

Diciembre 2005

# FUERZAS ARMADAS



PUBLICACION MILITAR ESPECIALIZADA DE LA ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DE COLOMBIA • VOL LX • EDICION 197



## Presencia de la Mujer en la Historia Militar

# Edición **197**

## DIRECCION

Brigadier General Carlos Quiroga Ferreira

## SUBDIRECCION

Brigadier General  
Mario Alberto Rodríguez Martínez

## DIRECCION EDITORIAL

Capitán Jhasmin Mora Cuellar

## CONSEJO EDITORIAL

Contralmirante Jaime Barrera López  
General Álvaro Valencia Tovar  
General Fabio Zapata Vargas  
Mayor General José Roberto Ibáñez Sánchez  
Vicealmirante José Ignacio Rozo Carvajal  
Brigadier General Adolfo Clavijo Ardila  
Mayor Humberto Aparicio Navia

## CIRCULACION

Intendente Naudys Florián Mora

## SUSCRIPCIONES

Adriana Suárez Rodríguez

## DISEÑO

### Director Creativo

Juan Manuel Rojas de la Rosa

### Diseñadores

Leonardo García Avila

Patricia Rodríguez

### Portada

Strategy

## CORECCION DE ESTILO

Blanca Marlene Huertas Acero  
Martha Constanza Naranjo

## PRODUCCION Y PREPrensa

Legis  
Información & Soluciones

## CANJE Y SUSCRIPCIONES

Revista Fuerzas Armadas  
Carrera 11 No. 102 - 50 Of. 117  
Telefax: 620 65 36



La Revista Fuerzas Armadas es el medio de difusión del pensamiento militar y civil sobre aquellos aspectos que de una o de otra forma tienen relación con la Seguridad y la Defensa Nacionales. Las ideas o tesis expuestas son de exclusiva responsabilidad de sus autores y no reflejan necesariamente el pensamiento de los altos mandos militares.

Se permite la reproducción de los artículos dándole el crédito a la Revista Fuerzas Armadas. Carrera 11 No. 102-50. Escuela Superior de Guerra. Oficina 117. Telefax: 620 6536, Teléfono: 620 4066 Extensiones: 1003-1004, Bogotá, D.C. Colombia, Sur América.

# Con



## Editorial

Por Brigadier General  
Carlos Quiroga Ferreira  
Director Escuela Superior de Guerra



## La Transformación del sistema logístico en la Fuerza Pública

Por Brigadier General  
Clímaco Antonio Solorzano Aguilar  
Jefe Apoyo Logístico, FAC

# t e n i d o



## **Presencia de las mujer en la historia militar**

Por Isabel Forero de Moreno  
Miembro Academia de Historia Militar



## **La aviación mueve el reloj del siglo XXI**

Por Mayor Fidel Antonio Cuellar Barrera  
Profesor Fuerza Aérea Colombiana -  
Oficial de la Reserva



## **Naturaleza cambiante vista en el conflicto asimétrico en la guerra de Irak 2003**

Por Brigadier General  
José Joaquín Cortés Franco  
Director de personal del Ejército



## **Efectos del Programa de Interdicción Aérea**

Por León Levi Valderrama Acevedo  
Asesor del Comando de la Fuerza Aérea Colombiana



## **Dos siglos después Austerlitz la batalla perfecta**

Por el General Álvaro Valencia Tovar



## **La Seguridad Privada, un apoyo a la Seguridad Pública**

Por Mayor Oscar Gómez Heredia  
Mayor Carlos Gutiérrez Martínez  
Mayor Nelson Isaza Suárez

# Editorial

Brigadier General **CARLOS QUIROGA FERREIRA** ✦

*Director Escuela Superior de Guerra*

Al examinar el desarrollo académico de la Escuela Superior de Guerra en el año 2005, no se pierde la capacidad de asombro respecto a la prontitud con que se pasa el tiempo. En enero cuando se integraron los estudiantes de los diferentes cursos a esta gran familia, hubo un torrente muy amplio de expectativas en todos los sentidos.

Desde ese momento, la Escuela percibió que la calidad humana y profesional del equipo que se conformaba entre estudiantes, docentes, gestión y apoyo era un buen pronóstico para afianzar nuestra fe en el éxito institucional. Esta apreciación fue rápidamente confirmada porque todos se llenaron de energía, ganas y actitud positiva para dar lo mejor de cada uno y asumir el rol y reto que les correspondía.

Por eso, al concluir un nuevo año académico me siento orgulloso de estar con la Escuela celebrando los honores que les serán otorgados a los estudiantes, como los grados de Brigadier General, Contralmirante, Teniente Coronel, Capitán de Fragata y Especialistas o Magíster en Seguridad y Defensa Nacionales, producto de los cursos desarrollados en el Instituto.

Pero más allá de la importancia de los ascensos, me siento orgulloso de haber liderado el reto de entregar a las FFMM y a la ciudadanía colombiana mejores militares y mejores seres humanos. Hoy, hombres y mujeres de las diferentes Fuerzas son comandantes integrales más expertos en el planeamiento y conducción de operaciones conjuntas; y los miembros de la sociedad civil son asesores en defensa y seguridad nacionales más competentes y comprometidos.



Esta fusión entre militares y civiles mejor preparados, fortalece la construcción de una cultura ciudadana más pertinente y oportuna para afrontar la visión de desarrollo de nuestro país, pues ya no existe discusión respecto de la trascendencia que significa unir esfuerzos para añorar un país en paz como el que todos deseamos y que sabemos que pronto lo lograremos producto de la suma del compromiso de cada uno de los colombianos.

Quiero felicitar a los alumnos de los cursos del año 2005 por su destacado desempeño académico, dedicación y perseverancia que mostraron para alcanzar un nivel más alto en su proceso de formación permanente.

durante el año 2005. Quedarán plasmadas la experiencias académicas, las prácticas estratégicas, los momentos de integración, las alegrías y por qué no las angustias, las metas que se plantearon, los logros alcanzados, los lazos de amistad que se crearon entre Fuerzas y la unión familiar, en fin, todo este cúmulo de experiencias que reafirmará la importancia de su paso por el máximo instituto de educación superior de las FFMM, su Escuela Superior de Guerra, acreditada por ser el centro de formación en estrategia y operaciones conjuntas de las más altas calidades de la nación.

Todos los Oficiales estudiantes de la Escuela Superior de Guerra del año 2005 se han



Estas cualidades les auguran un futuro venturoso, las experiencias que compartieron, los cuestionamientos que se hicieron y las vivencias en el desarrollo profesional, fueron elementos muy importantes para evaluar lo que se está haciendo y entrar en esa dinámica innovadora que responda a las necesidades de las nuevas generaciones, del país, y de nuestra sociedad.

Hoy a cada uno de ellos les corresponde hacer su propio balance, sobre lo que construyeron y lo que les queda pendiente por seguir reafirmando en ese proceso de mejoramiento continuo que les permitirá ser cada vez mejores personas y mejores profesionales y ahí es su decisión la que cuenta, pero estamos seguros que su intención será dar siempre un paso adelante en la búsqueda de un mayor nivel de conocimiento y experiencia.

En este claustro y en la memoria de todos quedará el registro de lo vivido en la Escuela

ganado el privilegio y el honor de velar por la seguridad de los colombianos. Esta distinción está reservada para hombres y mujeres de altos principios, valores y condición ética; para aquellos con verdadera vocación de servicio y amor a la Patria, que les reclama grandeza, grandeza de espíritu para imponer justicia, nobleza para privilegiar los intereses comunes por sobre los individuales, así como responsabilidad y generosidad en el ejercicio de sus deberes.

Como Director invito a todos los que ahora terminan su año de formación, a que sigan sirviendo a Colombia con honradez, integridad, rectitud y profesionalismo.

Que Dios bendiga la Escuela Superior de Guerra y su tarea, acompañe cada uno de los egresados y a todos nos permita avanzar en la construcción de la paz nacional que merecen y desean los colombianos. ✎

## La mujer aborigen y pre-colombina

Con la llegada de los españoles se produjo una fuerte contienda entre estos y los nativos, debido a que los primeros interpretaron la colonización como una rápida explotación con ánimo de lucro.

La india belicosa en compañía de la tribu, desde las diversas derivaciones de las montañas y cumbres de las sierras, atacaba a los conquistadores con rociada de flechas venenosas hasta obligarlos a huir horrorizados sin riesgos de una inmigración. Otras, se decidían a hacer frente al conquistador, y desde sus labranzas los atacaban con ferocidad desbordada para evitar los daños y el talar del maíz, así como la quema de sus bohíos.



## La mujer comunera

Al hacer un cuidadoso análisis de la mujer como comunera en la revolución, libertadora de esclavos, se encuentra que sus virtudes la han llevado hasta el heroísmo y que ante el huracán que barrió las leyes coloniales, costumbres y usos con el dominio español en la Nueva Granada, no vaciló en defender sus derechos con fervor patriótico al igual que sus compañeras. Memorables son sus reclamaciones de protesta por el tributo real titulado De Barlovento, Cisa y otros impuestos con que eran gravados los indígenas y de lo cual se obtenía un mezquino rendimiento para poder subsistir en el estado de miseria en que se hallaban.

En tiempos de la Revolución de los Comuneros, las mujeres contra las costumbres de la época se integraban al plan de carácter político y social e inducían a las masas ignorantes a reclamar sus derechos y libertades que ni siquiera habían soñado, tomando parte de esta forma en las asonadas de la revolución.

# Presencia de la Mujer en la Historia Militar



*La mujer visionaria desde la conquista*

▣ Por Isabel Forero de Moreno • Miembro correspondiente Academia Colombiana de Historia Militar

## La mujer en la colonia

En la época de los virreyes Amar y Mendinueta las mujeres velaban por la tranquilidad del hogar, la buena crianza, salud y educación moral de sus hijos, aun cuando demostraban su infinito anhelo por la ilustración e instrucción.

En tales circunstancias se presentó en el panorama femenino una lucha antagónica y hasta cruel de dos generaciones: la época de

costumbres existente en este momento, o sea, la que empezaba a evolucionar y a imponerse por sus méritos, y la anterior, o sea, la mujer de la Colonia, educada sólo para la vida doméstica y el vivir monótono y oscuro. No obstante la sinceridad de su fe cristiana, la nueva generación en los albores de la revolución, era la que se presentaba en el horizonte político.

### La mujer en la independencia

En la alborada del siglo XVIII enardecía la guerra en Quito, Caracas y Nueva Granada, con la participación femenina.

El ciclón envolvente de revolución atrapó a las mujeres de la Gran Colombia, y fueron ellas quienes a ejemplo de las espartanas, al pie del cañón estaban dispuestas a lanzar la horda mortal sobre los ejércitos enemigos.

Un río extenso y caudaloso de mujeres en compañía de sus esposos y soldados, se desbordó desde Venezuela hasta la Nueva Granada. Todas vestidas de hombre, a hurtadillas, para tomar parte en los combates de la Campaña Libertadora, lucharon en Gámeza, Pantano de Vargas y Boyacá.

Muchísimas esposas, madres, hijas, hermanas y novias de patriotas fueron víctimas de la ferocidad de Morillo. Sus nombres se perdieron en la noche de la historia, porque en esa época no se podía hacer publicación alguna, ni siquiera hablar sobre libertad e independencia. Por la más leve sospecha se condenaban hombres y mujeres a la pena de muerte, la que se cumplía sin el sagrado derecho a la defensa. Estas nobles mujeres próceres, físicamente murieron pero viven eternamente y habitan en el sagrado templo de la gratitud.

Se revive, ocasión propicia, un escrito del General Gabriel Puyana García, cuando hace ya muchos años lo presentó ante la Academia Colombiana de Historia y que sintetiza de modo magistral a las heroínas de Colombia.

### Exaltación de las heroínas colombianas

Policarpa Salavarrieta, "La Pola", (1795-1817). Mujer de carácter enérgico y de clara inteligencia, conspiró sin descanso contra el duro Gobierno militar de los españoles, escribía con frecuencia a los patriotas que luchaban en Casanare; auxiliaba a los que querían incorporarse al Ejército; comunicaba a los republicanos que estaban ocultos o que servían forzados en las tropas del Rey, las noticias que recibía del Coronel Fray Ignacio Mariño, de los Alameidas, de Juan José Neira y otros jefes de guerrillas patriotas, a quienes enviaba elementos de guerra.

La heroína caudillo, Manuela Beltrán. Es la heroína caudillo que personifica la decisión de su carácter con espartana arrogancia; rompió el escudo real, hizo pedazos la tabla de los impuestos, convidó al pueblo a la revuelta. El Socorro —la población santandereana— se convirtió en cabeza del levantamiento de los Comuneros y su nombre se propagó como símbolo de la libertad por todos los rincones del Nuevo Reino.



“La Pola”, mujer de carácter enérgico y de clara inteligencia, conspiró sin descanso contra el duro Gobierno militar de los españoles, escribía con frecuencia a los patriotas que luchaban en Casanare; auxiliaba a los que querían incorporarse al Ejército; comunicaba a los republicanos que estaban ocultos o que servían forzados en las tropas del Rey.

Antonia Santos. Nació en Charalá (Santander) por los años de 1784 a 1786; de familia notable por su posición social y su riqueza, como por su patriotismo. Era emparentada con Rosillo y otros patriotas. Su educación fue todo lo limitada que se impartía entonces aún a las personas de su clase: lectura, escritura, doctrina del Padre Asteite e historia sagrada, pero la naturaleza la había dotado de bellos atributos físicos y morales.

Mercedes Ábrego, natural de Cúcuta. El 13 de octubre de 1813, por orden del Capitán de Cazadores Lizón, fueron sacados de la cárcel de Cúcuta dos reos condenados a muerte, sin juicio, ni siquiera verbal y por consiguiente, sin que hubieran podido ejercitar el derecho a la defensa. Eran las víctimas Mercedes Ábrego, la matrona republicana, el anciano octogenario don Francisco Ramírez, también servidor distinguido de la causa de la Independencia. La heroína fue decapitada. Los asesinos -dice Restrepo- se disputaban la horrible preeminencia de bajar con sus sables la cabeza de una mujer, sólo porque había bordado a Bolívar el uniforme de Brigadier, dejando por muchos días expuesto su cadáver al ludibrio de esa gavilla de fieras, horror de la humanidad.

Al igual que las madres, otras mujeres y niñas vivieron la amargura de mirar caer en el cadalso a sus hermanos y a sus padres o de saber que nunca regresaron de los campos de batalla. En Luisa, Andrea, Teresa y Manuela Torres, se rinde homenaje a las hermanas que, al igual que ellas, vivieron el martirio de quienes compartieran el seno de su madre y sus entrañas ante el suplicio de su hermano Camilo.

#### La heroína, madre, hermana o hija

Los héroes inmolados en la gesta emancipadora significan una callada heroína, por cada madre que entrega a sus hijos a la Patria y ninguna más representativa que doña Simona Duque de Alzate, quien después del triunfo de Boyacá, al ofrecerle al general Córdova "sus joyas" para contribuir al esfuerzo de la República, le hace entrega de cinco más de sus hijos, cuando ya tres de los mayores se habían distinguido en diferentes campañas.

Córdova se sorprende ante su generosidad e insiste en que por lo menos uno de aquellos quede a su lado para darle su apoyo material y moral, pero ella renuncia, porque como bien lo expresara aún tiene fuerzas para trabajar y a sus hijos los requiere la Patria. Conmovido



ante el hecho, Córdova lo informa al gobierno y solicita una pensión para corresponder a este noble desprendimiento de la ilustre matrona, que es una semblanza criolla de la madre de los macabeos, trasladada a este hemisferio. Aquí se destaca entonces de nuevo su grandeza; contesta al General Santander agradeciendo la pensión pero renunciando a ella en bien de la República, porque hasta que no se halle completamente libre, puede hacerle falta esa dádiva y ella misma cultiva el huerto que le proporciona su sustento y cuida del hijo lisiado que por causa de las heridas y ante la imposibilidad de combatir, habrá de acompañarla.

Y como este ejemplo, puede destacarse también el de doña Josefa Díaz de Girardot, quien ofrenda a la causa sus dos hijos y a su propio esposo que cae asesinado, en los llanos orientales. Como madre del héroe de Bárbula, la historia le reserva sitio de privilegio, pero no obstante este desprendimiento, cuando años más tarde es visitada por Bolívar en 1814 en Bogotá, le hace entrega de su hijo Miguel de 12 años, expresándole emocionada el dictado de su corazón con estas sublimes palabras: “se lo entrego para que a su lado y bajo sus órdenes, mi hijo combata hasta vencer o morir por la libertad de la patria”. Su actitud hace tomar a Bolívar la determinación de aceptarlo y con el grado de Subteniente, lo destina al Batallón de Barlovento.

Estas dos mujeres, son la representación elocuente de esa estirpe heroica de Antioquia en quienes se rinde homenaje a la “heroína madre”, que hizo posible el triunfo de nuestras armas, porque sólo mujeres como ellas, pudieron concebir a los forjadores de la Patria.

Al igual que las madres, otras mujeres y niñas vivieron la amargura de mirar caer en el cadalso a sus hermanos y a sus padres o de saber que nunca regresaron de los campos de batalla. En Luisa, Andrea, Teresa y Manuela Torres, se rinde homenaje a las hermanas que, al igual que ellas, vivieron el martirio de quienes compartieran el seno de su madre y sus entrañas ante el suplicio de su hermano Camilo, paradigma egregio de los valores humanos y de los esfuerzos de libertad y cuyo verbo aún sigue resonando con su acento viril al increpar la actitud despótica de España.

Hay que detenerse unos minutos en la evocación de la “heroína esposa”, de esta mujer que vive la angustia de su compañero, ya ante la persecución de los sicarios, ya en el abandono de las cárceles, en la capilla próxima al suplicio, en el cadalso mismo, o en la noticia dilatada que se espera del campo de batalla.

Y como hijas, se debe enaltecer el recuerdo de Carlota, Ana María y Juliana, que a pesar de sus cortos años sintieron el vacío de su padre el Coronel y sabio Francisco José de Caldas, cuando marchó hacia la gloria y hacia la eternidad, tras el umbral de su martirio, con su larga y negra partida.

Quizá no fuera necesario hacer remembranza diferente entre la “heroína esposa” y la “heroína madre”, por cuanto lo dicho para esta última tiene obvia aplicación a quien une su destino y su vida al hombre al que entrega su ser y su amor. La heroína madre, ante la incertidumbre y pérdida del hijo, sumó también la amargura por la suerte de su esposo, pues el largo calvario de la emancipación y la lucha cruenta que significara más de un cuarto de siglo, hizo que muchas veces padres e hijos se viesan obligados a afrontar los sacrificios que les exigiera el amor a la Patria.

Sin embargo, hay que detenerse unos minutos en la evocación de la “heroína esposa”, de esta mujer que vive la angustia de su compañero, ya ante la persecución de los sicarios, ya en el abandono de las cárceles, en la capilla próxima al suplicio, en el cadalso mismo, o en la noticia dilatada que se espera del campo de batalla.

El recuerdo ilumina la efigie de aquella matrona doña Magdalena Ortega de



Nariño, quien padece con el insigne patricio, la dura prueba de sus persecuciones, de su destierro, de su incertidumbre cuando escapa en Cádiz de su miseria y la de sus hijos, cuando villanamente calumniado, ve desaparecer la esperanza de un juicio justo, por cuanto a la misma persona que se designa como su apoderado el doctor José Antonio Ricaurte, no obstante ser español y haber ejercido cargos de la Corona, es encarcelado y perseguido por pretender asumir la defensa de este caballero del dolor, que fuera Antonio Nariño.

#### La heroína amante

Exaltar la figura de Manuela Sáenz es motivo de intensa emoción. Ella, quien por su maravillosa intuición, estuvo siempre lista a detectar los peligros que se cernían sobre el héroe, sufre las consecuencias de los odios de sus enemigos y de sus detractores. Y si es innegable su pasado ardiente, su mismo origen y sus arrebatos impetuosos y desconcertantes, no es justo el calificativo de aventurera y de favorita con que quisieran calificarla los enemigos del Libertador. Su actitud en aquella noche nefanda de septiembre, permitió un rumbo digno a la historia de Colombia. Como lo afirma Max Grillo, "sin Manuela y sin aquella ventana, el eupátrida habría perecido ... ¡y qué hubiera significado para Colombia,

ser la asesina de su propio padre!", porque jamás el crimen perpetrado hubiera podido tener justificación así hubieran transcurrido los siglos ... Este sólo hecho, hace que la historia la recuerde con respeto y que descunte las interpretaciones equívocas tomadas de algunas crónicas que han pretendido distorsionar su conducta y hacerla aparecer como una mujer fatua y vana, que jamás hubiera logrado despertar en Bolívar esa pasión y ese afecto que acusan sus cartas, por desgracia destruidas en su mayor parte, pero mediante las cuales puede destacarse la verdadera magnitud de aquella quiteña que libró a la patria del más monstruoso de todos los crímenes.

#### La heroína sin nombre

Incompleta sería esta evocación si se dejaran de incluir algunas líneas en honor de aquellas miles de heroínas de nuestra epopeya de quienes sólo se conocen sus hazañas, porque sus nombres incomprensiblemente no fueron registrados y llegan a nosotros a través del recuerdo familiar de la anécdota o tras los velos de la leyenda; es por ello que se ha querido identificarlas como las heroínas sin nombre, para rendirles también reconocimiento emocionado.

La heroína sin nombre es aquella mujer que nos describe don Manuel Restrepo en su diario político, cuando en la jornada del 20 de julio una mujer dirigiéndose a su hijo exclama "Ve tú a morir con los hombres mientras nosotras avanzamos a la artillería y recibimos la primera descarga y entonces vosotros pasaréis por encima de nuestros cadáveres, cogeréis la artillería y salvaréis la patria".



### La heroína ignorada

Es aquella mujer de quien el abanderado Espinosa relata el cruce del río Magdalena, siguiendo a las tropas de Nariño en la campaña del sur, que a pesar de la firme oposición del Precursor por los inconvenientes que podría acarrear este cuerpo femenino, espontáneo y auxiliar, tuvo que ceder, porque ni las aguas torrenciosas de ese río, les impidieron reunirse con sus hombres ... y es también la mujer que da la voz de alarma al General Serviez, después del desastre de Pasto, para evitar que el enemigo corte la retirada de los patriotas y así mismo aquella que en el cruce del Páramo de Pisba, causa la sorpresa del General O'Leary, cuando después de dar a luz a su hijo, sigue al día siguiente marchando a la retaguardia de las tropas con la criatura en sus brazos. ¡Cuánta hidalguía! exclama El Libertador, citado por el señor Coronel Plazas, en su excelente ensayo sobre *Las voluntarias*; sin duda, concepto justo que le hicieron merecer aquellas mujeres ignoradas:

“¡La mujer! ¡la mujer! Nuestros antepasados, la consideraron inferior al hombre y nosotros la consideramos nuestro igual. Unos y otros estamos grandemente equivocados, porque la mujer nos es muy superior... henchidas por dos sentimientos: al más noble y elevado, la caridad y el patriotismo, han vestido al desnudo, saciado al hambriento, aliviado al adolorido y fortalecido al desfalleciente. Sin este milagro los españoles en el primer encuentro nos habrían arreado como un rebaño de corderos. Un ejército que cuenta con tales estímulos, ¡es invencible!”.

¡En esas heroínas ignotas, se rinde homenaje emocionado a la Patria! El solo nombre de Colombia tiene resonancia de mujer y al pronunciarlo se aviva en el espíritu la imagen de la Patria. Si en ese tricolor que concibiera la mente romántica de aquel General aventurero que sobre los escenarios de Europa supo de intrigas cortesanas y que fuera el precursor innegable de la epopeya de América, se encarna en su símil de mujer, el símbolo de la República; se puede afirmar aún con mayor razón

de todas las propias satisfacciones y anhelos, no sólo gira en la mente y el corazón de soldados sino de hombres, una figura de mujer que en su multiplicidad de versiones y apariencias combina las realidades tangibles de sus formas, con la silueta imaginaria de esa deidad que deambula en los sueños.

### La mujer en el siglo XX

Ya se ha visto la participación de la mujer en la historia militar de Colombia; remontándose a la Conquista, su presencia como comunera en la Independencia, es decir, siempre en torno de la guerra.

Es importante, entonces, examinar la inclusión o exclusión de las mujeres en los conflictos sociales y políticos del siglo XX, con ese doble lente de género y clase. Las fronteras entre espacio público y espacio privado eran distintas, tratándose de mujeres campesinas o de mujeres de la elite urbana.

La participación laboral de las mujeres campesinas en zonas cafeteras por ejemplo, era muy amplia aunque frecuentemente relacionada y combinada con tareas domésticas y sujetas a la vigilancia masculina.

Se puede decir que ella no sólo fue esencial para la operación logística de la guerrilla y aún de los ejércitos regulares, sino también para las acciones militares. A tal punto llegó la vinculación de las mujeres a la guerra que sin

temor a equivocarse se puede afirmar que no hubo madre, esposa, amante o compañera de combatiente que no hiciera acto de presencia en la Guerra de los Mil Días.

“... fue un militar quien reconoció que la mujer también tenía derecho a dirigir e intervenir en los destinos de la Patria. Ya no era aquella abnegada servidora de los hombres de su casa, a quien se miraba como un ser útil para el hogar, pero inservible para representar su presencia en el estrado público”.

Los motivos que las indujeron a participar directamente son variados y aunque van desde la pasión política y el afán de lucha, hasta los caprichos del amor y el apego a la aventura, fueron estas dos últimas las razones más destacadas y las que mayor número de mujeres arrastraron a los campos de batalla.

#### Mensajeras e informadoras

Si las comunicaciones eran difíciles antes de la guerra por la precariedad de las vías y los medios existentes, una vez declarada ésta, la situación se tornó crítica, haciéndose decisiva para todas las fuerzas enfrentadas la constitución de eficientes redes de recolección y transmisión de informaciones.

La concepción caballeresca y discriminatoria que existía para con la mujer en la época, y que se reflejaba en un especial respeto para con ellas, indujo a que los contendientes se apoyaran en estas para, en algunos casos, convertirlas en hábiles instrumentos de espionaje y transporte de elementos.

Junto con la conducción de mensajes, para lo cual las mujeres se ingeniaron todas las argucias posibles, éstas sirvieron como informadoras y espías, llegando a integrar un sistema de alguna consideración. En la participación de las mujeres como elementos de la inteligencia militar, los liberales se vieron competidos en eficiencia por las mujeres conservadoras.

Sobre la efectividad del espionaje femenino se puede decir que así como muchos hombres murieron gracias a él, no pocos lograron salvarse. Algunas fueron suministradoras de productos alimenticios y de materiales bélicos de sanidad.

El papel de las mujeres también fue irremplazable en el área de la salud. Allí se salvaron muchas vidas, no sólo por los efectos de la botánica, la medicina popular y la alquimia hogareña, sino por el amor puesto por ellas para curar las fiebres, entablillar las fracturas abiertas y aplicar los hemostáticos milagrosos.

#### Como combatientes

Aunque no fue lo corriente ni tampoco la razón más generalizada de su participación en la guerra, las mujeres no estuvieron ausentes de las trincheras. Allí, armadas como cualquier combatiente y mostrando más valor y decisión que muchos de ellos, se jugaron la vida y no pocas veces la perdieron.

Pero no todo fue heroísmo y sacrificio en las mujeres, ya que junto a las que formaron en primera línea y las que marcharon a la retaguardia, algunas inclusive sin nexos de corazón o familia con los combatientes, se mezclaron las damas de vida alegre que combinaban su papel de meretrices con comercios ambulantes de baratijas y licor.

Ellas, todas sumadas, constituían el complejo fenómeno de las Juanas, las Cholas o las Rabonas, que es indisoluble con el de nuestras guerras civiles. Uno de los batallones de Intendencia lleva su nombre.

En términos generales, el respeto por la mujer se mantuvo durante la guerra. En algunas zonas rurales y en las poblaciones pequeñas éste se olvidó y muchas veces se les dio un tratamiento similar al que se daba a los hombres.

### Durante el periodo de La Violencia

Se intenta aquí un primer análisis del período de La Violencia desde la perspectiva de las mujeres. Se miran tanto las formas de participación femenina en los hechos violentos y su impacto sobre las relaciones de género, como las construcciones simbólicas que se expresan a través de la muerte, es decir, cuando las mujeres son víctimas de este episodio. Vale señalar un hecho histórico que diferencia el período de La Violencia, de las guerras civiles del siglo XIX: mientras en estas se trataba predominantemente de confrontaciones entre ejércitos de hombres que arrojaban víctimas masculinas, durante La Violencia del siglo XX, se atacaba en mayor medida a la población civil y por primera vez las víctimas se distribuían sistemáticamente en ambos sexos. Una de las expresiones más frecuentes y horripilantes de ello eran las masacres de familias campesinas enteras, incluidas mujeres y niños, pertenecientes al bando político opuesto, fuera éste liberal o conservador.

Este carácter de La Violencia ha dejado un impacto en la sociedad colombiana mucho más allá del hecho de ser antecedente histórico de los conflictos políticos actuales: su cruel penetración en las esferas más íntimas de la familia campesina ha generado una reproducción de violencia en las historias personales. Hijos e hijas de La Violencia convirtieron el fenómeno en un mal inevitable, en un modo de vivir. Las referencias al pasado aparecen recurrentemente en los estudios de las violencias modernas: sean ellas rurales, urbanas, o domésticas.

Las mujeres tampoco eran solamente víctimas de La Violencia. Cumplían papeles activos y participaban en las amplísimas redes de apoyo que suministraban los necesarios elementos de supervivencia a las bandas armadas, y confeccionaban los uniformes de dril verde

y los brazaletes con la bandera nacional que usaban los bandoleros de Caldas y el norte del Valle, oficios estos que afirmaban el rol doméstico y de servicio de la mujer campesina.

### Los conflictos armados y las mujeres como víctimas directas

Numerosos estudios han registrado la creciente participación femenina en los ámbitos políticos latinoamericanos durante las últimas dos décadas, en especial en los movimientos sociales contra las dictaduras del Cono Sur. En Colombia se ha visto cómo las mujeres campesinas participaban en las tomas de tierra, se capacitaban a través de los Comités Femeninos de la Anuc y otras organizaciones campesinas y, finalmente, bajo el patrocinio del Ministerio de Agricultura; así, constituyeron su propia organización de mujeres del campo en 1984, la Anmucic. Pero ante la creciente presencia



guerrillera en las zonas rurales, especialmente en las de colonización, no es de extrañar que también haya aumentado en los grupos alzados en armas la participación de mujeres.

La participación activa de mujeres en las organizaciones guerrilleras -y en las organizaciones políticas o cívicas presentes en zonas de conflicto armado- ha conllevado, como cara opuesta, la mayor presencia de ellas en las crónicas de la muerte.

### Las mujeres en la insurgencia y la reinserción

Durante la década del ochenta -años en los cuales el fenómeno de la guerrilla logró dominar la escena política en el campo- muchas jóvenes engrosaron sus filas. Las normas y prácticas guerrilleras en torno a la regulación de las relaciones entre los sexos en sus filas varían en cada grupo y reflejan de cierto modo los referentes ideológicos, las posiciones políticas, la extracción social y las modalidades de reclutamiento. Según la escasa y dispersa información disponible, las Farc y el ELN, conforme a sus estructuras jerárquicas y autoritarias, mantienen una rígida normatividad en torno a los roles femeninos: la igualdad en el combate, la maternidad suprimida, poco o nulo acceso a posiciones de mando.

Para las mujeres, sobre todo las de extracción campesina, el ingreso a la guerrilla también significó progreso. La integración a nuevos espacios, recorrer la región, participar en acciones bélicas, recibir un mínimo de instrucción y vivir relaciones de compañerismo y solidaridad, son todos factores que estimulaban su desarrollo personal y representaba cierto grado de emancipación, tanto frente a su encierro espacial, como frente a las experiencias de la familia campesina, limitadas a lo doméstico y subordinadas a la autoridad patriarcal.

La participación de las mujeres en las acciones militares no se ha reflejado en igual participación política, ni en la ocupación de puestos de mando, ni en la mayor capacidad de su voz en la toma de decisiones estratégicas. Por ello, se podría decir, en términos generales, que en ninguna de las organizaciones alzadas en armas se dio un pleno reconocimiento a la mujer en los espacios políticos de decisión y dirección, presentándose dentro de ellas, y pese a su declarada ideología de cambio, una especie de "microcosmos" que reflejaba buena parte de los valores y el manejo del poder de la sociedad que pretendían combatir.

### La mujer en el marco jurídico de los derechos

La discriminación, la violencia, el acoso, la violación a sus derechos humanos, entre otras, han sido situaciones constantes en la vida de las mujeres. Estas situaciones se acentúan cuando se vive en condiciones de pobreza, ya que las mujeres, niñas y niños son los grupos más vulnerables y afectados.

Desde la Declaración de los Derechos Humanos, el reconocimiento de los derechos femeninos ha logrado avances significativos. Organismos y Conferencias Internacionales se han propuesto dotar a las mujeres del poder necesario para influir en su vida, sobre todo, porque cada día se aumentan sus responsabilidades.

Si bien hay características específicamente femeninas, es necesario que en lo referente a la equidad de género sean reconocidas, pero no por esto rechazadas. Las diferencias sexuales entre hombres y mujeres no constituyen un criterio de capacidad para la realización de determinadas labores. Una de las premisas de la equidad de género, es el igual acceso a los recursos valorados socialmente.



### La mujer como profesional militar en los siglos XX y XXI

El Gobierno Nacional, consciente de la necesidad de incorporar a la mujer colombiana como elemento activo a las Fuerzas Militares, dio su primer paso el 16 de octubre de 1976, cuando en majestuosa ceremonia llevada a cabo en la Plaza de Armas de la Escuela Militar de Cadetes “General José María Córdova”, doce distinguidas damas lograban el ingreso al escalafón militar, dentro del campo administrativo, ostentando el Grado de Oficial, mediante el Decreto 2129 del 7 de octubre de 1976. Ante este suceso quedaba materializada una de las grandes aspiraciones de la mujer colombiana. Este hecho causó sensación y despertó gran interés, pues por primera vez el sagrado uniforme militar, pasaría a ser compañero de la belleza, sensibilidad y altivez, aspecto que le daría una nueva faceta al cuerpo castrense.

Para quien se detenga a analizar el significado de esta decisión del Gobierno, encontrará que el solo acto, es un justo reconocimiento a las cualidades de la mujer colombiana y a su deseo de servir a la sociedad con base en un meritorio esfuerzo, consagración y deseo de superación.

### Actividad de la mujer dentro del campo militar colombiano

Teniendo como punto de partida la primera promoción de mujeres oficiales del cuerpo administrativo con especialidades en medicina, odontología, arquitectura, derecho, bacteriología, contaduría, administración de empresas y educación, y en la categoría de suboficiales femeninas con el primer curso el cual se inició el 1 de julio de 1983, con un total de 84 jóvenes con el grado de Cabos Segundos y con las especialidades en educación, enfermería, farmacia, comunicaciones, casinos, auxiliares de comando, registro y archivo, auxiliares de contaduría, secretariado, entre otras, se ha logrado que su vinculación haya aumentado año por año.

Con este vínculo de la mujer profesional, la institución militar ha logrado grandes beneficios, en razón de su responsabilidad, capacidad de competencia, espíritu de dedicación al trabajo, laboriosidad, intuición y el espíritu de orden, aspectos que se sobreponen a los intereses individuales.

Las Unidades Militares tienen en ellas el permanente servicio de su profesión, de su labor social, de su profesionalismo, traducido en el trabajo que desarrollan diariamente buscando mejorar la situación no sólo de quienes integran la Fuerza, sino que su labor se extiende a las áreas campesinas mediante la ejecución de acciones cívico-militares, donde realmente su vinculación ha permitido realizar una ardua tarea desde el punto de vista femenino, militar y profesional. Además de estar ubicadas en las diferentes Unidades Militares del país, donde han podido tener un contacto más directo con la población, con las comunidades, incluyendo las indígenas, a las cuales han llevado su voz de aliento.

En la actualidad, vinculadas a las Fuerzas Militares, se encuentran un sinnúmero de jóvenes técnicas y profesionales, prestando sus servicios en la Fuerza Aérea y la Armada Nacional, donde se ha incorporado personal femenino alcanzando el grado de Oficial en el grado de Teniente de Corbeta y en el Ejército en el que se encuentra el mayor número de oficiales. Además, es verdaderamente excelente el nivel de capacitación y los servicios prestados por los cuerpos femeninos de la Policía Nacional.

La incursión de la mujer en campos que prácticamente estaban vedados para ella, ha sido un proceso de variados aspectos. En algunos países las integraron a las filas por necesidad, como el caso de Israel, en otros con miras hacia el bienestar de las gentes que luchaban en el frente, como en el caso de Estados Unidos y en fin, en muchos aspectos que tienen un fondo institucional, pero siempre con un común denominador, que es el de la superación femenina.

En Colombia fue un proceso lento, que requirió de estudios y de capacitación, pero que se realizó con buenos resultados.

Las instituciones armadas de Colombia, han admitido que las mujeres pueden prestarle a la Patria servicios valiosísimos de manera que las han incluido como miembros activos de ellas, donde han demostrado que sus servicios son muy provechosos y útiles.

Colombia dio un gran paso al capacitar a las mujeres que pueden desempeñarse como oficiales y suboficiales y ha contribuido para que la mujer

“En consecuencia son ellas, las mujeres de las Fuerzas Militares y Policiales de Colombia, las que en cumplimiento del servicio deben en muchas oportunidades separarse de sus familias para garantizar el bienestar y el futuro de sus hijos y de todas las nuevas generaciones”.

no sea vista como un artículo o un objeto de lujo, sino como un instrumento para que el país progrese. No sólo es el instrumento, es también el toque delicado, responsable y laborioso que ayuda en la diaria rutina de la vida militar.

En consecuencia son ellas, las mujeres de las Fuerzas Militares y Policiales de Colombia, las que en cumplimiento del servicio deben en muchas oportunidades separarse de sus familias para garantizar el bienestar y el futuro de sus hijos y de todas las nuevas generaciones.

Por lo demás, existe en ellas, un compromiso real de servicio y vocación que se traduce en el importante aporte realizado para apoyar la acción integral en beneficio de las comunidades menos favorecidas. Son parte activa de las brigadas de salud y bienestar social dirigidas a atender a las familias campesinas ubicadas en los lugares más apartados de la Nación. Son entre otras, las mujeres profesionales que recorren a Colombia buscando reforzar el servicio y el sentido social de las Fuerzas Militares.

Finalmente, hay que resaltar el aporte que está dando la mujer en el desarrollo curricular en las escuelas de formación militar y de policía, cuya vinculación resalta su capacidad profesional en las diferentes áreas del conocimiento, el respeto y amor incondicional hacia sus alumnos. ✈

De los hermanos Wright al Comandante Armstrong y a la gran aventura de los cosmonautas en el espacio exterior, ha transcurrido menos de una centuria de acelerado trajinar de sabios y pilotos en hélices y alas; motores y turbinas; diseños y sistemas de grandes aeronaves comerciales y militares integrando y globalizando a las sociedades y al comercio mundial a través del cielo -único, inmenso- no compartimentado por la geografía física, con la cobertura total de la faz del planeta.

# La Aviación mueve el reloj del

Por Mayor Fidel Antonio Cuellar Barrera  
*Profesor Fuerza Aérea Colombiana - Oficial de la Reserva*



“Actualmente, cualquiera que considere importantes las operaciones terrestres y marítimas debe necesariamente recordar que sobre la tierra y el mar se encuentra el aire”

Giulio Douhet

# siglo XX



El desafío científico y tecnológico a la inteligencia del hombre en los albores del siglo XXI, es de proporciones colosales. La aeronáutica fue la plataforma de lanzamiento para la cosmonáutica; el poder aeroespacial ya despegó en su plan de vuelo rumbo a las estrellas; el hombre, hijo de Dios, va transformando su itinerario histórico a nuevas dimensiones aún no conocidas. En las próximas generaciones no será únicamente conquistar y erigirse ciudadano del mundo, también se tendrá carta de ciudadanía universal.

## Mitología, precursores y pioneros

El espíritu del hombre, en su sueño por volar, se manifestó en las culturas ancestrales con leyendas como la de Ícaro tratando de escapar de los laberintos carcelarios de la isla de Creta, las alfombras persas de Aladino, las carrozas chinas haladas por águilas, entre otras. Después de varios milenios en el calendario de la humanidad, la realidad del vuelo superó a la leyenda.

De Arquitas de Tarento y de Leonado Da Vinci a los hermanos Wright hay una legión de precursores y pioneros que contribuyeron al progreso de la aviación y a la formación del *Poder aéreo*. Entre ellos se destacan:

- Leonardo, el gran genio del Renacimiento, quien en 1500 diseñó el tornillo volador, precursor del helicóptero
- los hermanos Mongolfiers, constructores de los globos aéreos en la época de Luis XVI
- George Cauley, británico del siglo XIX reconocido como el padre de la aerodinámica moderna, constructor del túnel del viento y diseñador de diversos modelos de aviones
- el ingeniero y piloto alemán Otto Lilienthal, muerto gracias a una de sus pruebas aéreas en 1880, reconocido como el creador de los primeros planeadores

- Clément Ader, ingeniero francés y pionero de la aviación, en 1890 probó su aviación Eole con relativo éxito
- el Coronel-Conde alemán Ferdinanco Von Zeppelin, creador de los dirigibles en el año de 1900
- los hermanos Orville y Wilbur Wright, quienes con su histórico vuelo de 264 metros en 59 segundos, en Kitty – Hawk, Carolina del Norte, el 17 de diciembre de 1903, registraron el primer vuelo de un avión tripulado y con motor, el Flyer I, instaurando en esta forma la iniciación de la aviación, posteriormente los Wright construyeron y vendieron el Flyer II a la naciente aviación militar americana
- Santos Dumont, entusiasta pionero y millonario brasileño, quien registró entre sus vuelos un círculo alrededor de la Torre Eiffel en París en 1905
- Louis Bleriot, famoso pionero francés, el primero en volar sobre el Canal de la Mancha, entre Calais y Dover, en 1909.

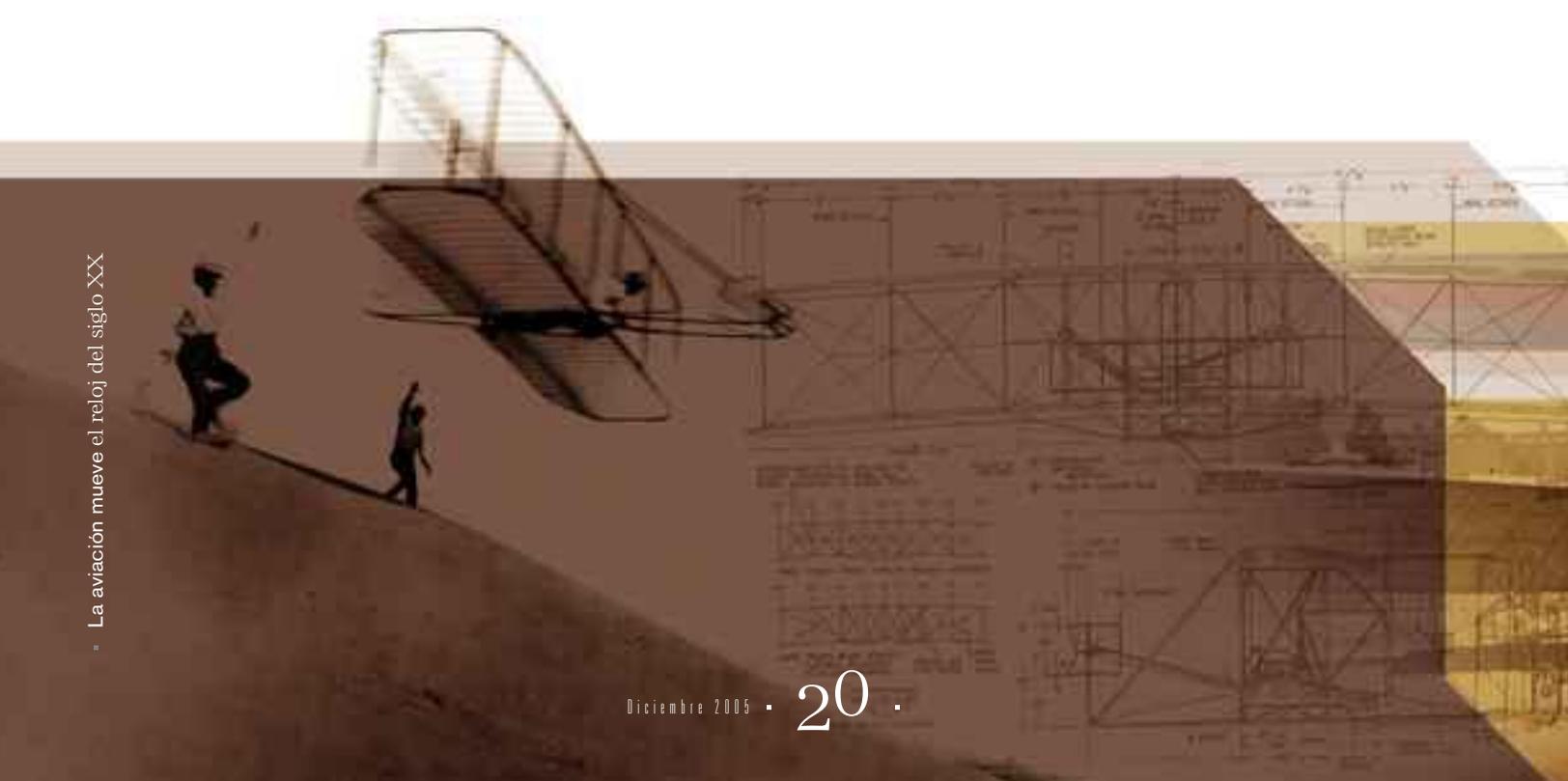
#### El Poder aéreo y su evolución

El *Poder aéreo* es un auténtico hijo de la inteligencia científica y tecnológica del hombre del siglo XX, quien lo creó, organizó y aplicó en la paz y en la guerra, proyectándolo de la aeronáutica a la cosmonáutica, dinamizando así el progreso de las sociedades modernas.

El conjunto aeronáutico en contexto de la aviación militar, civil y comercial, integra el *Poder aéreo* nacional, el poder aeroespacial, parte del poder militar: es el brazo de más velocidad, agilidad, alcance y movilidad en el accionar geoestratégico que aplican las naciones para la defensa de la soberanía y de los altos intereses del Estado.

La evolución de la aviación en el campo militar, logró convertir el *Poder aéreo* en el arma contundente y decisiva para disuadir o dirigir con éxito los conflictos bélicos de los últimos tiempos. El guerrero del aire es uno de los mayores protagonistas de la historia militar del cambiante y violento siglo XX, a su vez se ha colocado a la vanguardia del necesario poder militar conjunto, confirmados plenamente los postulados doctrinarios escritos por Giulio Douhet en los años veinte: “El aire es el campo de la lucha decisiva, primero el dominio del cielo y lo demás vendrá por añadidura”.

En el escenario geopolítico de la cambiante realidad contemporánea, es



“Si perdemos la guerra en el aire, perderemos la guerra y la perderemos rápidamente.” Field Marshal Montgomery, el mejor soldado del Ejército británico en la Segunda Guerra Mundial

trascendental para el desarrollo y seguridad de las naciones, que sus dirigentes políticos y militares conozcan y comprendan la dinámica del *Poder aéreo* y su aplicación. Hay dos ejemplos evidentes en la supervivencia de las naciones: Inglaterra, salvada de la invasión alemana por su Real Fuerza Aérea en su legendaria batalla en 1940; Israel, protegido permanentemente por su *Poder aéreo* en todas sus guerras frente a la gran mancha árabe que lo circunda.

### El Poder aéreo va a la guerra

#### Primera Guerra Mundial

1914. Los primeros vuelos eran de observación tras las líneas enemigas destinados a ubicar concentraciones y movimientos de fuerzas terrestres y reportarlas a las propias tropas para los planes de combate; en otras palabras era una labor de inteligencia militar.

Los primeros combates aéreos entre los contendores en el frente occidental, alemanes contra ingleses y franceses, tenían una importancia guerrera que hacía recordar las gestas de los caballeros armados del medioevo.

Los pilotos combatientes, se saludaban militarmente desde sus cabinas descubiertas de aviones biplanos, y después de efectuar un circuito en el aire, se disparaban con sus pistolas, el alemán con su Luger y el inglés con su Browning.

1915. Posteriormente, los combates se efectuaron en aviones biplazas con copiloto-artillero, quien disparaba primero con fusil, y luego con fusil ametralladora.

Esta manera de lucha en el cielo le imprimió a estos primeros combates un espíritu y sello especiales de coraje y gallardía.



▪ Field Marshal Montgomery



Se le rendía culto al valor y a la caballerosidad del combatiente aéreo, no importaba de dónde fuera su bandera. Recordemos la caída en combate aéreo en el frente de Somme, del as de ases de la Primera Guerra Mundial, con 80 victorias sobre los pilotos aliados, el Barón Rojo Manfred Von Richthofen, el 21 de abril de 1918, en su funeral una guardia del Imperio británico le rendía honores. Así se inspiró con grandeza la heráldica de los “caballeros del aire”.

1916. El piloto e ingeniero francés Roland Garros y posteriormente el alemán Anthony Fokker, sincronizan la ametralladora con la hélice, convirtiendo el avión de caza en el arma más poderosa. El piloto dirige la nariz de su avión hacia el blanco y dispara su ametralladora. Esta nueva característica en el combate aéreo habilita al avión como un arma táctica incomparable.

Con la configuración anterior -sincronización ametralladora-hélice- se instituyó el combate aire-aire y el combate aire-superficie. Inicialmente, los aviadores alemanes idearon la geometría que soportaba la acrobacia requerida en el combate aéreo. La famosa escuadrilla del Barón Rojo, denominada el “Circo Aéreo de Von Richthofen”, formó los mejores pilotos de la caza alemana, como el capitán Immelmann,

quien le dio su nombre a una de las tantas maniobras del combate aéreo. Los pilotos aliados desarrollaron maniobras y técnicas semejantes a las de su adversario.

Los primeros bombardeos los efectuaban los pilotos lanzando manualmente pequeñas bombas y granadas a los blancos enemigos. A medida que se fabricaron mejores aviones, de más rendimiento y con sistemas de guías ópticas para el lanzamiento de bombas más poderosas, se formaron escuadrillas para atacar blancos importantes en el corazón del enemigo, creándose en esta forma el esquema de la aviación estratégica.

1917. Los americanos entraron a la guerra en este año. Estados Unidos ya era una potencia económica, industrial y militar; recordemos además que la aviación nació con los hermanos Wright en 1903, impulsando notablemente el desarrollo aeronáutico en ese país. La famosa escuadrilla aérea norteamericana “La Fayette”, al mando del capitán Rickenbacker, reforzó la aviación militar de sus aliados.

1918. La incorporación al conflicto del poderío total americano inclinó la balanza a favor de los aliados, los cuales vencieron finalmente a Alemania y al Imperio austro-húngaro.



### El Poder aéreo y sus filósofos

Giulio Douhet. Su doctrina condensa y proyecta el *Poder aéreo* total: “El aire es, el campo de la lucha decisiva”. Este visionario General italiano, en su clásico libro *Comando del aire* editado en la década de 1920, establece el principio según el cual “El empleo del arma aérea debe tender a destruir los medios de vuelo del adversario con ataques a sus bases aéreas”. Años más tarde este principio tendría aplicación en las guerras árabes - israelitas, especialmente en la guerra de los seis días, dentro de la operación “Paloma”.

Douhet también establece en su doctrina los siguientes principios:

- (a) el Poder aéreo propio debe tener la capacidad de combate en el aire superior a la del adversario
- (b) debe poseer una capacidad ofensiva sobre la superficie
- (c) en la constitución del arma aérea deben utilizarse todos los medios aéreos de la nación.

### La teoría y la práctica del Poder aéreo

“Tener el comando del aire significa estar en posición de ejercer un poder ofensivo tan grande que desafía la imaginación humana. Significa ser capaz de aislar un Ejército o Armada enemiga de sus bases de operaciones y anular sus oportunidades de ganar la guerra. Significa protección total para nuestro propio país, la eficiente operación de nuestro Ejército y Armada, y la paz mental para vivir y trabajar con seguridad”.

**William Mitchel.** Este General estadounidense, que combatió como pionero del arma aérea en la Primera Guerra Mundial, es considerado el precursor del *Poder aéreo estratégico*, que más tarde convirtió a Estados Unidos en la máxima potencia militar del mundo. En su doctrina, Mitchell considera que el *Poder aéreo estratégico* debe estar dirigido al corazón

del enemigo para destruir sus blancos vitales (centros de gravedad estratégicos). Así, Mitchell transformó la vieja concepción de que la victoria significaba únicamente la destrucción de la principal fuerza terrestre enemiga.

**Sir Hugh Trenchard.** Este General británico es considerado padre de la RAF y, paralelamente con Mitchell, precursor del *Poder aéreo estratégico*. En los años veinte logró el comando autónomo de la RAF para la vigilancia, transporte y enlace de la vasta geografía del imperio. Pero lo más importante para el futuro

“El Poder aéreo es un auténtico hijo de la inteligencia científica y tecnológica del hombre del siglo XX, quien lo creó, organizó y aplicó en la paz y en la guerra, proyectándolo de la aeronáutica a la cosmología, dinamizando así el progreso de las sociedades modernas”.

de la Inglaterra de esa época fue la gran visión de estrategia de Trenchard que impulsó la creación y organización de escuadrillas estratégicas de gran capacidad y alcance en la Fuerza Aérea, las cuales finalmente fueron un factor decisivo en la derrota alemana en la Segunda Guerra Mundial.

**Alexander Prokofiev de Seversky.** Piloto ruso de caza en la Primera Guerra Mundial y posteriormente nacionalizado en Estados Unidos. Fue uno de los grandes pensadores del *Poder aéreo* por la diversidad de misiones y planes operativos que estudió y proyectó en la dinámica del arma aérea. Condensó su doctrina en el libro titulado *El Poder aéreo: clave de la supervivencia*. Pensaba Seversky que en razón de las características de flexibilidad, versatilidad, alcance, velocidad, movilidad y capacidad

de reacción, el *Poder aéreo* está en capacidad de efectuar diversas y especiales operaciones en la paz y en la guerra. A su vez esbozaba las siguientes concepciones estratégicas, operacionales y tácticas respecto al *Poder aéreo*:

- a) el bloqueo de una nación enemiga ha pasado a ser cometido del *Poder aéreo* (años más tarde en la crisis del Golfo Pérsico, 1990-1991, este precepto lo cumplió el *Poder aéreo* americano)
- b) sólo el *Poder aéreo* puede neutralizar o derrotar a otro *Poder aéreo*
- c) la nación de mayor riqueza económica, mayor capacidad industrial y mayor inventiva tecnológica será la victoriosa, como siempre ocurrió en el decurso de la historia

“El Poder aéreo magistralmente aplicado tiene un amplio rango de acción para neutralizar o destruir al enemigo. Su libertad operativa es muy grande frente al adversario, sin necesidad de ocupar su territorio”.

d) sin previo dominio del aire no se deben emprender operaciones navales ni terrestres con buenas posibilidades de éxito

e) el radio de batida del *Poder aéreo* debe ser igual a las dimensiones máximas del teatro de operaciones

f) en la guerra aérea la calidad humana y del material aeronáutico es mucho más decisiva que la cantidad de los mismos

g) el avión además de constituir por sí solo un arma, es una plataforma aérea portadora de diferentes armas, teniendo así su propia sinergia multiplicadora en el combate.

**John Cooper.** Aviador naval y doctor en leyes americano. Este pensador nos habla sobre el contexto de los factores de integración del *Poder aéreo*: "el *Poder aéreo* integra el potencial aeronáutico de la nación, las fuerzas aéreas militares activas, las fuerzas aéreas de reserva y sus instalaciones de apoyo. Incorpora la aviación civil y comercial con toda la infraestructura de su red de aeropuertos y todos los componentes de carácter aeronáutico. Además de la totalidad de estos recursos, requiere la comprensión y apoyo de la toda la nación".

Cooper también sentó las normas iniciales para la organización de la aviación civil internacional en la conferencia de Chicago de 1944, que creó la Oaci como un capítulo de las Naciones Unidas, proyectando en esta forma el enorme

desarrollo de la aviación comercial en el mundo de la posguerra.

**William Arnold.** General americano estratega de la logística del Poder aéreo. Centra su pensamiento en el soporte logístico adecuado para la operatividad de éste en sus diferentes misiones a cumplir en el escenario de la guerra conjunta de las demás armas.

Ratificaba el pensamiento de Cooper comentando que el *Poder aéreo* no se compone solamente de los elementos bélicos sino de la totalidad de la actividad aeronáutica civil y militar, comercial y privada, potencial y efectiva. Finalmente ,condensaba su pensamiento en un colorario: "el *Poder aéreo* comprende todo lo que vuela y ayude a volar".

**Spykman.** Al esparcirse por todas partes la teoría de Mackinder surgieron defensores y adversarios, pero especialmente aparecieron destacados analistas. Entre ellos sobresalió Nicolás Spykman, profesor emérito de la Universidad de Yale y quien sostuvo sus puntos de vista en un libro denominado *Geografía de la Paz* escrito en 1944; hoy en la alborada del siglo XXI, sigue siendo base de consulta para los principales analistas de la política mundial. Spykman sostenía que la gran política mundial, por firme que parezca, cambia con suma facilidad y que Mackinder había dado a su ley un carácter permanente lo cual era inadecuado para los tiempos modernos. Además concebía la geopolítica en forma diferente.



El "rimland" -borde cerco-orilla- como él llamaba el exterior creciente, era una zona de inmenso valor por ser invulnerable a la marina, pese a la teoría de Mahan. Pero como la prescripción fundamental de la constitución americana es la defensa de la nacionalidad, era indispensable una inmensa lucha de la nación para conseguir bases aéreas con el fin de poder saltar en cualquier momento al corazón mundial, sede del comunismo y primer enemigo de Estados Unidos. Así se hallará en condiciones de poder caer con la rapidez del rayo a los puntos de peligro. Después de estas consideraciones, Spykman establece esta ley: "quien domine el rimland, domina Eurasia. Quien domine a Eurasia, domina el mundo".

### Campo de acción del Poder aéreo

El medio ambiente en que opera el *Poder aéreo* debe ser considerado como un campo de acción único e ilimitado que se extiende más allá de la atmósfera terrestre. En este escenario las presentes y futuras posibilidades del *Poder aéreo* desafían la imaginación y la inteligencia científica del guerrero del espacio. Evidentemente, el alunizaje del 20 de Julio de 1969 fue el primer escalón dentro de la gran aventura del hombre en el espacio exterior. La concepción estratégica de la Guerra de las galaxias por parte de Estados Unidos es un nuevo ajedrez tridimensional en las operaciones militares aéreas del futuro.

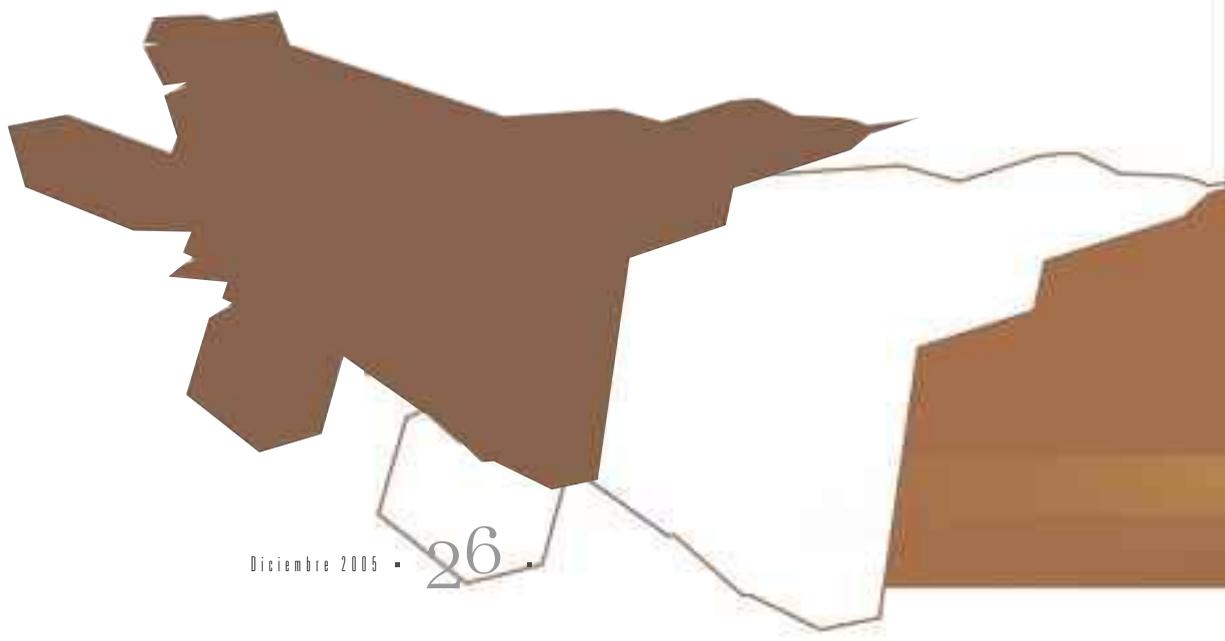
### El Poder aéreo y la seguridad nacional

Con el advenimiento del *Poder aéreo* cambiaron sensiblemente las condiciones de la seguridad nacional. Ante una amenaza internacional contra la seguridad de la nación, se torna imperativo una reacción aérea

inmediata que garantice la supervivencia de la misma, en razón de la tecnología y capacidad de armamento aéreo del adversario. Ejemplo: defensa de Israel frente a los árabes. Una nación potencialmente más fuerte que su adversario puede ser derrotada antes de utilizar sus recursos disponibles. En estas condiciones juega un papel muy importante la inteligencia aérea, en la batalla aérea el que pega primero pega dos veces. Un efectivo ataque aéreo puede neutralizar o poner en serias dificultades la fase tradicional de movilización, para la iniciación de la guerra. Poseer una fuerza aérea adecuada es un requisito primordial para la seguridad y supervivencia nacional en la presente época.

### Incidencia del Poder aéreo en la evolución de la guerra

El *Poder aéreo* necesita ser equipado, organizado, entrenado y mantenido en un alto grado de eficiencia y alistamiento en tiempo de paz. La rapidez con que se puedan cumplir las tareas previstas, es un factor determinante en el desarrollo de cualquier conflicto. El Poder aéreo produce decisión y a su vez, de acuerdo con su capacidad, es un factor de disuasión de los enemigos potenciales, evitando los conflictos.





En la Guerra de Las Malvinas, tuvo especial importancia la confrontación del Poder aéreo británico embarcado en portaaviones frente al Poder Aéreo argentino, cuyas bases principales estaban en el continente. La falta de integración conjunta del poder militar argentino en contraste con el poder militar británico, permitió finalmente la victoria inglesa.

El Poder aéreo en la estrategia militar. Cambian los conceptos tradicionales de invasión, derrota y ocupación, que son decisiones costosas y lentas. El Poder aéreo penetra los centros de poder del enemigo; es la aplicación del Poder aéreo estratégico. Ejemplos históricos militares:

- Segunda Guerra Mundial –Blitzkrieg, Batalla de Inglaterra, Operación Mercurio, Operación Dieppe, Operación Overlord-Israel
- Guerra de los Seis Días, Operación Babilonia, Operación Paz para Galilea, Operación Entebbe
- Cañón el Dorado- tapaboca al terrorismo internacional
- Guerra de las Malvinas
- Guerra del Golfo Pérsico
- Guerra de Kosovo.

El Poder aéreo magistralmente aplicado tiene un amplio rango de acción para neutralizar o destruir al enemigo. Su libertad operativa es muy grande frente al adversario, sin necesidad de ocupar su territorio. El ámbito aeroespacial se pone en contacto con todos los puntos sobre la superficie del planeta, condición que no cumplen el ámbito militar de tierra ni el mar, proporcionando al Poder

aéreo acceso directo sobre las áreas de retaguardia del enemigo y zonas críticas en cualquier parte del globo. En la paz o en la guerra, el Poder aéreo de una nación debe tener la capacidad de controlar y utilizar el espacio aéreo con propósitos definidos.

El Poder aéreo en la Segunda Guerra Mundial: mosaico selectivo 1939-1945

Antecedente: Guerra Civil Española, 1936-1939. Laboratorio del Poder aéreo. La Luftwaffe con su Legión Cóndor experimentó en esta guerra nuevos aviones y armamentos y nuevas doctrinas sobre la aplicación del Poder aéreo, participando a favor del ejército nacionalista del General Franco, vencedor de la contienda.

Blitzkrieg. B=  $(A+T+ \frac{\text{Infant y artillería} + \text{PAR} + \text{IM}}{\text{Motorizadas}}) \times S$ .

A= Avión, T= Tanque, INFANT= Infantería, PAR= Paracaidistas, eran soldados de élite orgánicos de la Luftwaffe, IM= Inteligencia Militar, S= Sorpresa.



La concepción alemana de la Guerra relámpago es un diluvio de fuego y movimiento sobre el enemigo en una forma arrolladora en que el avión y los paracaidistas le imprimen a la Blitzkrieg un potencial de velocidad y posicionamiento que lo otorga una gran sinergia operacional a todo el conjunto. Su geometría de penetración se efectuaba con movimientos en forma de pinzas envolventes de gran velocidad sobre los centros de gravedad de las tropas enemigas. Con esta nueva concepción de la guerra, Alemania invadió a Polonia; en la operación Valkiria, a Dinamarca y Noruega; en el rompimiento del frente occidental, a Francia, Holanda y Bélgica, y en la primera fase de la guerra a Rusia en la operación Barbarroja.

**Batalla de Inglaterra – cambia la suerte de la guerra**  
Capítulo memorable de la proyectada y no ejecutada Operación León Marino, invasión y ocupación de las islas británicas por los alemanes.

Fue una batalla eminentemente aérea, librada en los cielos del sur de Inglaterra y su canal. De junio a octubre de 1940, entre la RAF y la Luftwaffe. Los alemanes pretendían eliminar a la RAF para luego, con la cobertura de su Poder aéreo, invadir Inglaterra. El balance de las fuerzas aéreas otorgaba una amplia ventaja a los alemanes: 3.600 aviones frente a 900 aviones ingleses; pero gracias a la excelente organización de la defensa aérea inglesa, la aplicación del radar, el liderazgo del mando presidido por Winston Churchill, y sobre todo a la eficiencia, abnegación y valor de los aviadores ingleses, se salvó la isla de la invasión alemana.

En gratitud a sus guerreros del aire, Churchill inmortalizó sus históricas palabras: “En la relación de los conflictos humanos, nunca tantos debieron tanto a tan pocos”.

Esta batalla es un ejemplo digno de estudiar, donde la magistral aplicación del *Poder aéreo* logra, en ese momento histórico, la supervivencia de Inglaterra.

**Batalla del Atlántico.** El Poder aéreo creó nuevas tácticas y estrategias en el ataque y la protección a los convoyes navales que cruzaban el Atlántico.

**Dieppe. 1942.** Igualdad de Poder aéreo entre los adversarios. Consecuencia: fracaso de la invasión aliada a la posición alemana en la Francia ocupada. Las pérdidas de aviones de caza en ese día fueron de 106 alemanes y 105 ingleses. Fue la batalla de aviones de caza más grande de la Segunda Guerra Mundial.

**Overlord. Utah – Omacha – Gold – Juno –Sword;** cobertura de 13.000 aviones aliados. Consecuencia: invasión exitosa de los aliados en Normandía, 6 de Junio de 1944. Ventaja estratégica, apertura del segundo frente sobre los alemanes.

En el análisis comparativo de las operaciones Dieppe y Overlord, la aplicación gigantesca del Poder aéreo en Overlord establece la diferencia. Los aliados aprovecharon muy bien la amarga experiencia de Dieppe.



**Operación Martillo aéreo sobre Alemania.** En los años 1944-1945, Alemania fue “aplanada totalmente” por los bombardeos del *Poder aéreo* estratégico aliado. La doctrina de la aplicación del Poder aéreo estratégico, enunciada por Mitchell y Trenchard, se proyectó en esta operación demoledora.

**La Guerra en el Pacífico.** Poder aéreo en los portaaviones: asalto aéreo japonés a Pearl Harbor; en Midway, batalla de portaaviones que inclina la balanza de la guerra a favor de Estados Unidos; lanzamiento de la bomba atómica desde los B-29 de la Fuerza Aérea Americana sobre Hiroshima y Nagasaki, finalizando en esta forma la Segunda Guerra Mundial.

#### El Poder aéreo descongela la Guerra Fría – 1948-1991

**Puente aéreo de Berlín.** 1948-1949. Victoria geopolítica del Poder aéreo de los Aliados, con Estados Unidos a la cabeza, sobre los rusos, que habían impuesto un bloqueo terrestre a Berlín Occidental. Sin disparar un cartucho, ni lanzar una bomba, durante más de 400 días la aviación de los aliados comunicó, alimentó y aprovisionó a una ciudad de 2.500.000 habitantes, salvándola de la ocupación comunista.

**Guerra de Corea.** El poder aeronaval tuvo destacada actuación en el desembarco de los aliados en Inchon, y mantuvo durante las operaciones una gran capacidad táctica, estratégica y de transporte de tropas y material.

**Guerra del Vietnam.** En esta compleja y larga guerra, el Poder aéreo de Estados Unidos tuvo destacados resultados en las operaciones Rolling Thunder (1964-1965) y posteriormente en las operaciones aéreas de bombardeo estratégico denominadas Linebacker I y II. Además, por primera vez en la historia militar, se helicopartaron masivamente tropas a las áreas de combate.

**Guerras árabes – israelitas.** Guerra del Sinaí; Guerra de los Seis Días, Operación Paloma; Yom Kippur; Paz para Galilea; Operación Babilonia; Operación Entebbe.

**Operación Cañón el Dorado.** Tapoca impuesto al terrorismo en Europa, liderado desde Libia por el Coronel Kadafi. El Poder aéreo americano, por orden del Presidente Reagan, desde las bases del sur de Inglaterra, atacó y destruyó aviones e instalaciones militares en Trípoli y Bengazi, donde funcionaba la “universidad del terrorismo árabe” contra Occidente. Después de esta acción de la aviación americana, no volvió el gobierno del Presidente Reagan.

“Ejemplo de la eficiente aplicación del Poder aéreo, conjuntamente con el accionar de las Fuerzas Armadas y de Policía, es la recuperación de Mitú con la derrota de la narcoguerrilla. En esa operación, este capítulo histórico de los halcones de Colombia, enaltece sus alas y confirma una vez más la importancia del Poder aéreo en las operaciones conjuntas”.



Guerra de Las Malvinas. En esta contienda de características aeronavales, tuvo especial importancia la confrontación del Poder aéreo británico embarcado en portaaviones frente al *Poder aéreo* argentino, cuyas bases principales estaban en el continente. A pesar del valor y eficiencia operacional de los pilotos de la Fuerza Aérea Argentina, la falta de integración conjunta del poder militar argentino en contraste con el poder militar británico, permitió finalmente la victoria inglesa.

Tormenta del Desierto. Golfo Pérsico, 1990-1991. Aplicación contundente del *Poder aéreo* de la coalición liderada por Estados Unidos, frente a las fuerzas militares de Irak, que fueron destruidas junto con su infraestructura militar e industrial en 36 días de intensos bombardeos. Esto permitió que las fuerzas terrestres aliadas cumplieran su misión exitosamente en 100 horas, con un mínimo de pérdidas humanas.

La intervención del Poder aéreo en los conflictos de Kosovo, Afganistán y la invasión a Irak, con el derrocamiento de Saddam Husein, muestran una vez más la inmensa capacidad militarmente decisoria del Poder aéreo en sus diferentes fases operativas.



### Guerras en la Era de la globalización

La intervención del Poder aéreo en los conflictos de Kosovo, Afganistán y la invasión a Irak, con el derrocamiento de Saddam Husein, muestran una vez más la inmensa capacidad militarmente decisoria del *Poder aéreo* en sus diferentes fases operativas.

El *Poder aéreo* estadounidense, con su tecnología de vanguardia, se proyecta a la conquista del espacio exterior. Ejemplo: planeamiento de la Guerra de las Galaxias, y quien domine tal espacio dominará estratégicamente al mundo.

### El Nido de los Cóndores: una misión de valientes

La Fuerza Aérea Colombiana ha conformado un equipo de pilotos jóvenes con una experiencia magnífica en combate antiguerrilla en las selvas colombianas y en toda la disímil geográfica del país, que envidiarían muchas fuerzas aéreas del mundo. Estos caballeros y guerreros del aire tenientes, capitanes, mayores- han contribuido en forma decisiva, a que la valerosa lucha de nuestros soldados, marinos y policías, sea victoriosa e incline la balanza a favor de la Seguridad Democrática de la Nación. Ejemplo de la eficiente aplicación del *Poder aéreo*, conjunta-

mente con el accionar de las Fuerzas Armadas y de Policía, es la recuperación de Mitú con la derrota de la narcoguerrilla. En esa operación, este capítulo histórico de los halcones de Colombia, enaltece sus alas y confirma una vez más la importancia del *Poder aéreo* en las operaciones conjuntas.

### Una visión necesaria

Es de la mayor importancia en el marco de la cultura aeronáutica de los colombianos en general, y especialmente de quienes lideran política, económica y empresarialmente a la nación, en los primeros años del siglo XXI, un conocimiento más amplio del ABC, del *Poder aéreo* y su aplicación nacional. En la disímil, abrupta, vasta geografía de Colombia, con 45 millones de habitantes, enmarcada por una envidiable posición de esquina bioceánica en el mapa geopolítico de América, el Poder aéreo, por su capacidad científica, tecnológica y militar, es determinante en el presente y futuro de la nación.

### Empleo y contundencia del Poder aéreo

“El *Poder aéreo*, dentro del marco de la dinámica de su concepción, es en su operación, arma eminentemente ofensiva y de ventaja; el que pega primero pega dos veces. En el desarrollo del ajedrez de la guerra, es la ficha por excelencia ágil y decisiva, de su oportuno y buen manejo depende la victoria.

Con la aparición y acelerado desarrollo tecnológico del *Poder aéreo*, la interrelación de las fuerzas de tierra, mar y aire fueron cambiando, haciendo evolucionar a su vez la estrategia general de la guerra” ✈

#### CURRICULUM

Fidel Antonio Cuellar Barrera, es Mayor de la Reserva Profesional de la Fuerza Aérea Colombiana. Historiador militar, se especializó en geopolítica en la Universidad Militar Nueva Granada. Ha adelantado estudios en Seguridad Aérea y Defensa de Aeropuertos en la universidad del Sur de California. Aviador comercial con 30 años de servicio en Avianca. Actualmente se desempeña como docente de la Escuela Superior de Guerra y de la Fuerza Aérea Colombiana.



The background of the page is a photograph showing the silhouettes of soldiers on a tank. One soldier is in the driver's seat on the left, another is in the turret in the center, and a third is on the right. A long barrel of a gun or machine gun extends from the turret towards the top left. The sky is a gradient of orange and red, suggesting a sunset or sunrise. The overall mood is somber and dramatic.

Naturaleza cambiante vista en el  
conflicto asimétrico en la guerra de

# Irak

**E**l análisis según la filosofía de la naturaleza de la guerra<sup>1</sup> observado en Irak por parte de los Estados Unidos y de los aliados nos llevará a estudiar las características fundamentales que definen la guerra como un fenómeno político y social que influye en el empleo del instrumento militar. En este ensayo se analiza a la luz de las teorías clásicas de los grandes estrategas y críticos militares como Karl Von Clausewitz (1780-1831)<sup>2</sup> y Basil Liddell Hart<sup>3</sup>.

La guerra de los aliados en la República de Irak se presenta como una filosofía cambiante que se inicia con el uso de todas las armas conocidas y con todos los primores de la tecnología militar más avanzada para afrontar una guerra convencional y posteriormente enfrentarse a una de tipo asimétrico.<sup>4</sup>

La tesis expuesta anteriormente sobre la guerra desarrollada por los aliados en Irak se puede respaldar con el siguiente desglose de argumentos diversos.

#### Razones para el buen análisis

La guerra preventiva que desde el año 2003 Estados Unidos viene librando unilateralmente, a la luz de su doctrina terrestre, la cual fue reformada en el año 2001 en razón de considerarse lenta en su respuesta estratégica, busca precisamente romper un poco con la doctrina convencional, abogando por un ejército de gran capacidad de proyección, que tuviera una intervención rápida en cualquier parte del mundo en el que hubiese que defender los intereses de la nación, y con la capacidad de actuar en todo el espectro de las operaciones.

Esta nueva doctrina pretendía responder estratégicamente de forma mucho más ágil con una secuencia: alertar, imprimir rápida proyección, adelantar entrada inicial decisiva y observar el logro del estado final deseado. Para ello se necesitan fuerzas terrestres y una gestión política previa.

Cabe señalar que para Estados Unidos, este conflicto es un conflicto asimétrico debido a la diferencia tecnológica y tipo de armamento que posee Irak. Esta asimetría se haría más evidente con el avance del conflicto y cuando las fuerzas iraquíes recurriesen a procedimientos menos ortodoxos que los puramente convencionales, para poder reducir la desventaja tecnológica en la que se encuentran.

La Campaña se ha desarrollado hasta ahora conforme a cánones convencionales: campaña aérea previa al paso de las fuerzas terrestres. Estados Unidos decidió entrar por la fuerza en Irak, pero la forma en que se condujo la crisis hasta el momento del primer ataque hizo que esta ofensiva fuera algo anunciada y carente de sorpresa lo cual permitió a Irak organizar y preparar a sus fuerzas, medios y

# 2003

✦ Por Brigadier General José Joaquín Cortés Franco  
*Director de personal del Ejército*

1. Estudio del gran desafío que la guerra demanda de un Estado Nación y de sus estrategias; analiza las características fundamentales que definen la guerra como un fenómeno social.  
2.  
3.  
4. Conflictos asimétricos. Un método de combate difícil, se basa en lo inusual, en lo inesperado y utiliza procedimientos ante los cuales no resulta fácil una respuesta mediante fuerzas y métodos convencionales.

población relativamente bien, hecho que a su vez repercutió negativamente en la conducción de una operación militar que se esperaba y anunciaba rápida y de muy corta duración. Asimismo, la negativa de Turquía a permitir el paso de fuerzas terrestres constituyó un inesperado obstáculo para el plan de Campaña de la coalición.

Para facilitar el estudio de esta Campaña nos remontamos paso a paso a comentar los hechos que fueron sucediendo, cronológicamente hablando, y que prácticamente se constituyeron en las bases de todo este proceso que se desarrolló en contra y en prevención del terrorismo.

### Cronología de los hechos y las operaciones

Una vez sucedidos los hechos del 11 de septiembre de 2001 contra los dos símbolos de la cultura y el poder norteamericanos, el presidente Bush los define como actos de guerra y manifiesta que la nación que albergue terroristas se considerará como un régimen hostil por los Estados Unidos. Simplemente afirmó: "o están con nosotros o están con el terrorismo". En ese entonces, contaba con el apoyo global, es decir de las Naciones Unidas, la Unión Europea, la OEA,<sup>5</sup> quien votó por la aplicación del Tiar.<sup>6</sup>

Estados Unidos comenzó a tomar medidas extremas de seguridad en todas las áreas y afirmó que su objetivo era prevenir que los regímenes que respaldan el terror, amenazaran también a sus amigos y aliados con armas de destrucción masiva, que a su vez amenazaban

la paz del mundo, en cuanto a que al apropiarse de armas de destrucción masiva, pueden facilitarlas a los terroristas. Insistió en la necesidad de la acción preventiva<sup>7</sup> en el evento de que fuera necesaria para defender la libertad y la vida.

Al insistir en sus ataques preventivos vienen las reacciones de los presidentes de Francia Jacques Chirac y Schroeder de Alemania, quienes expresaron sus reservas al respecto y la definen como una doctrina extraordinariamente peligrosa que sólo debe aplicarse si fuera obligatoriamente necesario, y únicamente por parte de la comunidad internacional representada por el Consejo de Seguridad.

Fue así como en octubre de 2002 trataron de llegar a un acuerdo con Irak en el sentido de enviar los inspectores de armas a Bagdad bajo las condiciones establecidas en las resoluciones vigentes de la ONU. En este acuerdo, Estados Unidos incluyó el mandato del uso de la fuerza en caso de no lograr la cooperación respectiva.

Francia y Alemania insistían en que la fuerza sólo debería usarse en el evento de que la misión de los inspectores fracasase. Se le otorgó entonces una fecha límite a Irak para su desarme que fue el 21 de febrero de 2003. En tal virtud, Irak presentó el 7 de diciembre de 2002 un informe sobre sus programas nuclear, químico, biológico y misilístico, en el cual afirmaba no tener armas de destrucción masiva. Pero Estados Unidos lo rechazó considerando que eludía asuntos centrales sobre los arsenales.



Posteriormente, el 5 de febrero de 2003, en su presentación ante el Consejo de Seguridad, Collin Powell<sup>8</sup>, basándose en grabaciones telefónicas, imágenes satelitales e informes de inteligencia, acusó a Irak de guardar armas de destrucción masiva, de tener vínculos con Al Qaeda y burlar a los inspectores de la ONU. Asimismo, el gobierno turco no logró finalmente que el parlamento aprobara el despliegue de fuerzas norteamericanas en su país a pesar de la millonaria ayuda económica que se le ofrecía a cambio.

El 15 de Febrero de 2003 se realizó la manifestación antibélica más grande que se haya hecho desde la Segunda Guerra Mundial: Roma, París, Londres, Madrid, Barcelona y New York estaban entre las 400 ciudades de más de 60 países donde millones de personas se expresaron contra la guerra. Paralelamente, Jacques Chirac, Schroeder y Vladimir Putin manifestaron que nada justifica en la actualidad la guerra.

El 24 de febrero, Estados Unidos, Gran Bretaña y España presentaron ante el Consejo de Seguridad un proyecto de resolución que abría la puerta para un ataque militar al declarar que Irak no había aprovechado la última oportunidad. Los inspectores hallaron misiles Al-Samoud 2 de alcance mayor a 150 kilómetros que violaban las restricciones impuestas por la ONU (Resolución 687) después de la guerra del Golfo Pérsico, ordenaron a Bagdad su destrucción y en efecto comenzaron a cumplir la orden, que Estados Unidos consideró insuficiente.

A partir del 15 de marzo hubo nuevas manifestaciones antibélicas en todo el mundo. Pero los hechos se precipitaron el 17 de marzo, fecha en la cual George Bush dio 48 horas a Hussein para abandonar Irak junto con su familia. Bagdad rechazó el ultimátum y la ONU retiró a los inspectores y su personal. Como consecuencia de este hecho el 20 de marzo de 2003 comienza<sup>9</sup> el bombardeo de Bagdad, con el 80% de armas de precisión, disparando 3.000 misiles en las primeras 48 horas sobre blancos militares. Unos 90.000 soldados ingresaron a territorio iraquí y con apoyo de los británicos rodearon las principales ciudades y avanzaron hacia Bagdad.

Ya para el 9 de abril siguiente, durante las operaciones, habían muerto miles de militares y civiles iraquíes y sólo 160 soldados de la coalición. Hussein, su familia y muchos dirigentes habían huido. El comando militar estadounidense difundió una lista de 55 líderes de régimen a quienes se buscaba capturar o dar de baja. Muchos se entregaron en las semanas siguientes y los dos hijos de Saddam Hussein -Qusay y Uday- murieron en un enfrentamiento con las tropas estadounidenses en una casa de Mosul donde se ocultaban.

“Posteriormente, el 5 de febrero de 2003, en su presentación ante el Consejo de Seguridad, Collin Powell<sup>8</sup>, basándose en grabaciones telefónicas, imágenes satelitales e informes de inteligencia, acusó a Irak de guardar armas de destrucción masiva, de tener vínculos con Al Qaeda y burlar a los inspectores de la ONU”.



5. OEA. Organización de Estados Americanos.

6. Tiar. Tratado Interamericano de Asistencia Recíproca.

7. Guerra Preventiva. Atacar antes de ser atacado, diferente a guerra anticipada.

8. Collin Powell. Secretario de Estado norteamericano.

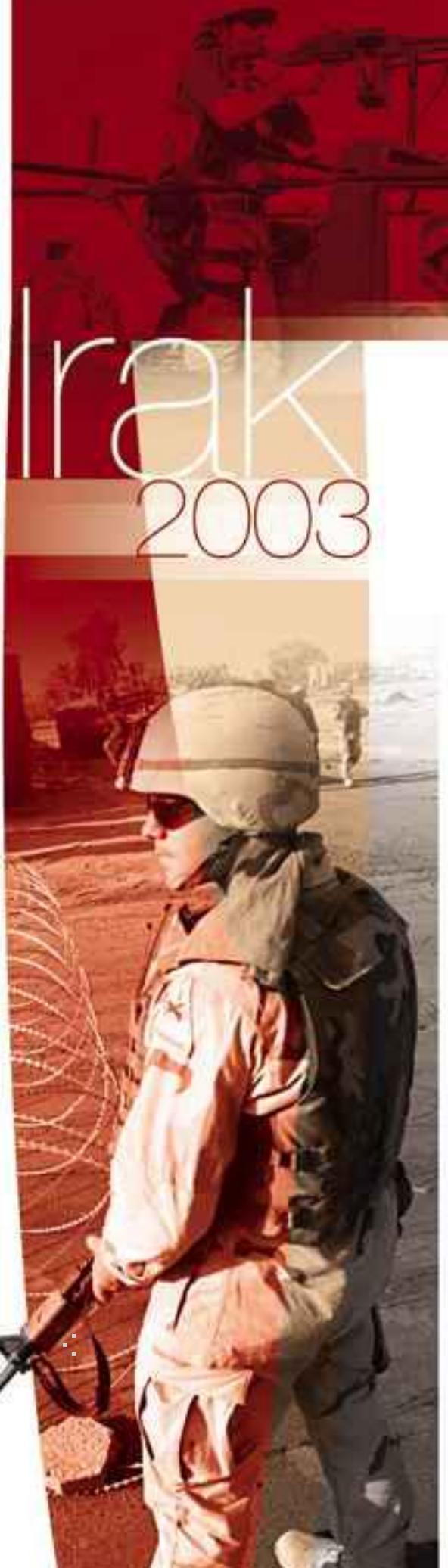
9. Marzo 20 de 2003: inicia el ataque de los aliados a Irak.

A Irak, sumida en caos y saqueos se le nombró una administración interina presidida por el General estadounidense Jay Garner quien luego fue reemplazado por un civil experto en terrorismo Paul Bremen. Después la coalición nombró un Consejo de Gobierno transitorio de 25 miembros: 13 chiitas, 4 sunnitas, 5 kurdos, 1 cristiano y 1 turcomano, quienes debían redactar una nueva Constitución, nombrar ministros y prepararse para elecciones. El objetivo de Estados Unidos era “la construcción de una nación”; pero sangrientos atentados, protestas violentas y ataques atribuidos a elementos leales al depuesto Saddam Hussein, han cobrado la vida de numerosos civiles iraquíes y de soldados de la coalición.

Al pasar el tiempo y no encontrarse en Irak armas de destrucción masiva, se multiplicaron en Estados Unidos y Gran Bretaña las denuncias de que se había exagerado la amenaza iraquí para justificar la guerra. Este aspecto sigue aún torturando a los gobiernos que las usaron como justificación de la invasión. El Primer Ministro Británico Tony Blair, recientemente reconoció que es posible que no se encuentren tales armas y admite que posiblemente pudieron haber sido escondidas o destruidas. Igualmente, el New York Times reveló que antes de la guerra, la CIA<sup>10</sup> tenía en su poder pruebas procedentes de científicos iraquíes que aseguraban que Hussein había abandonado el desarrollo de programas referentes a estas armas, pero esa información no le fue transmitida al Presidente o a un integrante del Gobierno.

La ilusión de una rápida toma de Bagdad y el anuncio del final de los enfrentamientos la hacían ver como la mejor opción para enfrentar la amenaza terrorista. Todo eso ha cambiado y se ha desvanecido la ilusión de una misión cumplida pues cada día llegan más soldados muertos en atentados de guerrillas. Numerosos analistas de Europa y politólogos creen que mientras las tropas norteamericanas y sus aliados continúen la ocupación de Irak, con o sin el aval de una resolución de la ONU, la situación seguirá siendo caótica y será imposible instaurar allí un sistema democrático con apoyo popular, capacidad real de gobierno y credibilidad internacional.

Asimismo, algunos gobiernos europeos ya iniciaron contactos con países árabes para ver la posibilidad de integrar una fuerza multinacional de cultura árabe par Irak, pero muchos de ellos se muestran renuentes hasta tanto no termine la ocupación norteamericana. Lo cierto es que Europa tiene claro que los cascos azules de la ONU no serían adecuados para restaurar la paz en Irak; tampoco la Otan<sup>11</sup> porque el mundo árabe sabe que está controlada por los Estados Unidos y de sobra se sabe la indignación de esta comunidad contra los norteamericanos en razón de la ocupación de Irak y por el apoyo de Washington a Israel en su conflicto con los palestinos.





“... Collin Powell, manifestó que se trata de una nueva tentativa de negar mediante el asesinato al pueblo iraquí, el derecho a soñar con una soberanía pacífica. El objetivo es denegar a la nación iraquí la libertad que disfrutaban otros pueblos”.

De cualquier forma, es evidente que los costos militares y económicos de la guerra se hacen cada vez más insostenibles para Estados Unidos. Ya llevan 1.100 soldados muertos y más de 90.000 millones de dólares gastados, mientras que el fantasma del territorio crece cada vez más. Por el momento, Irak tendrá que esperar los resultados de la campaña electoral del próximo noviembre.

Precisamente, hace más de tres meses que la coalición traspasó el poder a las autoridades iraquíes y los terroristas dejan claro que la paz aún no regresa. Sigue aumentando el número de personas muertas y secuestradas en poder de los extremistas. Los raptos de extranjeros continúan, unos 20 siguen en poder de sus captores y se han convertido en arma favorita de los extremistas, que con ello presionan la salida de gobiernos o empresas presentes en Irak.

Justamente, ahora que el poder fue transferido a Iyad Allwi<sup>12</sup>, pasados treinta días aproximadamente, Irak vivió su día más sangriento en mucho tiempo. Por lo menos 68 personas murieron y 56 resultaron heridas en un atentado suicida en Bagdad a 60 kilómetros al noreste de Bagdad al estallar un carro conducido por un joven frente a la comisaría de policía de Al-nadja en el centro de la ciudad.

A las nuevas fuerzas de seguridad iraquíes, los insurgentes las tildan de traidoras colaboracionistas. Los terroristas buscan sabotear el trabajo de la policía, aterrorizar a los ciudadanos y demostrar que el nuevo gobierno es incapaz de proteger al pueblo.

A este respecto, Collin Powell, manifestó que se trata de una nueva tentativa de negar mediante el asesinato al pueblo iraquí, el derecho a soñar con una soberanía pacífica. El objetivo es denegar a la nación iraquí la libertad que disfrutaban otros pueblos. Pero a pesar de lo que acontece, piensan llevar a cabo la Conferencia Nacional que implica una reunión en Bagdad en donde mil delegados del país se encargarán de designar una Asamblea Consultiva, que se constituirá en el embrión del futuro parlamento. Asimismo, en enero de 2005, se llevarán a cabo las elecciones generales y se requerirá posiblemente de una fuerza suplementaria para proteger al personal de la ONU, que controlará el proceso electoral.

Remontándonos ahora al análisis de la naturaleza de la guerra, de acuerdo con los postulados enunciados, Estados Unidos, acepta nuevamente la filosofía de Clausewitz, en el sentido de que “la guerra es un acto de fuerza para imponer su voluntad al adversario y no hay límite para imponer dicha fuerza”.<sup>13</sup> Efectivamente, los aliados inician la ofensiva en Irak aplicando el poder aéreo con toda la tecnología conocida para posteriormente iniciar la ofensiva terrestre igualmente con todo el poder militar,<sup>14</sup> encontrando un enemigo que ofreció una escasa resistencia en la ocupación con el fin de ofrecer luego una guerra asimétrica con métodos exclusivamente terroristas para lo cual Estados Unidos no está preparado y tampoco posee la tecnología suficiente que consiga neutralizarla. Es necesario recordar que un aspecto importante para tener en cuenta en el análisis de esta guerra es el referente a la moral de las tropas y de los mandos,

10. CIA. Central de Inteligencia Americana.

11. Otan. Organización de Tratados del Atlántico Norte. Compuesto y organizado por Occidente para hacerle frente al pacto de Varsovia.

12. Presidente de Irak, nombrado por los Estados Unidos.

13. Naturaleza de la guerra. Libro primero, capítulo I.

14. Tanques de guerra, carros de combate, artillería mediana y pesada, armamento liviano y pesado de gran precisión, visores nocturnos de última generación, helicópteros blindados de gran poder de fuego.

tanto para las tropas estadounidenses como para las milicias terroristas iraquíes, pues según el estratega y profesor Karl Von Clausewitz, la moral de un ejercicio está determinada por “el fin político de la guerra después por su disciplina, por su entrenamiento y por los abastecimientos”. Nuevamente las tropas estadounidenses vuelven a caer en la misma situación en que se encontraron en la guerra de Vietnam, pues no tenían claro el objetivo político de la guerra ya que de una confrontación de liberación han pasado a una guerra de invasión, contrario a las milicias ó terroristas iraquíes compuestas en su mayoría por hombres del antiguo ejercicio y de la guardia republicana que tenía como objetivo la libertad y el desalojo de los invasores.

Teniendo en cuenta la Trinidad indisoluble<sup>15</sup> de Clausewitz como son: el gobierno, las Fuerzas Militares y la población y así mismo, dentro de la población hay tres aspectos básicos como son el odio, la enemistad y la violencia, las tropas de la coalición descuidaron la destrucción de las fuerzas de seguridad y defensa de Irak e igualmente no consiguieron el apoyo de la población o dominarla para evitar que pusieran en práctica la trilogía de la guerra mencionada por Clausewitz.

Estudiando los conceptos del arte operacional,<sup>16</sup> en Irak se ha desarrollado el primer nivel de las capacidades estratégicas, es decir destruir al enemigo en un tiempo muy corto por parte de los aliados y por parte de Irak se ha empleado el tercer nivel, referente a desgastar al enemigo utilizando el terrorismo como método principal. Continuando con el análisis estratégico de este conflicto los aliados tenían como centro de gravedad<sup>17</sup> a Bagdad, la maniobra tradicional fue el ataque principal con un ataque de apoyo, el uso de la tecnología militar y un gran despliegue logístico, mientras que para Irak el centro de gravedad fue determinado por fuera del teatro de la guerra, presentando una operación defensiva y sin flexibilidad, una tecnología generada en el conflicto anterior y una logística muy limitada<sup>18</sup>.

El centro de gravedad de los aliados fue incorrecto, pues pasaron de una operación de liberación a una operación de ocupación, planearon una maniobra par una sola fase, actual mente debido al empleo del terrorismo por parte de Irak tienen una situación incierta ya que no han obtenido el apoyo de la población ni su control.



Irak  
2003

“Irak ha logrado poner en marcha en forma excelente los axiomas de la aproximación indirecta de Liddell Hart. Ha ajustado sus fines a sus medios: su fin desalojar a los invasores y los medios basados en el uso del terrorismo; ha elegido la línea de menor expectativa, ha explotado la línea de menor resistencia y ha tomado objetivos alternativos”.

Continuando con el análisis de la guerra presentada en Irak a la luz de la filosofía de la naturaleza de la guerra y estudiando los postulados de Basil Liddell Hart aquel General inglés, nacido en 1895 y fallecido en 1970, Irak ha puesto en marcha su famosa filosofía sobre la aproximación indirecta logrando hasta el momento neutralizar a un enemigo con la dislocación de su equilibrio psicológico y físico<sup>19</sup>, esto demostrado en el trastorno de su dispositivo forzándolo a repentinos y constantes cambios de frente y dislocando la distribución y organización de sus fuerzas, habiendo colocado en peligro sus abastecimientos. Por su parte, en la esfera psicológica ha logrado el trauma y estrés de combate de la tropa y de sus comandantes, gracias al uso del terrorismo; Irak ha logrado poner en marcha en forma excelente los axiomas de la aproximación indirecta de Liddell Hart. Ha ajustado sus fines a sus medios: su fin desalojar a los invasores y los medios basados en el uso del terrorismo; ha elegido la línea de menor expectativa, ha explotado la línea de menor resistencia y ha tomado objetivos alternativos.

Sus planes y dispositivos han sido flexibles y se han adoptado a las circunstancias del conflicto, las tropas y la Guardia Republicana<sup>20</sup> no se lanzaron a enfrentar ese enemigo poderoso

y con toda la tecnología existente, al contrario evitaron el combate para después organizarse en milicias que adoptaron el terrorismo como su principal método.

Del anterior argumento podemos concluir lo siguiente:

1. Las tropas estadounidenses vuelven a incurrir en la misma situación en que se encontraron en la guerra de Vietnam, en cuanto a que no tenían claro el objetivo político de la guerra.
2. A nivel de estrategia podemos decir que los aliados tenían como propósito destruir al enemigo muy corto y por parte de Irak, su propósito se centró en desgastar al enemigo utilizando el terrorismo como método principal, acompañado de una maniobra defensiva y de una logística muy limitada.
3. La comisión independiente encargada de investigar los atentados terroristas del 11 de Septiembre, concluyó que Saddam Hussein<sup>21</sup>, nunca ayudó ni tuvo relaciones cercanas con la red terrorista AlQaeda<sup>22</sup>, esta conclusión acaba con una de las justificaciones de Bush para ir a la guerra en Irak.
4. Se trata de un conflicto asimétrico debido a la diferencia tecnológica y tipo de armamento que posee Irak. Esa asimetría se agudizó con el avance del conflicto en cuanto que las fuerzas iraquíes optaron por procedimientos no convencionales con el fin de reducir su desventaja tecnológica.
5. Mientras las tropas estadounidenses y sus aliados continúen la ocupación de Irak, la situación seguirá siendo caótica; imposible instaurar allí un sistema democrático con apoyo popular, capacidad de gobierno y credibilidad internacional. ✈

Brigadier General Jose Joaquin Cortes franco. Oficial del Ejército colombiano. Adelanto especializaciones en comunicaciones y Docencia Universitaria, actualmente se desempeña como Comandante de la Quinta Brigada en Bucaramanga.

15. Gobierno, Fuerza Militares (líder) pueblo.

16. Arte operacional: la relación existente entre la táctica y la estrategia.

17. Centro de gravedad: centro de poder y movimiento del cual todo depende y sin el cual nada es posible.

18. Aspectos doctrinarios sobre arte operacional presentados en la conferencia del General Ospina, Comandante General de las Fuerzas Militares, el día 22 de julio de 2004.

19. Con el método del terrorismo ha causado a las tropas estadounidenses un estrés psicológico al no saber de dónde puede provenir un ataque.

20. Guardia Republicana. Institución organizada y entrenada para la seguridad de Saddam Hussein

21.

22. Alqaeda: red terrorista del radicalismo musulmán dirigida por Osama Bin Laden.

Una de las tareas principales de las Fuerzas Militares para el siglo XXI es convertirse en el único instrumento con el fin de proteger los intereses vitales y resolver favorablemente el conflicto que enfrenta nuestra nación. Por esta razón, precisa de diversas estrategias militares y operacionales en aras de proteger y salvaguardar el orden constitucional.

Hoy por hoy, nuestras Fuerzas Militares deben comprender y entender las nuevas tendencias de desarrollo económico, de tecnologías de la información y de gerencia administrativa, pero ante todo deben enfocar gran parte de sus esfuerzos en la logística de apoyo y servicios.

#### Breve contexto de la logística en la historia

A lo largo de la historia de la humanidad, las guerras se han ganado y perdido a causa de la fuerza y su interacción con la capacidad de la logística. La historia ha argumentado que la derrota de los británicos en la guerra de independencia norteamericana puede atribuirse en buena medida a un fallo logístico. El Ejército inglés en Norteamérica dependía casi enteramente de Gran Bretaña para sus pertrechos. En el punto álgido de la guerra había una tropa de 12.000 hombres en ultramar, y en su mayor parte tenía que ser no sólo equipada sino alimentada desde Gran Bretaña. Durante los primeros seis años del conflicto, la administración

de estos vitales suministros fue totalmente inadecuada, afectando el curso de las operaciones y la moral de los hombres. Hasta 1781 no se desarrolló una organización capaz de proveer al Ejército, y por aquel entonces ya era demasiado tarde.

Durante la Segunda Guerra Mundial, evolucionó de una manera especial la logística que era definida por el Ejército americano, como aquellos aspectos de las operaciones militares que trataban con:

- el diseño, desarrollo, suministro, almacenamiento, movimientos, distribución y disponibilidad de materiales
- movimientos, evacuación y hospitalización del personal
- adquisición o construcción, mantenimiento y disponibilidad de elementos
- adquisición y/o elaboración de servicios.

Fue en la primera mitad del año 1991 que el mundo recibió un espectacular ejemplo de la importancia de la logística. Como preámbulo a la Guerra del Golfo Pérsico, fue necesario que Estados Unidos y sus aliados trasladaran enormes cantidades de material a grandes distancias en lo que se consideraba plazos de tiempo imposiblemente cortos. Medio millón de personas y más de medio millón de toneladas de material y municiones fueron trasladadas a 12.000 kilómetros

# La transformación del sistema logístico en la Fuerza Pública

• Por Brigadier General Clímaco Antonio Solorzano Aguilar • *Jefe Apoyo Logístico, FAC*

por aire, con otros 2,3 millones de toneladas de equipo trasladados por mar, todo ello en un plazo de tres meses. El ejemplo anterior no muy desligado de la estrategia logística utilizada recientemente por el Ejército estadounidense y sus aliados para desplegar sus tropas en Irak.

### Definiendo la logística

Mientras que los Generales y los Mariscales de campo comprendían desde los primeros tiempos el papel crítico de la logística, sorprendentemente, sólo en el reciente pasado han empezado las organizaciones empresariales a reconocer el impacto vital que puede tener la gestión logística en el logro de una ventaja competitiva.

Aún así se han necesitado más de 70 años para que los principios básicos de la gestión logística sean definidos claramente, y aunque el término “logística” se refería en su origen a la “técnica militar de transporte, avituallamiento y movimientos de tropas”, hoy día tiene aplicaciones prácticas en la vida civil. En general, la logística se concibe como un sistema en el que la interacción de las partes, proveedor–usuario, facilita la obtención de un objetivo de manera más rápida y ordenada mediante la utilización optimizada de los recursos.

“Fue en la primera mitad del año 1991 que el mundo recibió un espectacular ejemplo de la importancia de la logística. Como preámbulo a la Guerra del Golfo Pérsico, fue necesario que Estados Unidos y sus aliados trasladaran enormes cantidades de material a grandes distancias en lo que se consideraba plazos de tiempo imposiblemente cortos”.



Muchas compañías comerciales tienen, bajo este u otro nombre, un departamento de logística que coordina mediante un sistema lógico y secuencial, los aspectos relacionados con las compras, los transportes, el mantenimiento, los inventarios, flujo de materia prima y en general todas aquellas actividades auxiliares del proceso de producción y comercialización.

En el ámbito militar no resulta difícil definir que la logística es “la parte de la milicia encargada del suministro y abastecimiento de las tropas, tanto en tiempos de paz como en tiempos de guerra”.

La amplitud y diversidad de las actividades que comprenden la logística, así como la evidencia de que en el futuro no será posible combatir sin un apoyo logístico eficiente, resaltan la importancia de esta rama del arte de la guerra para afirmar que la superioridad logística ha de ser un factor decisivo de la victoria. Cuando las tropas están avanzando sabemos que no sólo la táctica y la estrategia funcionan eficazmente sino que la logística está cumpliendo su misión.

### El presente de la logística militar en Colombia

Hoy en día enmarcados dentro de la política de defensa y seguridad democrática y apoyados en la decisión férrea del Estado de enfrentar el narco-terrorismo, se exige romper los esquemas tradicionales sobre lo que es la Institución, el ajuste funcional del sistema logístico y la forma

de identificar y trazar la mejor estrategia militar a implementar contra los grupos al margen de la ley.

En la búsqueda de los mejores niveles de eficiencia logística, actualmente se está implementando al nivel de Ministerio de Defensa - Fuerzas Militares un sistema integrado de información, Silog, que abarca herramientas tecnológicas de punta, procesos sistemáticos optimizados, almacenamiento masivo de datos e interacción de ordenadores a escala nacional.

Pero ante esta estrategia es válida y oportuna la siguiente pregunta ¿es únicamente suficiente una estrategia de tecnologías de la información para alcanzar el cambio en calidad y oportunidad esperado con miras a satisfacer las necesidades de defensa y seguridad nacional?

La respuesta más certera y objetiva sería “no”, así lo ratifica un estudio previo para el Ministerio de Defensa Nacional desarrollado en el año 2003 por funcionarios de las diferentes Fuerzas y miembros de la empresa privada, quienes identificaron entre otras las siguientes debilidades y vulnerabilidades que afectan el normal desempeño de la estructura militar logística:

1. No existe claramente una visibilidad total sobre la estructura de activos del sistema de defensa, que sería la base común para las decisiones logísticas y estratégicas que se adopten en todos sus ámbitos y niveles.



“... se han necesitado más de 70 años para que los principios básicos de la gestión logística sean definidos claramente, y aunque el término “logística” se refería en su origen a la “técnica militar de transporte, avituallamiento y movimientos de tropas”, hoy día tiene aplicaciones prácticas en la vida civil”.

2. Se requiere de un ambiente logístico interinstitucional que asegure la máxima interoperatividad de los medios y servicios de cada uno de los componentes del sector defensa.

3. Actualmente, no se administra integral y eficazmente la logística de defensa sobre el tiempo y el espacio, para garantizar la satisfacción adecuada de sus necesidades prioritarias.

4. Existen debilidades para administrar adecuadamente los diferentes equipos y material de guerra durante su ciclo de vida, incrementando su disponibilidad de acuerdo con los cambios que se presenten durante su operación.

5. Se requiere lograr la flexibilidad adecuada, la

capacidad, preparación y respuesta a las contingencias logísticas que se presenten en los teatros de operaciones.

6. Es necesario reducir el costo de los procesos financieros en la logística del sistema de defensa y sus componentes.

Este estudio también se propuso que la gestión logística del Ministerio de Defensa Estudio sobre el Sistema Conjunto Logístico Integrado MDN -2003 fundara la formulación e implementación de una estrategia, que incluya entre otras las siguientes temáticas:

- fortalecimiento de la cultura y el conocimiento logístico
- formulación, ejecución y actualización del programa de capacitación logística
- análisis de los aspectos a modificar en la normatividad contractual y presupuestal
- red logística, estandarización y automatización de procesos y procedimientos
- aseguramiento de la calidad, administración de inventarios y mejoramiento de canales de abastecimientos y de distribución.





### La estrategia logística

En la implementación de un proceso de esta magnitud, la administración moderna nos convoca como gerentes militares a conocer las nuevas tecnologías duras y blandas de la logística en las fases del campo administrativo, de gestión humana y su contexto integral con las mejores prácticas. Todos estos parámetros alineados a la filosofía del control total de la calidad inciden en el entorno y definición de la estrategia logística.

### Abastecimientos militares

#### ¿fortaleza o debilidad?

En esta instancia se hace necesario subrayar que el gran objetivo de toda cadena logística, consiste en entregar a los clientes finales -usuarios- de manera oportuna, proporcional, equitativa y controlada los insumos y abastecimientos necesarios para el desarrollo de sus funciones.

No desligados de este principio logístico, responsable es reconocer que estamos enfrentados a riesgos que demarcan deficiencias que posiblemente se encuentran en las cadenas de abastecimientos militares y entre ellas habría que reconocer las siguientes:

- compras de implementos militares de deficiente calidad y perdurabilidad
- stocks establecidos de inventarios altos y poco rotativos; "tenemos los almacenes llenos de implementos innecesarios y poco útiles"
- canales de distribución no óptimos y no siempre los mejores, el tren logístico no fluye
- inventario existente en los almacenes de abastecimientos no tan aptos para cubrir las necesidades reales de nuestros hombres.<sup>1</sup>

La lucha contra estos "demonios" de la gestión logística debe constituirse en una constante, ya que cada aspecto que tienda a mejorar repercute de manera positiva en los demás, por ser la logística de abastecimientos un sistema integrado.

En particular, el exceso de inventario y papeleo a través de toda la organización se debe a las irregularidades por excesos inflexibles, mano de obra estática, políticas y procedimientos organizativos excesivamente rígidos para enfrentarse a los cambios constantes en la estrategia militar.

El despilfarro de recursos es consecuencia de los "excesos" cometidos por la acumulación de stocks o con procesos y tecnologías mal utilizadas e igualmente de los ineficaces procedimientos de ajuste a las necesidades de una realidad cambiante.

Ciertos criterios se deberían analizar para definir la mejor estrategia logística militar, tanto así que resulta conveniente citar que dentro de las normas para organizar un sistema de abastecimientos, la asignación de personal y sus habilidades para el desarrollo del flujo logístico se constituye en la "ficha clave" para plantear la optimización de la cadena logística a seguir.

Por lo anterior y en razón de considerar el talento humano como el factor decisivo de la logística, me permitiré resaltar como última fase de esta descripción, la tarea y el compromiso que nos embarga como miembros de la Fuerza Pública inmersos en la gestión logística.

“¿es únicamente suficiente una estrategia de tecnologías de la información para alcanzar el cambio en calidad y oportunidad esperado con miras a satisfacer las necesidades de defensa y seguridad nacional?”

#### El compromiso logístico del talento humano

El talento humano logístico se debe caracterizar por ser una fuerza vital de sinergia que se traduce en dinamismo y entereza, con capacidad para identificar y aprovechar las oportunidades, administrar los recursos escasos, persuadir y negociar. Adicionalmente, con capacidad de control y perspicacia para tomar decisiones; deseo de superación y progreso; poseedor de habilidades creadoras e innovadoras; iniciativa y actitud mental positiva; habiente de la versatilidad y conceptos de eficiencia; comprometido con el plan estratégico institucional; con convicción y confianza en sus facultades y responsabilidades, aceptación y propensión al cambio y, por último, disponer de la valentía para enfrentar situaciones inciertas y corregir riesgos.

La estrategia logística exige líderes institucionales altamente profesionalizados con sobresalientes capacidades de adaptación y visión para planificar y conducir procesos logísticos eficientes; un personal ejecutivo que navegue fácilmente dentro de todos los sectores de la organización.

#### El compromiso de los gestores logísticos

Los logísticos en la Fuerza Pública deben ser excelentes planificadores que estén en condiciones de implantar estilos de gestión, de diseñar procesos que se adapten con precisión a las características de las Fuerzas, de ejercer tareas técnicas y administrativas que se conjuguen con la filosofía y las políticas institucionales, ser conscientes de que los planes deben ser actualizados y estar dispuestos al cambio; controlar los programas implantados y por último adoptar una actitud de catalizador proactivo del proceso. Esto se traduce en que su presencia no debería ser notada mientras que su ausencia sí.

Por lo tanto, la planeación logística será la más útil si está concebida bajo los siguientes principios fundamentales: objetividad, interdependencia, apoyo mutuo, flexibilidad, apoyo selectivo, iniciativa, sencillez, equilibrio, unidad de mando, economía, movilidad, previsión de masa e información.

### La ruta logística a seguir

Es factible elaborar una estrategia integral de transformación y modernización del sistema logístico a escala institucional en los ámbitos central, regional y descentralizado.

El propósito principal de la implementación de un proceso de transformación conducirá a alcanzar los niveles óptimos, eficientes y eficaces en la gestión logística institucional, incluyendo programas que promuevan la “estandarización, modernización, integración y automatización de procesos, profesionalización del personal y adopción de un sistema logístico”, como soporte a la planeación y ejecución de las operaciones de la Fuerza Pública.

En resumen, con la implantación de un programa de transformación logística en el Ministerio de Defensa – Fuerzas Militares, se garantizará el alcance de los siguientes beneficios en área de la logística militar:

1. Optimizar la gestión administrativa, financiera, logística y operacional de la Institución, al reducir los tiempos y costos de ejecución. Asimismo, garantizar la calidad en el desarrollo de los diferentes procesos y brindar información confiable y oportuna para la toma de decisiones en los diferentes niveles de la entidad.
2. Asegurar el correcto uso de los recursos según la dimensión, alcance y naturaleza de cada proceso corporativo ejecutado, con lo cual se imprime transparencia en la gestión institucional.
3. Crear un ambiente logístico interinstitucional que asegure la máxima integración de los medios y servicios del sector de la defensa nacional.
4. Mantener una amplia visión y capacidad de control, para administrar integral y eficazmente la logística de defensa, orientada a una

adecuada satisfacción de sus necesidades prioritarias: apoyo logístico integrado.

5. Atender oportunamente las contingencias logísticas que se presenten en los teatros de operaciones, logrando una adecuada preparación y capacidad de respuesta por parte del sistema logístico.

“El talento humano logístico se debe caracterizar por ser una fuerza vital de sinergia que se traduce en dinamismo y entereza, con capacidad para identificar y aprovechar las oportunidades, administrar los recursos escasos, persuadir y negociar”.

### Conclusión

Me acometería mayor tarea describir y escribir sobre el tema logístico para nuestras Fuerzas Militares, pero comprendo desde mi actual cargo como Jefe de Apoyo Logístico de la Fuerza Aérea Colombiana, que la misión de la gestión logística es planificar y coordinar todas las actividades necesarias para conseguir los niveles deseados de bienes y servicios que requieren las operaciones militares, no desligados del bienestar, y servicio con calidad que se debe brindar al menor costo posible para la Institución. En consecuencia, es de comprender bajo esta óptica, para los que estamos trabajando en las diferentes dependencias logísticas de las Fuerzas Militares, que nuestro esfuerzo y entusiasmo reside en apoyar a las Instituciones Armadas y sus combatientes en definir y desarrollar la mejor estrategia logística para ganar la guerra. ✈

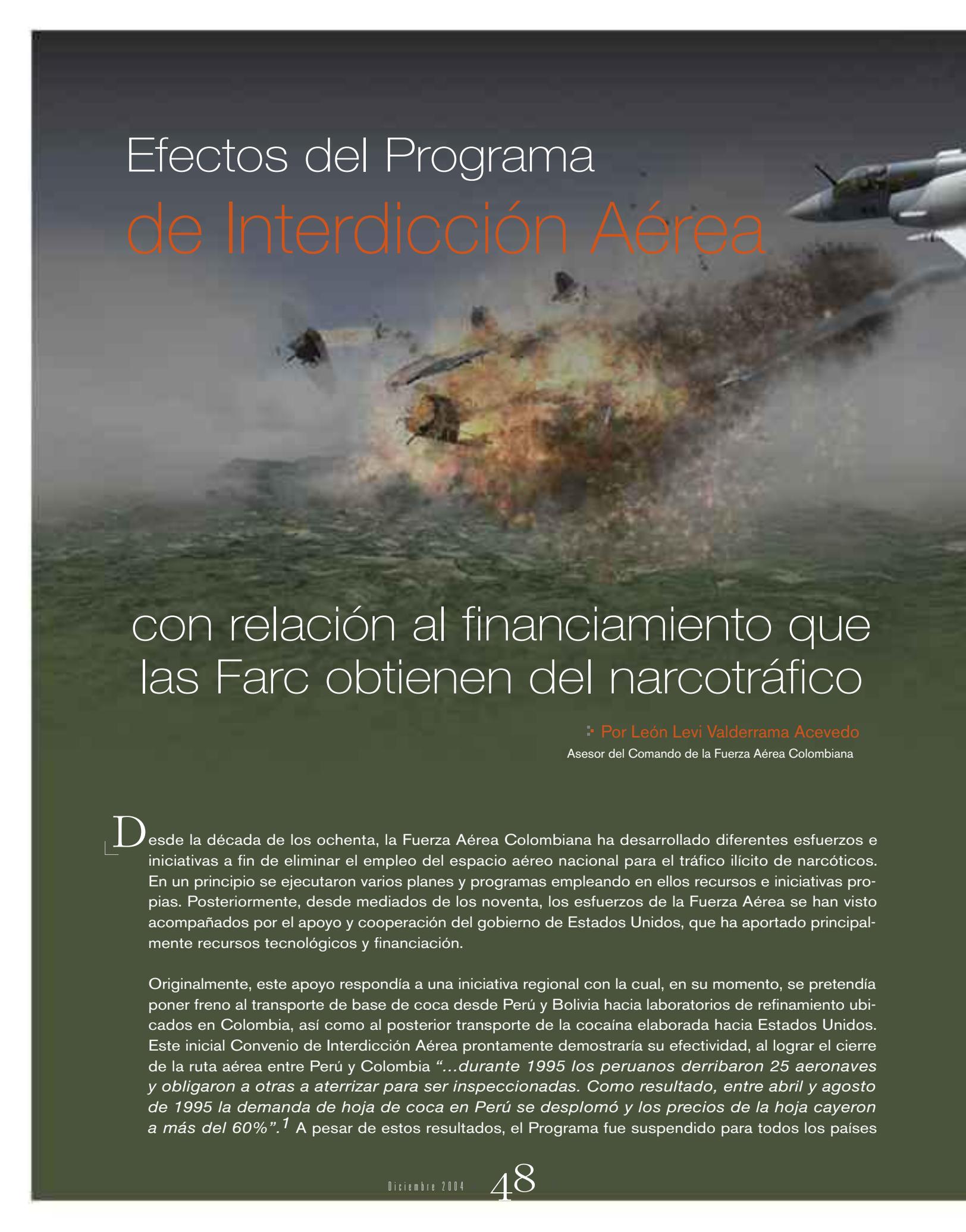
### BIBLIOGRAFÍA

- Comando General de las FFMM. Manual de doctrina logística para las Fuerzas Militares. Segunda edición, 1999
- Del Río González, Cristóbal. Adquisiciones y abastecimientos. Ed. Thomson, cuarta edición 2002
- Zapata Cano, Rommel. Texto-Guía para la Materia de Logística Militar. Escuela Militar de Aviación, 2002

### CURRICULUM

El Brigadier General Clímaco Antonio Solórzano Aguilar, es oficial de la Fuerza Aérea Colombiana, ha adelantado estudios de Adquisición y Logística en la Escuela Naval de Monterrey, tiene un magister en Gestión de Empresas de la universidad de Alcalá de Henares (España) y es especializado en Administración de Negocios. Actualmente se desempeña como Jefe de Apoyo Logístico de la Fuerza Aérea.





# Efectos del Programa de Interdicción Aérea

## con relación al financiamiento que las Farc obtienen del narcotráfico

▪ Por León Levi Valderrama Acevedo

Asesor del Comando de la Fuerza Aérea Colombiana

Desde la década de los ochenta, la Fuerza Aérea Colombiana ha desarrollado diferentes esfuerzos e iniciativas a fin de eliminar el empleo del espacio aéreo nacional para el tráfico ilícito de narcóticos. En un principio se ejecutaron varios planes y programas empleando en ellos recursos e iniciativas propias. Posteriormente, desde mediados de los noventa, los esfuerzos de la Fuerza Aérea se han visto acompañados por el apoyo y cooperación del gobierno de Estados Unidos, que ha aportado principalmente recursos tecnológicos y financiación.

Originalmente, este apoyo respondía a una iniciativa regional con la cual, en su momento, se pretendía poner freno al transporte de base de coca desde Perú y Bolivia hacia laboratorios de refinamiento ubicados en Colombia, así como al posterior transporte de la cocaína elaborada hacia Estados Unidos. Este inicial Convenio de Interdicción Aérea prontamente demostraría su efectividad, al lograr el cierre de la ruta aérea entre Perú y Colombia *"...durante 1995 los peruanos derribaron 25 aeronaves y obligaron a otras a aterrizar para ser inspeccionadas. Como resultado, entre abril y agosto de 1995 la demanda de hoja de coca en Perú se desplomó y los precios de la hoja cayeron a más del 60%".*<sup>1</sup> A pesar de estos resultados, el Programa fue suspendido para todos los países



“Existe una generalizada percepción de que el Programa de Interdicción Aérea se constituye en una herramienta eficaz en la lucha contra el narcotráfico y contra el financiamiento que de él obtienen los grupos armados ilegales, la cual se fundamenta en el balance positivo de resultados obtenidos por la Fuerza Aérea Colombiana”.

de la región en marzo de 2001, luego de que en un confuso incidente un avión militar peruano derribara una avioneta en la que viajaban misioneros norteamericanos.

Para Colombia esta suspensión se extendería hasta el 28 de abril de 2003, cuando se suscribió de forma bilateral, el Programa para la supresión del tráfico ilícito de estupefacientes y sustancias sicotrópicas, Air Bridge Denial, con el objetivo de fortalecer la capacidad de la Fuerza Aérea Colombiana a fin de eliminar el tráfico ilícito aéreo de narcóticos mediante un mayor y efectivo control del espacio aéreo colombiano. Su vigencia se anunciaría el 19 de agosto de 2003 cuando el Secretario de Defensa norteamericano Donald Rumsfeld, declaró que se había autorizado al Departamento de Estado para que ejecutara las ayudas previstas en el Programa de Interdicción Aérea, al considerar que la Fuerza Aérea Colombiana había puesto en práctica los procedimientos apropiados tendientes a evitar incidentes como el ocurrido en Perú. Tres días más tarde se da su reactivación definitiva.

Desde entonces se ha venido ejecutando el Programa con muy buenos resultados, lo cual ha permitido el reconocimiento público tanto de la eficacia de la interdicción aérea, como del papel definitivo que en ella cumple la Fuerza Aérea Colombiana. Diferentes artículos de prensa así lo han registrado. Entre otros figuran, el diario El País de Cali que el 21 de mayo de 2004 tituló *“La interdicción aérea muestra su efectividad”*; también el periódico El Tiempo que el 8 de junio de 2004 publicó el artículo *“Cerrojo aéreo al narcotráfico”*. Especial mención merece la editorial del mismo diario titulada *“Ojos en el cielo”*, publicada el 9 de junio de 2004, en la cual se resalta el balance positivo de los resultados obtenidos por la interdicción, su papel decisivo en la lucha contra el narcotráfico y su incidencia respecto al financiamiento de los grupos armados ilegales. A partir de esta valoración, señala la necesidad de que se fortalezca el Programa.

Esta misma opinión es planteada desde el ámbito de los estudios especializados sobre el fenómeno del narcotráfico y el conflicto. Tal es el caso del informe *Guerra y droga en Colombia*, elaborado por el International Crisis Group, en el que se señala como recomendación fundamental al gobierno de Colombia: “Fortalecer los esfuerzos de interdicción de cargamentos de drogas y precursores químicos...”<sup>2</sup> También se recomienda a los gobiernos de Estados Unidos, a la Unión Europea y a cada uno de sus miembros, y finalmente a los gobiernos vecinos de Brasil, Ecuador, Perú y Venezuela, que apoyen y acompañen los esfuerzos de interdicción realizados por Colombia. Así mismo, el documento *El conflicto, callejón con salida. Informe Nacional de Desarrollo Humano 2003*, auspiciado por la Oficina de las Naciones Unidas para el Desarrollo, afirma: “La interdicción aérea tiene un impacto más fuerte sobre la oferta de droga que las fumigaciones, porque se trata de un producto procesado y porque no extiende el paraguas de la ilegalidad”.<sup>3</sup>

En síntesis, existe una generalizada percepción de que el Programa de Interdicción Aérea se constituye en una herramienta eficaz en la lucha contra el narcotráfico y contra el financiamiento que de él obtienen los grupos armados ilegales, la cual se fundamenta en el balance positivo de resultados obtenidos por la Fuerza Aérea Colombiana. A ello habría que agregar, que la ejecución del Programa genera adicionalmente unos efectos intangibles que igualmente redundan en su eficacia. Tal es el caso del factor disuasivo, cuya trascendencia en la experiencia brasilera resulta ilustrativa; “En 2004 Brasil dio luz verde para implementar una ley de 1998 que permite a su Fuerza Aérea derribar aviones no autorizados en el espacio aéreo brasileño... Un mes después de entrar en vigor la ley, la fuerza aérea anuncio que no había derribado ningún avión pero que los vuelos ilegales se habían reducido en un 32 por ciento”.<sup>4</sup> Para el caso colombiano, como se verá a continuación, el efecto disuasivo se evidenciará principalmente en los cambios ejecutados al modus operandi del narcotráfico aéreo.

De otro lado, la implementación y ejecución del Programa de Interdicción Aérea ha incidido definitiva y positivamente en la renovación y readecuación de la capacidad operacional de la Fuerza Aérea Colombiana. En tal sentido, los recursos aportados por el gobierno de Estados Unidos en cumplimiento del convenio, integrados a los propios con que cuenta la Fuerza Aérea, han redundado en el fortalecimiento del Sistema de Defensa Aérea y con ello en un incremento significativo en el control del espacio aéreo colombiano. Simultáneamente, el aumento en la capacidad de detección de vuelos ilegales ha motivado el incremento y optimización de los procedimientos de respuesta ante la amenaza. A estos avances habrá que agregar, la reciente adquisición de 24 aeronaves de combate que reemplazarán a los aviones OV-10 y A-37B que tienen cerca de 35 años de servicio. Esta compra permitirá resolver la deficiencia señalada por el International Crisis Group: “En 2002 la Fuerza Aérea de Colombia sólo tenía la mitad de los aviones de combate táctico (25) que tenía





en 1991. Sólo se podían utilizar catorce unidades al mismo tiempo. Mediante el Plan Colombia, ahora tiene sobre todo helicópteros nuevos que no se pueden utilizar para interceptaciones".<sup>5</sup>

Finalmente, es oportuno resaltar el meritorio papel cumplido por la Fuerza Aérea Colombiana en la ejecución del Programa de Interdicción Aérea. La comprensión mística de su misión institucional le lleva a asumir que todo vuelo ilegal que ingrese o salga del territorio colombiano se constituye en una amenaza directa a los principios y valores cuya salvaguarda le ha sido encargada como misión: "La Fuerza Aérea ejerce y mantiene el dominio del aire y conduce operaciones aéreas para contribuir a la defensa de la soberanía, la independencia, la integridad territorial nacional y el orden constitucional".<sup>6</sup> Por esta razón, la interdicción de cualquier vuelo ilegal no significa tan sólo la ejecución de una operación contra una actividad ilícita, sino ante todo, la defensa de aquellos principios en que se fundamenta la seguridad de la nación colombiana.

## Cambios y continuidades en el modus operandi del narcotráfico aéreo

Como se señaló anteriormente, la ejecución del Programa de Interdicción Aérea por parte de la Fuerza Aérea Colombiana, ha obligado a los carteles de narcotraficantes a ajustar sus formas de operación a las nuevas circunstancias. En algunos casos, el efecto disuasivo generado por la interdicción 'exige' que se introduzcan modificaciones a los modos, formas y medios de operación ilegal. En otros, por el contrario, determina la consolidación de aquellos mecanismos que les han resultado 'útiles' o 'efectivos'.

En lo referente al año 2004, los siguientes puntos enuncian los cambios y continuidades observados en el modus operandi del narcotráfico:

- De acuerdo con análisis elaborados por la Jefatura de Inteligencia Aérea se estima que en promedio mensualmente salen de Colombia por vía aérea 4.800 kilos de droga. Esta cifra se calcula al considerar que en promedio mensualmente ocurren cuatro vuelos ilegales de aeronaves tipo Raytheon Beechcraft King Air B 200 y/o Turbo Commander. Sin embargo, como se mostrará más adelante, la Fuerza Aérea Colombiana a través del Programa de Interdicción Aérea logró reducir en un 61.98% esta capacidad de carga.
- Se ha observado que la gran mayoría de los vuelos ilegales se realizan de día entre las 11:00 y las 2:00. No obstante, aquellos que se dirigen hacia Centroamérica se realizan especialmente de noche.
- Es generalizado el empleo de aeronaves livianas tipo Cessna y Beechcraft destinadas a cumplir largos trayectos. Ello por cuenta de sus bajos costos, su fácil operación -especialmente para el aterrizaje en campos no preparados- y su capacidad de combustible, permitiéndoles cumplir largos itinerarios de hasta 10 horas de vuelo, que en promedio equivalen a 1.000 millas náuticas o a 1.800 kilómetros.

2. International Crisis Group, Op. Cit  
 3. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD, Op. Cit., pag. 316  
 4. International Crisis Group, Op. Cit., pag. 30.  
 5. Ibíd., pág. 30  
 6. Fuerza Aérea Colombiana. Plan Estratégico Institucional 2003 - 2010. Bogotá, pág. 25

- También es común el empleo de ultralivianos y helicópteros como medios de enlace para el transporte de cantidades limitadas de drogas ilegales entre las zonas de producción y las áreas de extracción. A este respecto es necesario tener en cuenta que la ejecución del Programa de Interdicción Aérea ha generado que se distingan las zonas de producción -que se concentran en sectores selváticos- de las áreas de extracción. La presión de la Fuerza Aérea ha llevado a que estas últimas se concentren en sectores de frontera, buscando con ello evadir su acción.
- En un número importante de casos se han encontrado modificaciones y adecuaciones al sistema de combustible de las aeronaves, a fin de obtener una mayor autonomía de vuelo.
- La continua y estrecha vigilancia sobre las aeronaves livianas de matrícula colombiana, así como sobre sus propietarios y vuelos, ha llevado a que los narcotraficantes recurran con mayor frecuencia al empleo de aeronaves con matrícula extranjera -N, norteamericana; YV, venezolana; HP, panameña; TG, guatemalteca; PT, brasileña; ZP, paraguaya; XB, mexicana, entre otras- y a que los vuelos se originen desde otros países -Brasil y Venezuela especialmente- hacia estos mismos o hacia Surinam, México o Guatemala.
- La zona norte del país, en especial los departamentos de Cesar, Bolívar y Sucre, son empleados como puntos de conexión de la ruta que proviene de Venezuela y se dirige a Centroamérica, siendo México y Guatemala sus principales destinos. Allí es recurrente el empleo de aeronaves bimotor de alto rendimiento, de matrículas norteamericana, mexicana y venezolana, las cuales, en la mayoría de los casos, son destruidas y enterradas en los países de destino. Esta zona concentró la mayor actividad de vuelos ilegales durante 2004, por cuanto registra un 55% del total de trazas detectadas por radar durante aquel año.

“La interdicción de cualquier vuelo ilegal no significa tan sólo la ejecución de una operación contra una actividad ilícita, sino ante todo, la defensa de aquellos principios en que se fundamenta la seguridad de la nación colombiana”.

- Un caso particularmente interesante es el que se ha observado en la zona nororiental, especialmente en el departamento de Arauca. Allí, la mayoría de los vuelos tienen como origen y destino final a Venezuela. Las condiciones topográficas de llanura permiten el montaje de pistas no preparadas, las cuales son utilizadas principalmente por aeronaves livianas tipo monomotor, cuyas características son idóneas para realizar vuelos a baja altura, trayectos cortos y a baja velocidad. En muchos de los casos estas aeronaves no ingresan al espacio aéreo colombiano sino que aterrizan en pistas ubicadas sobre la misma frontera, siendo cargadas de droga transportada por vía terrestre o fluvial. Aquellas que sí ingresan aterrizan, cargan y salen en tiempos mínimos, alcanzando una permanencia promedio de quince minutos en espacio aéreo colombiano.
- La zona suroriental, en especial los departamentos de Guainía y Vaupés, recibe vuelos que provienen principalmente de Paraguay, Venezuela y Brasil. Las aeronaves empleadas, tanto monomotor como bimotor son de bajo rendimiento, ingresan transportando dinero y/o armas con las cuales se efectúa el pago, para posteriormente salir cargadas con droga hacia sus respectivos países de origen. Para esta operación se emplean pistas ilícitas no preparadas y cercanas a la frontera, lo que garantiza un tiempo mínimo de permanencia en el espacio aéreo colombiano que en promedio no supera los veinte minutos. Puede afirmarse que el mayor impacto generado por la Fuerza Aérea Colombiana se observa en el sector de la



frontera con Brasil, al evidenciarse una paulatina disminución en el número de vuelos ilegales.

#### Algunos de los resultados del Programa de Interdicción Aérea en 2004

El informe titulado *Lucha contra las drogas ilícitas, acciones y resultados 2004*, recoge y analiza los diferentes logros obtenidos por la Fuerza Aérea Colombiana en cumplimiento del Programa de Interdicción Aérea durante el año anterior. De entre ellos, se pueden considerar como los más relevantes a los siguientes:

- Durante el año 2004 se incrementó el número de aeronaves ilegales detectadas, lo cual no debe asumirse como una expansión en las actividades del narcotráfico, sino que por el contrario, procede de una mayor capacidad de cobertura, detección y seguimiento de la Fuerza Aérea Colombiana. Ello se logró, gracias a la información suministrada por la red de radares militares y civiles, junto con la proporcionada por el radar de largo alcance 'Rothr' y por las 'Plataformas de Alerta Temprana' que poseen un alcance de 450 kilómetros y una cobertura de 360 grados.

- Este aumento en la capacidad de interdicción, permitió que la Fuerza Aérea Colombiana inutilizara 17 aeronaves e inmovilizara a otras 21. Es decir que un total de 38 aeronaves fueron coaccionadas en razón a que desarrollaban vuelos ilegales. Esta cifra contrasta con la del año 2003 cuando se inutilizaron 8 aeronaves y se inmovilizaron otras 23, para un total de 31 aeronaves.

- A lo largo de todo el año 2004, la Fuerza Aérea Colombiana efectuó un control permanente del espacio aéreo colombiano, empleando para ello un total de 52.560 horas de vigilancia de radar. Debe tenerse en cuenta que esta tarea es realizada por personal especializado.

- Como se mencionó, los efectivos controles ejecutados sobre aeronaves con matrícula colombiana motivaron a los narcotraficantes a recurrir al empleo de aviones con matrícula extranjera. Por ello, la Fuerza Aérea efectuó un especial seguimiento de estas aeronaves especialmente cuando sobrevolaban áreas de interés.

- La observación y análisis sobre el empleo de rutas y corredores aéreos, motivó que se establecieran 34 áreas con restricciones de espacio aéreo y que se restringiera el empleo de 22 pistas. Es pertinente señalar, que durante 2004 la Fuerza Aérea verificó un total de 633 pistas.

- La pretensión de identificar y verificar plenamente la legalidad de las aeronaves, determinó que la Fuerza Aérea Colombiana ejecutara un total de 12.480 coordinaciones con diferentes entidades del Estado, entre ellas el Ejército, la Armada, la Policía, la Fiscalía y la Aeronáutica Civil. De

entre ellas sobresale, el registro de 2.634 aeronaves que en diferentes aeropuertos realizó la Policía Nacional a solicitud de la Fuerza Aérea.

- En cuanto al plano internacional, se pactó la suscripción de diferentes acuerdos de cooperación mutua, especialmente con Fuerzas Aéreas de países vecinos. Entre ellos es particularmente importante el acordado con la Fuerza Aérea del Perú que permite el intercambio de información sobre vuelos ilícitos en tiempo real, y que prevé la realización de ejercicios conjuntos.
- También a nivel internacional se realizó un número importante de coordinaciones con diferentes países, tendientes a establecer la identificación y legalidad de aeronaves y vuelos.

País	Nº de Coordinaciones
Venezuela	45
Brasil	60
Perú	65
Ecuador	50
Panamá	111
Honduras	9
Guatemala	8
México	5

- Con miras a ampliar y consolidar la cooperación internacional, la Fuerza Aérea Colombiana ha convocado a los comandantes de Fuerzas Aéreas de Centroamérica, el Caribe y Estados Unidos a una reunión que se realizará en Bogotá en el mes de octubre de 2005. Allí se buscará fortalecer los esfuerzos tanto individuales como conjuntos en materia de interdicción aérea.

#### Ejercicio estimativo del impacto del Programa de Interdicción Aérea sobre las finanzas de las Farc

Varias hipótesis se han expuesto a lo largo del documento. Se parte de afirmar que, efectivamente existe una vinculación entre las Farc y el narcotráfico gracias a la cual esta guerrilla recibe importantes ingresos. Posteriormente, se sostiene que el nivel de vinculación de las Farc en el ilícito cubre la mayor parte de los eslabones en la cadena de producción de narcóticos, llegando incluso hasta las etapas de comercialización y tráfico internacional. Finalmente, se señala que en razón a estas consideraciones, la ejecución del Programa de Interdicción Aérea, Air Bridge Denial, incide significativamente en la reducción de los ingresos que las Farc perciben del narcotráfico.





Partiendo de esta base y con la pretensión de determinar en mejor forma la magnitud real del efecto que genera la ejecución del Programa de Interdicción Aérea en las finanzas de las Farc, se ha diseñado y desarrollado el siguiente ejercicio en el cual se estiman los resultados operacionales de la Fuerza Aérea Colombiana para posteriormente deducirlos del factible ingreso que obtienen éstas. Es pertinente mencionar que tanto para el diseño del ejercicio, como para la obtención de resultados se tuvieron en cuenta las siguientes variables:

- El cálculo se basó en los indicadores presentados por la Fuerza Aérea Colombiana, correspondientes a 'Aeronaves inmovilizadas' y 'Aeronaves inutilizadas' durante el año 2004.<sup>7</sup> Sobre cada una de ellas se estableció: su identificación tanto de modelo como de matrícula, su capacidad de carga y su valor, el cual se fijó a partir del promedio de los precios del mercado.
- Junto con el precio, el cálculo más relevante es el de la capacidad de carga máxima de cada aeronave. Para determinarlo se partió de considerar las especificaciones técnicas de cada una en cuanto a su autonomía

de vuelo. Con base en esto y en las rutas predefinidas que se señalan a continuación, se logró establecer la cantidad de combustible requerido y la estimación de su peso. Esto habría de permitir una mejor apreciación de la capacidad de carga máxima de cada aeronave, la cual se asume como completamente cubierta para todos los embarques.

- Con esta consideración se fijan los primeros supuestos del ejercicio. De un lado, que de acuerdo con la autonomía de vuelo de cada una de las aeronaves -incluyendo la valoración de posibles modificaciones al sistema de aprovisionamiento de combustible- se determinaron dos rutas específicas: la primera, saliendo por el norte en dirección a Centroamérica y el Caribe teniendo a México y/o Haití como sus destinos preferentes. La segunda, saliendo por la zona suroriental con dirección a Venezuela, Brasil o incluso Surinam. La puntualización en estas dos rutas se basó principalmente en la observación de los cambios y continuidades en el modus operandi y en las apreciaciones de diferentes estudios. Por ejemplo, para el caso de zona norte: *"De manera cada vez más frecuente empezaron a salir a superficie reportes que indicaban que la cocaína y la heroína provenientes de Colombia estaban transitando a través de República Dominicana, Haití, Cuba y Puerto Rico hacia Estados Unidos"*.<sup>8</sup> En cuanto a la zona suroriental, la captura en Surinam de Eugenio Vargas Perdomo, alias 'carlos bolas', miembro del frente 16 de las Farc, evidenció: *"...la existencia de una ruta del narcotráfico que partiendo de Surinam surte de drogas ilícitas a los mercados de*

7. Fuerza Aérea Colombiana. Informe lucha contra las drogas ilícitas, acciones y resultados 2004. Bogotá, marzo de 2005

8. Bagley Bruce, Michael. Op. Cit., pág. 4 También puede consultarse el documento "Narcotráfico industria global", elaborado por la BBC. En: <http://www.bbc.co.uk/spanish/extra0006drogastrafico2.htm>

9. Memorias de Conferencia Internacional Paz y Narcotráfico en Colombia. Op. Cit.

*Estados Unidos y de Europa, y la existencia también, y con el mismo propósito, de otra ruta que partiendo del territorio del Brasil llega al África Occidental”.*<sup>9</sup>

- En cuanto a la carga, se asume que la totalidad de los cargamentos transportaban cocaína. Para determinar el valor de cada envío se empleó el precio promedio por kilo calculado por la ONU<sup>10</sup> para el año 2004, que es de 1.713 dólares. Este precio es de referencia nacional ya que un kilo puesto en territorio estadounidense alcanza los 25.000 dólares. Este valor se desechó como referente para la elaboración de los cómputos al considerar que desbalancea el ejercicio por la desproporción final que genera en las cifras. Es oportuno señalar que la totalidad de las cuantías está expresada en dólares.

“A lo largo de todo el año 2004, la Fuerza Aérea Colombiana efectuó un control permanente del espacio aéreo colombiano, empleando para ello un total de 52.560 horas de vigilancia de radar”.



9. Referenciado por Thoumi, Francisco E. Más realista. Op. Cit.

- Finalmente, el supuesto principal del ejercicio es que todos los cargamentos pertenecían a las Farc.

### AERONAVES INMOVILIZADAS EN EL 2004

N°	Fecha	Tipo	Matrícula	Capacidad de Carga	Valor de la Carga	Valor Aeronave
1	10 enero	Beechcraft Queen Air B – 80	N524L	1.200 kg	\$2'055.600	\$150.000
2	23 enero	Raytheon Beechcraft King Air B 300	N282T	2.200 kg	\$3'768.600	\$1'800.000
3	25 enero	Raytheon Beechcraft King Air B 300	N427L	2.200 kg	\$3'768.600	\$1'800.000
4	30 enero	Piper Navajo PA - 31	XB-ORA	1.000 kg	\$1'713.000	\$250.000
5	21 febrero	Ultraliviano		200 kg	\$342.600	\$28.000
6	8 marzo	Cessna Skylane C - 182	YV-949 CP	500 kg	\$856.500	\$150.000
7	28 marzo	Raytheon King Air B – 90	N 977 JC	1.500 kg	\$2'569.500	\$420.000
8	15 abril	Cessna C – 188	HK 2040	400 kg	\$685.200	\$65.000
9	21 abril	Swidnik SW – 4	CGTMW	800 kg	\$1'370.400	\$3'000.000
10	28 abril	Cessna Skylane C 182B	HK 3123 E	500 kg	\$856.500	\$180.000
11	28 abril	Cessna Skylane C 182	HK 2037	500 kg	\$856.500	\$150.000
12	30 abril	Raytheon King Air C – 90	N 123 L	1.200 kg	\$2'055.600	\$550.000
13	21 mayo	Raytheon Beechcraft King Air B 200	N676A	1.600 kg	\$2'740.800	\$2'300.000
14	18 julio	Raytheon Beechcraft King Air B 200	XB-ORA	1.600 kg	\$2'740.800	\$2'300.000
15	19 agosto	Cessna Citation TC – 680	LVINC	1.000 kg	\$1'713.000	\$12'000.000
16	31 agosto	Ultraliviano	UL4 166	200 kg	\$342.600	\$28.000
17	1 octubre	Ultraliviano	UL4 510	200 kg	\$342.600	\$28.000
18	1 octubre	Ultraliviano – Helicóptero	UL4 918	150 kg	\$256.950	\$30.000
19	19 nov.	Raytheon Beechcraft King Air B 200	YV 2584 P	1.600 kg	\$2'740.800	\$2'300.000
20	26 nov.	Raytheon Beechcraft King Air B 200	N 391 SA	1.600 kg	\$2'740.800	\$2'300.000
21	3 dic.	Piper Seneca PA – 34	N 8421 W	600 kg	\$1'027.800	\$320.000
					\$35'544.750	\$ 30'149.000



## AERONAVES INMOVILIZADAS EN EL 2004

Nº	Fecha	Tipo	Matricula	Capacidad de Carga	Valor de la Carga	Valor Aeronave
1	20 enero	C – 404 Titán	N 95 L	1.200 kg	\$2'055.600	305.000
2	24 enero	Bimotor Plano Bajo	Desconocida	1.200 kg	\$2'055.600	255.100
3	17 febrero	Bimotor Plano Bajo	PTIZJ	900 kg	\$1'541.700	248.000
4	22 febrero	B – 58 Barón	PT-JPL	1.100 kg	\$1'884.300	473.000
5	7 marzo	C – 210	ZPTGU	350 kg	\$599.550	219.000
6	24 marzo	PA – 31	HR272E	1.000 kg	\$1'713.000	272.450
7	27 marzo	Bell – 206	Sin matrícula	250 kg	\$428.250	282.000
8	29 marzo	Bimotor Plano Bajo	N135C	900 kg	\$1'541.700	248.000
9	1 mayo	Lancair IV	XBIHL	800 kg	\$1'370.400	380.000
10	2 mayo	Yakovlev 40	Sin matrícula	1.800 kg	\$3'083.400	1'700.000
11	15 mayo	EMB 810 C	PTOQE	1.000 kg	\$1'713.000	854.000
12	16 mayo	C – 206	YV218P	800 kg	\$1'370.400	265.000
13	18 mayo	C – 210 C	ZPTLO	350 kg	\$599.550	219.000
14	29 junio	C – 206	Sin matrícula	800 kg	\$1'370.400	265.000
15	8 agosto	Bimotor Plano Bajo	Sin matrícula	900 kg	\$1'541.700	248.000
16	24 agosto	B – 212	Sin matricula	800 kg	\$1'370.400	4'775.000
17	13 octubre	Lancair IV	XB JFY	800 kg	\$1'370.400	380.000
				14.950 kg	\$ 25'609.350	\$ 11'388.550

La conjugación de estas apreciaciones y supuestos nos permiten obtener los siguientes resultados:

Como resultado general del ejercicio se puede señalar, que por cuenta de la ejecución del Programa de Interdicción Aérea, la Fuerza Aérea Colombiana le negó recursos a las Farc por un monto aproximado de US\$ 102.691.650, dentro de los que se incluyen tanto el costo total de los cargamentos de cocaína, como el valor de las aeronaves. La significación real de esta cifra se observa mejor al compararla frente a los estimativos que se han hecho sobre el financiamiento que obtienen del narcotráfico.

Para el caso del informe de la Junta de Inteligencia Conjunta, se calcula que este oscila entre un mínimo de US\$ 384.804.595 y un máximo de US\$ 622.807.596, lo que da una media de US\$ 503.006.095. De acuerdo con este rango se puede establecer que para el año 2004 las Farc vieron reducidos sus ingresos provenientes del narcotráfico en cerca de una quinta parte. La relevancia de esta cifra es mayor si se toman como referentes otros estimativos. Tal es el caso del *Informe Nacional de Desarrollo Humano para Colombia* en el cual se señala que el promedio de ingresos anuales de las Farc por narcotráfico es cercano a los 204 millones de dólares. De esta forma, el Programa de Interdicción Aérea habría

“...la Fuerza Aérea Colombiana, mediante la inmovilización o inutilización de aeronaves, logró neutralizar 35.700 kilogramos de drogas ilícitas, lo que se traduce en una disminución del 61.98% en la capacidad de transportar drogas ilícitas por vía aérea”.



incidido en una reducción del 50%. Igualmente sucede con el planteamiento de Francisco Thoumi<sup>11</sup> quien afirma que la producción aproximada de cocaína en Colombia en el 2004, representó cerca de 350 millones de dólares los que además habrían de dividirse entre “... los campesinos, las Farc, el ELN, las AUC y los narcotraficantes”.

Es evidente que gran parte de la magnitud de esta cifra procede de incluir el valor de las aeronaves tanto inmovilizadas como inutilizadas. Si se llegase a descontar su costo total, el resultado aún seguiría siendo significativo ya que la suma de solamente los cargamentos alcanza los US\$ 61.154.100, los cuales frente a la media estimada por el informe de la Junta de Inteligencia Conjunta -US\$ 503.806.095- equivaldrían a un 12.13%.

Esta apreciación ratifica la relevancia de los resultados alcanzados por el Programa de Interdicción Aérea, más aún si se tiene en cuenta que según estimativos de la Jefatura de Inteligencia Aérea, mensualmente salen del país cerca de 4.800 kilogramos de drogas ilícitas a través de vuelos ilegales, lo que da un total anual de 57.600 kilogramos. De ellos, la Fuerza Aérea Colombiana, mediante la inmovilización o inutilización de aeronaves, logró neutralizar 35.700 kilogramos, lo que se traduce en una disminución del 61.98% en la capacidad de transportar este tipo de sustancias por vía aérea.

11. Thoumi, Francisco E. Más realista. Op. Cit.

12. Oficina de las Naciones Unidas contra la droga y el delito. Informe mundial sobre las drogas 2004 en: [http://www.unodc.org/unodc/en/world\\_drug\\_report\\_2004.html](http://www.unodc.org/unodc/en/world_drug_report_2004.html)

13. Calculadas a partir de las estimaciones hechas por el Informe mundial sobre las drogas 2004 elaborado por la Oficina contra la droga y el delito de Naciones Unidas, volumen 1, pagina 44; “A los efectos del presente cálculo se utilizaron las siguientes unidades/dosis de consumo típicas (a la pureza a que se vende la droga en la calle): hierba de cannabis, 0,5 gramos; resina de cannabis, 0,135 gramos; cocaína y éxtasis, 0,1 gramos; heroína y anfetaminas, 0,03 gramos; LSD, 0,00005 gramos (50 microgramos)”. Igualmente se acoge la observación expresada por el Informe, en el sentido de que: “...dichas comparaciones sólo deberían considerarse como indicadores de las pautas generales y no como estimaciones precisas”.

Varias consideraciones adicionales pueden hacerse respecto a la reducción de cerca de 36 toneladas de capacidad de carga. De acuerdo con el Informe Mundial sobre las drogas<sup>12</sup> elaborado por Naciones Unidas, la producción potencial de cocaína en Colombia para 2004 fue de 390 toneladas, mientras que la de heroína alcanzó las 5 toneladas. Esto significa que por cada tonelada de heroína se produjeron 78 de cocaína y que de las 395 toneladas de producción potencial, un 1.27% correspondería a heroína y un 98.73% a cocaína. Si se traslada este porcentaje a los 35.700 kilogramos de capacidad de carga anulada por acción de la Fuerza Aérea Colombiana, se obtendrá que de ellos 35.247 kilos serían de cocaína y 453 de heroína. A la postre, de haberse transportado tal cantidad de drogas se hubieran puesto en el mercado

“Todas estas apreciaciones, cifras y cálculos, demuestran claramente la importancia y trascendencia del Programa de Interdicción Aérea, como herramienta eficaz tanto en la lucha contra el narcotráfico como contra las organizaciones armadas ilegales que de él se sirven para atentar contra la paz y seguridad de los colombianos”.

de los colombianos. También señalan el papel fundamental que desempeña la Fuerza Aérea Colombiana, así como sus ingentes esfuerzos por evitar la utilización ilegal del espacio aéreo colombiano. Por ello es pertinente insistir en la necesidad de fortalecer su capacidad operativa, dotándola tanto de aeronaves como de medios e instrumentos idóneos que le permitan cumplir con su misión fundamental: garantizar desde los cielos la paz y seguridad de los colombianos. ✈



352.470.000 dosis personales de cocaína y 15.100.000 dosis personales de heroína.<sup>13</sup>

Todas estas apreciaciones, cifras y cálculos, demuestran claramente la importancia y trascendencia del Programa de Interdicción Aérea, como herramienta eficaz tanto en la lucha contra el narcotráfico como contra las organizaciones armadas ilegales que de él se sirven para atentar contra la paz y seguridad

#### BIBLIOGRAFÍA

- Arenas, Jacobo. Cese al fuego, una historia política de las Farc. Editorial Oveja Negra, Bogotá, 1985.
- Bagley Bruce, Michael. Narcotráfico, violencia política y política exterior de Estados Unidos hacia Colombia en los noventa. Revista Colombia Internacional, Número 49/50, Departamento de Ciencia Política, Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de los Andes.
- Comando General de las Fuerzas Militares, Fuerzas Militares de cara al Siglo XXI, en: [http://www.mindefensa.gov.co/publicaciones/fuerza\\_publica\\_s\\_xxi.pdf](http://www.mindefensa.gov.co/publicaciones/fuerza_publica_s_xxi.pdf),
- Comisión Internacional de las Farc-EP. Narcotráfico en América Latina y el Caribe en: [http://six.swix.ch/farcep/Documentos/taller\\_Narcotrafico.html](http://six.swix.ch/farcep/Documentos/taller_Narcotrafico.html)



- Cope, John A., La guerra de Colombia: hacia una nueva estrategia en: [http://www.ndu.edu/inss/strforum/SF194/SF194\\_Spanish.pdf](http://www.ndu.edu/inss/strforum/SF194/SF194_Spanish.pdf)
- Esquivel, Ricardo. Colombia indefensa. Editorial Planeta, Bogotá, 2001.
- Farc-EP. Los verdaderos narcotraficantes en: <http://www.farcep.org/novedades/coyuntura/>
- Ferro Medina, Juan Guillermo; Uribe Ramón, Graciela. El orden de la guerra. Las Farc-EP entre la organización y la política. Centro Editorial Javeriano, Bogotá, 2002.
- Fuerza Aérea Colombiana. Plan estratégico institucional 2003 – 2010. Bogotá.
- Fuerza Aérea Colombiana. Informe lucha contra las drogas ilícitas, acciones y resultados 2004. Bogotá, marzo de 2005.
- International Crisis Group. Guerra y droga en Colombia, informe sobre América Latina N° 11, 27 de enero de 2005, en: [http://www.crisisgroup.org/library/documents/latin\\_america/spanish\\_and\\_portuguese/11\\_war\\_and\\_drugs\\_in\\_colombia\\_spanish.pdf](http://www.crisisgroup.org/library/documents/latin_america/spanish_and_portuguese/11_war_and_drugs_in_colombia_spanish.pdf), pág. 8
- Junta de Inteligencia Conjunta, Ministerio de Defensa Nacional. Estimación de los ingresos y egresos de las Farc durante 2003 basados en información de inteligencia recolectada por las agencias del Estado en: [http://alpha.mindefensa.gov.co/descargas/Documentos\\_Home/Finanzas%20de%20las%20Farc.pdf](http://alpha.mindefensa.gov.co/descargas/Documentos_Home/Finanzas%20de%20las%20Farc.pdf)
- Leal Buitrago, Francisco. La Seguridad Nacional a la deriva. Del Frente Nacional a la Posguerra Fría. Alfaomega, Bogotá, 2002.
- Melo, Jorge Orlando. Narcotráfico y democracia: la experiencia colombiana en: <http://www.lablaua.org/blaavirtual/letra-m/melo/droga/indice.htm>
- Memorias de Conferencia Internacional Paz y Narcotráfico en Colombia. Bogotá, 21 de agosto de 2002, en: <http://www.coordina.org/conferencias/paznarcotrafico/memorias.html>
- Molano, Alfredo. Conferencia en la Universidad de Barcelona en: <http://www.ub.es/solidaritat/observatori/esp/colombia/marco.htm?pagina=/analisis/molano.htm&marco=frame1.htm>
- Nueva Estrategia de Seguridad Nacional de Estados Unidos de América en: <http://usinfo.state.gov/espanol/terror/02093001.htm>
- Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito. Informe mundial sobre las drogas 2004 en: [http://www.unodc.org/unodc/en/world\\_drug\\_report\\_2004.html](http://www.unodc.org/unodc/en/world_drug_report_2004.html)
- Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito. Informe mundial sobre las drogas 2005 en: [http://www.unodc.org/unodc/en/world\\_drug\\_report.html](http://www.unodc.org/unodc/en/world_drug_report.html)
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD. El conflicto, callejón con salida. Informe Nacional de Desarrollo Humano para Colombia - 2003, Bogotá, 2003.
- Pizarro Leongomez, Eduardo. Una democracia asediada: balance y perspectivas del conflicto armado en Colombia. Grupo Editorial Norma, Bogotá, 2004.

- Presidencia de la República. Ministerio de Defensa Nacional. Política de Defensa y Seguridad Democrática. Bogotá, 2003.
- Rangel, Alfredo. Colombia: guerra en el fin de siglo. Tercer Mundo Editores, Bogotá, 1999.
- Reyes, Raúl. En Colombia se sigue aplicando el documento Santa Fé II, entrevista para Carta popular realizada por Dick Emanuelsson, en: [http://six.swix.ch/farcep/Entrevistas/Entrevista\\_Raul\\_reyes.htm](http://six.swix.ch/farcep/Entrevistas/Entrevista_Raul_reyes.htm)
- Reyes, Raúl. Entrevista en: <http://six.swix.ch/farcep/Entrevistas/entrevis.htm>
- Reyes, Raúl. Militarismo, narcotráfico y neoliberalismo. Suplemento informativo Resistencia. Edición Internacional, en: [http://swix.ch/farcep/Documentos/taller\\_Narcotrafico.html](http://swix.ch/farcep/Documentos/taller_Narcotrafico.html)
- Rodríguez Montenegro, Paola. Elites, conflicto y narcotráfico en Colombia, Ponencia presentada en la Universidad de los Andes, en el marco del Seminario Internacional: elites, poder y política en América Latina. Bogotá, 4 de mayo de 2005
- Santos Pico, Manuel José. El Ejército en la guerra irregular de Colombia. Imprenta y publicaciones de las Fuerzas Militares, Bogotá, 2002.
- Serres, Philippe. Las Farc: su fuerza, su incapacidad de vencer al Estado y la naturaleza crónica del conflicto en: <http://www.desco.org.pe/publicaciones/QH/QH/qh137ps.htm>
- Summit of the Americas Center. Colombia conflicto armado, perspectivas de paz y democracia. Latin American and Caribbean Center, Florida International University, Miami, 2001.
- Thoumi, Francisco E. Ventajas competitivas ilegales, el desarrollo de la industria de drogas ilegales y el fracaso de las políticas contra las drogas en Afganistán y Colombia. Centro de Estudios y Observatorio de Drogas y Delito –CEODD– Facultad de Economía, Universidad del Rosario, Marzo 2005.
- Thoumi, Francisco E. Más realista. Revista Semana, en: <http://semana2.terra.com.co/opencms/opencms/Semana/articulo.html?id=87932>
- Thoumi, Francisco E. Por qué razón un país produce drogas y de qué manera esto determina la eficacia de una política: un modelo general y algunas aplicaciones al caso de Colombia en: <http://catedras.ucol.mx/transformac/thoumi.htm>
- Uribe, Sergio. Los cultivos ilícitos en Colombia. Evaluación: extensión, técnicas y tecnologías para la producción y rendimientos y magnitud de la industria en Thoumi, Francisco (comp). Drogas ilícitas en Colombia: su impacto económico, político y social, Bogotá: Dirección Nacional de Estupefacientes, PNUD y Planeta, 1997.
- Valderrama Acevedo, León Levi. La configuración del 'punto de inflexión', de la Reestructuración Militar a la Política de Defensa y Seguridad Democrática, Maestría en Seguridad y Defensa Nacionales. Escuela Superior de Guerra, Bogotá, 2004.
- Vargas Meza, Ricardo. Cultivos, narcos y guerrilla. Entrevista por Ariel Ruiz Mondragón. "La Insignia", México, junio de 2004, en: [http://www.lainsignia.org/2004/junio/soc\\_014.htm](http://www.lainsignia.org/2004/junio/soc_014.htm)
- Vargas, Alejo. Aproximación al conflicto armado colombiano en: <http://www.ub.es/solidaritat/observatori/esp/colombia/marco.htm?pagina=/analisis/conflicto.htm&marco=frame1.htm>
- Villalobos, Joaquín. Por qué las Farc están perdiendo la guerra en Revista Semana, 7 de julio de 2003.
- Zackrisson, James L y Bradley Hielen. Soberanía colombiana sitiada. Instituto para Estudios Estratégicos Nacionales, Universidad Nacional de Defensa, Número 112, Mayo 1998, en <http://www.ndu.edu/inss/strforum/SF112/sf112sp.html>

Napoleón fue uno de los grandes transformadores del Arte de la Guerra. Quizá el más grande. Poseedor de una visión estratégica genial, fue a la vez táctico consumado. Maestro de la política, cambió con habilidad estos tres elementos, característicos del gran general, para obtener la cadena de victorias más espectaculares y abundantes de la historia militar.

# Dos siglos después Austerlitz, la Batalla

▣ Por General Alvaro Valencia Tovar  
*Asesor Revista Fuerzas Armadas*



Cambió conceptos que se creyeron invariables, como el de pasar a cuarteles de invierno al caer sobre Europa las primeras nieves. Alteró el ritmo de marcha pausado y majestuoso de los ejércitos, pasando de 60 a 120 pasos por minuto, con lo cual elevó la movilidad de sus tropas en forma tan desconcertante, que logró pulverizar las fuerzas austriacas en el norte de Italia, en la primera de sus grandes campañas militares.

Oficial de artillería, dio a su Arma papel preponderante en la batalla, mediante la concentración de los fuegos en el punto crítico del dispositivo enemigo, para lanzar sobre la brecha el ariete penetrante de la infantería, en combinación con movimientos envolventes de caballería por uno o ambos flancos.

Introdujo la organización divisionaria, con lo cual agilizó y descentralizó el mando extremo rígido de los ejércitos de la época. Pudo así maniobrar con cuerpos distantes entre sí y del grueso del Ejército, bien como elementos de distracción y desconcierto que indujeran a dispersión de fuerzas y error, bien para converger sobre el escenario escogido para librar la batalla decisiva. Más tarde, cuando la Gran Armée creció en decenas de miles de hombres, ideó el Cuerpo de Ejército que confió a sus mariscales, ejecutores brillantes de sus grandiosas concepciones.

En Austerlitz, una de las grandes batallas de la historia, se hizo presente la convergencia de estos elementos para asegurar una victoria magistral.

# Perfecta



Emperador de los franceses, Napoleón pudo diseñar su visión geopolítica y realizarla mediante la aplicación de una estrategia de perfiles magistrales, realizada en una serie de campañas en las que cada batalla fue un modelo de anticipación en el tiempo y maestría en la ejecución táctica.

## Situación Político-Militar

Napoleón tuvo una visión geopolítica del subcontinente europeo, que dos siglos después de su era cobra forma en el carácter integracionistas de la idea napoleónica pero dentro de su concepción federativa voluntaria. Para Bonaparte, Francia estaba llamada a ser núcleo vital de un imperio alrededor del cual gravitaran agrupaciones étnicas mayores de cierta entidad histórica: la Confederación del Rin, constituida por los pueblos germanos, versión actualizada del milenario Romano Germánico fundado por Carlomagno. Austria, hereda mayor sel Sacro Imperio en acelerada extinción; Prusia al oriente e Italia

al sur. Las demás etnias, minoritarias y sin carácter definido de naciones, orbitarían como parte de esas cuatro entidades o reinos mayores.

Para realizar su gran propósito comenzó a dar pasos de gigante desde su ascensión al poder absoluto, como Primer Cónsul de la revolución que acabó devorando. Ya con el cetro y la corona imperial en sus manos, luego de destruir la segunda coalición europea creada para contener su ímpetu expansivo, enfrentó la Tercera a partir de 1804. La primera había sido derrotada por las tumultuarias mesnadas de la Revolución bajo Dourmiez, en la batalla de Valmy. Goethe, que la presencié a distancia, exclamó ante la victoria de la masa enfervorecida sobre las brillantes formaciones reales: "Hoy terminan las guerras entre ejércitos y comienzan las guerras de pueblos". Visión profética del acontecer militar en el siglo XX.

Emperador de los franceses, Napoleón pudo diseñar su visión geopolítica y realizarla mediante la aplicación de una estrategia de perfiles magistrales, realizada en una serie de campañas en las que cada batalla fue un modelo de anticipación en el tiempo y maestría en la ejecución táctica. Fue el empleo de la fuerza al servicio de la política, única forma napoleónica de realizar su gran propósito.

La Tercera Coalición, concebida y concretada por el gran Primer Ministro inglés William Pitt, se constituyó inicialmente con Austria y Rusia, pero comprendía también a Prusia, la potencia militar forjada el siglo anterior por Federico El Grande, ahora regida por Federico Guillermo III, militar inexperto y monarca vacilante. Alejandro, Zar de todas las Rusias, concurrió a la cita con un poderoso



ejército de 75.000 hombres, al mando del general Kutuzov, único entre los militares de alto rango rusos que reunía condiciones profesionales distinguidas. Francisco I de Austria concurrió con cerca de 28.000 hombres que pudo reunir apresuradamente, pues el tiempo se convirtió en un factor decisivo para la gran alianza, dado que Napoleón se hallaba con el grueso de su ejército en Boulogne, preparando el asalto por mar a Inglaterra, la frontera de Francia desprotegida y vulnerable. Sin embargo, el emperador pudo acudir con premura al mando de 65.000 hombres.

La gran diferencia residía en la calidad de los ejércitos enfrentados, su preparación para la guerra y la contextura del mando. Napoleón había creado la Grand Armée, un instrumento militar de primer orden, con nueve Cuerpos de Ejército al mando de jóvenes generales y mariscales ascendidos por mérito de combate con rapidez parecida a la de su propia y vertiginosa promoción, en su mayoría menores de cuarenta años, sólido bloque de hombres compenetrados con la mentalidad de su jefe a quien bastaban unas palabras para obtener inmediata comprensión y exacto cumplimiento de la voluntad de éste, en admirable acuerdo intelectual.

El 2 de diciembre de 1805, sobre una meseta al oeste de la localidad austriaca de Austerlitz, elegida por Napoleón para librar la batalla, apoyada hacia su retaguardia en las alturas de Presten que cubrían la ruta a Viena, ciudad que había ocupado con anterioridad y tenía considerable importancia para su ejército.

#### Movimientos preliminares

No pensaron los emperadores al mando de la coalición que su oponente alcanzara a reunir en el Teatro Austriaco una fuerza capaz de oponérseles. De todas maneras, su superioridad numérica constituía factor para ellos decisivos, hasta el punto que abrieron campaña sin esperar a que el vacilante monarca prusiano cumpliera el juramento pronunciado



ante el féretro de Federico el Grande de participar en la alianza, previo ultimátum a Francia, y no prestaron oídos al sabio consejo de Kutuzov de esperar a los prusianos y conducir mientras tanto una acción dilatoria que evitara los contundentes golpes napoleónicos que asombraban a Europa.

Napoleón anhelaba por su parte la ofensiva aliada, antes del arribo de los prusianos, que Alejandro de Rusia había obtenido de Federico. Para ellos se fingió débil. Propuso al Zar una entrevista que el engreído soberano ruso declinó, enviando como delegado a su ayudante personal, el príncipe y general Dolrukov. Este presentó a nombre de Alejandro exigencias desmedidas, como el abandono de Italia y de regiones avasalladas en las campañas anteriores. Napoleón, mago de la guerra psicológica, dudaba. Regateó, suplicando casi, para rechazar finalmente las demandas,

Napoleón, con el talento intuitivo de gran estratega, adivinó que los rusos tratarían de ganar su espalda por la izquierda, para cortar la vía de Viena y triturarlo con un ataque frontal de su grueso. A fin de invitar el ataque ruso, ocultó su reserva más fuerte tras las alturas y dejó ostensiblemente débil su ala izquierda, ocupando las alturas mientras sus adversarios se situaban sobre la gran meseta de Pratzen.



pero dando siempre la impresión de debilidad, que el emisario comunicó a su monarca.

El 2 de diciembre de 1805, sobre una meseta al oeste de la localidad austriaca de Austerlitz, elegida por Napoleón para librar la batalla, apoyada hacia su retaguardia en las alturas de Presten que cubrían la ruta a Viena, ciudad que había ocupado con anterioridad y tenía considerable importancia para su ejército. Las fuerzas aliadas se desplegaron al frente, los rusos al norte, los austriacos al sur.

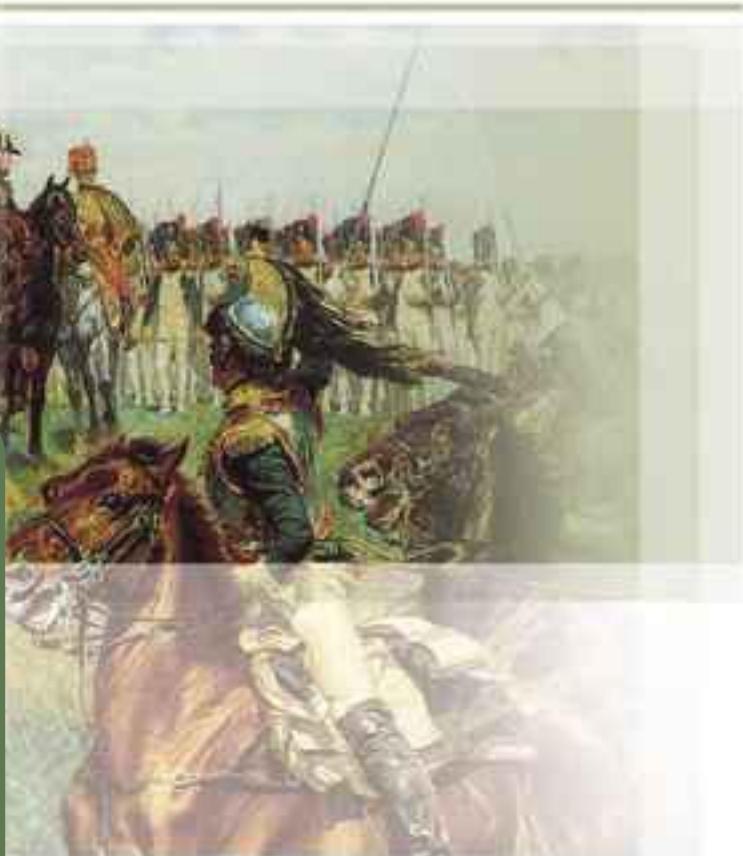
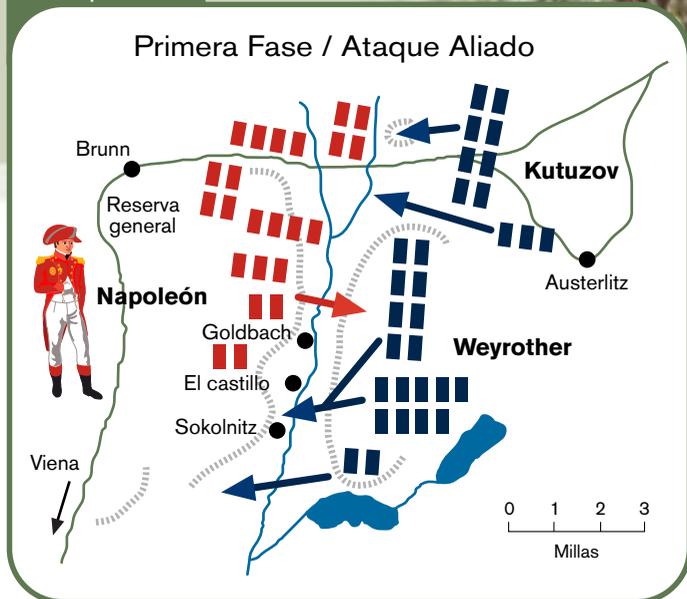
Napoleón, con el talento intuitivo de gran estratega, adivinó que los rusos tratarían de ganar su espalda por la izquierda, para cortar la vía de Viena y triturarlo con un ataque frontal de su grueso. A fin de invitar el ataque ruso, ocultó

su reserva más fuerte tras las alturas y dejó ostensiblemente débil su ala izquierda, ocupando las alturas mientras sus adversarios se situaban sobre la gran meseta de Pratzen. En respuesta a lo que sería el ataque aliado, emitió a sus generales reunidos las órdenes destinadas a contrarrestarlo. Su premonición resultó acertada en un todo y la batalla tuvo el desarrollo que él había intuido.

### La Batalla. Primera fase

El avance de la compacta masa rusa arrolló la débil cortina protectora del ala izquierda gala y prosiguió impetuosamente, tan sólo para estrellarse ante la inesperada carga francesa. Contra la temible caballería cosaca, Napoleón lanzó los Granaderos Montados de su Guardia que

Mapa 1





los batieron en choque formidable, mientras la carga de la infantería francesa conducía a la rusa hacia unos estanques congelados, sobre cuya superficie prosiguió la retirada ante el empuje de la poderosa reserva napoleónica. Bonaparte ordenó de inmediato que la artillería concentrara sus fuegos sobre la superficie helada, que se resquebrajó devorando batallones enteros, destrozados a la vez por el fuego francés.

Los austriacos no fueron más afortunados en su ataque frontal a las posiciones francesas en Pratzen. Kutuzov empeñó entonces sus reservas, en parte para apoyar a sus acosadas formaciones del ala derecha, en parte, con su esfuerzo principal, para romper la línea francesa en refuerzo del ataque frontal. Weyrother, el comandante austriaco, pugnaba por penetrar la línea enemiga con el grueso de sus fuerzas.

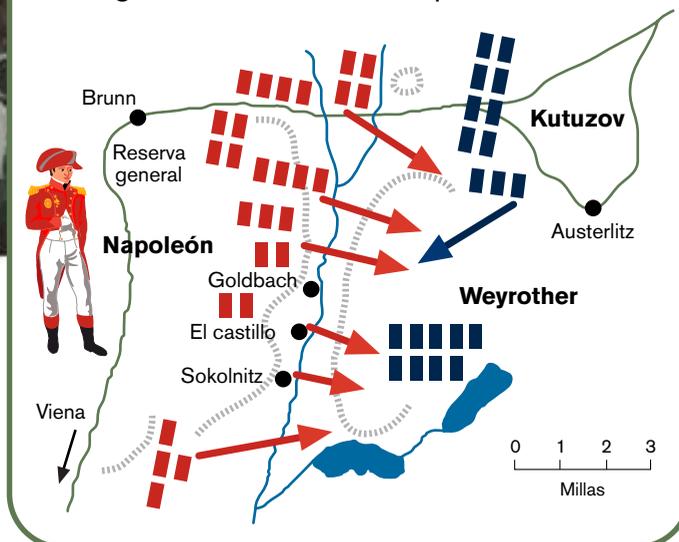
#### Segunda fase

Todo aquello era exactamente lo que Napoleón había presentido que ocurriría. Con la parte no empleada de su reserva, se abalanzó sobre el flanco del contrataque de Kutuzov. Destrozándolo antes de que pudiera cumplir su misión, a tiempo que comprometía su reserva de ala derecha, situada a alguna distancia del campo de batalla para sustraerla a la observación enemiga. Compuesta por caballería e infantería, cayó como ariete sobre el flanco austriaco despedazándolo.



Mapa 2

Segunda Fase / Contrataque Francés



Con las últimas luces del día, Napoleón Bonaparte recorrió el campo de batalla, saludado por sus tropas jubilosas que gritaban una y otra vez: ¡Vive l'Emperéur!. Al día siguiente, rodeado de sus jóvenes mariscales y generales exultantes de entusiasmo, en frases sencillas que no alcanzan a describir lo colosal de su victoria.

Llegaba el momento decisivo de la batalla. Napoleón lanzó toda su línea al ataque, en explotación del doble envolvimiento iniciado en la fase precedente de la acción. Era el final. Los cuerpos aliados se deshacían, incapaces de contener el formidable alud de las tropas veteranas de la Francia imperial. Las formaciones dejaban de serlo, para fragmentarse en grupos que abandonaban el campo en terrible desorden. A la caída de la noche, Kutuzov herido, consiguió eludir a duras penas la captura por los franceses. Alejandro y Francisco, deshechos en su orgullo de emperadores y generales derrotados, habían abandonado el campo cuando el colapso se hizo inevitable y

los dos grandes ejércitos que comandaron habían dejado de existir.

Con las últimas luces del día, Napoleón Bonaparte recorrió el campo de batalla, saludado por sus tropas jubilosas que gritaban una y otra vez: ¡Vive l'Emperéur!. Al día siguiente, rodeado de sus jóvenes mariscales y generales exultantes de entusiasmo, en frases sencillas que no alcanzan a describir lo colosal de su victoria decía simplemente:

“Ayer he recibido en mi campamento al Emperador de Alemania. Conversamos durante un par de horas... Hemos convenido hacer la paz rápidamente. Mi batalla de Austerlitz es la más hermosa de las que he librado: 45 banderas, más de 150 piezas de artillería, los estandartes de la Guardia Rusa, 20 generales. 30.000 prisioneros... más de 20.000 muertos... Vacilé al recitar la espantable cifra, añadiendo unos segundos después “¡Qué atroc espectáculo!

Se dice que a partir de esa fecha, Napoleón expresaría con creciente frecuencia su pesar por la sangre vertida en sus guerras interminables. 🐦



## La seguridad privada,

**un apoyo a la seguridad pública**

✦ Por Mayor Oscar Gómez Heredia  
Mayor Carlos Gutiérrez Martínez  
Mayor Nelson Isaza Suárez

**L**a seguridad es un bien que permite el desarrollo armónico de las personas y de las sociedades y es un elemento fundamental para el progreso de un país, ya que favorece la inversión, la iniciativa y la creatividad, factores decisivos para estimular el desarrollo. Al Estado compete garantizar este servicio dominado constitucionalmente como seguridad pública.

Sin embargo, ante las limitaciones del Estado para proteger a las personas y a las entidades, ha surgido la seguridad privada, organizada en empresas particulares que se incrementan a la par con el aumento de la delincuencia y la violencia.

Una alternativa para fortalecer la Fuerza Pública y en especial la Policía Nacional, es la de establecer alianzas estratégicas con las compañías de vigilancia privada, como una forma de canalizar información y diseñar procedimientos para contrarrestar la violencia e inseguridad en nuestro país.

“La seguridad se presenta, entonces, como un bien personal y social, individual y colectivo, privado o público, nacional o internacional”.

La seguridad es definida, según el diccionario de la lengua española, como “Confianza, tranquilidad de una persona procedente de la idea de que no hay ningún peligro que temer”; igualmente se registra en esta misma fuente, que la “seguridad pública: está orientada a velar por la tranquilidad de los ciudadanos”.<sup>1</sup>

La seguridad se presenta, entonces, como un bien personal y social, individual y colectivo, privado o público, nacional o internacional. Por lo anterior es factible establecer clasificaciones de la seguridad, según su objeto, sus fines y la entidad que la administre o la requiera.

El concepto de seguridad en una nación, tiene amplia cobertura, ya que la seguridad nacional, se refiere, no sólo a garantizar la integridad territorial y la vida de los ciudadanos, sino a garantizar el funcionamiento de las instituciones y el ejercicio de las libertades públicas e individuales, en cualquiera de los campos de actividad nacional y frente a cualquier riesgo o amenaza que pueda atentar contra su independencia y paz social.

Se denomina, igualmente, seguridad ciudadana a “la condición de libertad, que debe garantizar el Estado, en la cual los ciudadanos pueden ejercer sus derechos, libertades y deberes, sin sentirse víctimas de amenazas, para poder gozar de adecuadas condiciones de bienestar, tranquilidad y disfrute de la vida en sociedad”.

La seguridad pública, es considerada como un servicio público a cargo del Estado cuyos fundamentos se encuentran en la Constitución Política de Colombia. “Art. 1 Colombia es un Estado social de derecho, organizado en forma de república unitaria, descentralizada, con autonomía de sus entidades territoriales, democráticas, participativa y pluralista, fundada en el respeto de la dignidad humana, en el trabajo y la solidaridad de las personas que la integran y en la prevalencia del interés general. Art. 2 Son fines esenciales del Estado: servir a la comunidad, promover la prosperidad general y garantizar la efectividad de los principios, derechos y deberes consagrados en la constitución; facilitar la participación de todos en las decisiones que los afectan y en la vida económica, política, administrativa y cultural de la nación; defender la independencia nacional, mantener la integridad territorial y asegurar la convivencia pacífica y la vigencia de un orden justo. Las autoridades de la república están instituidas para proteger a todas las personas residentes en Colombia, en su vida, honra, bienes, creencias y demás derechos y libertades, y para asegurar el cumplimiento de los deberes sociales del Estado y de los particulares”.<sup>2</sup>

#### Cronología y denotaciones diversas

La seguridad democrática, tal como lo ha planteado el actual gobierno, es la respuesta a las amenazas específicas que atentan contra la existencia e integridad de la sociedad y del Estado, razón por la cual para comprenderla es indispensable tener el doble referente del ciudadano y de las instituciones afines como la Fuerza Pública, en una acción recíproca que debe beneficiar a ambos resaltándose que la seguridad democrática es para todos, frente a cualquier agresor, por lo tanto debe provenir de todos y cubrir a todo el territorio nacional.

1. García Pelayo, Ramón. Pequeño Larousse ilustrado. Santafé de Bogotá, D.C. Printer Colombiana S.A., 1994

2. Asamblea Nacional Constituyente. Constitución Política de Colombia. Santafé de Bogotá, D.C. Talleres de Gráficas Aguilera, 1991.



La seguridad privada, cuyos orígenes se remontan a tiempos inmemoriales, inclusive antes de la existencia de la Fuerza Pública, surge de la necesidad de las ciudades, pueblos, comunidades, entidades y personas de enfrentar fenómenos de inseguridad ante la escasa o nula presencia del Estado para garantizar la convivencia y seguridad ciudadana en todo el territorio de una nación.

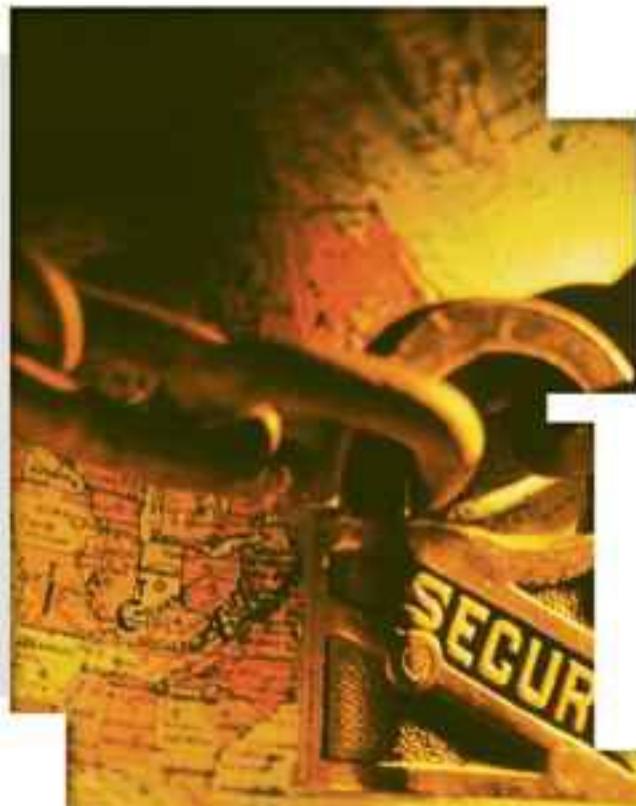
En Colombia, la seguridad privada, toma fuerza a partir del 9 de abril de 1948, con el asesinato del dirigente político Jorge Eliécer Gaitán en Bogotá, dado que se acentúa la necesidad de organizar y establecer los servicios de seguridad privada a las personas.

En los años sesenta, esta actividad empezó a ser controlada y supervisada por la Policía Nacional mediante Decreto 1667 del 30 de Junio de 1966, norma que dio autorización a las Juntas de Acción Comunal y Defensa Civil, para ejercer esta función, previo concepto favorable de la Policía Nacional.

Este control se ejerce hasta 1993, año en el cual, mediante Ley 62 del 12 de agosto, se crea la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada, entidad que inició labores el primero de enero de 1994.

El Decreto 2453 de 1993, desarrolló el mandato legal y estableció la estructura orgánica, objetivos, funciones y régimen de sanciones aplicables por la Superintendencia de Vigilancia Privada. El Decreto 356 de 1994 configura el Estatuto Nacional de Vigilancia y Seguridad Privada, es decir, el Manual, para la prestación de los servicios de vigilancia y seguridad privada por parte de particulares.

En la segunda mitad del siglo pasado e inicios del presente, la violencia se ha arraigado en nuestra sociedad colombiana. Más de 220.000 colombianos perecieron en la primera fase de la violencia, entre 1948 y 1958, época históricamente considerada como una guerra civil partidista entre liberales y conservadores. Tras un pacto negociado de alternatividad en el poder



entre los dos partidos tradicionales, período conocido como el Frente Nacional, la violencia disminuyó. Sin embargo, algunos grupos y comunidades se negaron a entregar las armas o a reconocer el acuerdo realizado entre los líderes políticos, al tiempo que nuevos movimientos guerrilleros también se enfrentaron contra los gobiernos de coalición dominados por las elites.

Esta segunda fase de violencia colombiana, que se inició en 1958 y llegó hasta mediados de los años sesenta, permaneció como un conflicto de baja intensidad entre la guerrilla y el gobierno. Después, en 1982, los niveles de violencia empezaron a subir de nuevo, llegando a superar los picos alcanzados en los años 40 y 50. Entre 1987 y 1997 hubo más de 270.000 homicidios registrados. Casi todos estos se consideraron violencia y crimen.

En las décadas señaladas, la violencia se difundió debido a una confluencia de condiciones estructurales, institucionales y sociales que inflamaron las hostilidades y acentuaron las desigualdades, manifestadas en la acelerada concentración de la propiedad de la tierra cultivable. En esta fase se incrementó significativamente la narcoinversión, fenómeno estimu-

“En Colombia, la seguridad privada, toma fuerza a partir del 9 de abril de 1948, con el asesinato del dirigente político Jorge Eliécer Gaitán en Bogotá, dado que se acentúa la necesidad de organizar y establecer los servicios de seguridad privada a las personas”.



lado por la completa ausencia del Estado en grandes regiones del territorio nacional. La expulsión masiva de campesinos de sus tierras, dio origen a un considerable grupo de desplazados, del campo a la ciudad, que llevó a la super población de los centros urbanos. Se incrementó la multiplicidad de actores armados, conformados por movimientos guerrilleros, por escuadrones paramilitares apoyados por caciques políticos y terratenientes, cada uno centrado en asuntos locales, conflictos sociales y lucha por el poder.

Los aspectos antes referidos, sumados al accionar delincencial de otras organizaciones, sin dejar del lado los delincuentes de cuello blanco, han desencadenado en el país una serie de problemas de orden social, político y económico, reflejado, en el retiro de la inversión extranjera, estancamiento de la inversión nacional, creciente desempleo, aumento de las conductas punibles y en general una preocupante percepción de inseguridad en la ciudadanía.

#### Las líneas divisorias

Ante la situación descrita, y en el contexto de libre mercado que nos rige existe cierta controversia en torno a qué actividades deben

dejarse en manos del Estado y cuáles pueden adjudicarse a la iniciativa privada. Así, se suele defender que, puesto que el derecho a la vida, a la libertad y a la protección ante el ataque de un conciudadano es un derecho fundamental, no debe caer en manos del mercado su protección: el derecho a la seguridad y al orden público no debería depender de la capacidad adquisitiva del individuo.

Además, hasta cierto punto los servicios de la ley y el orden constituyen un bien público “puro”, en el sentido de que si una patrulla policial ronda un barrio para evitar robos, protegerá todas las viviendas por el mismo precio, sin tener que incurrir en nuevos costes por el hecho de que se construya una nueva vivienda. No obstante, existen muchas empresas de seguridad privada, y algunos individuos incurren en elevados gastos para garantizar su protección. Un guarda de seguridad contratado por un banco no tiene por qué evitar que se asalte a una anciana en la esquina de la calle. Por lo tanto, es difícil establecer una línea divisoria entre las actividades que deben dejarse en manos del sector público y aquellas que pueden confiarse a las fuerzas del mercado. En los últimos años se asiste a una rápida proliferación de servicios

de seguridad privados, en algunos casos, pequeños ejércitos -que, en opinión de múltiples autores- podría conducir a la extinción de uno de los rasgos fundamentales del Estado-Nación: el monopolio de la Fuerza".<sup>3</sup>

De otra parte, el Estado, como respuesta a los fenómenos desestabilizadores del orden social, busca entre otras soluciones la negociación política, y el monopolio de la Fuerza; esta última con el diseño y desarrollo de estrategias para contrarrestar el accionar delincencial. Sin embargo, y a pesar de los buenos resultados obtenidos, los esfuerzos son insuficientes y la comunidad en general protesta y manifiesta inconformismo por no ver la acción y control eficiente del Estado en todo el territorio nacional, así como reclama de éste soluciones inmediatas como el incremento y fortalecimiento de su Fuerza Pública.

El reto que afronta el Estado de proteger íntegramente al territorio nacional y garantizar el orden público interno, implica el fortalecimiento inmediato de su Fuerza Pública, con un incremento significativo en el número de sus efectivos, así como adelantar la inversión económica que esto representa. Por otra parte, se requiere la búsqueda de nuevas alternativas, orientadas a lograr la cooperación de la comunidad con los organismos del Estado para conseguir la seguridad de los ciudadanos, en este sentido, la experiencia reciente de Bogotá demuestra que la formulación y ejecución perseverante de políticas y metas de seguridad que involucran a la ciudadanía, mediante mecanismos como los Frentes Locales de Seguridad, producen resultados satisfactorios. Esta experiencia confirma lo que han reconocido muchas ciudades del mundo: las alianzas entre las autoridades y la ciudadanía son la vía más rápida para recuperar y mantener la seguridad.

Esquemas de corresponsabilidad en el mantenimiento de la seguridad, como por ejemplo los "Contratos Locales de Seguridad" que se han puesto en práctica con éxito en Francia, son un ejemplo de cómo el Estado puede coordinar y guiar de manera efectiva el apoyo de la ciudadanía para resolver la problemática de la inseguridad



urbana. Coordinar políticas públicas de prevención y represión del delito y complementarlas con los esfuerzos de la ciudadanía y del sector privado que impulsa el desarrollo económico local, es la fórmula más adecuada para recuperar la seguridad de las ciudades.

Como una alternativa para fortalecer la efectividad de la Fuerza Pública y específicamente de la Policía Nacional, se plantea la posibilidad de crear alianzas estratégicas con otras entidades afines, como lo es la seguridad privada, la importancia radica en el número de sus integrantes, número que supera los 200.000 efectivos, con una capacitación básica en el tema de seguridad, con importantes recursos materiales y logísticos, así como por su ubicación a lo largo y ancho de la geografía colombiana, con ingerencia en los diferentes sectores económicos y sociales del país, circunstancias éstas que la constituyen como un gran potencial en la búsqueda y suministro de información útil para detectar los focos perturbadores de la convivencia ciudadana. ✈

#### BIBLIOGRAFÍA

Asamblea nacional constituyente. Constitución Política de Colombia, Santafé de Bogotá, D.C. Talleres de Gráficas Aguilera, 1991.

García Pelayo, Ramón. Pequeño Larousse ilustrado. Santafé de Bogotá, D.C. Printer Colombiana S.A., 1994.

Microsoft ® ENCARTA ® Biblioteca de consulta 2003. © 1993-2002 Microsoft Corporation.



## A nuestros articulistas, 2005 GRACIAS

El buen éxito de la Revista es fruto del servicio valioso de prestigiosos articulistas, que con sus conocimientos, experiencia, capacidades y luces han hecho posible el sólido discernimiento sobre el empeño de nuestras Fuerzas Armadas. Ellos han favorecido en quienes nos hemos enriquecido con sus artículos, un más amplio horizonte de la realidad nacional, una comprensión más profunda del sentido de defensa y seguridad del país y una mayor claridad en la estrategia de la guerra, para la construcción de la paz. Reconocemos agradecidos su presencia activa en la revista y les solicitamos sigan haciendo patria y camino con nosotros.

Son ellos en el año de 2005:

Doctor Jorge Alberto Uribe Echevarría

Doctor Camilo Ospina Bernal

General Carlos Alberto Ospina Ovalle

General ® Álvaro Valencia Tovar

Mayor General ® José Roberto Ibáñez Sánchez

Mayor General Jorge Daniel Castro Castro

Brigadier General Carlos Quiroga Ferreira (Director ESDEGUE)

Brigadier General Climaco Antonio Solórzano Aguilar

Contralmirante Jaime Barrera López

Coronel ® Alfredo Forero Parra

Coronel Ricardo Antonio Vagas Briceño

Coronel Jorge Rodríguez Clavijo

Coronel Patricio Saldaña Ferrada

Teniente Coronel Jorge Iván Monsalve

Teniente Coronel Edgar Emilio Ávila Doria

Teniente Coronel Juan Carlos Ramírez Trujillo

Teniente Coronel Jaime Agustín Carvajal Villamizar

Mayor (RSV) Fidel Antonio Cuellar Barrera

Mayor David Barrero Barrero

Mayor Oscar Gómez Heredia

Mayor Carlos Gutiérrez Martínez

Mayor Nelson Isaza Suárez

Doctor Jorge Eliécer Castellanos Moreno

Doctor Álvaro Uribe Vélez

Doctor Rubén Darío Henao Orozco

Doctor Vicente Torrijos

Doctor Manuel Coma

Doctor Hamilton H. Castro M.

Doctora Isabel Forero de Moreno

Doctor León Levi Valderrama Acevedo

Unión, proyección y liderazgo

