

# Estrategias Marítimas Nacionales de Rusia, Estados Unidos, Chile y Colombia: semejanzas y diferencias

*Erika Paola Ramírez Benítez\**

## Resumen

La Estrategia Marítima de los Estados es considerada la hoja de ruta para articular los medios para alcanzar los fines en relación con la proyección de los países y sobre los modos para garantizar los intereses del Estado sobre el territorio marítimo. Cada uno de los países, consolida unos objetivos específicos frente a los cuales utiliza su Poder Naval alineado junto a la Voluntad estratégica con el fin de garantizar su Poder Marítimo. El presente ensayo expone una comparación de cuatro (4) estudios de caso que permiten establecer una serie de semejanzas y diferencias específicas, permitiendo el análisis de los factores particulares que tiene cada Estado analizado en relación con su Estrategia Marítima.

**Palabras claves.** Estrategia Marítima, Poder Naval, Voluntad Estratégica, Territorio Marítimo, Estado.

## Abstract

The Maritime Strategy of the States is considered the road map to articulate the means to reach the ends in relation to the projection of the countries and on the ways to guarantee the interests of the State on the maritime territory. Each of the countries consolidates specific objectives that potencializate through its Naval Power, aligned with the Strategic Will in order to guarantee its Maritime Power. This essay presents a comparison of four (4) case studies that allow establishing a series of specific similarities and differences, allowing the analysis of the particular factors that each State analyzed in relation to its Maritime Strategy.

---

\* **Candidata a Magister en Estrategia y Geopolítica de la Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”, Colombia.** Politóloga de la Universidad Nacional de Colombia. Asesora e Investigadora del Centro de Estudios Estratégicos sobre Seguridad y Defensa Nacionales (CEESEDEN) de la Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”. Joven Investigadora financiada por Colciencias por la Convocatoria N° 775 Nacional de Jóvenes investigadores e innovadores por la paz 2017, asociada a la Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”, Colombia. Contacto: ramireze@esdegue.mil.co y/o epramirez@unal.edu.co.

**Key Words.** Maritime Strategy, Naval Power, Strategic Will, Maritime Territory, State.

*Fecha de Recepción: mayo 30 de 2018*

*Fecha de Revisión: junio 12 de 2018*

*Fecha de Aprobación: julio 3 de 2018*

### Introducción

Teniendo como base el planteamiento de Geoffrey Till, se puede determinar la importancia del mar desde cinco características relevantes, como: un recurso, un medio de transporte e intercambio, un medio de información, un medio de dominación y un área de soberanía (CCO, 2014). Esto ha hecho posible que el territorio marítimo históricamente cobre relevancia y sea un escenario que permita el desarrollo, como fue el caso de las grandes talasocracias como el Imperio británico o el español, y actualmente, de potencias marítimas como los Estados Unidos o la Federación de Rusia.

A nivel general, en la actualidad el Océano representa un escenario propio donde confluyen los intereses de los Estados, en el sentido de que es la zona que permite el mayor flujo del comercio internacional, ya que se encuentran establecidas unas rutas de tráfico marítimo que se presentan como estratégicas y que fueron posibles por los procesos derivados de la globalización (CCO, 2014, p. 16). Con relación a lo anterior, el Territorio Marítimo de los Estados se ha convertido en una zona geográfica relevante, por los beneficios que trae respecto al acceso a recursos naturales estratégicos.

De acuerdo con los aspectos señalados, la Estrategia Marítima de los Estados materializa el Poder Marítimo y se convierte en la hoja de ruta para el desarrollo de lo operativo y táctico que se da por medio del Poder Naval, con el fin de preservar los Intereses Marítimos del país, y con ello, principalmente garantizar la soberanía, la integridad territorial y la seguridad marítima en sus escenarios (superficie, submarino y aeronaval).

En el transcurso del escrito se presentan los conceptos básicos relacionados con la Estrategia Marítima, como ejes integradores de dicho concepto, que permite definir los modos para mantener un Poder Marítimo que permite proyectarse. Posteriormente, se particulariza en cada uno de los elementos de estudio para llegar a determinar las diferencias y semejanzas entre ellos, analizando la influencia que tiene cada uno con relación a su posición en el escenario internacional desde el enfoque de lo marítimo.

### La Estrategia Marítima y sus conceptos orientadores

Para entender los conceptos generales del ensayo, se deben traer a colación ejes fundamentales como los siguientes: a) Estrategia Marítima, que involucra dimensiones como b) Intereses Marítimos, c) Poder Naval, y un elemento complementario d) las Comunicaciones Marítimas.

- a. *Estrategia Marítima.* Se involucra como un elemento propio de la Estrategia Nacional y se encuentra ligada a la Estrategia Militar, cumpliendo la función de ordenar y regular el empleo del Poder

Marítimo<sup>8</sup> del Estado. Para lo cual, configura la definición clara de los medios y unos fines específicos (Uribe Cáceres, 2016, p. 51).

- b. *Intereses Marítimos*. Ejes importantes relacionados con el mar que le permiten al Estado proyectarse, son vitales para su el aprovechamiento, la protección y son determinantes para la soberanía del país en: las Aguas Interiores, el Mar Territorial, el control de la Zona Contigua, el aprovechamiento de recursos (del agua el lecho y el subsuelo marino) en la Zona Económica Exclusiva y de la Plataforma Continental (Uribe Cáceres, 2016, p. 54).
- c. *Poder Naval*. El componente militar para la protección de los Intereses Marítimos, involucra a las Fuerzas Militares principalmente a la Armada Nacional. Teniendo en cuenta el planteamiento de Uribe Cáceres (2016), este Poder incluye dos elementos para su desarrollo: la Fuerza (estratégico) y la Posición Estratégica<sup>9</sup> (geográfico), los cuales son articulados por la Voluntad Estratégica<sup>10</sup> (p. 65). En ese sentido se incorporan las Fuerzas Navales como el medio base más relevante, las cuales tienen el objetivo de: el control del mar, la proyección y soberanía del Estado y la protección del transporte marítimo, orientado a la salvaguardia de las rutas comerciales y para la obtención de recursos. Así mismo, se orienta a “la disuasión, presencia naval, protección de los Intereses Marítimos, vigilancia y control de los espacios marítimos” (Reuben, 2007, p. 236).
- d. *Comunicaciones Marítimas*. Se reconocen tres tipologías: i) Militares: apoyo logístico de las Fuerzas; ii) Mantenimiento: apoyo a la sociedad que está en el Teatro de Operaciones; y, iii) Comerciales: para el intercambio de bienes (Ortega, s.f.).

Como parte fundamental de la Estrategia Marítima, el poder cobra relevancia para los Estados, como afirman De Izcue, Arriarán & Tolmos (2012) en el sentido de que:

Relaciona a la posibilidad del empleo de ese Poder en defensa de los intereses del Estado, de forma directa o indirecta. Por esto, se puede afirmar que el Poder Marítimo está constituido por todos los medios por los cuales una nación extiende en el mar su poder (p. 17).

Específicamente, en lo relacionado con el Poder Marítimo, se encuentra integrado por elementos (*Figura 1*) que permiten la articulación de esa capacidad del Estado para proteger y desarrollar sus Intereses Marítimos. En resumen, como afirma Uribe Cáceres (2017) se constituye por el Poder Naval y los Intereses Marítimos.

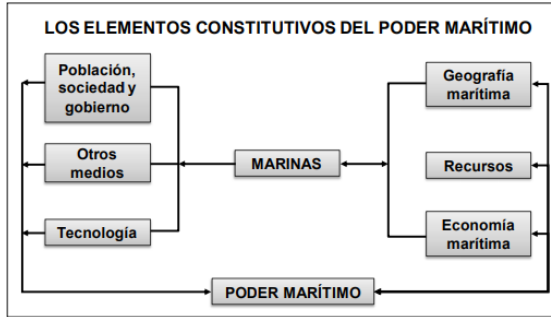
---

8 Entendido como la capacidad que tiene el Estado para la protección de sus Intereses Marítimos en tiempos de paz o de guerra, teniendo como principios orientadores la voluntad del Estado y los medios disponibles para la garantía de seguridad, soberanía y protección de recursos estratégicos (Uribe Cáceres, 2016, p. 52).

9 Comprende “los océanos, los mares, los puertos, los canales y otros accidentes geográficos que permiten a las fuerzas navales [sic] actuar sobre los objetivos estratégicos [...] es el lugar desde donde la Estrategia Marítima (Reuben, 2007, p. 237).

10 El elemento encargado para la ejecución de la Estrategia Marítima, usando las fuerzas navales [sic] desde una posición estratégica, con el fin de alcanzar las metas planteadas, asegurando la soberanía y la libertad del comercio para beneficio de la Nación (Reuben, 2007, p. 237).

**Figura 1. Elementos del Poder Marítimo.**



Tomada de Till (2007, p. 113) citado por De Izcue, Arriarán & Tolmos (2012).

### Definición de particularidades de los casos de estudio

Como primera medida, es necesario especificar las Estrategias Marítimas actuales que tiene cada país, para lo cual se señalan los principales documentos encontrados (Figura 2).

**Figura 2. Estrategias Marítimas actuales de los casos de estudio.**



Elaboración propia (2018)

Con el fin de establecer las particularidades de las Estrategias Marítimas propias de cada Estado elegido como caso de estudio, se señalan unos ejes orientadores que permiten conocer los principales elementos que integran una Estrategia: sus fines, medios y modos. De este modo, se establece un comparativo que permite definir los puntos diferenciadores o semejantes. De acuerdo con lo señalado, en los cuadros siguientes se sintetizan dichos elementos identificados por cada caso de estudio, enfatizando en las variables en mención.

Cuadro 1. Ejes articuladores de la Estrategia Marítima<sup>11</sup> de Colombia.

País	Territorio Marítimo <i>Extensión geográfica</i>	Intereses Marítimos <i>Fines</i>	Poder Naval <i>Medios</i>	Estrategia Marítima <i>Modos</i>
Colombia	<p>La Constitución Política de Colombia (1991) señala en el Artículo 101, que la extensión geográfica marítima es de 928.660 Km<sup>2</sup>, representando un 44, 86% de territorio total del país.</p> <p>De igual manera, posee arrecifes coralinos de 300. Hectáreas y manglares de 378.939 hectáreas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Conciencia y apropiación territorial y cultura marítima.</li> <li>● Recursos ambientales, marinos y pesqueros.</li> <li>● Educación Marítima.</li> <li>● Investigación científica, tecnológica y de innovación.</li> <li>● Poder naval.</li> <li>● Seguridad integral Marítima.</li> <li>● Ordenamiento marítimo costero.</li> <li>● Transporte y comercio marítimo.</li> <li>● Turismo marítimo y recreación.</li> <li>● Industria naval y marítima.</li> <li>● Minería marina y submarina.</li> <li>● Pesca y acuicultura.</li> <li>● Soberanía e integridad del territorio marítimo nacional (CCO, 2017).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● La Armada Nacional de Colombia emplea el Poder Naval y se encarga de la seguridad marítima. Cuenta con la capacidad operacional y el geográfico.</li> <li>● La Dirección General Marítima DIMAR contribuye a fortalecer el Poder Marítimo garantizando la seguridad integral marítima.</li> <li>● Desarrollo de industria naval a través de Cotecmar.</li> </ul>	<p><b>Plan Estratégico Naval 2015-2018</b></p> <p>“Estrategias para el empleo y gestión sostenible del territorio marino-costero”.</p> <p>Planes estratégicos 2030 a) Orión I – II: fortalecer capacidades; b) Puente: completar medios para una cobertura efectiva; c) Faro: renovación del material naval.</p> <p><b>Estrategia Pentagonal.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rol Internacional Operaciones de paz y ayuda humanitaria; Presencia Naval y Ejercicios combinados.</li> <li>2. Defensa y Seguridad Nacional. Soberanía, Integridad Territorial, Combate al terrorismo y al narcotráfico, disuasión estratégica, manejo de crisis.</li> <li>3. Seguridad Marítima y fluvial. Protección vida humana en el mar, Cumplimiento legislación interna e internacional, Control tráfico marítimo, Ayudas a la navegación.</li> <li>4. Protección del Medio ambiente. Protección mares y océanos, Control tráfico ilícito de especies, Control vedas, Control contaminación.</li> <li>5. Desarrollo Marítimo. Protección y sostenibilidad de los recursos marítimos, Investigación científica marina, servicio cartográfico e hidrográfico.</li> </ol>

*Elaboración propia (2018) con datos de CCO (2014) & DIMAR (2016)*

<sup>11</sup> A pesar de que Colombia no tenga una Estrategia Marítima consolidada en un documento, se presentan los elementos articuladores que, de haber una, la configurarían.

Cuadro 2. Ejes articuladores de la Estrategia Marítima de Chile.

País	Territorio Marítimo <i>Extensión geográfica</i>	Intereses Marítimos <i>Fines</i>	Poder Naval <i>Medios</i>	Estrategia Marítima <i>Modos</i>
Chile	<p>El océano Pacífico: espacio marítimo para el comercio (Álvarez, s.f.).</p> <p>“Defensa, Disuasión y Cooperación Internacional”</p> <p>Territorio marítimo: 17.751.367 Km<sup>2</sup> de superficie.</p>	<p><b>Libro de Defensa, Capítulo II del Tomo I:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Resguardar la soberanía, otorgar protección a la vida humana en el mar, proteger los recursos del medio marino y proteger la navegación de naves cuya carga sea vital para el país en situaciones de conflicto</li> <li>Mantener la integridad del territorio nacional.</li> <li>Proyección hacia el Antártico.</li> <li>-Control y protección de los espacios marítimos y presencia naval.</li> </ul>	<p>La Armada de Chile: vigilancia, custodia, seguridad; ejecución de funciones tradicionales de defensa (Arenas, 2010).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Capacidad defensiva, brindando seguridad al transporte marítimo militar.</li> <li>Fuerzas de Infantería de Marina desde el mar, con tecnología avanzada.</li> <li>Cooperación para operar con otros países.</li> </ul>	<p><b>Estrategia de los Tres Vectores.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Vector Defensa.</b> Defensa y protección del espacio marítimo para el control del mar y protección de los recursos, proyección de Poder Militar, Defensa de Costa, Despliegue preventivo.</li> <li><b>Vector Marítimo.</b> Protección del territorio nacional, Búsqueda y recate; Seguridad a la Navegación; Antártica, Desarrollo de Industria Naval, Apoyo a Zonas Aisladas e insulares, Conocimiento e investigación marítima.</li> <li><b>Vector Internacional.</b> Presencia Naval, Protección, apoyo, conservación de la paz, seguridad. Voluntad para participar en Operaciones de paz de las Naciones Unidas.</li> </ul>

Elaboración propia (2018) con datos de The White House (2013); CSEF (2017); Arenas (2010); Álvarez (s.f.); Fontena (s.f.) & Ortega (2007).

**Cuadro 3. Ejes articuladores de la Estrategia Marítima de Estados Unidos.**

País	Territorio Marítimo <i>Extensión geográfica</i>	Intereses Marítimos <i>Fines</i>	Poder Naval <i>Medios</i>	Estrategia Marítima <i>Modos</i>
Estados Unidos	<p>“Mar territorial de 12 millas, zona contigua, zona económica exclusiva de 200 millas (incluye U.S. <i>Pacific Island Wildlife Refuges</i> y otras “áreas dependientes”: Puerto Rico, U.S. <i>Virgin Islands, American Samoa, Guam, Wake Island, Northern Marianas y Navassa Island</i> y plataforma continental (conforme a la Convención de Ginebra de 1958)”</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Proteger la soberanía mediante el control de fronteras y del territorio en general.</li> <li>● Mantenerse como la Fuerza más fortalecida del mundo con una presencia efectiva en el entorno global.</li> <li>● Proyección de influencia militar, económica y política a partir del Océano.</li> <li>● Priorización de los temas marítimos en su política exterior.</li> <li>● Estabilidad de la economía por medio del libre desarrollo del comercio marítimo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● La Marina (Navy), la Infantería de Marina, la Guardia Costera, la Marina Mercante para la garantía de Seguridad Marítima.</li> <li>● Armamento y medios como Portaaviones, submarinos, entre otros, fortalecidos por avances tecnológicos e innovación.</li> <li>● Mantener el presupuesto de defensa en relación con lo Marítimo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Identifica “Decisive Point”, lugar geográfico relevante para obtener una ventaja sobre el adversario y una influencia y proyección de poder (Ortega, 2007).</li> <li>● Presencia y control de líneas marítimas de comercio, puertos y canales estratégicos.</li> <li>● Mantener despliegue de las Fuerzas en el entorno global para ayudar a aliados o disuadir enemigos.</li> </ul>

Elaboración propia (2018) con datos de Navy League of the United States (s.f.), Navy of the United States (2016), Marine (2013) & Universidad de Sevilla (s.f.).

**Cuadro 4. Ejes articuladores de la Estrategia Marítima de Rusia.**

País	Territorio Marítimo <i>Extensión geográfica</i>	Intereses Marítimos <i>Fines</i>	Poder Naval <i>Medios</i>	Estrategia Marítima <i>Modos</i>
Rusia	<p>Potencia marítima: acceso a tres (3) océanos: Ártico, Atlántico y Pacífico; así como a trece mares dentro de los que se encuentra el Caspio, Negro, entre otros.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Preservación de la soberanía (aguas interiores, mar territorial) y la jurisdicción en la zona económica exclusiva y la plataforma continental para exploración, desarrollo, conservación de los recursos naturales.</li> <li>● Protección de las fronteras.</li> <li>● Investigación científica marina, protección y preservación del medio ambiente marino.</li> <li>● Mantener su posicionamiento con relación a Poder Naval y geografía en su presencia en zonas estratégicas que poseen recursos vitales: el Ártico, Golfo Pérsico, Oriente Próximo y Medio, Asia y África.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● La Armada rusa es la Fuerza: defensa del territorio Marítimo, junto con la guardia fronteriza del servicio fronterizo, la marina civil.</li> <li>● Fortalecer la industria para la fabricación de armamento y de portaaviones.</li> <li>● Mantenimiento de la flota y la infraestructura portuaria que garantice la independencia económica y la seguridad nacional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Interacción y coordinación de esfuerzos en la formación e implementación de políticas oceánicas nacionales de autoridades de la Federación Rusa.</li> <li>● Mantenimiento de la flota rusa en preparación para los desafíos futuros.</li> <li>● Disposición de movilización de flotas comerciales, pesqueras, de investigación y otras flotas especializadas.</li> <li>● Desarrollo de sistemas para supervisar el estado del medio ambiente marino y los territorios costeros.</li> </ul>

*Elaboración propia (2018) con datos de CSEF (2017).*



## Semejanzas y diferencias de las Estrategias Marítimas

Las *Semejanzas* más relevantes encontradas es que los Estados analizados concuerdan en la necesidad de potencializar su proyección hacia el mar, salvaguardando la soberanía del territorio marítimo, valorando la capacidad geoestratégica y los recursos que se encuentran en este entorno. Específicamente, se encuentran las que en adelante se describen.

- La disuasión como elemento de proyección de poder frente a los otros Estados del Sistema Internacional.
- Los Intereses Marítimos están orientados principalmente a salvaguardar la soberanía del territorio marítimo, la capacidad geoestratégica y los recursos del entorno.
- El Poder Naval del Estado caracterizado por la capacidad de adaptación frente a distintas necesidades próximas con el fin de enfrentar los desafíos que se presenten (Reuben, 2007).
- El desarrollo hacia el mar es un interés común de todos, así como lo es el desarrollo sostenible en el territorio marítimo. En el caso de Colombia, se vislumbra a futuro como una Potencia Media Oceánica<sup>12</sup> (CCO, 2014).
- El desarrollo de nuevas tecnologías e innovación de los procesos de modernización de los elementos de Poder Naval se sigue configurando como uno de los ejes para el fortalecimiento a futuro de las Armadas Nacionales

En cuanto a las *Diferencias*, la principal que sobresale es el desarrollo del Poder Marítimo, desde un enfoque de Poder Naval siendo este factor sumamente diferenciador y determinando también las que en adelante se describen.

- Para Estados potencia como Estados Unidos y Rusia, el entorno marítimo se ha convertido en una zona geoestratégicamente relevante en el sentido que les permite proyectar influencia y poder, y acceder a rutas comerciales relevantes para el comercio, para lo cual el desarrollo tecnológico y el gasto militar sigue siendo significativo. Caso diferente a Chile y Colombia se consideran y proyectan su fortalecimiento a ser potencias medianas regionales.
- En el entorno regional, Chile se ha aproximado a estos intereses ya que su desarrollo ha estado orientado al mar por la extensión del litoral, pero desde su proyección naval sigue en continuo desarrollo.
- En el caso de Colombia, si bien desde el ámbito de la Defensa, se ha velado por la garantía de soberanía por medio de la Armada, desde la institucionalidad del Estado las medidas que se han proyectado para la defensa del territorio no han sido efectivas en su totalidad, principalmente en litigios vigentes como el que se tiene con Nicaragua o con Venezuela.
- El control de las rutas marítimas (líneas de comunicación marítima) y el acceso a las rutas comerciales sigue siendo diferencial, teniendo en cuenta, la influencia que se tenga en el Sistema Internacional.

<sup>12</sup> "Estado que posee elevadas capacidades de Poder Marítimo Nacional para la gestión integral del territorio, asegurándole la capacidad de proyección y participación decisiva en los escenarios internacionales" (CCO, 2014, p. 63).

- El presupuesto sigue siendo un aspecto significativo que influye para el desarrollo estratégico, los avances tecnológicos y la innovación.
- Los medios son significativamente mayores para Estados Unidos y Rusia al poseer mayores recursos físicos y humanos (Portaviones, submarinos más desarrollados, recursos aeronavales, entre otros, que, si bien Chile y Colombia poseen algunos de estos, no es la misma magnitud que los otros dos Estados.

Como aspecto general, la conciencia marítima debe estar ligada a la consolidación de una cultura marítima, en donde la sociedad en primera medida se concientice, y de igual manera, se apropie de los elementos relacionados con el territorio marítimo y los recursos del entorno (CCO, 2014). En temas relacionados con la educación la enseñanza de temas marítimos sigue siendo sumamente débil, por lo tanto, se necesita potencializar el reconocimiento del espacio marítimo, resaltando la importancia geopolítica, estratégica y ecológica que tiene, para que se generen medidas y acciones para la conservación y el cuidado. Lo anterior, debe ir alineado al fortalecimiento del Estado principalmente por medio del diseño de políticas públicas y financiamiento que permitan su preservación.

Para Colombia, debe tenerse en cuenta la generación de identidad frente a otros Estados, no solo por tener dos (2) frentes marítimos como los del Atlántico y el Pacífico sino la apropiación nacional de dichos espacios con el fin de consolidarlos como generadores de proyección de poder. De igual manera, la inversión y mantenimiento del presupuesto para el sostenimiento del Poder Naval es fundamental, ya que permite potencializar factores de soberanía, protección de territorio y la posibilidad de explorar nuevas líneas de comunicación marítima, como las rutas que llevan al continente Antártico. De igual manera, la inversión en tecnología y la innovación son condiciones esenciales para la potencialización de los recursos de Poder Naval.

## Conclusiones

Para los Estados es fundamental proyectarse y ejercer soberanía sobre su territorio marítimo, ello con el fin de fortalecer el Poder Marítimo, teniendo como ejes: la posición geoestratégica, las líneas de comunicación marítima y los recursos naturales.

Otro aspecto relevante, es que, si bien la estrategia no debe depender del presupuesto destinado para su desarrollo, es evidente que los Estados potencia que tienen una economía sólida como Estados Unidos y Rusia pueden diseñar una estrategia con mayor proyección y alcance.

En un ámbito regional, Chile se ha fortalecido con el fin de aprovechar el territorio marítimo para proyectarse, de igual manera, desarrollar la doctrina en el ámbito académico, teniendo en cuenta que es donde se encuentra mayor volumen de estudios y documentos sobre Estrategia Marítima y la importancia del Océano.

En prospectiva, los límites de los territorios marítimos de los Estados van a cobrar relevancia, pasando a ser un motivo de disputa de manera más sistemática que hasta ahora; las rutas marítimas y los canales se configuran como predominantes en cuanto a la posición estratégica, en razón a que la

proyección de los Estados se está configurando hacia los recursos que se puedan obtener y el control de las zonas donde se encuentran.

Finalmente, se tiene en cuenta la visión de Osorio Dussán (2017) en cuanto a la importancia del mar para los Estados, ya que se establece como aspecto vital para el futuro de la humanidad, con relación al comercio internacional, al sustento alimenticio, el medio ambiente global. Así mismo, se deben tener en cuenta aspectos que impactan el entorno como el cambio climático, que afectan factores específicos como el ecosistema marino (p. 94). Igualmente, en cuanto a Colombia, el autor en mención define su estatus teniendo en cuenta a la Armada Nacional, institución influyente en el escenario marítimo y fluvial que participa de manera decida en la protección de los Intereses Marítimos, y de acuerdo con ello, se visualiza como una Armada mediana de proyección regional que le aporta a la seguridad y desarrollo del país, por lo tanto, es necesario que institucionalmente se fortalezca estratégicamente en mayor medida.

## Referencias bibliográficas

- Álvarez, R. (s.f.). "Coherencia de la Estrategia de los Tres Vectores con los objetivos nacionales". Recuperado de: <https://revistamarina.cl/revistas/2002/5/alvarez.pdf>.
- Arenas, M. (2010). El MDA y su relación con la Estrategia Marítima. *Revista Marina Chile*. Recuperado de: <https://goo.gl/HZMkv6>.
- Center For Strategic Assessment and Forecast -CSEF-. (2017). *The marine doctrine of the Russian Federation for the period till 2020*. Retrieved from: <http://csef.ru/en/politica-i-geopolitica/510/morskaya-doktrina-rossijskoj-federaczi-na-period-do-2020-goda-7984>.
- Comisión Colombiana del Océano -CCO-. (2014). *Política Nacional del Océano y de los Espacios Costeros*.
- Constitución Política de Colombia. (1991).
- De Izcue, C., Arriarán, A. & Tolmos, Y. (2012). *Apuntes de Estrategia Naval*. La Punta - Callao: Oficina de Desarrollo Bibliográfico de la Marina. Recuperado de: <http://virtual.esup.edu.pe/bitstream/ESUP/33/1/Apuntes%20Estrategia%20Naval.pdf>.
- Dirección General Marítima -DIMAR-. (2016). *Funciones y atribuciones*. Recuperado de: <https://www.dimar.mil.co/content/funciones-y-atribuciones>.
- Fontena, H. (s.f.). Integración de los procesos logísticos para maximizar la eficacia y la disponibilidad operativa de Experiencia de la Armada de Chile. ACANAV. Recuperado de: [http://www.acanav.mil.cl/agn/documentos/cinam/publicaciones/Integration\\_of\\_Logistics\\_Processes\\_for\\_increasing\\_Assets\\_visibility.pdf](http://www.acanav.mil.cl/agn/documentos/cinam/publicaciones/Integration_of_Logistics_Processes_for_increasing_Assets_visibility.pdf).
- Marine. (2013). *Maritime Security Cooperation Policy: An Integrated Navy-Marine Corps-Coast Guard Approach*. Retrieved from: [https://www.marines.mil/Portals/59/med%20res%20maritime%20security%20cooperation\\_An%20integrated\\_USN-USMC-USCG\\_Approach%20w%20PCN.pdf](https://www.marines.mil/Portals/59/med%20res%20maritime%20security%20cooperation_An%20integrated_USN-USMC-USCG_Approach%20w%20PCN.pdf).
- Navy of the United States. (2016). *A Design for Maintaining Maritime Superiority*. Retrieved from: [http://www.navy.mil/cno/docs/cno\\_stg.pdf](http://www.navy.mil/cno/docs/cno_stg.pdf).
- Navy League of the United States. (s.f.). *2017-2018 Maritime Policy. Ensuring strong sea services for the Maritime Nation*. Retrieved from:

<https://navyleague.org/files/legislativeaffairs/maritime-policy-statement.pdf>

- Ortega, J. (2007). Arte Operacional y la Estrategia Marítima. *Revista de Marina*. Recuperado de: <https://revistamarina.cl/revistas/2007/3/ortega.pdf>
- Osorio Dussan, L. H. (2017). La visión marítima de los Estados para potenciar su desarrollo nacional. En: Uribe Cáceres, S. (Ed.). (2017). *El Estado y el Mar: Relaciones con el Poder Marítimo, el Poder Naval y el desarrollo nacional*. Bogotá: Escuela Superior de Guerra.
- Reuben, P. (2007). Estrategia Marítima. Estudio crítico de su evolución y visión de futuro. *Revismar N° 3*. Recuperado de: <https://revistamarina.cl/revistas/2007/3/reuben.pdf>
- The White House. (2013). *National Ocean Policy implementation Plan*. Washington: Office of the Press Secretary.
- Universidad de Sevilla. (s.f.). Geografía del Mar en la Unión Europea y los Estados Unidos. Conceptos, Datos, Recursos y Conflictos. Recuperado de: [http://ocwus.us.es/geografia-humana/geografia-del-mar/contenidos/territorio/page\\_09.htm](http://ocwus.us.es/geografia-humana/geografia-del-mar/contenidos/territorio/page_09.htm)
- Uribe Cáceres, S. (2016). *Estrategia Marítima, evolución y prospectiva*. Bogotá: Escuela Superior de Guerra.