus necesidades ni colman sus preocupaciones.

Hacen alusión a que las partes son poco serias y enfatizan que los miembros del secretariado que negocian en Cuba no representan a la totalidad de los guerrilleros. Sin embargo, recalcan la importancia que tuvo el Caguán porque en ese momento se sintieron representados en la mesa de negociación. Finalmente, hacen un llamado a todos los frentes, columnas, bloques y en general a todos los guerrilleros para que se revelen al secretariado y no se entreguen las armas al Gobierno ante una eventual firma (Niño, Análisis sobre el comunicado del Bloque Oriental de las Farc, 2014). El Bloque Oriental de las Farc es el considerado brazo militar más fuerte de la guerrilla. Está dividido aproximadamente en grupos de 50 a 80 miembros para un total de 400 individuos. Pero más allá de eso, es evidente que existe un “corto circuito” entre el secretariado y sus bloques, en especial el Oriental.

### » *Implicaciones*

La ruptura del mando y el control entre los actores se debe a que perduran mensajes diferentes sobre la “institucionalidad de las Farc”. Entre ellos mismos existe un problema definicional sobre el poder, la naturaleza de las conversaciones en Cuba, y la noción de rendición ante el Estado en una posible firma en La Habana.

Por otro lado, es importante resaltar que el Bloque Oriental tiene una gran preocupación sobre el tema de la entrega de las armas. Un conflicto que ni siquiera entre las mismas Farc tienen claro. No obstante es un aprieto para el Gobierno que el brazo militar más fuerte esté reacio de hacerlo, aunque previsible.

Lo anterior es muestra clara que se ha empezado desde antes de la firma final, un proceso de reacomodamiento de las amenazas sin entrar de inmediato en una sociedad postbélica. Evidentemente, la atomización del fenómeno traerá consigo una nueva naturaleza estructural sobre las nuevas dinámicas en el país. Resultará una nueva mutación del conflicto, en la que se disputarán nuevas rutas de tráfico de armas, tráfico de drogas y espacios

.....  
**“Precisamente, es un hecho que ante un acuerdo entre el Gobierno y las Farc para el fin del conflicto, varios frentes y subdivisiones del grupo guerrillero entren al dilema entre la reincorporación a la vida civil o mantener la delincuencia. En términos cuantitativos será más lucrativa para ellos la segunda opción”.**  
 .....

territoriales para delinquir. Lo que resulte de estas actividades y de la pluralidad de actores que se conformen entre células rezagadas de las Farc, el Eln y las Bacrim (Manrique, 2013) forjará una nueva correlación de fuerzas con los operadores de seguridad del Estado.

De ese modo, la mutación de las amenazas es inevitable. Colombia posee zonas ingobernadas, espacios estratégicos sin la presencia estatal, lo que facilita por ende la aparición de “hoyos negros”(Niño, La amenaza de los hoyos negros, 2014) en los cuales la proliferación de nuevos actores, armas, narcotráfico y un sin número de dinámicas criminales serán los gobiernos de dichos espacios.

Frente a eso, la principal preocupación en la cual recae cualquier sociedad postbélica es la de la reducción del riesgo venidero (Collier, Hoeffler, & Söderbom, 2007). Las consecuencias de la terminación del conflicto se pueden volver causa de nuevas problemáticas sociales (Rodríguez, 2013), militares, económicas y de toda índole que perturben la Seguridad Nacional. Colombia debe simultáneamente resarcir los errores estratégicos, estructurales y de gobernabilidad en las zonas que han sido por tradición retaguardia estratégica de criminales y terroristas.

Lo anterior supone entonces una preocupación aún mayor referente al riesgo. Significa entonces que existe y perdura una incertidumbre sobre el papel de una mano de obra altamente especia-

lizada en la violencia y el crimen. Una espiral de conflicto mutado, cambiado y transformado que logra poner en jaque de una manera no convencional la estabilidad de las instituciones democráticas y en general a la nación.

Bajo las anteriores apreciaciones, la configuración de las amenazas a la seguridad cambiará con la terminación del conflicto, no por ello significa *per se* que habrá mejorado el clima de la seguridad en general, más bien, correría un grave riesgo de deterioro (Molano, 2009) como ya se ha mencionado anteriormente.

En ese sentido, el papel de la sociedad postbélica es fundamental a la hora de determinar el futuro de la nación. No obstante, teniendo en cuenta la volatilidad de las amenazas latentes, el gran conjunto de ellas podrá significar una reconfiguración de roles, estrategias y misionalidades de algunos operadores de seguridad.

.....  
"Colombia posee zonas ingobernadas, espacios estratégicos sin la presencia estatal, lo que facilita por ende la aparición de "hoyos negros" en los cuales la proliferación de nuevos actores, armas, narcotráfico y un sin número de dinámicas criminales serán los gobiernos de dichos espacios".  
.....

Así entonces, la Seguridad Nacional va a tomar un nuevo dinamismo en la sociedad del postconflicto. Será el asunto neurálgico y crítico sobre el venidero caldo de cultivo el que determine una nueva especie de securitización postbélica de la agenda, una agenda altamente influenciada por los asuntos intermésticos y de seguridad ciudadana.

Materializando las nociones anteriores, el *Informe Global de Homicidios 2013 de la Oficina de Naciones Unidas contra las Drogas y el Delito (UNODC)*

ubica a Colombia como el segundo país más violento de Suramérica y el quinto de América Latina (Garzón, 2014). Con eso presente es importante resaltar que existen grandes riesgos emergentes.

El primero de ellos podría ser catalogado como la sistematización de la violencia en determinados territorios. Durante la última década, en Colombia un promedio de 200 municipios no registraron homicidios. En el año 2013, esta cifra llegó a 277 municipios. Mientras tanto, la tercera parte del país enfrenta niveles de violencia parecidos a los del "triángulo norte" de Centroamérica, la región más violenta del mundo (Garzón, 2014). Demuestra entonces una clara especificidad de focos de violencia y escalada de delitos que en últimas instancias se pueden catalogar como de Seguridad Nacional. Esas zonas u "hoyos negros" tienden a ser las principales ciudades y metrópolis del país<sup>2</sup>, todo por su alto flujo poblacional, canales de acceso y vías de comunicación como zona de comodidad de los criminales.

En segundo lugar, se encuentra el exclusivo y excluyente análisis sobre el narcotráfico como única amenaza de crimen organizado. Es un error metodológico y estructural determinarlo así, pues las amenazas intermésticas no son solo de esta naturaleza.

Las economías subterráneas, la corrupción, el rol de las Fuerzas Militares como actores y operadores de seguridad frente a dinámicas de tráfico y violencia son los asuntos que generan una alta preocupación en la población y en los tomadores de decisiones.

Si bien es cierto que detrás de la correlación entre cultivos de coca y violencia se encuentra la incapacidad del Estado para afirmar su presencia integral, en esos lugares se asientan los poderes de facto, para condicionar y reconfigurar los intentos de construcción de la institucionalidad (Garzón, 2014).

---

<sup>2</sup> Para ampliar la información cartográfica sobre las áreas en mención, ver (Moreno, 2013).



En tercer lugar, está el aspecto concreto en el que el crimen organizado es un factor determinante en el aumento de las tasas de homicidios, sin embargo, lo es también en la reducción de los mismos. Según Naciones Unidas, los estudios y datos disponibles señalan que el cultivo, producción, tráfico y venta de drogas ilícitas pueden ir acompañados de niveles elevados de violencia (Garzón, 2014), gracias a la dinámica del negocio, la clandestinidad y los actores involucrados.

Dos insurgencias, múltiples grupos de exparamilitares y algunas organizaciones narcotraficantes pequeñas trabajan tanto en concierto como individualmente, y peleando entre ellas, para controlar los puntos de producción, bodegaje, almacenamiento, y embarcación de drogas ilícitas y otras formas de contrabando (In Sight Crime, 2013). Ese *ecosistema criminal* tiene dos aspectos relevantes: a saber, son los principales artífices de las altas de homicidios en las zonas donde operan, pero también, y de manera contraria pueden ayudar en ocasiones a disminuir esas tasas. En especial cuando compiten entre sí por territorio, recursos e insumos y se eliminan mutuamente.

Como un cuarto aspecto, vale la pena mencionar que el mismo crimen y las economías subterráneas lograrían eventualmente poner en riesgo

“Así entonces, la Seguridad Nacional va a tomar un nuevo dinamismo en la sociedad del postconflicto. Será el asunto neurálgico y crítico sobre el venidero caldo de cultivo el que determine una nueva especie de securitización postbélica de la agenda, una agenda altamente influenciada por los asuntos intermésticos y de seguridad ciudadana”.

ese momento de posconflicto, precisamente por la sinergia coexistente con la sociedad postbélica y la nostalgia criminal de volver a delinquir. De esa manera el crimen organizado puede aprovechar los vacíos de poder, espacios ingobernados y hoyos negros que surgen entre el conflicto y el establecimiento de instituciones sólidas; además, la impunidad de la delincuencia puede minar la confianza de la población en los operadores de justicia (Garzón, 2014) y seguridad. La mutación de la agenda securitizada, así como de las amenazas será un factor determinante en el proceso de construcción de paz.

Foto: [http://www.agencialogistica.gov.co/la\\_entidad/medios\\_informativos/noticias/nueva\\_alianza\\_armada\\_alfm](http://www.agencialogistica.gov.co/la_entidad/medios_informativos/noticias/nueva_alianza_armada_alfm)



“Así entonces, la Seguridad Nacional va a tomar un nuevo dinamismo en la sociedad del postconflicto. Será el asunto neurálgico y crítico sobre el venidero caldo de cultivo el que determine una nueva especie de securitización postbélica de la agenda, una agenda altamente influenciada por los asuntos intermésticos y de seguridad ciudadana”.

### Oportunidades postbélicas

En primer lugar, determinar las oportunidades en una sociedad postbélica es un reto titánico. Las heridas y secuelas del conflicto configuran un panorama no tan claro para las mismas. En ese orden de ideas, si bien como se mencionó ante-

riormente, las amenazas proliferarán y las perturbaciones estarán a la orden del día, las oportunidades también se encuentran a la vuelta de la esquina.

En ese sentido, una de las primeras oportunidades en condiciones sociales es la *reconfiguración de la cultura estratégica*. Un desafío estructural de la sociedad postbélica gracias a que la nación no está “acostumbrada” a escenarios de no confrontación. Claramente, la oportunidad se centra en un cambio generacional en el cual se difuminará la noción de *amigo-enemigo*. No obstante, será un arduo proceso educacional, constructivo y de constante transformación con evidentes peligros de recaer en la cultura de la violencia.

Por otro lado, en términos económicos aún sigue habiendo bemoles sobre su participación y generación de oportunidades en el posconflicto. Si bien existen caras de la moneda en la cual se argumenta un crecimiento y reconducción de recursos del conflicto para el desarrollo rural y agrario, así como para la atención de las víctimas, también está latente la preocupación de unos costos abrumadores que si se trabajan de la mejor manera pueden ser vistos como inversiones a mediano y largo plazo.

Pero una oportunidad de gran envergadura es para las Fuerzas Militares y la Policía Nacional. Ellas serán las que mayor impacto de oportunidades tengan por las siguientes razones.

Primero, la doctrina y el *know-how* del combate irregular, el desminado, el control de amenazas intermésticas, operaciones conjuntas, así como la lucha contra el terrorismo, son elementos y conocimientos de tipo exportación a escenarios regionales y extracontinentales. Como segundo elemento, las Fuerzas Militares de Colombia serán punto de referencia en el cual deben actuar de manera estratégica generando la necesidad de ser consultados en materia de seguridad y defensa regional.

En ese aspecto, frente a las sociedades postbélicas, las Fuerzas Militares al hacer parte de esa

Foto: <https://www.ejercito.mil.col/?idcategoria=285339&pag=2>



sociedad, deben hacer una retrospectiva y reinventar en su modo de operaciones, generando y terminando de construir la confianza nacional en ellas para la consolidación del Estado-nación.

## Referencias

- Collier, P., Hoeffler, A., & Söderbom, M. (2007). *Postconflict risk*. Washington: Banco Mundial.
  - Croll, P. (2003). *Voces y opciones del desarme: Enseñanzas adquiridas de la experiencia de Bonn*. Bonn International Center for Conversion. Bonn International Center for Conversion, 11-23.
  - Fundación Ideas para La Paz. (2002). En A. Rettberg (Ed.), *Preparar el futuro: Conflicto y posconflicto en Colombia* (págs. 20-108). Bogotá: Universidad de los Andes.
  - Garzón, J. (12 de Mayo de 2014). *Razón Pública*. Recuperado el 18 de Junio de 2014, de Estado, criminales y post-conflicto: las claves del futuro de la violencia en Colombia: <http://www.razonpublica.com/index.php/conflicto-drogas-y-paz-temas-30/7615-estado,-criminales-y-post-conflicto-las-claves-del-futuro-de-la-violencia-en-colombia.html>
  - Granados, J., & Sierra, P. (3 de Noviembre de 2013). *Cinco desafíos del posconflicto*. *El Heraldo*, pág. 2.
  - In Sight Crime. (2013). *Especial, crimen organizado en Colombia*. Bogotá: Crimen Organizado en las Américas.
  - Manrique, V. (2013). *Después de La Habana: ¿Cómo debe responder la Policía a un posconflicto?* *Semana*, Opinión.
  - Molano, A. (2009). *Más allá del conflicto posconflicto y la perpetuación de la violencia: diez ideas para una agenda de investigación*. *Estudios en Seguridad y Defensa*, 10.
  - Moreno, J. (15 de Diciembre de 2013). *Tasa de homicidio en Colombia 2013*. Recuperado el 18 de Junio de 2014, de <http://finiterank.github.io/homicidios/>
  - Niño, C. A. (2014). *Análisis sobre el comunicado del Bloque Oriental de las Farc*. Bogotá: Centro de Estudios Estratégicos sobre Seguridad y Defensa Nacionales.
- Niño, C. A. (2014). *La amenaza de los hoyos negros*. *Observatorio en Seguridad y Defensa* (pág. 3). Bogotá: Escuela Superior de Guerra.
- Rodríguez, D. (12 de Marzo de 2013). *Foro de Seguridad*. Recuperado el 18 de Junio de 2014, de <http://www.forodeseguridad.com/articulo/reflex/8178.htm>



# Fundamentos de ciberseguridad:

reflexiones convergentes para construir un entorno digital menos inseguro

▣ **Jeimy J. Cano, Ph.D, CFE**

Miembro investigador del Grupo de Estudios en Comercio Electrónico<sup>1</sup>

---

1 El autor agradece los valiosos y generosos comentarios de profesionales distinguidos como Manuel Dávila, Pedro Hecht, Rodrigo López Lio, Gabriela Saucedo y Diego A. Zuluaga, quienes permitieron afinar las ideas y reflexiones de este artículo.



foto: <http://www.diariodigitalcolombiano.com/colombia-entre-los-mejores-del-mundo-en-ciberseguridad/>



## Resumen

El ciberespacio y sus relaciones emergentes plantean nuevos retos tanto para los individuos y las organizaciones como para las naciones. Uno de ellos, relacionado con la seguridad y control en un mundo globalizado y automatizado, requiere una aproximación convergente, que permita entender la dinámica e impactos de la protección de los sistemas de información empresariales y las realidades de los sistemas de control industrial, que operan infraestructura clave de una nación. En este sentido, este artículo plantea una propuesta conjunta de seguridad y control, donde se define la ciberseguridad como un instrumento de política de Estado, que se materializa en una práctica para evitar que el mundo afecte el sistema y de igual forma evitar que el sistema afecte al mundo.

## Introducción

La seguridad de la información es siempre un producto en desarrollo, un ejercicio de aseguramiento y descubrimiento permanente que no admite posiciones incontrovertibles o sesgos de visiones particulares. Es una disciplina que está en constante movimiento y renovación como premisa fundamental para mantener el espacio conocido de riesgo residual aceptable y tolerable por una persona u Organización.

En este sentido, cada vez más, las decisiones relacionadas con protección de la información tienen impactos significativos en aspectos claves de la vida de las personas. Casos particulares se observan en aquellos puntos donde las tecnologías de información convergen con los sistemas de control, los cuales generalmente terminan teniendo a cargo sistemas de transporte de energía, monitoreo de plantas, operación de dispositivos biomédicos, entre otros, que se integran y afectan aspectos claves de la vida humana.

Así las cosas, se abre un camino convergente entre dos conceptos ampliamente utilizados en el dominio de la seguridad y control como son *safety* y *security*. De acuerdo con Axelrod (2013), se entiende por *safety* – que el sistema no debe dañar al mundo – y por *security* – que el mundo

no debe dañar el sistema. Ahora bien, si el sistema es susceptible a las dos distinciones estamos en presencia de una infraestructura crítica donde el sistema puede llegar a “dañar el mundo” y “el mundo puede dañarlo” (JCM-14: 1).

En consecuencia, cuando trasladamos estas dos distinciones a la esfera de la seguridad de la información y de la ciberseguridad, comenzamos a vislumbrar los enfoques complementarios que se deben asumir para avanzar en nuevas prácticas de aseguramiento en un contexto extendido de la realidad del flujo de la información que afecta el mundo exterior y puede comprometer la vida humana.

.....  
 “...en el pasado, eran unos pocos los que tenían el control de los contenidos que se subían a la infraestructura; hoy el proceso de apertura y democratización que ha tenido el ciberespacio, permite que cualquier persona que tenga acceso a este mundo digital, tenga la capacidad de crear sus propios contenidos y propagarlos de la forma que mejor le parezca”.  
 .....

Mientras las prácticas de seguridad de la información tradicionales, se concentran en que “el mundo no dañe el sistema”, procurando una serie de acciones y actividades que incrementen la resistencia del sistema a los ataques, las nuevas estrategias de ciberseguridad, deben sintonizar las anteriores para evitar que el sistema “pueda dañar el mundo”, esto es, entender la misión que tiene el sistema en el mundo y sus impactos, para así desarrollar un enfoque agregado de protección que evite dañar la realidad exterior y asegurar la resistencia del sistema frente a ataques del exterior.

Siguiendo las reflexiones de Clark y Knake (2010), el ciberespacio es una realidad emergente que se



Foto: <http://www.pandasecurity.com/spain/mediacenter/panda-security/ejemplos-ciberdelincuencia-segundo-trimestre-2013/>

compone de cuatro elementos fundamentales: *contexto físico, fundamentos lógicos, contenidos y actores*. Cada uno de ellos interactuando entre sí, le dan vida a un ente de construcción colectiva que vincula el mundo real con la realidad digital del flujo de información, donde se construyen y reinventan las relaciones entre los diferentes actores.

Por su parte en el pasado, eran unos pocos los que tenían el control de los contenidos que se subían a la infraestructura; hoy el proceso de apertura y democratización que ha tenido el ciberespacio, permite que cualquier persona que tenga acceso a este mundo digital, tenga la capacidad de crear sus propios contenidos y propagarlos de la forma que mejor le parezca.

En este escenario, el ciberespacio según Choucri (2012), es una plataforma de interacción humana, soportada en una realidad tecnológica que ofrece las siguientes características: es atemporal e instantáneo; ubicuo; está en todas partes; es permeable; traspasa todas las fronteras; es fluido; está en revolución y cambio permanente; es

participativo y universal; de contribución popular; con múltiples identidades; procura el anonimato; es autorregulado y finalmente, busca la neutralidad tecnológica.

En consecuencia, el ciberespacio establece un reto conceptual y práctico tanto para la sociedad, como para las diferentes disciplinas científicas, pues sus múltiples aproximaciones y variables, motivan diversas reflexiones que crean visiones y tendencias aprobadas por algunos y controvertidas por otros (Clark; Berson y Lin 2014, Choucri, 2012).

Así, una política de ciberseguridad es un instrumento que desarrollan las naciones para comunicar y manifestar aquellos aspectos que un Estado desea proteger en el ciberespacio. Es una declaración que materializa la postura de un gobierno para vincular de manera decidida al ciudadano, sus derechos y deberes ahora en un escenario de la realidad extendida de la sociedad, donde la información instantánea, la movilidad y las redes sociales son la norma de su operación.



## Buscando respuestas para la ciberseguridad

Siguiendo las reflexiones de Axelrod (2013, pág. 117) sobre *safety* y *security* se hace necesario distinguir entre los sistemas de información críticos y sistemas de control críticos. Para ello, propone distinguirlos por las consecuencias que puede traer su mal funcionamiento, uso inadecuado o falla. Mientras una falla en un sistema de información crítico puede llegar a tener impactos económicos, sociales y legales, en los sistemas de control los efectos pueden ocasionar daños físicos y/o daños al ambiente.

En este tenor, podríamos indicar que la ciberseguridad, es el conjunto de prácticas de seguridad y control aplicadas sobre sistemas de información y/o control que operan en el ciberespacio, con el fin de hacerlos más resistentes a los ataques (*security*), limitando los impactos adversos en el mundo exterior producto de su malfuncionamiento, uso inadecuado o falla (*safety*).

Habida cuenta de lo anterior, se comprenden mejor las preocupaciones de los gobiernos y organismos multilaterales sobre los eventos recientes que afectan la operación de plantas de energía, refineras, aeropuertos, dispositivos biomédicos, los sistemas de defensa, sistemas bursátiles, entre otros, que buscan no solamente atacar el sistema, sino producir un daño en el mundo real, que genere confusión y zozobra frente a las posibilidades que se manifiestan en la interrelación entre el ciberespacio y los sistemas de control (Gonsalves, Kepes, Riley, 2014).

## Reflexiones finales

Los ciberataques cada vez serán más comunes y sus impactos comenzarán a inquietar a las empresas y gobiernos, pues no solamente habrá cicatrices en sistemas o tecnologías particulares, sino que sus efectos alcanzarán sectores claves de un país, afectando la población civil y el normal desarrollo de sus actividades, como ha ocurrido en el pasado.

La complejidad tecnológica, la rapidez de la evolución tecnológica, la falta de madurez de la industria de TI, la alta interconectividad de las “cosas”

... una política de ciberseguridad es un instrumento que desarrollan las naciones para comunicar y manifestar aquellos aspectos que un Estado desea proteger en el ciberespacio”.

y la visibilidad de los elementos de la operación del mundo OT (Candau 2013), aumentan la posibilidad para que los atacantes descubran en el laberinto de direcciones IP, aquellos sitios neurálgicos de las operaciones de una empresa o país, y provocar una crisis que ponga en tela de juicio la gobernabilidad de un Estado.

La ciberseguridad como la intersección entre política y tecnología, así como prácticas de seguridad y control convergentes de los mundos *safety* y *security*, plantean nuevos retos y desafíos para los ejecutivos de seguridad de la información, los

Foto: <http://www.afcs.org/convenience-drives-technology-and-cybersecurity-risks-says-karen-lissy-financial-cyber-crime-expert/>



“... la ciberseguridad, es el conjunto de prácticas de seguridad y control aplicadas sobre sistemas de información y/o control que operan en el ciberespacio, con el fin de hacerlos más resistentes a los ataques (security), limitando los impactos adversos en el mundo exterior producto de su malfuncionamiento, uso inadecuado o falla (safety)”.

presidentes de empresa y los gobernantes de las naciones, toda vez que el tejido social, ahora intercomunicado por una infraestructura tecnológica, se hace más susceptible a fallas o malos usos, cuyos impactos en número de víctimas potenciales, impactos económicos y afectación de la confianza del público, estamos empezando a conocer y caracterizar.

Estamos ante un escenario incierto, que toma a personas, empresas y naciones sin la preparación adecuada, como quiera que hasta ahora la mirada sobre la seguridad de la información se habían concentrado hacia el interior y como problema local, descuidando de igual forma la evolución y visibilidad de los sistemas OT, propios de la vista de aquellos sistemas que no deben dañar el mundo.

Si bien este artículo no pretendió agotar las reflexiones sobre ciberseguridad, sí propuso un punto de reflexión conceptual para motivar la generación de nuevas propuestas de construcción de un concepto, que no puede ser tratado como una extensión de las prácticas tradicionales de seguridad y control, sino como un ejercicio donde política y tecnología se hacen convergentes para reinventar la noción del Estado-nación más allá de las fronteras conocidas e incorporar al ciberespacio como el nuevo contorno de la realidad social, tan real y vibrante como la soberanía de un país y su Estado social y democrático de Derecho.

Foto: <http://www.cios.com/ii/cybersecurity-spending-more-proactive-than-reactive/>

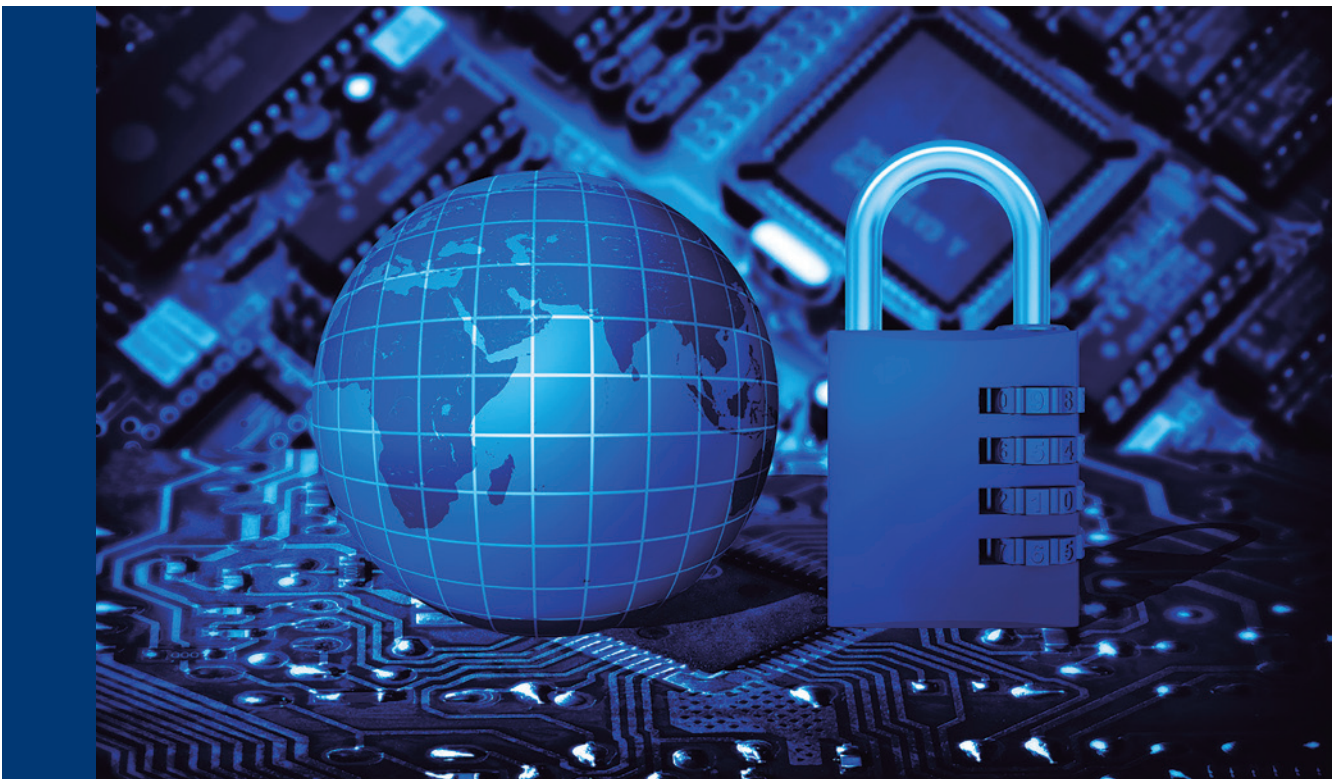






Foto: <http://ec.europa.eu/digital-agenda/en/cybersecurity> ▲

## Referencias

### » Fuentes académicas

- AXELROD, C. W. (2013) Engineering safe and secure software systems. Ed. Artech House.
- CANDAU, J. (2013) Prioridades nacionales en ciberseguridad. En SEGURA, A. y GORDO, F.
- CHOUCRI, N. (2012) Cyberpolitics in international relations. MIT Press.
- CLARK, D., BERSON, T., y LIN, H. (Editors) (2014) At the Nexus of Cybersecurity and Public Policy: Some Basic Concepts and Issues. National Research Council. National Academies Press.
- CLARK, R. y KNAKE, R. (2010) Cyber war: The next threat to National Security and what to do about it. HarperCollins.

### » Fuentes electrónicas

- GONSALVES, A. (2014) Airport Breach a Sign for IT Industry to Think Security, Not Money. Disponible en: <http://www.cio.com/article/2448928/it-strategy/airport-breach-a-sign-for-it-industry-to-think-security--not-money.html> (Consultado: 1-07-2014)
- KEPES, B. (2014) Data Security And What Keeps CISOs Up At Night. Disponible en: <http://www.forbes.com/sites/benkepess/2014/06/27/data-security-and-what-keeps-cisosup-at-night/?ss=cio-network> (Consultado: 1-07-2014)
- JCM-14 All rights reserved Página 12 de 13 🕒



# Hablemos de pensamiento crítico

“Locura es hacer lo mismo una y otra vez esperando obtener resultados diferentes”. Albert Einstein

▣ **Coronel (RA) Jorge Alberto Castañeda Fisco**

Docente departamento de Estrategia ESDEGUE

▼ Foto: Aniversario ESDEGUE



## Resumen

En la edición N° 226 de la Revista de las Fuerzas Armadas, hicimos un primer acercamiento relacionado con el pensamiento crítico. Allí destacamos una forma de moldear nuestro pensamiento, que funciona de manera sistemática, deliberada, disciplinada y exigente. Nos detuvimos en la evolución y cómo definir el pensamiento crítico, para tratar de ver al mundo realmente como es y escapar de las ataduras que mantienen presas nuestras creencias, muchas veces motivadas por la acumulación de errores propios del ser humano.

En esta segunda parte centraremos en recopilar y comentar algunos de los elementos del razonamiento que aconseja Richard Paul, como fundamento para entender en qué espacio se mueve el pensamiento crítico. Su propósito es el de reforzar habilidades que deben ser aprendidas y valoradas por el pensador crítico de tal manera que le permitan tomar decisiones acertadas una vez evaluadas las posibles alternativas, cuestionando las consecuencias e implicaciones de la decisión y decidiendo de manera responsable.

Ya nos habíamos referido a la evolución y definición que muchos autores entregan sobre el pensamiento crítico. Todas ellas dan una idea general para entender la cultura de aprender a pensar de una manera diferente a como estamos acostumbrados a hacerlo. Ahora, queremos apoyarnos en los consejos de expertos como John Dewey y Richard Paul, quienes consideran esencial para pensar críticamente las dimensiones y los elementos de razonamiento.

Dewey (1998) considera que existen dos dimensiones que configuran el pensamiento crítico: la cognitiva y la afectiva que se expresan holísticamente y que de manera específica están constituidas por una serie de habilidades y sub-habilidades. Estas habilidades son agrupadas en tres categorías por Jacques Piette, a saber:

- ◆ capacidad de clarificar la información (hacer preguntas, concebir y juzgar definiciones, distinguir los diferentes elementos de una argumentación, de un problema, de una situación o de una tarea, identificar y aclarar los problemas importantes)

“La clave para entender el propósito, meta u objetivo que se está fijando, es estar plenamente consciente de la tendencia que tiene el ser humano a engañarse a sí mismo”.

- ◆ capacidad de elaborar un juicio sobre la fiabilidad de la información (juzgar la fiabilidad de una fuente de información y de una información, identificar los supuestos implícitos, juzgar la validez lógica de una argumentación)
- ◆ capacidad de evaluar la información (obtener conclusiones apropiadas, realizar generalizaciones, inferir, formular hipótesis, generar y reformular de manera personal una argumentación, un problema, una situación o una tarea).

Richard Paul siguiendo un modelo radial, presenta lo que ha denominado los elementos del razonamiento. Es un modelo que detalla el análisis y la evaluación de razonamiento y permite aplicarlo para enfrentar los problemas de la vida real. Veamos en el siguiente gráfico la propuesta de Paul y seguidamente la explicación de cada parte del proceso:



Figura No. I Elementos de razonamiento de Richard Paul

## Finalidad del razonamiento

El primer cuestionamiento que debe hacerse el pensador crítico al emprender cualquier acción o situación, es la de determinar el motivo, objetivo, meta o propósito esencial de esa acción, buscando eliminar las proposiciones falsas que puedan estar en el entorno. Para ello, se toma el tiempo necesario para hallar ese propósito con claridad, distinguiéndolo de otros relacionados. La clave para entender el propósito, meta u objetivo que se está fijando, es estar plenamente consciente de la tendencia que tiene el ser humano a engañarse a sí mismo. Debe ser de su interés mantener continuamente el enfoque sobre ese propósito que fue determinado en el primer paso del proceso analítico.

## La pregunta

Hacer preguntas es el elemento más importante del pensamiento crítico. Todo razonamiento es un intento por resolver un problema, una pregunta que surge y sobre la cual se espera explicar algo. Este interrogatorio crítico se puede considerar de tres maneras: la necesidad de emplear preguntas críticas continuamente, la correlación

de las preguntas críticas y la necesidad de formular y responder preguntas críticas en el momento oportuno.

El pensador crítico tiene que intentar identificar el asunto, problema o pregunta principal en juego; eso es definir el problema. El pensador hábil evaluará continuamente si está intentando contestar la pregunta correcta o resolver el problema correcto. Para Paul, las preguntas son de tres tipos: *preguntas de hecho*, *preguntas de preferencia* y *preguntas de juicio*. Para los líderes estratégicos, las últimas preguntas se convierten en retos difíciles, que requieren lo mejor en cuanto a pensamiento crítico. Las preguntas de hecho tienen una sola respuesta y las de preferencia muchas respuestas, las de juicio requieren destrezas de razonamiento. Al emplear preguntas exploradoras se facilita llegar al entendimiento de manera más profunda.

## Información

Ante la avalancha de información que existe en la actualidad, el pensador crítico tiene que determinar cuál es la información más importante y juzgar la calidad de esa información. Se hace ne-

Foto: Oficina Comunicaciones Estratégicas ESDEGUE







Foto: Oficina Comunicaciones Estratégicas ESDEGUE



cesario tomar en cuenta los prejuicios y los filtros entre la información que entra y la comprensión mental. Además, el pensador crítico tiene que ver cómo encaja toda la información y qué enlaces existen entre esta y la organización.

Paul dice que son tres maneras en las que la mente asimila la información: *información inerte*, *ignorancia activada* y *conocimiento activado*:

- ◆ a información inerte es inservible - nada más que una confusión en la mente
- ◆ la ignorancia activada es peligrosa – emplear información falsa como verdad
- ◆ el conocimiento activado es poderoso – información verdadera que provoca un mayor entendimiento y una toma de decisiones sensata.

Los pensadores críticos son por lo general escépticos en cuanto a la información y como tal, dependen en gran medida de los patrones intelectuales para ayudar a evaluar datos a fin de crear información que resulte en conocimiento. Aunque existe la creencia por parte de los tomadores de decisiones de que una acción se puede mejorar recopilando más información, John Boyd

considera que las organizaciones eficaces evitan que las atasquen con información. Ellas toman las decisiones con la información disponible, en estos casos el pensamiento crítico es aún más importante para alcanzar juicios razonados y sólidos.

## Conceptos

Todo razonamiento se expresa mediante conceptos e ideas. Los conceptos se convierten en un elemento poderoso del pensamiento crítico porque ellos facilitan la comprensión de otras ideas. Sería imposible comprender el mundo sin emplear y entender los conceptos. Por ello, el pensador crítico identifica los conceptos y los explica con claridad.

Los pensadores conceptuales pueden cambiar el enfoque y su pensamiento para ver las cosas de manera diferente. Permanecen abiertos a la información e ideas nuevas, las que surgen al emplear múltiples conceptos. Contrariamente, el problema con los pensadores no-críticos es que no pueden cambiar los conceptos. Ellos se bloquean empleando los mismos conceptos o utilizan los conceptos erróneos para interpretar al mundo

.....  
"Las preguntas de hecho tienen una sola respuesta y las de preferencia muchas respuestas, las de juicio requieren destrezas de razonamiento. Al emplear preguntas exploradoras se facilita llegar al entendimiento de manera más profunda".  
.....

¡Caen en una trampa conceptual! Si uno queda atrapado en un solo conjunto de conceptos, uno piensa sobre las cosas solamente de una manera. El resultado a nivel estratégico puede ser una sorpresa o desastre.

El 9/11 de 2001, Estados Unidos fue testigo de un ejemplo de este pensamiento conceptual. El concepto de "un misil" o "bomba" cambió al igual que nuestra idea de cómo protegemos de ese cambio conceptual. Estábamos atascados en la trampa conceptual de que la piratería aérea utilizaba los aviones como rehenes en busca de recompensas en lugar de armamento. El ataque también mostró el poder de las trampas concep-

tuales. El Director de la CIA George Tenet dijo que ninguna de las advertencias indicaba que los terroristas estallarían los aviones en contra de los edificios – ese concepto era anatema- para nuestro pensamiento.

Las trampas conceptuales exigen información explícita y abrumadora que dismantelar o destrezas sólidas de pensamiento crítico que superar. El pensador crítico experto obliga a la mente a pensar en diferentes maneras de usar o integrar las mismas cosas o ideas. Da muestra de agilidad mental necesaria para cambiar rápida y cómodamente el campo del pensamiento para evaluar y analizar su mundo de manera crítica.

## Suposiciones

De la misma manera que sería imposible comprender el mundo sin conceptos, sería paralizante vivir sin suposiciones. Una suposición puede ser una afirmación de creencias explícita y consciente o más probablemente una creencia subconsciente que se da por sentada. Neil Brown y Stuart Kelly dividen las suposiciones en dos categorías: las basadas en valor y las descriptivas. Las primeras

Foto:Alemania. Universidad der Bundeswehr, Munich





se basan en cómo uno cree que el mundo debe ser —el concepto de “deber”—. Las descriptivas son más explícitas y describen al mundo como realmente es.

Todos hemos empleado suposiciones conscientes para ayudarnos a planificar cuando hay una escasez de información basada en hechos. Este es un método perfectamente lógico y razonable para pensar. Sin embargo, las suposiciones que hacemos con nuestro subconsciente no siempre se piensan ni se evalúan para buscar su validez. El pensador crítico intenta traer los pensamientos y suposiciones subconscientes a un nivel de entendimiento consciente de manera que se pueda dudar de las suposiciones, analizarlas, evaluarlas o bien validarlas, rechazarlas o actualizarlas.

## Puntos de vista

Poder contemplar las cosas desde otro punto de vista es parte esencial del pensamiento crítico que está estrechamente relacionado con el pensamiento conceptual. El pensador crítico analiza las situaciones desde múltiples puntos de vista y diferentes ámbitos de pensamiento. La capacidad de contemplar otros puntos de vista o analizar una situación desde otro ámbito puede ser muy perspicaz. El pensador crítico reconoce su propio punto de vista y luego acepta otros puntos de vista y observa el contraste.

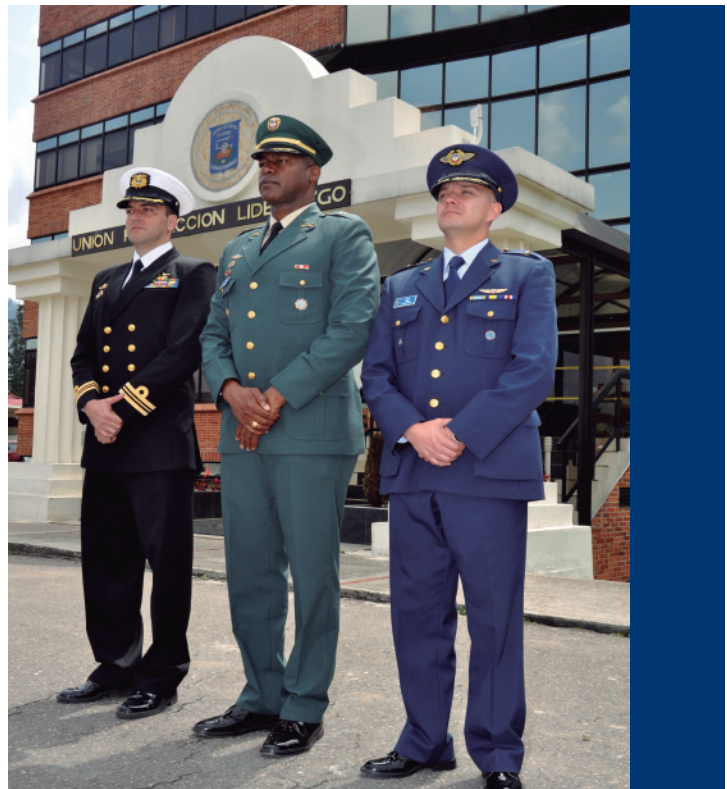
El estratega Boyd llama a este tipo de pensamiento como “variedad y armonía”; el hecho que las organizaciones eficaces exhortan en lugar de temer a los diferentes puntos de vista. Las empresas con capacidad para el pensamiento crítico funcionan sin dejar que su punto de vista distorsione o domine exclusivamente al proceso de pensar. Es lo que Peter Linkow llama en pensamiento crítico: “valoración”. Sugiere que expertos en evaluar, analicen a las partes interesadas para tornarse más sensibles a los intereses de los demás. En otras palabras, exige que el pensador crítico acepte, a sabiendas, otro punto de vista. Para ello se necesita mucha flexibilidad y disciplina intelectual para poder eliminar nuestros prejuicios.

El pensador crítico no piensa que los puntos de vista opuestos constituyan una amenaza, sino otra creencia qué entender y hasta quizás adop-

“Los pensadores conceptuales pueden cambiar el enfoque y su pensamiento para ver las cosas de manera diferente. Permanecen abiertos a la información e ideas nuevas, las que surgen al emplear múltiples conceptos”.

tar. Aceptar diversos puntos de vista no necesariamente resulta en una toma de decisiones caprichosa. Según Clausewitz las opiniones nuevas constantemente desmenuzarán nuestras convicciones y carácter. Uno se toma terco tan pronto se resiste a otro punto de vista no a causa de un discernimiento superior o fijación a un principio superior, sino porque lo rechaza por instinto. Explorar distintos puntos de vista le ayudará al pensador crítico, especialmente en situaciones de liderazgo estratégico, a comprender el medio ambiente y a aclarar la ambigüedad.

Foto: Oficina Comunicaciones Estratégicas ESDEGUE





“Las trampas conceptuales exigen información explícita y abrumadora que dismantelar o destrezas sólidas de pensamiento crítico que superar”.

### Interpretación

Una deducción es el proceso de pensamiento consciente que llega a una conclusión con base en la interpretación de las suposiciones. Dependiendo de como sean los elementos, las deducciones pueden ser buenas o malas, verdaderas o falsas, lógicas o ilógicas. La clave para entender las deducciones (conclusiones) es evaluar las suposiciones básicas y aplicar un buen criterio para llegar a la conclusión correcta. El pensador crítico resiste el impulso de hacer conclusiones rápidas, porque primero él evalúa cuidadosamente e interpreta la información disponible y luego evalúa la validez de las suposiciones básicas. Este tipo de análisis deliberado y evaluación resulta en una conclusión más razonada e informada.

### Implicaciones

Las implicaciones es lo que esperamos que suceda antes de una decisión. Son las consecuencias en realidad lo que sucede después de una decisión. Los pensadores críticos siempre consideran las implicaciones de sus creencias, opiniones y actos. De hecho para Richard Paul, los pensadores críticos deben pensar acerca de las implicaciones de tres maneras: posibles, probables e inevitables. Cuando pensamos acerca de las implicaciones, primero debemos tomar en cuenta todas las posibilidades razonables. En esencia, esto incluye todo desde lo mejor hasta lo peor. Los pensadores críticos deben tomar en cuenta cuáles implicaciones son las más probables en una situación. Por último, identificar toda implicación que sea inevitable según la situación. Este tipo de análisis de futuros es más que sencillamente adivinar, lo obliga a uno a enfocarse en los fines. De ahí, el pensador crítico puede comparar fácilmente las implicaciones posibles y las implicaciones probables con las expectativas de lo que resolverá el problema o tratará el problema inminente. Las expectativas del pensador crítico se convierten en la cuarta de las implicaciones: la implicación

Foto: Clausura Caimpor-Cimpor



“requerida” tomando en cuenta el problema o situación actual.

El modelo del pensamiento crítico propuesto por Paul podría considerarse como una manera lineal de pensar, sin embargo, es algo más complejo que eso. Cada elemento de razonamiento está unido simultáneamente con los demás elementos. Por ejemplo, a medida que el encargado de tomar decisiones tiene información, las suposiciones y las deducciones podrán cambiar. Los cambios en la información crearán preguntas nuevas, tendrán un impacto en el punto de vista, o exigirán nuevos conceptos. Si cambiamos nuestras suposiciones, las deducciones-conclusiones se verán afectadas.

La formulación de preguntas penetra todo el modelo por cuanto uno tiene que emplear preguntas para aclarar cada uno de los demás elementos. El pensador crítico tiene que hacerse cuestionamientos como los siguientes: ¿Cuál es mi verdadero propósito? ¿cuál es el problema clave? ¿cuál es la información más relevante? ¿cuáles son los conceptos correctos en este caso? ¿son válidas mis suposiciones? ¿he hecho deducciones correctas? ¿cuál punto de vista es importante y cuáles son las implicaciones que deseo?

Si bien este tipo de pensamiento en círculo está ocurriendo, a la larga uno tiene que regresar al propósito y a las implicaciones. Las relaciones recíprocas entre los elementos de pensamiento crítico se combinan en un sistema de pensamiento dinámico – no un método de lista de verificación en secuencia y lineal-. Este tipo de pensamiento requiere de cierta flexibilidad mental, lo que el autor denomina “pensamiento sólido”. El pensamiento sólido constantemente actualiza nuestro proceso de pensar al explorar información nueva, buscando prejuicios personales, manteniendo la flexibilidad conceptual y apoyando la imparcialidad.

El modelo propuesto por Paul se complementa con lo que el mismo autor denomina los patrones intelectuales. Un conjunto de principios que los pensadores críticos emplean para aumentar la calidad del pensamiento. Claridad, precisión, tolerancia, profundidad, lógica, trascendencia, exactitud, amplitud e imparcialidad, son patrones que

“El pensador crítico resiste el impulso de hacer conclusiones rápidas, porque primero él evalúa cuidadosamente e interpreta la información disponible y luego evalúa la validez de las suposiciones básicas”.

los pensadores críticos aplican a cada uno de los elementos de razonamiento para crear un pensamiento más razonado y válido.

Sostiene Paul que la claridad es un patrón de entrada. Para que se genere el pensamiento crítico hay que entender claramente cada uno de los elementos. La claridad no proporciona la comprensión, pero la hace posible. El pensador crítico tiene que cerciorarse que se entiende cada elemento antes de que se pueda continuar pensando con la expectativa de un progreso razonable o resultados que se puedan utilizar. Una vez que se entienda el elemento a cabalidad, se puede apli-

Foto: Seminario Ciberseguridad ESDEGUE





“La imparcialidad al igual que la toma de decisiones ética, tiene que ver con el prejuicio y los motivos personales. El pensamiento detrás de la imparcialidad como estándar está relacionado con la tendencia de un individuo al engaño de sí mismo”.

car el resto de los patrones para lograr un nivel sólido de pensamiento.

La mejor manera de aplicar esos estándares a un elemento en particular es formulando una pregunta relacionada con el patrón. Por ejemplo, el pensador crítico puede preguntar acerca de un elemento: ¿Es correcto? ¿Veraz? ¿Cómo se puede verificar? Emplear el estándar de precisión le ayuda a los pensadores críticos a mejorar la información. Otras preguntas, ¿es esto lo suficientemente preciso para la toma de decisiones? ¿Podría ser esta información más exacta? La relevancia ayuda

a exudar la complejidad del pensamiento crítico facilitando el enfoque a nuestro pensamiento en aquellas partes de un escenario que están relacionadas con la pregunta o decisión inminente.

Como se mencionó antes, por lo regular los encargados de tomar decisiones están abrumados por información, suposiciones, puntos de vista e implicaciones. Poder preguntar “¿Cómo es esto relevante?”, es un paso a la simplificación de la toma de decisiones. Los estándares de tolerancia y profundidad son los dos más estrechamente relacionados. Juntos se complementan – o bien algo es demasiado angosto o demasiado superficial - La clave es reconocer cierta armonía sólida entre estos dos estándares; por ejemplo, los pensadores críticos buscan la tolerancia en el punto de vista, los conceptos y las implicaciones. Al mismo tiempo, se necesita profundidad en la información, conceptos, suposiciones y preguntas. En esencia, esos estándares resultan en la siguiente pregunta: ¿Tengo una visión lo suficientemente amplia con necesarios detalles en los efectos de segundo y tercer orden?

Foto: III Simposio de Ética Militar en ESDEGUE





Al considerar la lógica como un patrón, la siguiente es la prueba sencilla: ¿Tiene esto sentido? o ¿Esta opinión es afín con la prueba disponible? Aquí, la mente escéptica y curiosa es una ventaja para el pensamiento crítico. La lógica exige que uno reflexione y reconsidere cualquier expresión o información condicional. El estándar de trascendencia, al igual que la relevancia, busca destacar no sólo lo que aplica a la situación sino también lo que es más importante. La trascendencia ayuda al pensador crítico a darle prioridad a la información, al punto de vista, conceptos e implicaciones. En un sentido, podríamos decir que la trascendencia es el primer paso hacia la planificación de las operaciones basadas en los resultados.

Por último, los pensadores críticos necesitan considerar el tema de la imparcialidad, tal vez el estándar más controversial del grupo. La imparcialidad al igual que la toma de decisiones ética, tiene que ver con el prejuicio y los motivos personales. El pensamiento detrás de la imparcialidad como estándar está relacionado con la tendencia de un individuo al engaño de sí mismo. Por lo tanto, al sopesar la imparcialidad de una decisión, el pensador crítico tiene que preguntar: ¿Distorsiona mi egoísmo este tipo de pensamiento, o es mi decisión justa para todos los interesados? El estándar de imparcialidad busca evitar el pensamiento egocéntrico. A medida que nuestro ego entra en el proceso de pensar, el pensador crítico es envenenado por motivos ocultos que resultan en decisiones imperfectas. El ego determina el propósito, y la pregunta central escoge la información de manera selectiva, utilizando solamente los conceptos familiares y las suposiciones incuestionables que causan conclusiones falsas a la vez que se toman en cuenta puntos de vista limitados que resultan en implicaciones injustificadas. Si la claridad es el estándar de entrada, la imparcialidad es el estándar fundamental para eliminar el prejuicio egocéntrico.

Como hemos visto, los elementos de razonamiento propuestos por Richard Paul ayudan de

manera importante a actuar, pensar y reflexionar siguiendo un modelo que fortalece nuestra manera de pensar. Para entenderlo, es necesario revisarlo cuidadosamente y tratar de llevarlo a la práctica; es la única manera de interiorizar una nueva manera de pensar. En la próxima entrega propondremos sugerir algunas herramientas prácticas que ayudan a incentivar el pensamiento crítico desde el aula de clase.

## Bibliografía:

- DEWEY, John. *Cómo pensamos*. Nueva exposición de la relación entre pensamiento reflexivo y proceso educativo. Paidós. España. 1998.
- FACIONE, Peter. *Pensamiento crítico: ¿Qué es y por qué es importante?* Insight assessment. 2007 Versión 2007 en Español.
- PAUL, Richard. *Estándares de competencia para el pensamiento crítico*. Fundación para el pensamiento crítico. 2005. En: [www.criticalthinking.org](http://www.criticalthinking.org).

# Liderazgo, lección de vida: una visión estratégica para el cumplimiento de la Misión

✦ **Coronel Julio César Londoño Giraldo**  
Jefe Departamento Fuerza Aérea ESDEGUE,  
Colombia

▼ Foto: Archivo personal



## Reflexiones esenciales

Hablar de liderazgo no es un misterio en la vida militar, por el contrario, es la herramienta más importante que posee el Comandante para cumplir con la misión asignada. Este ensayo está sustentado sobre la base de una lección de vida personal, representada en 27 años de servicio activo en las Fuerzas Militares de Colombia. Mi experiencia como Oficial en la Fuerza Aérea Colombiana y padre cabeza de familia, me ha llevado a argumentar que los líderes no nacen, se forman a través del tiempo y las experiencias de vida. El liderazgo se forja en el ejemplo, la integridad, la vocación del servicio hacia lo que hacemos y por quien lo hacemos, y el sacrificio ante las instituciones y personas que representamos.

Cuando el aspirante entra a la Escuela Militar, inicia un proceso de transformación hacia una nueva vida llena de sacrificios y compromiso con su país. Después de tres intensos meses de entrenamiento y preparación para iniciar su vida militar, jura lealtad a la bandera de su nación hasta el punto de ofrecer su propia vida en caso de que fuere necesario para defenderla y morir por ella. El significado del juramento a la bandera refleja en el militar su deseo de iniciar un viaje en una nueva carrera donde se pondrán a prueba sus capacidades como ser humano para asimilar el reto de convertirse en un líder con miras a comandar a sus hombres y defender al Estado legítimamente constituido. Es allí, en la Escuela Militar, donde aprende el concepto del Honor Militar, “que no es otra cosa sino la obligación que tiene el hombre de armas, basado en la conciencia de obrar siempre en forma recta e irreprochable”<sup>1</sup>.

Todo lo que un líder hace debe estar sustentado en los principios y valores fundamentales de la institución que representa y enmarcados en los principios esenciales de los derechos humanos. En palabras del General <sup>®</sup> Fredy Padilla de León “La ética será la coraza inexpugnable que le permitirá protegerse de tentaciones de cualquier orden que le inciten a cumplir con su deber”. La responsabilidad del Comandante se basa en los elementos del liderazgo, tomando como referen-

1 GR <sup>®</sup> Fredy Padilla de León. Liderazgo Militar, una perspectiva personal. p. 39

“El líder debe fomentar el pensamiento crítico y analítico de sus hombres, debe tener como base para la toma de sus decisiones “la razón antes que el corazón”.

cia que este debe ser un modelo a seguir. Un buen guía refleja lo que sus subordinados quieren ser, esa persona a la que todos se quieren parecer y algún día quisieran llegar a ser, para lo cual debe utilizar su autoridad y capacidad con el fin de influir en los demás positivamente<sup>2</sup>. En otras palabras, un líder debe tener carisma, autoestima y confianza para lograr el objetivo propuesto.

El Comandante debe ser una persona abierta y accesible para recibir asesoría de quienes lo rodean, “el día que el soldado deje de traernos sus problemas, ese día ya no seremos más sus líderes”<sup>3</sup>. El líder debe fomentar el pensamiento crítico y analítico de sus hombres, debe tener como base para la toma de sus decisiones “la razón antes que el corazón”.

## Una experiencia

En 1997 cuando me desempeñaba como piloto de helicóptero *UH-60* en el grado de Capitán, fui designado para realizar una evacuación de dos soldados del Ejército de Colombia quienes habían desaparecido en el área de Mutatá (Antioquia) durante un ataque perpetuado por el grupo terrorista de las Farc a tropas de la Brigada establecida en la zona. La misión parecía simple, debía ir a unas coordenadas en un área selvática de difícil acceso, aterrizar y recogerlos, ellos tenían un radio de transmisión de frecuencia FM con el que se habían comunicado con tropas de la Brigada en el municipio de Mutatá, manifestando que ya tenían un sitio asegurado en la zona para ser eva-

2 Concepts for Air force Leadership AU-24, Gen. John Michael Loh “The Responsibility of Leadership in Command” p.

3 Colin Powell, “Lecciones de Liderazgo”, conferencia dictada a altos oficiales de A.L. en WA, USA, Feb. 2003.





Foto: [http://www.gentedecabecera.com/2011/01/convocatoria-para-los-interesados-en-la-fac/web\\_gecab001\\_big\\_tp\\_2/](http://www.gentedecabecera.com/2011/01/convocatoria-para-los-interesados-en-la-fac/web_gecab001_big_tp_2/)

cuados y era necesario hacerlo rápido porque los terroristas estaban detrás de ellos.

Así, recibí la orden de recoger a dos Generales que se encontraban en el municipio de Pavandó y de allí proceder al lugar en mención. Al llegar al sitio, establecí contacto con los supuestos soldados que se encontraban en la zona de recogida, (un punto en la mitad de la selva de donde salía abundante humo). Vale la pena señalar que se trataba de una zona de muy difícil acceso, teniendo en cuenta que es muy selvática, con árboles que superan los 30 metros de altura, sin carreteras, y llena de humedales que dificultan la movilidad, por tanto, la única forma de arribar al sitio en forma rápida era por vía aérea.

Al establecer comunicación con ellos noté la voz quebrada del radio operador, con mucha angustia y premura porque se realizara la extracción; utilicé el código de seguridad para recuperación de personal (números establecidos previamente en el planeamiento de las misiones) y empecé a interrogarlo con preguntas sobre su batallón, las cuales nunca me respondió. Lo único que atinó a decirme fue: "sáquenlos rápido, estamos heridos, nos van a matar, aterrice rápido, estamos donde sale el humo". Sin duda, una voz de angustia que rompía el corazón.

Saber que tenía los medios para poder salvarlos me llenaba de valentía. A pesar del apuro y lo angustiante de la situación, en ese momento dudé si eran o no verdaderos soldados en peligro o terroristas que estaban planeando un engaño, tomé la decisión de hacer una pausa y analizar con detenimiento el escenario sin importar la premura de la situación, realicé más preguntas de seguridad sin obtener respuesta adecuada. Tener dos Generales en el helicóptero era una presión adicional que debía afrontar, ellos querían que yo entrara al sitio y realizara la evacuación. Teniendo en cuenta lo delicado que era tomar una decisión como esta y con la certeza de que era una trampa de los terroristas, tomé la decisión de no entrar al sitio y proceder al municipio de Carepa donde se encontraba la base militar del Ejército. Al llegar, fui cuestionado y recibido como un cobarde por no haber cumplido la misión, me manifestaron que por mi culpa los soldados iban a morir, motivo por el cual, el Comandante decidió enviar un helicóptero del Ejército con un piloto de nacionalidad estadounidense (la aviación del Ejército estaba en sus inicios no habían suficientes pilotos colombianos).

Se impartió la misma orden, proceder al sitio de las coordenadas y evacuar a los soldados, ante

lo cual advertí que este era un error más hacerlo implicaba tomar las precauciones del caso. En ese momento me sentí perturbado, no sabía si la decisión que había tomado era la adecuada o por el contrario sería juzgado en una Corte Marcial por cobardía, fueron momentos eternos para mí, los segundos se volvieron minutos y los minutos horas, mantuve a mi tripulación agrupada indicándoles que asumiría la responsabilidad de lo que sucediera.

Efectivamente, al llegar al sitio e intentar descender, fueron recibidos con una explosión en el área de aterrizaje y fuego nutrido de todas direcciones, tanto el piloto como el copiloto fueron heridos y la aeronave recibió más de 70 impactos de fusil, obligándolos a aterrizar de emergencia, con falla de un motor, problemas hidráulicos y falla en el estabilizador de cola, en una zona no preparada donde fueron evacuados por el helicóptero artillado que los acompañaba y otro que se encontraba en un área cercana.

La proactividad le permite al líder estar adelante de las situaciones, siempre previendo los resultados y visualizando cuál podrá ser el futuro, "ser proactivo es adoptar opciones continuamente, basándose en principios a los cuales está firmemente sujeto"<sup>4</sup>. Las decisiones tomadas sin un previo análisis de la situación, por lo general terminan con resultados que comprometen los medios y la vida de las personas; es como afirmaba Henry Ford: "Fallar es solo la oportunidad de iniciar nuevamente en forma más inteligente".

## Aprendizajes para la decisión

Como seres humanos somos susceptibles de cometer errores, es por esto que el líder debe tener la capacidad de diferenciar entre un error y un delito. Un error puede ser cometido por desconocimiento de una norma, falta de atención o dispersión en el trabajo, mientras que el delito se comete con dolo, buscando un resultado planeado por quien lo ejecuta.

Cuando el líder tiene que tomar decisiones siem-

4 Stephen R. Convey. "El Liderazgo centrado en principios", Píados empresa 22, Barcelona (España), 1995, p.135

.....

**"Las decisiones tomadas sin un previo análisis de la situación, por lo general terminan con resultados que comprometen los medios y la vida de las personas".**

.....

pre debe tener en cuenta que de alguna forma afectará a alguien positiva o negativamente, lo más importante es buscar el bien común, preservar la vida, honra y seguridad de las personas que lo rodean, además de la integridad de la Institución para la que trabaja. Hay que ser justo en la toma de las decisiones, "tratar de caer bien a todos es una de las señales más claras de la mediocridad"<sup>5</sup>. Una decisión no solo puede afectar a quien comete el error, también puede afectar su entorno familiar, por eso la importancia de la justicia

5 Op. Cit. 3

Foto: Evacuación Aeromédica. Área de Antioquia. Foto archivo personal



.....  
"Un error puede ser cometido por desconocimiento de una norma, falta de atención o dispersión en el trabajo, mientras que el delito se comete con dolo, buscando un resultado planeado por quien lo ejecuta".  
.....

aplicada. El líder no puede ser permisivo o compasivo en el momento de tomar decisiones, una mala decisión por la falta de encausamiento de la disciplina puede redundar en el descontento de las personas que pertenecen a la organización.

El Comandante debe tener la capacidad de entender que encausar la disciplina no significa tener compasión por quien cometió la falta, lo más importante de todo en la toma de la decisión es que el mecanismo correccional cumpla la función de redireccionar a quien cometió la falta, lograr hacerle entender el error y que pueda interiorizarlo como una lección de vida que más adelante

pueda multiplicar a los que lo rodean, es ahí donde el líder logra la armonía en la aplicación de la justicia.

La confianza es un elemento primordial en la vida del Comandante, contar con las personas adecuadas en el momento adecuado puede significar una buena toma de decisiones. Todas las veces que he tenido que recibir un nuevo cargo en mi trayectoria como oficial de la Fuerza Aérea Colombiana, lo primero que he hecho es hacer un panorama de riesgos y un análisis detallado de la gente que trabaja conmigo. Un líder debe tener un espectro amplio del ambiente que lo rodea, conocer la historia de la Institución y su funcionamiento, de manera que cuando un miembro de la Organización lo aborde tenga la capacidad de responder o en su defecto tener la entereza de afirmar que no conoce la respuesta. "Un hombre casi nunca pierde el respeto a su líder si no conoce la respuesta a algo, pero si descubre que miente o no es honesto, seguro lo hará"<sup>6</sup>.

El Comandante no está en la obligación de conocer todo, sin embargo, es quien en definitiva tomará las decisiones finales para el logro de los objetivos propuestos, amparado por la autoridad que le otorgan legalmente. Aunque la confianza es importante, en exceso nos puede traicionar. Un ejemplo claro de esto me ocurrió cuando volaba en una misión rutinaria de abastecimiento a tropas acantonadas en las montañas del oriente colombiano. Estando en vuelo efectuando la misión, recibí la orden de evacuar tres cuerpos de militares que habían sido muertos en combate por narcoterroristas de las Farc.

Otra misión rutinaria para mí, la había hecho cientos de veces durante mi carrera como piloto de *Black Hawk*, sin embargo esta no iba a resultar en una de esas que muchas veces realicé. Procedí al área de operaciones donde establecí contacto con la tropa en tierra, después de realizar los protocolos de seguridad, aterricé cerca de un lago, zona montañosa pero apropiada para la extracción. Eran ya las 5:30 de la tarde y estaba a 20 minutos de Bogotá, sitio donde tenía que llevar los cuerpos. El vuelo transcurrió sin ningún con-

.....  
Foto: UH60A Halcón. Archivo personal.



---

6 Dr. Douglas Freeman, *Leadership*, Naval War College review XXXIII (Mar. 1979)



tratiempo, aterrizamos en la capital de Colombia, en un batallón al sur de la ciudad, allí estaban esperándonos con las camillas. Como era tarde ordené a los técnicos permanecer en sus posiciones, una vez bajaran los muertos procederíamos inmediatamente a nuestra base de recuperación en Madrid (Cundinamarca). Al bajar el último cuerpo del helicóptero escuché una fuerte explosión al lado mío, inmediatamente le pregunté al técnico por lo sucedido ante lo cual me respondió que los tres cadáveres habían explotado por estar cargados.

Bien, al ver que era inminente el riesgo de quedarse en el sitio, inmediatamente despegué y procedimos a nuestra base a 7 minutos de vuelo. No lograba entender qué había pasado, aterrizamos, el helicóptero estaba lleno de esquirlas de granada en todo el lado derecho, el exceso de confianza en nuestras tropas casi nos había matado, los tres cuerpos estaban llenos de explosivos, fueron dejados en el campo de batalla después del combate y nadie tuvo la precaución de revisarlos. La confianza es importante pero el Comandante debe supervisar muy bien cada movimiento que hace en todas las tareas que realiza

.....  
"Un líder debe tener un espectro amplio del ambiente que lo rodea, conocer la historia de la Institución y su funcionamiento, de manera que cuando un miembro de la Organización lo aborde tenga la capacidad de responder o en su defecto tener la entereza de afirmar que no conoce la respuesta".  
.....

de modo que para no llevarse sorpresas desagradables, el control y la supervisión son la base del desarrollo adecuado en las tareas asignadas.

Por todo lo anterior, la actitud determina tu altitud. Aunque esta frase aplica para los aviadores, también es aplicable a la vida diaria. Mientras una actitud positiva lo puede llevar "a volar con las águilas", una negativa lo llevará a "estrellarse y explotar". Recuerde siempre que nadie quiere

Foto: XXXXX



seguir a alguien que se está hundiendo<sup>7</sup>. Todo el desarrollo de las actividades en la Organización están orientadas según lo determine la actitud del líder, nunca pierda la oportunidad de poder convertir una experiencia negativa en una ventaja positiva para la Organización, recuerde que la forma de afrontar los inconvenientes, que por lo general son parte diaria de todas las empresas, es expresando esperanza y capacidad de recuperación. La resiliencia es parte vital de cualquier persona y el líder debe tener la capacidad de fomentarla en su equipo de trabajo, si la cabeza del equipo no mantiene su actitud positiva, lo más posible es que la organización se derrumbe.

## Un pensamiento de cierre

Posiblemente, el ejemplo es la herramienta más poderosa que posee el Comandante para ejercer

---

7 Cpt. Hardy J. Sellers III. "Concepts for Air Force Leadership, Leadership principals for the successful Company grade Officer

su liderazgo. Las organizaciones retribuyen lo que el líder haya sembrado en ellas, uno cosecha lo que siembra con el ejemplo, si usted exige respeto, debe aprender a cosechar el respeto de los demás, para poder exigir el 100% de sus subordinados usted debe dar más de eso, de esta manera ellos lo seguirán a donde los quiera guiar<sup>8</sup>.

Cada persona desarrolla su estilo de liderazgo a través de su vida. El carácter representa un factor importante en su forma de asumir los retos. **El liderazgo autocrático** es una forma extrema de liderazgo transaccional, donde **los líderes tienen el poder absoluto** sobre sus trabajadores o equipos. **Los líderes burocráticos** hacen todo según "el libro". Siguen las reglas rigurosamente y se aseguran que todo lo que hagan sus seguidores sea preciso. Un estilo carismático de liderazgo es similar al **liderazgo transformacional**, porque estos líderes inspiran muchísimo entusiasmo en sus equipos y son muy energéticos al conducir a los demás. A pesar de que el líder democrático es

---

8 *Ibíd.* Pag. 354

Foto: Helicóptero UH60L Multipropósito



el que toma la última decisión, los líderes participativos o democráticos invitan a otros miembros del equipo a contribuir con el proceso de toma de decisiones<sup>9</sup>.

Adicionalmente, no importa qué estilo de liderazgo usted adopte, el enfoque positivo siempre estará relacionado con los resultados positivos para la Organización, mientras que el deficiente está relacionado con estrés elevado, poca satisfacción, poco compromiso con la Organización y poca inclinación para permanecer en el servicio<sup>10</sup>.

En conclusión, mi experiencia durante muchos años como Oficial en la Fuerza Aérea Colombiana me lleva a argumentar que no importa qué estilo de liderazgo usted adopte; las habilidades, el entrenamiento y la práctica ayudan a moldear su forma de conducción, sin embargo, existen muchas herramientas y el ejemplo es el pilar fundamental para que sus subordinados lo sigan a donde usted quiere guiar la Institución. La forma más adecuada para alcanzar la meta propuesta y obtener el cien por ciento de su equipo de trabajo, es mostrándoles que usted mismo puede dar más de eso.

Finalmente, las decisiones siempre afectarán positiva o negativamente a las personas y a las organizaciones; el líder debe estar consciente que cuando actúe lo debe hacer aplicando la justicia, buscando el bien común y no el personal, orientando los intereses de la organización hacia la visión de la misma. Ser líder no es nada fácil, lograr la capacidad de reunir todas esas cualidades que llevan a una persona a conducir una organización al éxito, es solo para algunos individuos especiales, que con su inteligencia interpretan el lideraz-

go positivo, como la herramienta más importante para cumplir con la misión asignada y guiar el equipo de trabajo a cumplir una misión específica en forma eficiente.

## Referencias

- GR ® Fredy Padilla de León. P. 39, "Liderazgo Militar, una perspectiva personal"
- Concepts for Air force Leadership AU-24, Gen. John Michael Loh "The Responsibility of Leadership in Command" p. 103
- Colin Powell, "Lecciones de Liderazgo", conferencia dictada a altos oficiales de A.L. en WA, USA, Feb. 2003.
- Stephen R. Convey. "El Liderazgo centrado en principios", Piados empresa 22, Barcelona (España), 1995, p.135
- Ibíd. P. 103
- General ® Fredy Padilla de León, "Liderazgo Militar, Una perspectiva personal", p.93
- Dr. Douglas Freeman, "Leadership", Naval War College review XXXIII (Mar. 1979)
- Cpt. Hardy J. Sellers III. "Concepts for Air Force Leadership, Leadership principals for the successful Company grade Officer".
- Ibíd. Pag. 354
- Los 10 estilos de liderazgo más frecuentes en las organizaciones, <http://www.losrecursos-humanos.com/los-10-estilos-de-liderazgo-mas-frecuentes-en-las-organizaciones/>, 25 Nov 2014.
- George E. reed, "Toxic leadership", Military review 84, No 4 (July-August 2004): 67-71
- CR. Julio Cesar Londoño Giraldo, Conceptos personales, Jefe Departamento FAC, ESDE-GUE, Nov 2014. 🍷

9 Los 10 estilos de liderazgo más frecuentes en las organizaciones. <http://www.losrecursoshumanos.com/los-10-estilos-de-liderazgo-mas-frecuentes-en-las-organizaciones/>, 25 Nov 2014

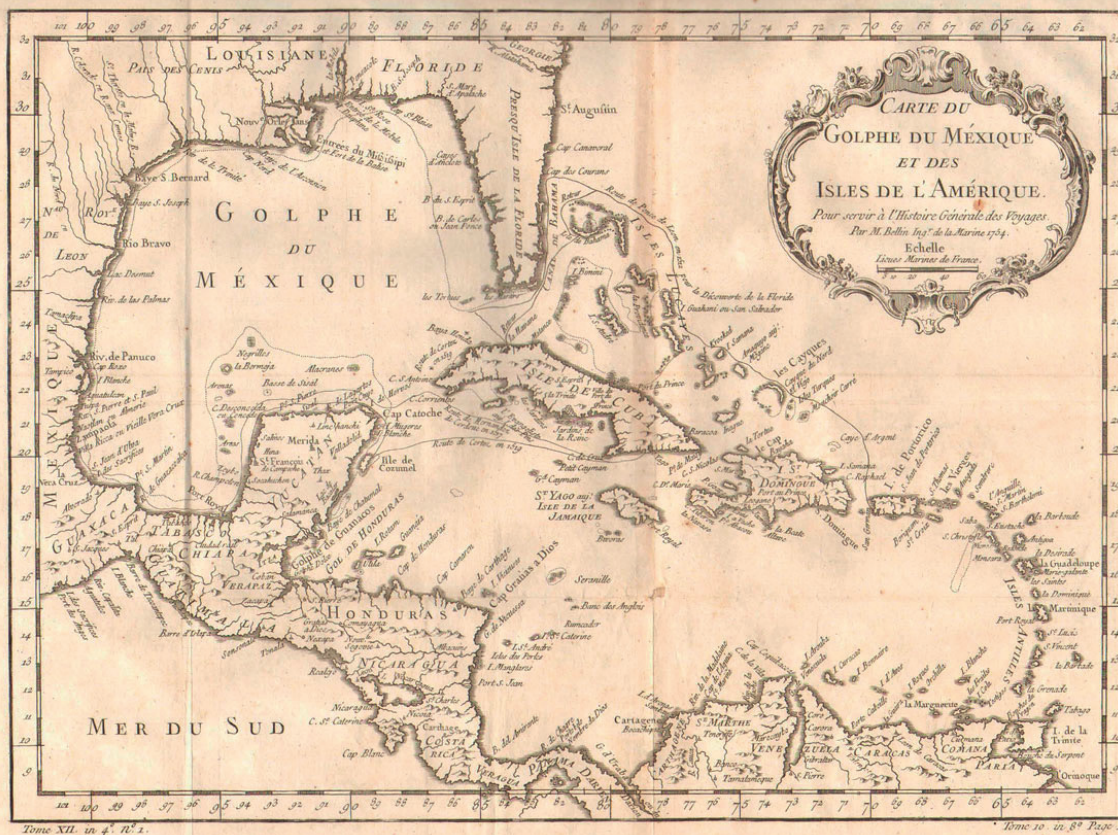
10 George E. reed, "Toxic leadership", Military review 84, No 4 ( July-August 2004): 67-71



# El Comodoro y General Luis Michel Aury. Héroe de la Independencia del Gran Caribe

▣ **Capitán de Navío (RA) Mauricio Rodríguez Ruiz**  
Docente departamento de Armada ESDEGUE

Foto: Mapa del antiguo Caribe. <http://1.bp.blogspot.com/-VOX5rgiDVMY/IT2x2QllrKI/AAAAAAAAA8/aAc7fICsJsl/600/mapa.jpg>



## Introducción

El propósito en esta semblanza histórica, es recordar a un marino de las luchas de independencia en aguas del Gran Caribe, y rescatar su legado, que amerita reconocimiento a sus acciones navales y proezas como hombre que aportó significativamente al proceso de emancipación.

La gesta de independencia permitió que se destacaran con gloria, personas que se constituyeron en héroes como Miranda el "Precursor", Simón Bolívar, San Martín, el Mariscal Sucre, Santander, Morelos, Morazán, Herrera, O'Higgins, Artigas, y algunos más que llevaron el protagonismo político y militar, pero a su sombra, con denuedo y patriotismo, aún a costa de su propia vida, muchos más contribuyeron directa o indirectamente, a la consolidación y forja de la causa de la independencia<sup>1</sup>.

Los historiadores han hecho énfasis principalmente en las campañas, batallas y sucesos que ocurrieron en el escenario terrestre. Pero en el escenario marítimo especialmente en el mar Caribe, la lucha fue de capital importancia para negarle al enemigo, convenientes apoyos y aprovisionamientos a sus ejércitos y proporcionarle a su vez a los patriotas, recursos y vituallas, que coadyuvaron a la victoria en los campos de batalla, contribución histórica, no reconocida en justa medida.

A partir de 1817, el mar Caribe pasó al control de los patriotas, con improvisadas marinas de guerra, compuestas por buques, en ocasiones pobremente armados y con tripulaciones inexpertas para la guerra en el mar, aspecto que destaca aún más la importancia de estos valerosos hombres, entre ellos, los corsarios y su esfuerzo sustantivo a la causa de emancipación<sup>2</sup>.

A casi doscientos años de la gesta emancipadora, muchos de estos héroes olvidados, a quienes el escritor Giorgio Antie, denomina "héroes erran-

.....  
 "... en el escenario marítimo especialmente en el mar Caribe, la lucha fue de capital importancia para negarle al enemigo, convenientes apoyos y aprovisionamientos a sus ejércitos y proporcionarle a su vez a los patriotas, recursos y vituallas, que coadyuvaron a la victoria en los campos de batalla, contribución histórica, no reconocida en justa medida".  
 .....

tes", fueron los corsarios, que bajo diferentes banderas, lucharon en apoyo al logro de los intereses de las nacientes repúblicas<sup>3</sup>.

En la primera década del siglo decimonono aparece el pirata y el corso con carácter independista<sup>4</sup>. De 1810 a 1830, coincidiendo con las declaraciones y actas de independencia de las colonias ultramarinas de España en el Nuevo Mundo, el mar Caribe se llenó de corsarios, marinos que fueron aprovechados por las incipientes marinas de guerra de los nuevos Estados que recurrieron a sus naves armadas para el corso con el ánimo de contrarrestar la poderosa flota naval española y disputarle el dominio del mar<sup>5</sup>. Se destacaron como corsarios los nombres de Cochrane, Brown, Buchardo, Aury, entre otros<sup>6</sup>. Del sinnú-

3 AVELLA, Francisco. *El Caribe de los héroes errantes: una aproximación desde el archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina. Ponencia IX Congreso Internacional de la Asociación de Historiadores Latinoamericanos y del Caribe (ADHILAC)*. Santa Marta, mayo 2010 p.

4 SAMAYOA GUEVARA, Héctor Humberto. *La presencia de Luis Aury en Centroamérica*. Guatemala, Centro editorial "José de Pineda Ibarra", Ministerio de Educación, 1965. 95 p.

5 CACUA PRADA, Antonio. *El Corsario Luis Aury: intimidades de la Independencia*. Tomo L, Primera edición, Colección Bolsilibros, Academia Colombiana de Historia. Bogotá, Editora Guadalupe, octubre de 2001. 279 p.

6 Ibídem

1 FERRO, Carlos A. *Vida de Luis Aury: Corsario de Buenos Aires en las luchas por la independencia de Venezuela, Colombia y Centroamérica*. Buenos Aires, Editorial Cuarto Poder, 1976, p. 10.

2 Ibídem



Foto: Fuerte de la libertad - Vieja Providencia, Dessin de Louis Pérou de Lacroix. <http://louis-michelauray-french.blogspot.com/2007/03/drapeau-de-louis-auray.html>

mero de corsarios libertadores se destaca la figura del Comodoro y General Luis Aury; en estas notas se resalta en forma breve sus principales campañas navales y aportes a la emancipación.

## Louis Michel Aury, un soldado francés en tiempos de la Revolución Francesa

Se conoce poco de su niñez y adolescencia, se tiene referencia que Louis Michel Aury, nace en París, alrededor de 1787, hijo legítimo de Louis Aury e Isabel Maignet, pertenece a la generación de ciudadanos que impulsan la Revolución Francesa en contra del absolutismo monárquico para hacer posible las ideas de Rousseau. Con estudios en París hasta los quince años en una escuela De Mont Rouge, se forja Oficial de la Marina de Francia; en 1803 estando en su buque al ancla en la bahía de Nueva York, la proclamación de Napoleón como emperador de los franceses, hace que Aury y otros oficiales, fieles a sus principios e ideales de los derechos del Hombre y el Ciudadano, proclamados en la Revolución de 1789, deserten, al no estar de acuerdo con la transformación de Napoleón, de héroe a emperador.

Se conoce que mantiene en el Caribe una activa presencia como corsario hasta morir en la Isla de Providencia el 30 de agosto de 1821<sup>7</sup>. Codazzi en sus memorias alude a su descripción física y a su carácter de líder.

Durante cerca de ocho años como corsario, comanda varios buques en operaciones sobre la costa estadounidense, adelanta campaña naval en 1810 en Nueva Orleans. Con la bandera de los Estados Unidos, combate en la guerra angloestadounidense de 1812 y de estas campañas navales Aury aprende enseñanzas esenciales para la conducción de la guerra en el mar.

## Sitio, defensa y evacuación de Cartagena de Indias

Don Pedro Gual, patriota caraqueño, promotor de las ideas revolucionarias de emancipación de las colonias españolas conoce a Luis Aury y lo entusiasma en las luchas por la independencia de Venezuela y Cartagena, es entonces a mediados de 1813 que a bordo de la goleta *Francisco de*

7 Ibíd p. 16



*Paula*, buque capturado en guerra del corso a los ingleses y transferido al servicio del Gobierno de Cartagena, por don Pedro Gual y bajo el mando de Aury, arriban a Cartagena donde son bien recibidos<sup>8</sup>. Cuando ese gobierno presidido por don Juan de Dios Amador, le expide patentes a Aury para amar sus buques en corso, este resuelve su concurso de apoyo a la causa Cartagena de Indias y la República de Cartagena le otorga el grado de Teniente de Navío de las Provincias Unidas.

Posteriormente, el 9 de junio de 1813, el canónigo Juan Marimón, en su calidad de Comisario del Congreso de las Provincias Unidas de Nueva Granada, lo nombra Capitán de Navío, y el 10 de agosto siguiente, el Gobierno de Cartagena, pone bajo sus órdenes 4 goletas de la incipiente marina patriota y le confiere el título de Comodoro<sup>9</sup>.

El 20 de agosto de 1815, al llegar los primeros buques de la flota de pacificación de don Pablo Morillo, se inicia el sitio de Cartagena, epopeya de mucho sacrificio; en uno de estos episodios toma parte Aury, al intentar capturar la fragata *Ifigenia* que había recalado por mal tiempo en la isla de Barú, por orden del Gobernador del Castillo, con aproximadamente 400 hombres, emprende la acción de atacarla, desembarcando con miras a escoger un punto apropiado para el abordaje, pero siendo sorprendidos por los españoles, se entabla combate y se produce la pérdida de 70 hombres, entre muertos y heridos, Aury escaso de pólvora, se retira, destacando y protestando luego ante el Gobernador del Castillo, que sus hombres no han sido convenientemente provisionados de pólvora y fusiles, apoyo solicitado a la fragata *Dardo* al ancla en la bahía, el cual no le es suministrado, motivo que inicia una gran rencilla con Brion, su propietario<sup>10</sup>.

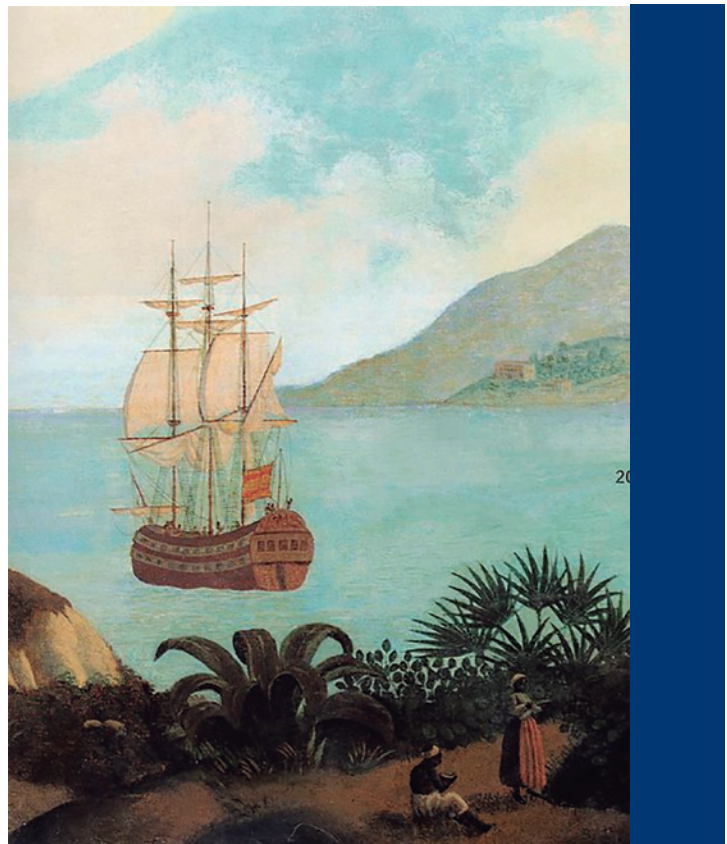
El malogrado ataque a la fragata *Ifigenia*, le da una idea a Morillo de la existencia del significativo nú-

mero de franceses al servicio de Cartagena, con

.....  
 “Los asociados de Nueva Orleans le asignan como punto de operación la Bahía de Galveston en el límite entre la Luisiana y Texas, ya en julio de 1816 con su dos principales Unidades, las goletas Centinela y Belona, Aury, hostiga y apresa buques españoles, el 12 de septiembre de 1816 hasta posesionarse del control de Galveston y el puerto de Matagorda”.  
 .....

Aury a la cabeza y mediante proclama, los invita a rendirse, reconociéndoles indulto, respeto por sus vidas y propiedades, sin embargo estos corsarios se asocian con valentía a la suerte de Cartagena.

Foto: <http://louis-michelauray-french.blogspot.com/2007/03/drapeau-de-louis-auray.html>



8 CACUA PRADA Op. Cit 5 p. 19

9 ROMÁN BAZURTO, Enrique. *Análisis histórico del desarrollo marítimo colombiano*, Tomo I, Cuarta Edición. Bogotá: Armada Nacional de Colombia, Giro Editores, 2005. 321 p.

10 FERRO Op. Cit. I

Aury se hace a la vela el 6 de diciembre, en 13 navíos, cruza Bocachica disparando sus cañones y toma por sorpresa a los españoles, que ante la temeridad y arrojo, no reaccionan oportunamente y escapan. La flotilla de buques está constituida por un sinnúmero de goletas entre las que figura *Constitución* donde se embarcan relevantes figuras de la emancipación como Miguel Díaz Granados, Juan de Dios Amador, José María de García y Toledo, Elías López, José María Portocarrero, Antonio José Ayo, los hermanos del Castillo y Rada, Mariano Montilla, Francisco Bermúdez, Carlos Soublette, Lino de Pombo, Antonio José de Sucre, Juan Salvador Narváez, Manuel Cortés Campomares, Rafael Tono, Miguel Anguino, Martín Amador y Luis Aury, entre otros. Es necesario resaltar que Aury, ajusta provisiones los primeros días de navegación para los casi dos mil hombres embarcados, el mal tiempo reinante casi acaba con la flotilla, que se dispersa a diferentes puertos del Caribe, solo 4 buques, incluido el de Aury arriban a su destino, Los Cayos de San Luis en Haití, alrededor de 600 maltrechos sobrevivientes van recalando en Haití, entre el 4 y 19 de enero de 1816<sup>11</sup>.

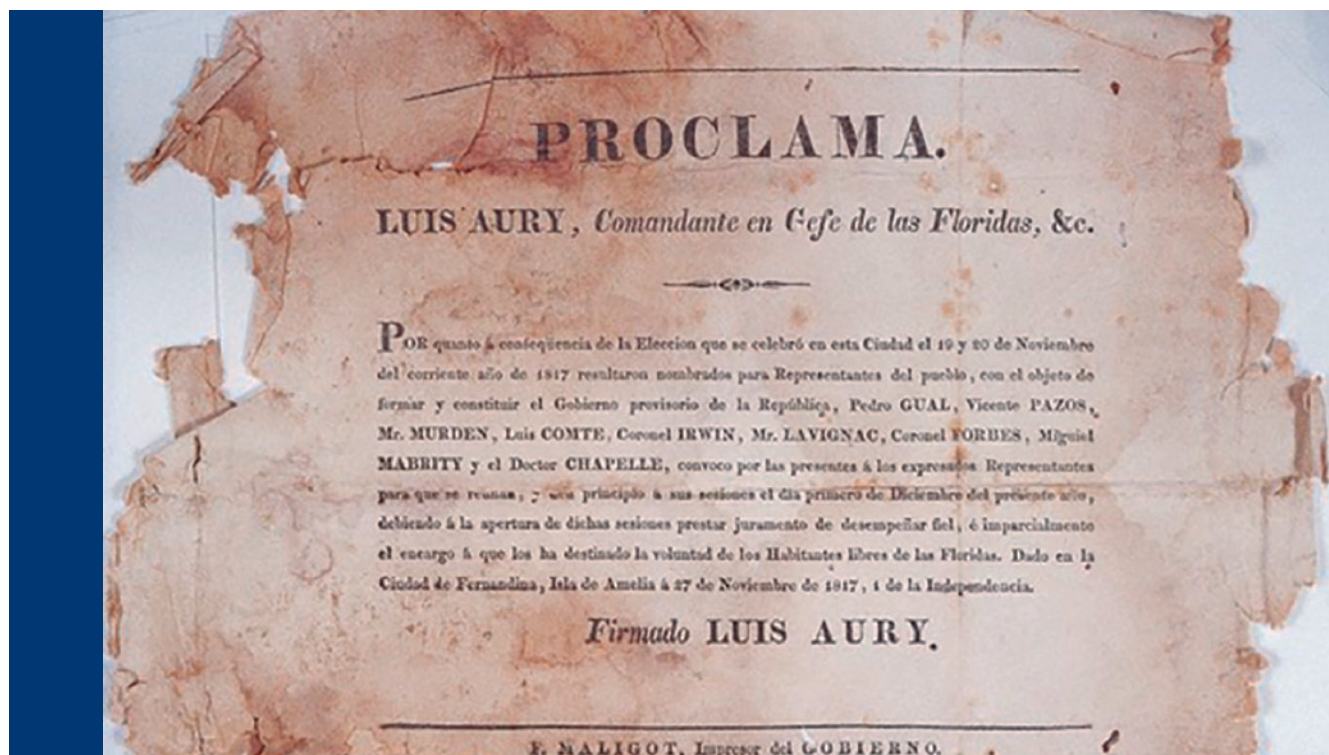
11 Ibídem

## Episodio de los Cayos de San Luis

En los cayos de San Luis en Haití, los sobrevivientes de Cartagena, el 7 de febrero de 1816 en Savane en la residencia de Jeane Bouvril, se reúnen divididos en dos grupos los que continúan fieles y apoyan a Simón Bolívar en la realización de un nuevo proyecto de campaña en tierra firme y los no muy amigos del Libertador, encabezados por el General Bermúdez, Santiago Mariño, José Francisco Bermúdez, Manuel Carlos Piar, y los franceses, Docoudray, Holstein, Du Cayla y Luis Michel Aury, entre otros, que abogan por un triunvirato.

La Asamblea de Savane es el choque de ideas entre estos dos grupos y el tema central, el mando unificado de la nueva campaña a emprender; otro aspecto de discusión es el del comando de la flota naval, ya que en los Cayos existen dos flotas ancladas, la que sigue las órdenes de Aury y la que obedece a Brion, jefes distanciados a raíz de la fragata *Ifigenia*. Aury es el comandante de la flotilla de Cartagena y el único marino profesional con probada capacidad para comandar una flota: Brion no tiene antecedentes como jefe naval, es

Foto: Proclama de Aury. <http://louis-michelaury-french.blogspot.com/2007/03/drapeau-de-louis-aury.html>



un rico armador pero cuenta con la amistad y confianza del Libertador; lo cierto es que se reconoce por mayoría la Jefatura única de Bolívar, quien le concede a Luis Brion el comando de la incipiente flota naval y el título de Almirante; con la decisión de Savane, Aury queda en pugna con Bolívar y fuera de sus ejércitos.

## Campaña Naval por la libertad de Galveston Texas, al servicio de la República Mexicana

Habiendo superado el episodio de los Cayos, Aury fuera de los proyectos de Bolívar y en desgracia con este, intenta darle un nuevo destino de altura a su causa de apoyo a la emancipación, es contactado entonces por el General Cárdenas que representa los intereses del gobierno insurgente de México y a la vez a grupos financieros de angloamericanos de New Orleans, junto a criollos mexicanos de Luisiana; esta asociación queda conformada jurídicamente, para apoderarse de minas de plata y efectuar otras acciones sobre las Floridas con el fin de desalojar a los españoles, y decidir el futuro de esas posesiones, para anexarlas a México o en condición de país libre.

Los asociados de Nueva Orleans le asignan como punto de operación la Bahía de Galveston en el límite entre la Luisiana y Texas, ya en julio de 1816 con su dos principales Unidades, las goletas *Centinel* y *Belona*, Aury, hostiga y apresa buques españoles, el 12 de septiembre de 1816 hasta posesionarse del control de Galveston y el puerto de Matagorda<sup>12</sup>. El General José Manuel Herrera, representante legal del gobierno revolucionario de México, quien lo había acompañado en la expedición, autoriza patente de corso a favor de Luis Aury, con la facultad de delegar a terceros; los acuerdos con este General resultan provechosos para Aury, en el propósito de un soporte legal de su campaña, es designado gobernador civil y militar de Texas, con el grado de General de Brigada en el Ejército revolucionario mexicano, designación que aparece registrada en Alexandria

12 DUARTE FRENCH, Jaime. *Los tres luises del Caribe: ¿Corsarios o libertadores?* Primera edición. Bogotá, El Áncora Editores, 1998. 279 p.

“Pero la política y codicia estratégica de Estados Unidos respecto a Las Floridas es otra, muy desfavorable a la causa de la independencia de las provincias españolas”.

Gazette periódico de Virginia, en noviembre de 1816. Aury forma un gobierno e iza la bandera patriota mexicana, igualmente en la historia del Estado de Texas figura como su primer gobernador<sup>13</sup>.

A finales de 1816, los réditos de las actividades corsarias de los buques de Aury, permiten el pago oportuno de las mesadas de aproximadamente 360 hombres que viven en Galveston, Aury, ahora en completo control de la costa de Texas<sup>14</sup>, hace preparativos con el interés de obrar sobre Tampico, cuando arriba a la isla el General español Francisco Javier Mina afecto a la causa patriota, también con una improvisada armada y 180 hombres, cuenta con las goletas *Calipso*, *Cleopatra* y *Neptuno*, y entabla conversaciones con Aury para planear una campaña de liberación en México y tras sendos acuerdos, este último se da a la tarea de organizar una segunda expedición bajo su mando directo para seguir los pasos de Mina y reforzar su campaña; el fatal desenlace de la acción de Mina, frustra sus intenciones de campaña por la liberación sobre México<sup>15</sup>, a su arribo el 15 de abril de 1917, un nuevo gobierno se forma en la Bahía de Galveston, comandado por el corsario Barthelemy Lafon. Así, ante el conflictivo escenario que se presenta y siguiendo los consejos de don Pedro Gual, abandona Galveston para proseguir y adelantar otra campaña de liberación<sup>16</sup>.

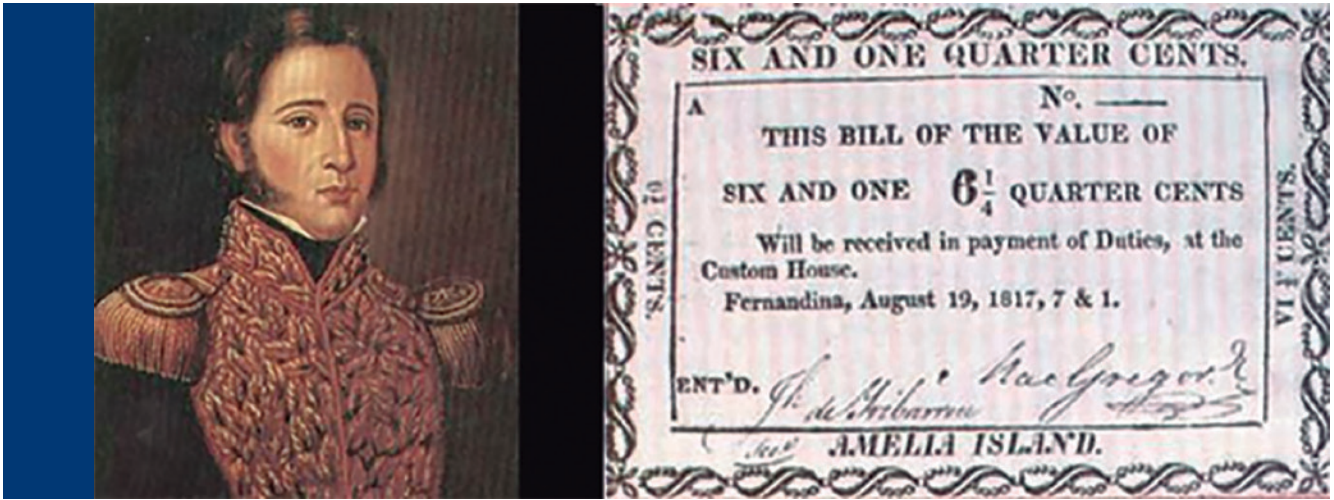
13 ORNISH, Natalie y ALPERN, Sara. *Pioneer Jewish Texans*. Bases de datos documentales Ebrary].College Station, TX, USA: Texas A&M University Press, 2011. 377 p.

14 LAGARDE, François (Editor). *French in Texas: History, Migration, Culture*. Editorial University of Texas Press, 2003. p. 62.

15 DUARTE FRENCH Op. Cit. 12 p. 32

16 LAGARDE Op. Cit. 14 p. 64





▲ Foto: Billet de 6 1/4 signé de Gregor MacGregor, Isla Amelia, 1817. Billet de 6 1/4 signé de Gregor MacGregor, Isla Amelia, 1817

## Campaña Naval por la libertad de Las Floridas, al servicio de la República Mexicana

Las Floridas son territorio gobernado por los españoles, donde Luis Aury juega un papel importante en su historia pues luego de perder el *General MacGregor* ante los españoles su poderío en ese territorio, en la huida su buque *El Gregor MacGregor* se cruza con el buque *Congreso Mexicano* de Luis Aury, que en compañía de Pedro Gual y otros oficiales del establecimiento de Galveston, ve transferido ese poder sobre Las Floridas de modo que Aury procede a auxiliar al coronel Hirvin, que aún se defiende con valentía y cuyos soldados al recibir el afortunado apoyo militar, ponen en fuga a los españoles; se iza la bandera de México en lo alto del fuerte de Fernandina mientras el enemigo se retira definitivamente.

Pero la política y codicia estratégica de Estados Unidos respecto a Las Floridas es otra, muy desfavorable a la causa de la independencia de las provincias españolas; aprovechando la liberación de Las Floridas por los soldados, tanto de MacGregor y como de Aury, el gobierno de la Unión, en su estrategia de expansionismo, cataloga a las tropas de Aury de simples piratas invasoras<sup>17</sup>, y le sirve de

17 STAGG, J. C. A. *Borderlines in Borderlands: James Madison and the Spanish-American Frontier, 1776-1821*. [Bases de datos documentales Ebrary]. New Haven, CT, USA :Yale University Press, 2009. 320 p

pretexto para ordenar al General Andrew Jackson al mando de un ejército, recuperar por la fuerza Las Floridas; quien a fines del año avanza sobre La Florida Este ocupando la isla Amelia, San Marcos y Pensacola, dando bases representativas para la negociación entre Estados Unidos y España por el territorio de Las Floridas. Ante la evidente superioridad numérica de las tropas de Jackson por mar y tierra, Aury entrega pacíficamente la Isla Amelia, el 23 de diciembre; con tres buques, entre ellos la fragata *La Carmelita* buque almirante, con no más de 300 hombres, abandonando La Florida, antes del año nuevo de 1818.

## Campaña Naval por la libertad con la bandera de Buenos Aires y Chile

Después de su salida de Amelia, recalca en Charleston, Cuba y Jamaica, en esta última conoce y se origina una estrecha relación con el canónigo y doctor chileno, José Cortes de Madariaga, que se convierte en el planificador de sus futuras campañas. El 3 de junio de 1818, Madariaga le entrega a Aury, una patente corsaria, y luego este iza la bandera en sus naves corsarias el pabellón azul y blanco de Buenos Aires, al que habrá de honrar con dignidad hasta el día de su muerte.

Es así, que con su patente y autorización, el General de mar y tierra, Comodoro Luis Aury, debidamente autorizado por los gobiernos Supremos

de Buenos Aires y Chile, para operar sobre la Nueva Granada, toma posesión y proclama la independencia el 4 de julio de 1818, de las Islas de Santa Catalina, Providencia La Vieja y San Andrés, con aproximadamente 800 hombres y 20 embarcaciones que son fondeadas en Santa Catalina. El archipiélago entra a su vida independiente bajo el pabellón de Buenos Aires, donde tremolará por cerca de tres años.

Mientras Aury organiza su gobierno como Jefe de Estado, llega a la Isla una flotilla reclutada otra vez por el incansable MacGregor, calculada en cerca de 660 hombres, el escocés le comenta su proyecto de liberar Portobello y después ataca la ciudad de Panamá, propósito de Madariaga, en desarrollo de objetivos estratégicos de San Martín. MacGregor captura Portobello el Jueves Santo de 1819, los bisoños hombres del escocés se dedican al saqueo y juerga, no organizan la debida defensa ante un posible contraataque, como en efecto ocurre, pues el Mariscal Alejandro Hore desde Panamá, concurre a Portobello, y el 30 de abril toma nuevamente la plaza y expulsa a MacGregor; cuando Aury se dispone a zarpar para obrar sobre Panamá, se entera del desastre de Portobello, desiste entonces de los planes sobre Panamá.

## Campañas Navales por la libertad, con la bandera de Buenos Aires y Chile, en Centroamérica. Izabal, Trujillo y Omoa

Aury, con la bandera de Buenos Aires, hostiga y perturba el comercio marítimo español en el mar Caribe, se propone entonces, desarrollar operaciones navales sobre posesiones españolas, en la costa centroamericana; el 13 de mayo 1819, ataca el fuerte y castillo de San Felipe en el lago Izabal, captura buques y mercancías e impide a los españoles el libre uso del lago, importante sitio comercial y estratégico en la Capitanía General de Guatemala provocando desconcierto y alarmando a las autoridades<sup>18</sup>.

Al año siguiente, con una flotilla de 2 goletas bergantín, 4 goletas, 4 pailebotas, 1 falucho y 1

“Es así, que con su patente y autorización, el General de mar y tierra, Comodoro Luis Aury, debidamente autorizado por los gobiernos Supremos de Buenos Aires y Chile, para operar sobre la Nueva Granada, toma posesión y proclama la independencia el 4 de julio de 1818, de las Islas de Santa Catalina, Providencia La Vieja y San Andrés, con aproximadamente 800 hombres y 20 embarcaciones que son fondeadas en Santa Catalina”.

balandra, 400 hombres y 15 caballos, ataca en Honduras y Guatemala, los días 21, 22, 23 de abril de 1820; en Trujillo la fortaleza de Santa Bárbara; dos días después el 25 y 26 de abril, en Omoa la fortaleza de San Fernando de Omoa donde sufre un duro revés, debido a la traición del Coronel Garbons, exoficial del Estado Mayor de Aury, quien informa al gobernador español de las intenciones de su superior, y la sorpresa se pierde. Garbons es dejado en la costa Mosquitia, al mando de tropas de Aury quien mantiene una constante alarma entre las autoridades españolas desde la Florida y la costa de la Capitanía General de Guatemala hasta Buenos Aires<sup>19</sup>. Sus acciones navales perturban o dislocan la libre navegación, que produce impactos socioeconómicos que contribuyen a acelerar el germen de independencia, por el alto clima de inconformismo en el corazón de los pueblos de Centroamérica<sup>20</sup>.

## Consideraciones finales

El General y Comodoro Luis Aury, al mando de su escuadra corsaria y en desarrollo de sus campañas navales, con bravura y heroísmo, contribu-

19 SAMAYOA GUEVARA Op. Cit 4. p. 9

20 Ibídem

.....  
"A la muerte de Luis Aury, Severo Curtois, su sucesor en la dirección del Estado de San Andrés, Santa Catalina y Providencia y sus habitantes juran la Constitución de Cúcuta y se integran formalmente el 23 de junio de 1822, cuando se iza por primera vez el pabellón de la Gran Colombia, otro pudo haber sido el destino del archipiélago, si Aury no hubiera conformado este Estado libre".  
.....

ye en gran medida directa o indirectamente, a la causa de la independencia del Gran Caribe, sus acciones navales impiden el libre comercio marítimo español, permitiendo a su vez el apoyo de suministros y vituallas a los ejércitos libertadores en el continente, acciones no reconocidas por la historia en justa medida.

Después del episodio de enfrentamiento político de los Cayos de San Luis, en varias ocasiones Luis Aury, trata de reconciliarse con el Libertador Simón Bolívar, pero su enemistad personal con Luis Brion, al que Bolívar es afecto, no permite un acercamiento. "La república de Colombia y particularmente la Nueva Granada, que era en efecto, el centro de las atenciones de Aury, perdieron la oportunidad de haber integrado entonces una gran fuerza marítima con perspectivas históricas extraordinarias"<sup>21</sup>.

Luis Aury, en vista de las vejaciones y agravios sufridos como Comandante de una escuadra naval al servicio de la causa de la independencia, en abril 18 de 1821, dirige al Congreso de Colombia en su defensa un justificado memorial de 32 artículos, el cual no se tiene en cuenta y se archiva. Aury fallece el 30 de agosto de 1821 en Providencia al caer de un caballo, sin conocer el final de su respetuosa solicitud al Congreso.

A la muerte de Luis Aury, Severo Curtois, su sucesor en la dirección del Estado de San Andrés,

21 DUARTE Op. Cit. 12 p. 332

Santa Catalina y Providencia y sus habitantes juran la Constitución de Cúcuta y se integran formalmente el 23 de junio de 1822, cuando se iza por primera vez el pabellón de la Gran Colombia, otro pudo haber sido el destino del archipiélago, si Aury no hubiera conformado este Estado libre.

Luis Aury, como los grandes almirantes, contribuye a la causa de la independencia aún después de muerto, en razón a que algunos de los buques que había armado en corso para el desarrollo de sus campañas navales, con sus capitanes y tripulaciones, están presentes como integrantes de la escuadra patriota, a órdenes del Almirante José Prudencio Padilla, en la gloriosa Batalla del Lago de Maracaibo del 24 de julio 1823.

A manera de reflexión final sobre la historia de este corsario de mar y guerra, resaltar lo que el historiador argentino Carlos A. Ferro, señala:

*...y la magnífica estampa de Luis Aury, sigue en la penumbra de la historia. De él puede decirse que es un francés ignorado en Francia; un Brigadier General de la Revolución Mexicana desconocido en México; un sostenedor de la independencia de las Floridas subestimado en la tierra de sus hazañas; un General en Jefe de una escuadrilla argentina del que nunca oyeron hablar los argentinos; un Capitán de Navío de Venezuela del que no se ocupa el Diccionario de los Próceres; uno de los libertadores de la Nueva Granada negado por los colombianos; un Comodoro de la República de Cartagena olvidado por el pueblo que le debe una de sus páginas más heroicas; un Gobernador de Texas del que nada saben los texanos. Proclamó la independencia de Santa Catalina, San Andrés y Providencia... precursor de la independencia de Centroamérica...*<sup>22</sup>

Luis Aury, gran líder, marino y aguerrido corsario, contribuye sustantivamente a la causa de la independencia en el Gran Caribe, persevera y batalla

22 ANTEI, Giorgio. *Los Héroes Errantes – Historia de Agustín Codazzi 1793-1822*. Santafé de Bogotá, 1993. Planeta Colombiana Editorial, S.A. Biblioteca Nacional de Colombia, primera edición julio de 1993. p. 268



en la busca del reconocimiento y gloria; la historia oficial de los países en los que actúa en la época en que desarrolla sus campañas navales contra el dominio español, le deben aún, un reconocimiento formal a sus valerosas acciones.

## Bibliografía

- ANTEI, Giorgio. *Los héroes errantes – Historia de Agustín Codazzi 1793-1822*. Santafé de Bogotá, 1993. Planeta Colombiana Editorial, S.A. Biblioteca Nacional de Colombia, primera edición julio de 1993.
- AVELLA, Francisco. “El Caribe de los “héroes errantes”: “una aproximación desde el archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina”. Ponencia presentada al IX Congreso Internacional de la Asociación de Historiadores Latinoamericanos y del Caribe (ADHILAC). Santa Marta, 25 al 29 de mayo de 2010.
- CACUA PRADA, Antonio. *El Corsario Luis Aury: intimidades de la Independencia*. Tomo I, Primera edición, Colección Bolsilibros, Academia Colombiana de Historia. Bogotá, Editora Guadalupe, octubre de 2001.
- DUARTE FRENCH, Jaime. *Los tres luises del Caribe: ¿Corsarios o libertadores?* Bogotá, El Áncora Editores, Primera edición, 1998.
- FERRO, Carlos A. *Vida de Luis Aury: Corsario de Buenos Aires en las luchas por la independencia de Venezuela, Colombia y Centroamérica*. Buenos Aires, Editorial Cuarto Poder, 1976.
- LAGARDE, François. *French in Texas: History, Migration, Culture*. [Bases de datos documentales Ebrary]. Austin, TX, USA : University of Texas Press, 2003.
- NUGENT, Walter. *Habits of Empire: a History of American Expansionism*. [Bases de datos documentales Ebrary]. Westminster, MD, USA : Vintage Books, 2009.
- ORNISH, Natalie y ALPERN, Sara. *Pioneer Jewish Texans*. [Bases de datos documentales Ebrary]. College Station, TX, USA : Texas A&M University Press, 2011.
- ROMÁN BAZURTO, Enrique. *Análisis histórico del desarrollo marítimo colombiano*, Tomo I, Cuarta Edición. Bogotá, Armada Nacional de Colombia, Giro Editores, 2005.
- SAMAYOA GUEVARA, Héctor Humberto. *La presencia de Luis Aury en Centroamérica*. Guatemala, Centroamérica: Centro editorial “José de Pineda Ibarra”, Ministerio de Educación, 1965.
- STAGG, J. C. A. *Borderlines in Borderlands: James Madison and the Spanish-American Frontier, 1776-1821*. [Bases de datos documentales Ebrary]. New Haven, CT, USA: Yale University Press, 2009.
- VARGAS, Francisco Alejandro. *Nuestros próceres navales*. Caracas, Comandancia General de la Marina, Tomo primero. Tercera edición, 1983. 🍷



Fundada en 1909  
Unión, Proyección, Liderazgo

# Maestría en Derechos Humanos y Derecho Internacional de los Conflictos Armados

Registro Calificado Res. MEN 10334 de 2010. Cód. SNIES 90906

## Inscripciones abiertas



## ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA

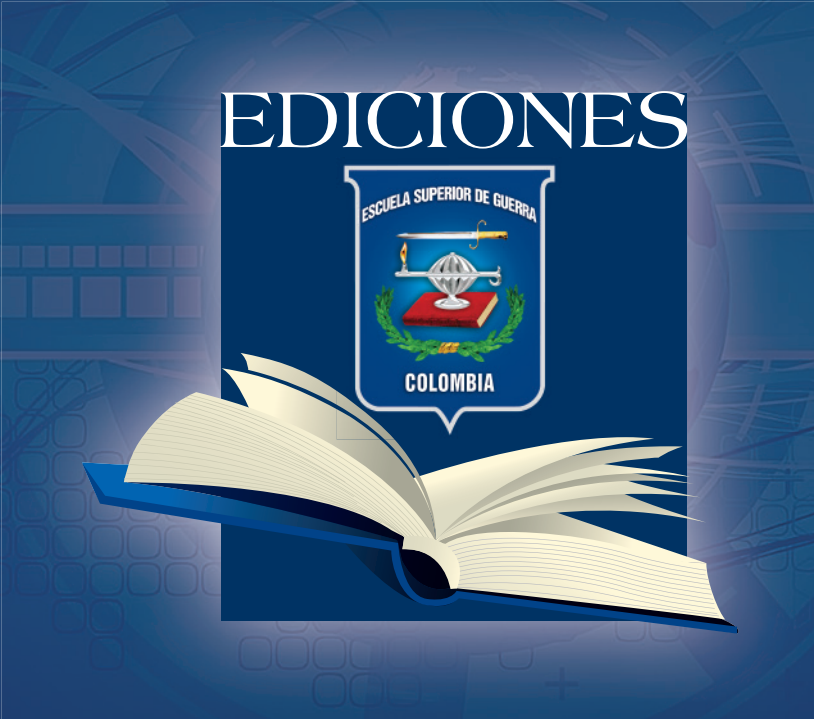
Carrera 11 No. 102-50. Of. 327, Bogotá  
Commutador: 620 40 66 Extensión 21067 - 20618  
Teléfono Directo 629 49 90  
dimastria@esdegue.edu.co











esdeguacol



@esdegue



issuu™

esdeguacol



esdegue