

Logística Naval y Fluvial en apoyo a Operaciones de No Guerra, perspectiva OTAN.*

Por: Capitán de Corbeta Luis Francisco Chacón Olier,²⁸ Capitán de Corbeta Alexis Grattz Bonilla,²⁹ Mayor de Infantería de Marina Rubén Darío Domínguez Sotelo,³⁰ Capitán de Corbeta (Armada de República Dominicana) Algenis Antonio Manzueta Leonidas³¹ y Yamil Eduardo Namen Mesa³².

* Este ensayo es resultado del proyecto de investigación denominado “El Poder Marítimo como fundamento estratégico del desarrollo de la Nación”, que hace parte del Grupo “Masa Crítica” adscrito a la Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”. Identificado con código COL123-247 en Colciencias y categorizado en “C”.

- 28 Capitán de Corbeta Luis Francisco Chacón Olier. Especialista en Gerencia de Proyectos de la Universidad Tecnológica de Bolívar. Especialista en Seguridad y Defensa Nacionales de la Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”, Especialista en Política y Estrategia Marítima, Ingeniero Electrónico y Profesional en Ciencias Navales de la Escuela Naval de Cadetes Almirante Padilla. Candidato a Magister en Seguridad y Defensa Nacionales y alumno del Curso de Estado Mayor 2018 de la Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”. Correo electrónico luis.chacon@armada.mil.co
- 29 Capitán de Corbeta Alexis Grattz Bonilla. Magister en Defensa y Seguridad Nacionales y Especialista en Seguridad y Defensa Nacionales de la Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”, alumno del Curso de Estado Mayor de la misma institución. Especialista en Política y Estrategia Marítima, Profesional en Ciencias Navales y Oceanográfico Físico, de la Escuela Naval de Cadetes Almirante Padilla. Oficial alumno del Curso de Estado Mayor Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto” 2018. Correo electrónico alexis.grattz@armada.mil.co
- 30 Mayor de Infantería de Marina Rubén Darío Domínguez Sotelo. Administrador y Profesional en Ciencias Navales de la Escuela Naval de Cadetes Almirante Padilla. Especialista en Seguridad y Defensa Nacionales de la Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”, Candidato a Magister en Seguridad y Defensa Nacionales de la Universidad de Nebrija. Oficial alumno del Curso de Estado Mayor Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto” 2018”. Correo electrónico ruben.dominguez@armada.mil.co
- 31 Capitán de Corbeta (Armada República Dominicana) Algenis Antonio Manzueta Leonidas. Especialista en Seguridad y Defensa Nacionales y alumno internacional invitado al Curso de Estado Mayor 2018 de la Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”. Licenciado en Ciencias Navales de la Academia Naval de Estudios Superiores Cesar De Windt Lavandería de la República Dominicana, instructor de los Cursos Modelos IMO. Correo electrónico manzueta13@gmail.co
- 32 Capitán de Corbeta Yamil Eduardo Namen Mesa. Magister en Seguridad y Defensa Nacionales y Especialista en Seguridad y Defensa Nacionales y Oficial alumno del Curso de Estado Mayor Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”, Especialista en Política y Estrategia Marítima, y Profesional en Ciencias Navales de la Escuela Naval de Cadetes Almirante Padilla. Correo electrónico eduardo.namen@armada.mil.co

“La Estrategia y la Táctica proporcionan el esquema para la conducción de las operaciones militares, la Logística proporciona los medios para ello”

LTC Cyrus G. Thorpe USMC

Resumen

La logística Naval y Fluvial en apoyo a las operaciones de no guerra o diferentes a la guerra, desde una perspectiva conceptual de la OTAN adquieren gran importancia para la Armada Nacional particularmente en un país bioceánico y plurifluvial como Colombia, estas operaciones que aunque diferentes a las desarrolladas en un conflicto armado, por sus características pueden originar inestabilidad política, social, económica, y de otros órdenes produciendo a su vez riesgos y amenazas a la seguridad y defensa nacionales en el escenario local, regional e internacional y requieren de sistemas de apoyo logístico estandarizados y robustos. Para ello se analizan ejemplos regionales de este tipo de operaciones.

Palabras Clave:

Armada Nacional Colombia, Logística naval y fluvial, Operaciones de No Guerra, operaciones internacionales,

Abstract

The Naval and Fluvial logistics in support of non-war or non-war operations, from a NATO conceptual perspective, acquire great importance for the National Navy, particularly in a bioceanic and plurifluvial country such as Colombia, which, although different from the developed in an armed conflict, due to their characteristics they can cause political, social, economic instability, and other orders, producing risks and threats to national security and defense in the local, regional and international scenario and require logistic support systems standardized and robust. To do this, regional examples of this type of operations are analyzed.

Keywords:

Colombian National Navy, naval and fluvial logistics, non-war operations, international operations.

Fecha de Recepción: septiembre 11 de 2018
Fecha de Revisión: octubre 02 de 2018
Fecha de Aprobación: 30 de octubre de 2018

Introducción

Las Fuerzas Militares de Colombia son reconocidas a nivel mundial por el alto nivel de profesionalismo y experiencia alcanzados durante el conflicto interno de más de 50 años, y el combate contra el flagelo del narcotráfico y sus ilegales conexiones; en el presente se actualiza, el proceso del ciclo logístico para el planeamiento y desarrollo de operaciones conjuntas e interagenciales bajo solo un comando logístico de apoyo, no solo para atender los requerimientos locales sino también para obtener capacidades que permitan estar en un alto grado de estandarización e interoperabilidad de los sistemas logísticos para futuros compromisos operacionales a nivel multinacional, como por ejemplo las dimensiones operacionales del escenario de la OTAN.

De otra modo, estas capacidades se han podido emplear de manera satisfactoria en operaciones proyectadas fuera de la guerra, utilizando los recursos existentes en apoyo a la población civil especialmente en el tema de ayuda humanitaria con ocasión de desastres naturales, y principalmente en apoyo a temas de cobertura en Seguridad orientadas a combatir el narcotráfico, el contrabando, la piratería y la preservación del medioambiente entre otros.

La logística naval, sobresale en estos esfuerzos de manera significativa gracias a la participación que han desarrollado desde hace varios años Unidades navales y fluviales en operaciones internacionales, llevando apoyo humanitario a diversos lugares de la región, operando de manera combinada en la frontera o prestando apoyo a la seguridad de las naves de transporte de carga en áreas alejadas de la geografía nacional.

Colombia, es actualmente miembro de la Organización del Tratado Atlántico Norte (OTAN) en una cooperación en la categoría de "social global", siendo el primer país de América Latina en asociarse a este grupo de naciones, en un intento de buscar mayor participación en operaciones desarrolladas en escenarios internacionales, con lo cual podrá obtener un mayor nivel de reconocimiento, experiencia, asesoría, pero simultáneamente contribuir a sortear los desafíos de seguridad

emergentes que se presentan continuamente y que van en contravía de los Intereses Marítimos nacionales.

En este sentido, es relevante establecer si la logística naval de la Nación está en la capacidad de apoyar las operaciones de no guerra que se ordenen en escenarios OTAN. Esta organización compuesta por 29 países miembros y 9 socios globales, fue formada en 1949 con el fin de crear un sistema de Defensa colectivo por parte de las principales potencias de América del Norte y Europa, operando en áreas donde sus intereses pueden verse afectados por las diferentes amenazas que puedan presentarse.

Esta organización, en los últimos años ha dado un salto importante en la concepción de sus operaciones pasando de ser una liga enfocada en la planificación de posibles guerras de alta intensidad en Europa Central a convertirse en un organismo con alto grado de alistamiento e interoperabilidad con aliados y socios desplegados, con presencia en África, América, Asia y Europa, en un compromiso mayor para enfrentar las amenazas contra la seguridad sea cual sea el sitio en el que aparezcan, en especial aquellas diferentes a las convencionales y que requieren un enfoque diferente (OTAN, 2004).

158

La OTAN en 1999, aprobó un nuevo Concepto Estratégico en el cual identifica entre otras amenazas, riesgos “multidireccionales y a menudo difíciles de predecir” de naturaleza diferente, tales como actos de terrorismo, sabotaje y crimen organizado, así como la “interrupción del abastecimiento de recursos esenciales”. Debido a esto, en los últimos años han cobrado alta relevancia las operaciones militares de No Guerra, entendidas como aquellas que son diferentes a las desarrolladas en un conflicto armado, y que por su concentración en áreas específicas pueden generar inestabilidad geopolítica y ser origen de amenazas para la seguridad a nivel regional y global (OTAN, 2004).

De otro lado haciendo parte activa de la organización, Colombia se puede posicionar como líder y referente regional en asuntos de Seguridad y Defensa, proyectando el poder militar a nivel internacional, contribuyendo de manera activa a la consecución de los objetivos de la nación mientras se legitima militarmente mediante la contribución de esfuerzos en pro de consolidar la paz y la seguridad como es señalado por Pablo Vignoles, del Center for Hemispheric Defense Studies, (Presidencia de la República, 2015).

Sin embargo, para realizar una participación eficaz en las múltiples tareas a desarrollarse en escenarios navales y fluviales, la logística naval debe estandarizarse a protocolos y procedimientos tipo OTAN, con el fin de satisfacer necesidades que puedan presentarse en cualquier lugar de la geografía mundial.

Es así, como procedimientos básicos y rutinarios como la toma de combustible en una unidad naval, puede tomarse en un impedimento grave al momento de desarrollarse cualquier operación, si este no está estandarizado. Otro ejemplo bien significativo, pueden ser los protocolos en comunicaciones en los cuales, si no existen los equipos adecuados de transmisión o recepción, no se podrán establecer enlaces entre unidades.

Operaciones Militares de No Guerra

Dentro del rango de las operaciones militares, se contemplan las operaciones denominadas de No Guerra o diferentes a la guerra, las cuales son definidas por las Fuerzas Militares de los Estados Unidos de América como acciones que pueden ser aplicadas para complementar cualquier combinación de los instrumentos del poder nacional y que ocurren antes, durante y después de la guerra (Military operations other than war-MOOTW). (Army, 2004)

En este grupo, se comprenden operaciones contrainsurgentes, antinarcóticos, asistencia a emergencias nacionales, asistencia humanitaria en el extranjero, operaciones de paz, operaciones de estabilización y operaciones de apoyo. Paralelamente, los trabajos doctrinarios nacionales también conciben operaciones en el mismo ámbito denominándolas operaciones "Diferentes a la Guerra", las cuales se dividen en tres grupos comprendidos como Seguridad Marítima y Fluvial (dentro del cual se encuentran los tipos de operaciones Control Naval del Tráfico Marítimo, Interdicción Marítima, Ejercicio de la Autoridad Marítima, Búsqueda y Rescate, Salvamento, Vigilancia y Reconocimiento, Protección de Activos Estratégicos y Operaciones Fluviales); un segundo grupo que contempla las Operaciones de Estabilización y Apoyo (dentro de las cuales se encuentran Atención Humanitaria, Atención de Desastres, Operaciones de Paz, Evacuación de no Combatientes, Acción Integral, Investigación Científica y Protección del Medio Ambiente); y finalmente el tercer grupo

denominado Diplomacia Naval y contempla los tipos de (operaciones de Cooperación Internacional, Presencia Naval, Entrenamiento a Nivel Fuerza Multinacional y Contribución a una Fuerza Multinacional) (Uribe, 2018).

Ahora bien, con base en estos conceptos se puede inferir que dentro de las Operaciones de No Guerra en las cuales participan marinas miembros de la OTAN, la Armada Nacional de Colombia cuenta con la capacidad y/o experiencia suficiente para ser parte activa de estos equipos multinacionales, desempeñando cualquier rol que se le asigne, como ha logrado demostrarlo de manera satisfactoria.

En un proceso inicial regional, la Marina colombiana logró obtener experiencia con la participación en operaciones de alcance corto y medio como Unitas, Rinpac o Panamax, logrando adquirir la capacidad de adaptarse a escenarios internacionales y operando adecuadamente. Igualmente, una vez se autoriza poner en servicio nuevas unidades navales, estas son diseñadas pensando en obtener soporte en cualquier lugar del mundo.

La Armada Nacional en operaciones internacionales

No es nuevo para las Fuerzas Militares de Colombia y especialmente para la Armada Nacional, el concepto de la participación en operaciones internacionales. Anualmente, unidades navales y fluviales cumplen un papel protagónico en estos escenarios, adaptándose a las condiciones del entorno y desempeñando tareas en un nivel igual o superior al de sus similares de otras naciones.

Operación BRACOLPER

Esta operación desarrollada en un escenario de ámbito fluvial, cuenta con la participación de tres países fronterizos, Brasil, Colombia y Perú, desde hace cuarenta y cuatro años en la región Amazónica con el empleo de unidades de las tres marinas. Esta articulación, tiene como objetivo realizar un entrenamiento que contemple diversos procedimientos operacionales en la lucha contra las organizaciones criminales al servicio del narcotráfico que delinquen en zona de la triple frontera, debido al empleo que estas hacen de arterias fluviales para el transporte de sustancias ilícitas en la zona. (Armada Nacional, 2006)

De igual forma, busca contrarrestar otras actividades delincuenciales tales como el contrabando, la minería ilegal y criminal y la degradación del ecosistema. Para tal fin, cada Marina de Guerra proporciona unidades fluviales adecuadas para desempeñar estas tareas, en este escenario de particulares características.

Para el sostenimiento logístico, se emplean unidades que tengan la capacidad de soportar la operación por periodos extensos, teniendo en cuenta que su duración se prolonga generalmente por periodos de 60 días. Particularmente, el aporte de la Armada de Colombia se basa en el empleo de unidades tipo:

- **Cañoneros Fluviales:** Unidades que cuentan con la capacidad de desarrollar operaciones conjuntas sostenidas, gracias a las bodegas que poseen para el almacenamiento de víveres, transporte y suministro de combustible; comunicaciones lo cual permite ejercer mando y control; apoyo en el transporte, alojamiento y alimentación para tropa y capacidad en atención médica de carácter básico. Igualmente, cuentan con poder de fuego disuasivo para repeler ataques provenientes de las riberas de los ríos.
- **Patrullera de Apoyo Fluvial Pesada (PAFP):** Con dimensiones un poco menores a las de un cañonero, estas unidades blindadas tienen la capacidad de realizar operaciones conjuntas con la posibilidad de realizar la toma de helicópteros debido a que poseen cubierta de vuelo. La posibilidad de aprovisionamiento a naves menores es similar que la de los cañoneros y poseen armamento altamente disuasivo para ataques de reacción.
- **Patrullera de Apoyo Fluvial Liviana (PAFL):** Esta unidad es más pequeña que la PAFP aunque conserva las mismas características de apoyo a unidades menores, sin la capacidad de recepción de helicópteros debido a que no cuenta con cubierta de vuelo.
- Durante la operación BRACOLPER las unidades navegan realizando ejercicios de comunicaciones, formaciones, reacción rápida, desembarco ribereño, entre otros, haciendo una semejanza con ejercicios navales realizados en alta mar, con el propósito de fortalecer las capacidades operacionales.

Cabe resaltar que estos ejercicios además de ser una tradición, representan una oportunidad de cooperación, intercambio cultural y de potenciación de los lazos de amistad; de igual forma constituyen una fuente importante de intercambio de técnicas, tácticas y procedimientos en materia de logística fluvial, los cuales pueden utilizarse en otras operaciones con escenario OTAN en las cuales tenga participación la Armada Nacional.

Operación Binacional con la Marina de Guerra del Perú.

La Armada Nacional, consciente de las falencias de la presencia estatal en la ribera del río Putumayo desde hace 11 años, ha desarrollado una operación binacional de ayuda humanitaria con la Marina de Guerra del Perú en la cual transportan con ayuda de unidades fluviales de ambas naciones, un bongo hospital que transporta ayuda humanitaria desde el Guepi (Perú) hasta Tarapacá (Colombia), recorriendo 1626 Kilómetros, “promoviendo la cooperación institucional e intergubernamental en temas estratégicos de interés nacional, así como el fortalecimiento de los lazos de hermandad con países vecinos, en busca del bienestar de la población que habita a las orillas del río Putumayo y Amazonas”. (Armada Nacional, 2017)

162

El soporte logístico de esta operación, es coordinado con un año de anterioridad en ambas naciones debido a las complicaciones de acceso a las áreas en donde se realiza, pero con seguimiento permanente de los avances realizados por cada parte, haciendo énfasis en las falencias de la población que se desea atender.

Básicamente, la operación es una muestra típica de una Operación de No Guerra en la cual se pone al servicio de la ciudadanía, las capacidades de la institución y la experiencia adquirida al navegar en esas zonas fluviales inaccesibles para muchas instituciones del Estado prestando ayuda humanitaria a compatriotas de ambas naciones.

Operaciones “OCEAN SHIELD” y “ATALANTA”

Estas Operaciones de No Guerra son desarrolladas en contra de la piratería en el golfo de Adén, frente al Cuerno africano en el océano Índico, cuyo fin es garantizar que los esfuerzos humanitarios que tienen como destino las naciones africanas lleguen a su destino sin inconvenientes. Así mismo, está establecido que una de las tareas de

OTAN en esa parte del mundo, es garantizar el libre tránsito de buques de transporte a través de esta ruta, catalogada como una de las más importantes para la economía a nivel global.

Durante mucho tiempo, la piratería y el robo armado a las naves en tránsito interrumpieron la entrega de ayuda humanitaria para Somalia y amenazaron las líneas de comunicación marítima en esta región que comunica a Europa con Asia a través del Canal del Suez. Se estima que diariamente más de 45 naves de transporte de carga realizan tránsito por el estrecho, por lo cual garantizar su integridad genera un enorme reto en materia de seguridad (Mundo Marítimo, 2016).

Para impedir que los buques sean amenazados por delincuentes armados, las naves OTAN desarrollan misiones de escolta, vigilancia, seguimiento e identificación de posibles amenazas. Una vez se alerta sobre presencia hostil, las autoridades embarcadas realizan un procedimiento armado con el fin de garantizar la vida de los tripulantes y salvaguardar las naves y su carga (Martin y Bohigas, 2012).

Colombia, ordenando la participación de la patrullera oceánica ARC “7 de Agosto” en el año 2015, se une a estas operaciones realizando un papel reconocido como del más alto nivel por la comunidad internacional, demostrando que se está en la capacidad de sostener una operación de este tipo en un escenario alejado de las bases nacionales.

163

Ahora bien, para soportar una operación de este tipo es necesario contar con capacidades similares y que se adapten a naves tipo OTAN, con el fin de poder recibir los elementos básicos de sostenimiento vital en cualquier lugar del mundo. Así mismo, es necesario poseer el entrenamiento y dominar maniobras esenciales en el mar, como lo son el aprovisionamiento en navegación desde naves logísticas o poseer la capacidad de recibir un helicóptero aliado con todas las normas de seguridad a bordo, y realizar su retanqueo a petición.

A pesar de considerarse que los costos de una operación de este tipo para una nación como Colombia pueden ser catalogados como elevados, y teniendo en cuenta que cada Estado que participa asume la carga presupuestal de los medios que suministra, es innegable que los beneficios que se obtienen son mayores en materia de formación de imagen como país, así como la experiencia y roce internacional obtenido al operar con las mejores flotas del mundo, garantizando

el libre ejercicio del comercio y facilitando que la ayuda internacional pueda ser entregada a las naciones que lo necesitan.

Operaciones de ayuda humanitaria

La nación como protagonista activa en la región, ha sido solidaria con otros países cuando han sufrido eventualidades generalmente causadas por fenómenos naturales, llevando asistencia y ayuda humanitaria en naves de la Marina de Guerra. Ejemplo de este tipo de operación fue la desarrollada en 2010 como apoyo a Haití.

Luego de presentarse el movimiento telúrico que afectó esta nación del Caribe, en la cual se ocasionó la muerte a más de 300 000 personas y dejó otro tanto de desaparecidas, las naciones de la región incluyendo Colombia, pusieron al servicio de ese país ayuda humanitaria, enviándola inmediatamente a tratar de aliviar el sufrimiento de las personas afectadas.

Inicialmente, los primeros equipos de rescatistas y material básico de primeros auxilios fueron transportados a través de aeronaves de la Fuerza Aérea Colombiana, pero posteriormente se ordenó el transporte de más de 850 toneladas de ayuda humanitaria realizadas en 2 viajes en el buque ARC "Cartagena de Indias". Así mismo, embarcando personal médico y asistencial dotando una sala de cirugía a bordo, con el fin de poder realizar procedimientos quirúrgicos, permaneciendo en el lugar del desastre por espacio de tres meses (El Tiempo, 2010).

En una operación naval de este tipo, el soporte logístico desde el exterior hacia el buque debe ser el más mínimo posible debido a que la misión es totalmente contraria dando apoyo y soporte al personal damnificado desde a bordo. Sin embargo, se deben prever las condiciones necesarias para poder prestar el apoyo en cualquier lugar donde sea requerido cumpliendo todas las normas internacionales a nivel sanitario y de salubridad.

Soporte logístico en una operación internacional

En una operación OTAN, el esquema de solución de requerimientos logísticos es centralizado al Comandante de la Fuerza de Tarea al cual están asignados los medios navales o fluviales. El coordinador logístico de cada unidad, es el responsable de darle trámite a las necesidades

y buscar su pronta solución, mientras la nave continúa en el área de operaciones. Una vez se cumple todo el ciclo de adquisiciones, se centralizan todos los elementos que necesitan ser enviados a bordo, en una base costera designada y se coordina su transporte por el medio más conveniente.

Este coordinador logístico, igualmente está encargado de realizar todo el alistamiento de muelle y servicios de tierra para las naves una vez llegan a puerto. Como se planteó anteriormente, es vital para el reaprovisionamiento de las unidades que estas tengan todos los elementos de acople estandarizados de acuerdo con requerimientos OTAN. Una toma de corriente puede ser diferente en América, Europa o Asia, por lo cual es fundamental estar preparados previamente para poder recibir los servicios básicos requeridos. Esta misma problemática debe sortearse en agua potable, conexiones de red o toma de combustibles.

Otro factor muy importante, aunque parezca menor es la disposición final de basuras y elementos de desecho. De acuerdo con regulaciones internacionales, estos elementos deben ser clasificados según su tipo y almacenados por bolsas de colores. Si no se cumplen estas condiciones básicas al momento de almacenarlos a bordo, una vez el buque arribe a puerto, no van a ser recibidos convirtiéndose en un problema serio de salubridad.

Conclusiones

Se puede apreciar que la Armada Nacional actualmente cuenta con experiencia y capacidades para realizar diferentes tipos de operaciones navales diferentes a la guerra, en contribución a esfuerzos e iniciativas internacionales de organizaciones como la OTAN o la ONU en cualquier lugar del planeta.

Para el cumplimiento de estos nuevos roles internacionales, solamente es necesario realizar un alistamiento previo con el fin de poder recibir servicios básicos con estándares internacionales y lograr la interoperabilidad con naves de marinas de otras naciones de acuerdo con protocolos preestablecidos.

En operaciones fluviales internacionales, ya se cuenta con una experiencia adquirida en navegación en ríos que comunican a países fronterizos, en donde los requerimientos logísticos son solucionados

con los propios sistemas nacionales. En el caso de proyectarse una operación internacional en áreas distantes de la geografía nacional, es necesario hacer todo el esfuerzo de coordinación para poder suplir esas necesidades en esa área específica.

Desde la perspectiva logística de operaciones de no guerra, el esfuerzo logístico es similar a una operación enmarcada en guerra, debido a que las plataformas que operan necesitan solucionar necesidades básicas a bordo sin distinto de su misionalidad. Sin embargo, el esfuerzo de aprovisionamiento de armamento en general como munición, misiles y torpedos, es casi nulo porque estos materiales no se emplearían sino en casos muy especiales y luego de surtir un protocolo muy estricto enmarcado en las reglas de enfrentamiento.

Las capacidades logísticas que poseen las unidades navales y fluviales de la Armada Nacional actualmente, ha sido el producto de configurar la solución de las necesidades que se han presentado en su rol natural desde hace muchos años en que se vienen desarrollando operaciones internacionales. Estas operaciones, enfrentando amenazas como el narcotráfico, el terrorismo, el contrabando y el crimen organizado, han desencadenado que se tengan unidades más eficientes, más flexibles y con la capacidad de cumplir la misión en múltiples escenarios.

166

La Armada Nacional debe realizar un esfuerzo, en la estandarización de las doctrinas, para que estas cumplan con los estándares de la OTAN, posterior a esto realizar el entrenamiento con el fin de garantizar la interoperabilidad de nuestras unidades y para finalizar la adecuación de aspectos técnicos de estas, en todos los aspectos correspondientes a la operación, lo cual implica un esfuerzo logístico muy fuerte de la institución.

Referencias Bibliográficas

Armada Nacional. (2006). Manual de Operaciones Fluviales.

Army, H. D. (2004). MCRP 5-12A Operational Terms and Graphics.

Celi, P. (2007). El área andina: entre la geopolítica regional y las vicisitudes nacionales. Revista de pensamiento iberoamericano, número 19, Alcalá de Henares.

D'Angelo, F. (s.f.). El verdadero significado de Supply Chain Management. NETDEAL .

Dronkers, Gilbert, Butler, Carey, Campbell, James, . . . Dadelszen, v. (1990). Coastal Zone Management. Ginebra: Intergovernmental Panel on Climate Change.

EL TIEMPO. (19 de Enero de 2010). Buque colombiano partió para Haití con 430 toneladas de ayuda humanitaria . Periódico El Tiempo.

ESAN Graduated School of Business. (2015). Warehouse Management System: Beneficios de implementar WMS en la nube. <https://www.esan.edu.pe/acerca-de/>.

Faúndez, H. F. (2010). Logística Conjunta. Reflexiones. Revista de Marina.

Fry, W. J. (2009). An AK, Three Clips, and a Koran: Deciphering Al Qaeda's Principles of War. Newport: Naval War College.

Fuerzas Militares de Colombia. (2014). Manual doctrina logística FF.MM. 4a edición.

Martin, L., & Bohigas, T. F. (2012). Piratería en Somalia: Excusa u Oportunidad Geopolítica.

Matey, G. D. (2017). El Poder y su distribución en Sociedad Internacional. Madrid.

Millán, L. M. (2017). Todo sobre Al Qaeda: Historia, objetivos y organización. geopolitico.es, <https://geopolitico.es/todo-sobre-al-qaeda-historia-objetivos-y-organizacion/>.

Ministerio de Defensa Nacional. (2011). Doctrina para la acción conjunta de las Fuerzas Armadas.

_____. (2015). Plan Estratégico del Sector Defensa y Seguridad. Guía de Planeamiento Estratégico 2016-2018.

_____. (2011). Doctrina para la acción conjunta de las Fuerzas Armadas.

Mundo Marítimo. (14 de noviembre de 2016). Trafico en el canal del suez. Obtenido de <https://www.mundomaritimo.cl/noticias/>

Naval War College. (2004). An Al-Qaeda Compendium. Strategy & Policy Department.

Ortíz, R. (2006). La Guerrilla Mutante. Bogotá: Norma.

OTAN. (2004). La OTAN en el siglo XXI.

Patiño, C. (2010). Guerra y Construcción del Estado en Colombia. Bogotá.

Presidencia de la República. (2015). Importancia de la participación de Colombia en las operaciones de paz.

República de Colombia. (1991). Constitución Política de Colombia.

Ruiz, J. (2015). Operación Atalanta. El Delito de Piratería en España 2008 a 2014.

Uribe, S. (2018). Propuesta Escuela Superior de Guerra-DIONA, Clasificación de las Operaciones Navales de la Armada Nacional.

Vargas, A. (2002). Las Fuerzas Armadas en el Conflicto Colombiano. Antecedentes y Perspectivas. Toluca: Intermedio editores.