



Seguridad

Y DEFENSA EN
EL GOBIERNO

corporativo (GC)

Security

AND DEFENSE IN
A CORPORATIVE

governmet



Iván Eduardo Galvis Castañeda

PSICÓLOGO FORENSE, CON ESTUDIOS ESPECIALIZADOS EN PSICOLOGÍA JURÍDICA Y FORENSE, MASTER EN SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL, ASESOR Y CONSULTOR DE SEGURIDAD CORPORATIVA EN INSTITUCIONES FINANCIERAS.

FORENSIC PSYCHOLOGIST, MASTER ON NATIONAL SECURITY AND DEFENSE, SPECIAL STUDIES ON FORENSIC JUDICIAL PSYCHOLOGIST, CORPORATE SECURITY ADVISOR, INVESTIGATOR ON FINANCIAL FRAUDS, STRATEGIC STUDIES ON NATIONAL DEFENSE AND SECURITY.

**... Como arriba es abajo,
abajo es arriba...**

Kybalion

RESUMEN

Existe una estrecha correspondencia entre las prácticas y métodos aplicados a la Seguridad y Defensa Nacionales y los aplicados a la seguridad de una corporación, aunque con términos diferentes, sin embargo, tener claridad sobre esta correspondencia y refinar la proporcionalidad en su aplicación en la corporación garantiza mayor éxito en la tarea, al tiempo que aporta a las nuevas tendencias del gobierno corporativo extendiendo sus efectos más allá de los intereses de los inversionistas y las acciones de los administradores.

El desarrollo de estudios en Gobierno Corporativo, como respuesta a incidentes de gran impacto económico y reputacional en algunas corporaciones a nivel mundial, ha propendido por la defensa de los intereses de los inversionistas y la estabilidad del mercado.

Por otra parte, se han propuesto modelos de Gobierno Corporativo con orientaciones diversas que aportan a las corporaciones marcos de referencia que perfeccionan la gobernabilidad de sus corporaciones haciendo las adaptaciones y desarrollos particulares según su naturaleza.

**... As up is down,
down is up...**

Kybalion

INTRODUCTION

There is a narrow correspondence among the exercises and methods applied to National Defense and Security, and the applied ones to corporate security, although with different terms, however, it has to be clear about the correspondence and refine the proportionality in the corporation warranty a bigger success on the task, and at the same time, gives to the new corporate government tendencies extending its effects, furthermore of the interest of the managers and investors.

The development on Corporate Government studies, as a response to great economic and reputation impact incidents in some global corporations, has inclined for the defense of interest by the investors and the market stability.

In the other hand, Corporate Government patterns have been proposed, with diverse orientation that contribute to corporations with reference frames that improve the government on corporations, making adaptations and special changes according its nature

La seguridad y la confianza son pilares fundamentales para la estabilidad y desarrollo de los sistemas económicos y financieros, la posibilidad de ocurrencia de incidentes de alto impacto económico y reputacional que conduzcan a una pérdida de confianza por parte del público, requiere el diseño de condiciones que permitan contener su impacto y mantener o recuperar la sensación de seguridad.

Casos como el de Enron en los Estados Unidos de Norteamérica, una de las compañías más sólidas del sector energético y que se declarara en quiebra en el 2001, constituyen un claro ejemplo de la necesidad de medios de contingencia que limiten el impacto negativo en la confianza del público en sus instituciones.

Las acciones de Enron alcanzaron a cotizar en bolsa de valores un precio de USD \$90 cada una y para el 2002 alcanzaban apenas el valor de USD \$0.42¹. Debido a un cúmulo de irregularidades que eran conocidas por la administración y que fueron maquilladas por los entes de control la compañía quebró, generando dudas sobre la solidez y manejo ético del sistema económico.

El reconocimiento de Enron en el mercado nacional e internacional, la imagen positiva sobre su solidez abonada por las opiniones de analistas y medios especializados como la revista Fortune², además del reconocimiento de sus ejecutivos como el señor Kenneth Lay, Presidente de Enron, amigo personal del Presidente George W. Bush y asesor del gobierno en asuntos energéticos, garantizaban la confianza en la empresa y generaron en todos sus stakeholders sensación de seguridad, quienes sin dudar invirtieron en la compañía.

Las prácticas irregulares de la administración de Enron generaron pérdidas de diversas categorías, desconfianza y zozobra no solo a sus inversionistas, acreedores y empleados sino al público en general. Este acontecimiento afectó de manera catastrófica la seguridad del sistema económico, tanto como los atentados terroristas del 11 de septiembre afectaron la seguridad nacional.³

Los manejos poco éticos y carentes de transparencia por parte de la administración, incluían relaciones poco claras con la clase política nacional y la administración Bush, la presentación de informes falsos de auditoría y contabilidad ocultando una deuda que llegó en su momento a USD \$30.000 millones, de igual manera las ganancias reales eran muy inferiores a las reportadas, los soportes documentales eran objeto de destrucción selectiva y constante, a pesar de todo las directivas fomentaron la compra de acciones por parte de sus empleados, mantuvieron créditos y contratos con otras corporaciones.

¹ BBC Mundo (2002) ENRON: Radiografía de un escándalo, 6 de febrero de 2002, disponible en: http://news.bbc.co.uk/1/hi/spanish/news/newsid_1803000/1803224.stm

² Fortune 14 de agosto de 2001.

³ Krugman, P (2002) Economista de la Universidad de Princeton, citado por la BBC en Enron: radiografía de un escándalo página web.



Security and trust are the fundamental pillars for the stability and development of an economic and financial system, the possibilities of incidents of high economic and reputational impact leading to the trust lost by the public, require the design of conditions to allow to contain the impact and keeping or recovering the security sensation.

Cases as the Enron in United States, one of the most solid companies in the energetic sector; and manifesting a bankrupt in the 2001, constitute a clear example of the necessity of contingency means to limit the negative impact in the public trust.

Enron's shares, reached the stock market with a value of USD \$90 each one and for the 2002 they were USD \$0.42¹. Due to a lot of irregularities that were known by the administration and they were made up by the control agents; therefore the company went on a bankrupt, creating doubts about the solid and ethic management of the economic system.

Enron's acknowledgment in the national and international market, a positive image due to its solidity fertilized by the analyst opinions and specialize means as the Fortune magazine², thus the acknowledgment of its executives such as Kenneth Lay, Enron's President, and personal friend of George Bush, and advisor on energetic matters of the government guaranteed the companies trust and generate in all shareholders a security sensation, and with no doubt they invested in the company.

The irregular practices of Enron's administration generated lost of diverse categories, distrust, keel, not only among investors, creditors, employees but also the public in general. The event catastrophically affected the system's economic security, as much as the 9/11 attacks affected the national security.³

The non ethic administration and the lack of transparency by the management, included not very clear relations with the politic class and the Bush's administration, the presentation of fake reports by the audit and accounting department hiding the debts; that in that moment reached USD\$30.000 million, and at the same time the "real profits" were very low to the ones reported, the documents to support were destroy selectively and permanently, although the directors encouraged the stocks sale by their employees, they kept credits and contracts with other corporations.

¹ BBC Mundo (2002) ENRON: Radiografía de un escándalo, 6 de febrero de 2002, disponible en: http://news.bbc.co.uk/1/hi/spanish/news/newsid_1803000/1803224.stm

² Fortune 14 de agosto de 2001.

³ Krugman, P (2002) Economista de la Universidad de Princeton, citado por la BBC en Enron: radiografía de un escándalo página web.



Las investigaciones condujeron a establecer responsabilidades de altos ejecutivos de la compañía y de la firma de auditoría Arthur Andersen, acusados de fraude y obstrucción de la justicia. El impacto lesivo de la quiebra por malos manejos trascendió las fronteras de los Estados Unidos de Norteamérica.

La política de expansión de la compañía llevó a Enron a establecer negocios en países como Inglaterra, Alemania, China, Guatemala, Turquía, Paquistán, Italia, Indonesia, República Dominicana y Las Filipinas. En Suramérica Enron estableció negocios en gasoductos con Colombia, Venezuela, Brasil, Bolivia y Argentina entre otros. Todos estos negocios se vieron en el limbo por la caída de este gigante corporativo.

En los últimos años se han presentado varios eventos similares al de Enron como el caso de Parmalat compañía multinacional italiana de alimentos o el caso de la Boeing Co, involucrada en uso inadecuado de información privilegiada y actos de dudosa ética con probables implicaciones jurídicas originadas por la administración.

Otros incidentes también involucran a compañías tan reconocidas como Swiss Air, Vivendi, Kirsh Media, Daewoo afectadas por acciones poco confiables y carentes de transparencia de los administradores de alto nivel⁴.

Estos incidentes han motivado el diseño de un conjunto de reglas y condiciones que regulen la actuación de los administradores de las corporaciones y mantengan la confianza de los interesados en la Corporación como por ejemplo los accionistas, clientes y empleados con criterios de eficacia, eficiencia y transparencia.

Este conjunto de reglas se materializan en el denominado Gobierno Corporativo (GC) y el código de buen gobierno corporativo; el concepto contemporáneo de GC adquiere mayor interés desde 1976, cuando inicia el desarrollo de investigaciones sobre GC en el contexto económico para mejorar los estándares dada la frecuencia de las privatizaciones en todo el mundo y las reformas económicas orientadas al mercado.

En sus orígenes, el concepto de GC se aplica a la promoción de la transparencia, confiabilidad y seguridad en los informes financieros junto con la responsabilidad de las juntas directivas y comités de auditoría en el mantenimiento de dichas condiciones, para el correcto funcionamiento del mercado de capitales. Las reglas generales están orientadas al cumplimiento de estándares internacionales, a la auditoría y al control interno.

⁴ Cano Morales, A.M. y otros: "El gobierno corporativo y su influencia en el ambiente económico colombiano" en Observatorio de la Economía Latinoamericana N° 33, octubre 2004. Texto completo en <http://www.eumed.net/cursoecon/ecolat/co/>

The investigations led to establish responsibilities of high executives of the company and the audit. Firm of Anthur Anderse, accused of fraud and justice obstruction. The injurious impact of the bankrupt due to lousy management transcended USA frontiers.

The expansion policies of the company took Enron to establish deals with countries like England, Germany, China, Guatemala, Turkey, Pakistan, Italy, Indonesia, Dominican Republic, and the Philippines. In South America Enron established deals with gas-conducts with Colombia, Venezuela, Brazil, Bolivia and Argentina among others. All these deals got in the limbo due to the gigantic corporate fall.

In the last years there have been similar events, that's the case of Parmalat Italian multinational food company, or the case of Boeing Co, involved in the misuse of privileged information and doubtful ethical actions with judicial implications originated by the management.

Some other incidents involve well known companies as Swiss Air, Vivendi, Kirsh Media, Daewoo, affected by distrustful actions and lack of transparency by the high executives⁴.

These events have motivated a design of a group of rules and conditions to regulate the acts of managers of corporations and to keep the trust of the people interested in the corporation such as; investors, clients shareholders, employees with efficient criteria and transparency.

These group of rules materialize the denominated Corporate Government (CG) and the "good corporate government code", a contemporaneous concept of CG acquires a higher interest since 1976, when investigations on CG began in the economic context to improve the standards due to the frequent privatizations worldwide and the economical reforms oriented to the market.

In its origins the concept CG, it is applied to promote transparency, trust and security on financial reports next to responsibilities of directors and audit committees to keep such conditions, in order to keep the right functionality of market fond. The general rules are oriented to obey the international standards of inner control and audit.

⁴ Cano Morales, A.M. y otros: "El gobierno corporativo y su influencia en el ambiente económico colombiano" en Observatorio de la Economía Latinoamericana N° 33, octubre 2004. Texto completo en <http://www.eumed.net/cursoecon/ecolat/co/>

Con lo anterior se pretende armonizar los intereses de los diferentes stakeholders o actores intervinientes en la corporación y de manera especial, proteger los intereses de los inversionistas de las actuaciones de los accionistas y de los administradores dado el tipo de sensibilidad y calidad de información que poseen.

Aunque cada corporación está expuesta a interferencias de diferente naturaleza y sus políticas de buen GC corresponden a necesidades y dinámicas particulares, es primordial que cumplan con un marco estándar para el diseño de sus códigos de buen Gobierno.

En este contexto se ha dispuesto de un código marco de buen Gobierno, como una muestra del compromiso del sector privado en el desarrollo de las economías de los países, manteniendo un balance entre la transparencia la equidad y el cumplimiento de responsabilidades por parte de la corporación. Con la implementación del GC, las empresas se perciben más atractivas para la inversión, mejoran su reputación y fortalecen su relación con las instituciones públicas.

SEGURIDAD Y DEFENSA CORPORATIVA

Las consideraciones anteriores de GC permiten definir a la corporación como un ente dinámico y gobernable tanto como es dinámico y gobernable un Estado-Nación. Sus prácticas de gobierno tienen repercusiones Intra e Inter corporativas de trascendencia nacional e incluso internacional. La dirección de una corporación implica la necesidad de gobernanza o buenos procesos de decisión, ejecución y evaluación con responsabilidad social, económica, política y administrativa.

Igual que un Estado-Nación, que define su estructura institucional con el objetivo de desarrollarse, proveer satisfactores y generar bienestar, garantizando su existencia, todo con la adecuada conducción política, la corporación cuenta con una estructura organizacional orientada al cumplimiento de intereses corporativos, que garanticen el bienestar de las personas que la conforman, su valoración constante, su desarrollo y mantenimiento en el mercado con la adecuada conducción político-administrativa.

Lo anterior implica una correspondencia entre la dinámica de un Estado Nación y la dinámica de una corporación, de tal manera, que es relevante la consideración de conceptos de Seguridad y Defensa Nacional en lo que respecta a la Seguridad y Defensa de una corporación, estos conceptos adquieren su contexto en el marco de las políticas de buen GC.

Por lo tanto y dado que el concepto de GC, en principio considera la seguridad y defensa de los derechos de los accionistas, se recomienda la aplicación más amplia de una doctrina de Seguridad y la Defensa Corporativa con la atención de cualquier tipo de interferencia en la consecución de los objetivos e intereses de la corporación.

Las interferencias en los intereses corporativos no solo corresponden a las acciones de los administradores de alto nivel, también se refieren a acciones de otros grupos sociales de presión entre los que se encuentran los competidores, los empleados, colaboradores, acreedores y clientes entre otros, con relación directa con la corporación. Y por otra parte, el Estado mismo, la sociedad civil y los entes de control estatal, sin dejar de lado, a las organizaciones de tipo criminal e incluso grupos terroristas que intervienen de manera fraudulenta y contundente en la dinámica de la corporación.

La consecuencia final de cada una de las posibles interferencias se traduce en términos de pérdidas o ganancias afectando el capital, la reputación o la existencia misma de la corporación entre muchas otras posibles afectaciones.

La seguridad, en una corporación, se puede definir como las condiciones en que los intereses de la corporación y sus stakeholders se hayan cubiertos de cualquier tipo de interferencia; implica el mantenimiento de un estado adecuado de desarrollo constante y armónico.

INTERESES CORPORATIVOS E INTERFERENCIAS

Inicialmente, y desde la perspectiva estratégica, el primer elemento de seguridad corporativa es la definición y manifestación de los intereses de manera subjetiva y objetiva, es decir, operacionalización y apropiación de metas y propósitos de realización, condición necesaria para el logro de los mismos.

Cuando las personas conocen y apropian en su conciencia los intereses de la corporación, sintiéndose parte y pieza fundamental en la búsqueda de sus logros, se consigue la manifestación subjetiva del interés corporativo, fomentando además, la fidelidad de individuos y otros grupos sociales con la corporación.

Respecto a la manifestación objetiva, esta corresponde a la fijación y operacionalización de las metas o resultados esperados en las diferentes áreas de acción, en términos medibles y observables en un plazo de tiempo determinado, deben ser difundidos de manera suficiente entre todos los intervinientes en la corporación.





The previous information try to harmonize the interest of different shareholders or actors involved with the corporation and specially, to protect the interest of investors. From the shareholders actions and from the managers due to the sensibility and quality of information they have.

Although, each corporation is exposed to the interference of different nature and its good CG policies correspond to necessities and particular dynamics, is essential to fulfill the standard frame to design its good CG code.

IN this context , it has been established a good CG code, as a prove of compromise by the private sector in the development of economy in different countries, keeping a balance among equity and transparency, and the responsibilities fulfillment by corporations. With the CG implementation, the companies are perceived more attractive to investors, improve the reputation and strengthen its relations with public institutions.

CORPORATIVE DEFENSE AND SECURITY

The previous considerations of CG allow the company to be defined as a dynamic entity and governable as much as a Nation. Its government practices have Inner and Outer corporative repercussions of national and international transcendence. A corporation management implies the necessity of governability or good processes of decision, execution and assess with social, economic, politic and administrative responsibility.

The same as a nation, that defines its institutional structure in order to develop itself, provide satisfied people and to generate welfare, guaranteeing its existence, everything according to a proper politic conduction, the corporation has an oriented organizational structure to fulfill the interest of corporatives, to guarantee people's welfare, permanent assess, development and remaining in the market with a proper administrative-political management.

The previous information implies a correspondence between the nation and the corporative dynamic, in such a way, that is relevant the consideration of defense and security concepts regarding the defense and security of a corporation, these concepts acquire its context in the CG policies frame.

Therefore the concept CG, at the beginning consider defense and security of the shareholders and investors' rights, although, it is recommended to apply a wider doctrine of Corporative Defense and Security.

The interference in the corporative's interest, not only correspond to the actions of managers and executives, but it also correspond to social groups actions to press among competitors, employees, creditors, clients and collaborators in direct relation with the corporation. In the other hand, the state itself, the civilians, and control state entities, without forgetting sort of criminal organizations and even terrorist that interfere in a fraudulent form affecting the corporations dynamic.

The final consequence of each possible interference is translated in terms of lost or profits, affecting the fond, reputation or the existence of the corporation itself.

The security, in a corporation, can be defined as conditions, where the corporation's interests and its shareholder are covered by any kind of interference; it implies the maintenance of a proper state of permanent and harmonious development.

CORPORATIVE INTEREST AND INTERFERENCES

Initially and from the strategic perspective, the first element of corporative security is the definition and manifestation of interest in a subjective and objective way, in other words, operation and goals appropriation, in order to achieve them.

When the people know and appropriate in their conscience the interest of the corporation, feeling part of it and a fundamental piece in the search for its goals, a subjective manifestation of the corporation interest is found, promoting the fidelity of the individuals and other social groups of the corporation.

In regard to the subjective manifestation, this correspond to the goals and results fixation and operation to get the expected results in the different areas, in measureable terms and that can be observed in the long determined term, they should be also diffused equitably among the people intervening in the corporation.



Los intereses corporativos también tienen carácter vital y temporal, los vitales son manifestaciones de su razón de ser y existir como por ejemplo su misión y su visión, los temporales se relacionan con el plan de gobierno de la administración del momento, se pretende su consecución en un espacio temporal concreto.

Los intereses de la corporación se exponen a una serie de eventos o condiciones que minimizan la probabilidad de su realización denominados interferencias, estas son de múltiple naturaleza y de naturaleza mixta, ya que una interferencia puede estar encadenada a otras en un mismo momento o una misma interferencia que afecta varios frentes de los intereses. De la misma manera pueden ser generadas y aprovechadas por diferentes actores interesados.

En una corporación se pueden considerar entre otras, las interferencias de tipo ideológico, cuando existen concepciones distintas sobre la orientación de organización o sobre los intereses definidos, o interferencias por conflictos inter corporativos por un choque de intereses entre dos o más corporaciones de índole organizacional, económico, social o cultural, este tipo de situación es muy evidente en el caso de las fusiones.

De especial consideración en la actualidad son las interferencias provocadas por las acciones de tipo criminal y terrorista, las corporaciones se exponen a eventos como fraudes, hurtos, extorsiones, lavado de capitales entre otras acciones, que conducen a pérdida de capital inicialmente, pero que pueden derivar también en problemas importantes de tipo legal y reputacional según las decisiones que se tomen para afrontar la manifestación inicial y la evolución de la interferencia.

Clasificar las interferencias permiten considerar otros tipos como:

- Interferencias estructurales y organizacionales (huelgas, clima organizacional, dilemas sindicales, abuso de poder).
- Interferencias por intereses particulares de personas o subgrupos que intenten imponerse a los intereses generales o mimetizarse en ellos.
- Interferencias provocadas por otras corporaciones.

Estas situaciones no son desconocidas en el contexto corporativo, son denominadas riesgos que según la política corporativa pueden ser asumidos directamente o transferidos a otros entes; sin embargo, el concebirlas como interferencias y amenazas permiten dimensionar de manera más amplia sus implicaciones y las responsabilidades en las respuestas emitidas por la administración.

The corporate interest have a vital and temporal character too; vital are manifestation of its reasons to be and to exist, for example, its mission and vision; temporal are related to the government plan (current administration), and they pretend the consecution of a certain temporal space

The corporation interest are expose to series of events or conditions that minimize the probability of its realizations, called interference..., they are of multiple nature and mixed, because an interference can be linked with others at the same time or one interference can affect some other interests. In the same way, they can generated by different interested actors, taking advantage of it.

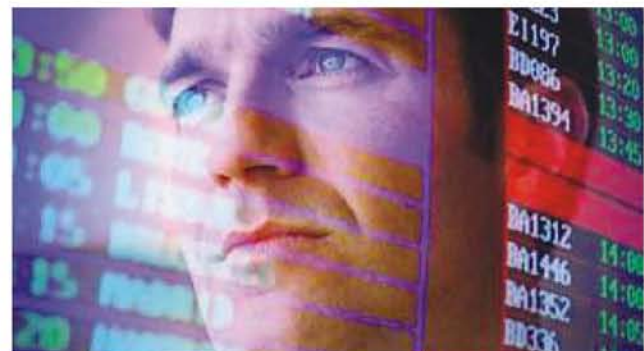
In a corporation can be considered, the interferente of ideological type, when there are different conceptions about the orientation of the organization or about specific interests. Or interference due to conflicts inter-corporative, by an interest crash between two or more corporations of organizational type; social, economic or cultural; these kind of situation is very evident on fusion cases.

Special considerations nowadays are interference provoked by terrorist and criminal organizations; corporations are exposed to events such as fraud, stealing, extortion, money laundry among some other, leading initially to a fond lost, but they can also derive in important problems of a legal type and reputation as well, according to decisions taken to face the initial manifestation and the evolution of the interference.

Classifying the interference allow to consider some other types;

- Organizational and structural interference (strikes, organizational strikes, union dilemmas, abuse of power).
- Interference by particular interests of people or groups that try to get in the general interests way .
- Interference provoked by other corporations.

These situations are not unknown in the corporate context, they are denominated risk that according to the corporate policies can be directly assumed or transferred to other entities, however, they can be conceived as threats or interference that allow to size in a wider form its implications and responsibilities with the emitted responses by the administration.



Mantener cubiertos los intereses de los efectos lesivos de las interferencias, requiere de estrategia, planeación y uso inteligente del poder de la corporación, el poder de la corporación se ve representado por ejemplo en el recurso humano, cultural, intelectual, técnico, tecnológico, económico, material, estructural, organizacional, creativo y de servicio al cliente entre otras cosas.

La seguridad de la corporación, entonces, debe concebirse de manera integral, orientando todos los elementos del poder corporativo hacia el logro de los objetivos y materialización de los intereses. Aunque parece lógica esta afirmación, tiene relevancia mencionarla aquí, si se considera que se encuentran interferencias por conflictos entre entes de la misma corporación como entre los elementos comerciales y los de control, por mencionar alguno, sin que ello se considere un factor de interferencia importante.

La administración y las políticas de la corporación deben mostrar armonía en la forma como distribuyen los elementos constituyentes de su poder, en los diferentes contextos de acción de tal manera que se potencialice la práctica de la seguridad, relacionándola directamente con el desarrollo y dinámica de las condiciones particulares de cada frente de interés.

El adecuado ejercicio de la planeación en la estrategia y el direccionamiento del poder corporativo debe incluir la valoración de interferencias potenciales, es decir, antes de su materialización, esta previsión implica identificar y medir condiciones generadoras de interferencia como:

- Vacíos en el control de satélites de la corporación.
- Desequilibrio entre las condiciones de los satélites y las áreas centrales de la corporación.
- Diferencias marcadas en la calidad de vida y ambiente laboral de los varios grupos sociales y funcionales de la corporación.
- La no consideración de las características especiales de geografía humana y política en los sitios de presencia de la corporación.
- Ejercicio poco racional en la explotación de recursos y mercado.
- Desequilibrio entre los fines y los medios.

Keeping the interest covered from harmful effects of interference, requires strategy, plan, and intelligence use of the corporation power; the corporations power is represented, for example, in the human, cultural, intellectual, technical, economical, structural, organizational, creative, customer service resources among some others.

Then, corporation security, must be conceived in an integral way, guiding all elements of corporative power toward the achievement of goal and the materialization of interest. Although, it seem logical the statement, it has a relevance to mention it here, if its considered that are conflict interest among the corporation and commercial elements, to mention one, without being an important interference factor.

The corporation and management policies must show harmony in a form to contribute the its constituents power elements, in the different context of action in such a way to potencialize the security practices, relating it directly with the development and dynamic of particular conditions on each interest.

The proper planning exercise of the strategy and the guide of corporative power must include the potential interference assessment, in other words, before materilizing it..., it implies to identify and measure generated conditions of interference such as:

- Gaps in the control of corporation satellites.
- Unbalance between satellites conditions and the central areas of the corporation.
- Marked differences on quality life and the labor environment of social and functional groups of the organization.
- No consideration of special characteristics of human and political geography where the corporation is placed.
- Unwisely exploitation of resources and marketing.
- Unbalance among means and aims.

DEFENSA CORPORATIVA

Ahora, la defensa corporativa, está constituida por el conjunto de acciones, procedimientos, políticas y planes orientados a buscar y mantener las condiciones de seguridad requeridas por la corporación.

La defensa corporativa requiere ser dinámica, adaptada a cada nueva condición o necesidad, debe ser proactiva y funcional con la estimación de los riesgos, amenazas e interferencias, debe permitir la contención y la reducción al mínimo del probable impacto lesivo de las condiciones, asumir un esquema de defensa pasivo limitándose al reconocimiento de las interferencias sin intervenir en ellas, constituye en sí una grave amenaza para la seguridad de la corporación.

La defensa requiere de diseño, ejecución y recursos especiales, utilizados con criterios de racionalidad, economía, efectividad, eficacia y oportunidad. A continuación se abordarán algunas de las estrategias que muestran correspondencia.

INTELIGENCIA CORPORATIVA

Los esquemas de defensa corporativa requieren en principio de un análisis pormenorizado y constante de las situaciones internas y externas que permitan efectividad en el proceso de toma de decisiones. Es decir, que una corporación debe considerar en sus políticas de defensa un ente dedicado a la inteligencia corporativa igual que una agencia de inteligencia de un Estado, conservando las debidas proporciones.

No es una referencia al espionaje sino más bien una aplicación de análisis crítico y deductivo con indicadores de predictibilidad de la información disponible en fuentes abiertas.

Estos entes de inteligencia pueden especializarse en función de la actividad de la corporación y los compromisos de la misma con el mercado, la sociedad, el Estado, compromisos jurídicos, éticos y demás, como por ejemplo la UIAF (Unidad de Inteligencia y Análisis Financiero) o cualquier otra que se dedique a recolectar y procesar información válida y confiable sobre la infiltración de capitales, producto de actividad ilícita en la corporación.

Los ejecutivos de una corporación que no consideren las unidades de análisis de inteligencia corporativa y los productos informacionales de las mismas, se exponen a cometer errores importantes en la toma de decisiones o dejar al azar la dirección de la corporación.

La información que enriquece la toma de decisiones mediante el recurso de recolección y análisis, incluye áreas de atención como la dinámica política, económica, social, cultural entre otras a nivel nacional, regional, hemisférico, continental y mundial.

Un buen ejercicio de inteligencia corporativa sería el analizar el impacto que tiene el crecimiento económico de la República Popular China (9% al año aproximadamente) para los intereses de la corporación, su relación con América Latina, las relaciones comerciales con países como Chile, Perú y Brasil, el TLC con Chile, la relación estrecha con el gobierno Venezolano, la opinión Norteamericana sobre que China no les preocupa, la opinión de expertos analistas respecto a que el polo de desarrollo económico será en el futuro cercano Asia representados en China e India desplazando la hegemonía de Estados Unidos y Europa.⁵

DISUASIÓN, NEGACIÓN Y CONTENCIÓN CORPORATIVA

La disuasión, la negación y la contención son estrategias que persiguen limitar las acciones de un oponente, de manera simple disuadirlo es conversarlo que sus pretensiones de ataque o de generar interferencias no traerán un resultado conveniente para él a corto plazo, negarlo equivale a limitar al mínimo las oportunidades del oponente para generar la interferencia y la contención es poner un límite a la acción del oponente, impedir que sobrepase un perímetro determinado (físico, social, o conceptual) hasta que se desgaste y abandone sus pretensiones.

Estas concepciones son perfectamente correspondientes en la estrategia corporativa en pro de su defensa, un ente generador de interferencias y con pretensiones que afectan los intereses de la corporación puede ser disuadido respecto a su acción, por ejemplo cuando la corporación tiene una política de no pago ni negociación en caso de secuestro y además cuenta con planes de contingencia para que la ausencia de personal secuestrado pueda ser sobrellevada, las intenciones del secuestrador pueden ser socavadas o ni siquiera emprender acción alguna.

La negación se ve representada por ejemplo en los protocolos de procedimiento, la definición y administración de riesgos, implementación tecnológica y conocimiento de sus empleados entre otras muchas condiciones; permite tener un determinado control en las posibles entradas y oportunidades para la acción de un ente contendor; el ejercicio adecuado de los controles reduce la posibilidad y probabilidad de acciones en contra.

Respecto a la contención un simple ejercicio es el de control de acceso a ciertas dependencias físicas o virtuales; los sistemas informáticos de la corporación cuentan con diversos niveles de acceso según unos perfiles determinados, estos perfiles, cuentan con llaves electrónicas y claves que intentaran ser vulneradas, no es función de la corporación atrapar intrusos sino impedir su acción.

⁵ Semanario Tiempos del Mundo año 8 número 49 diciembre 15 de 2005.



CORPORATIVE DEFENSE

Now, corporate defense. Is constituted by a group of actions, procedures, policies and plans oriented to search the conditions of security required by the Corporation.

Corporate Defense requires to be dynamic, adapted to every new condition or necessity, it must be proactive and functional, estimating the risks, threat and interference, it must allow the contention and minimum reduction of the probable harmful impact of the conditions, to assume a passive defense sketch, limiting itself to the interference acknowledge without interfering, constitutes a big threat for the Corporation security.

Defense requires design, execution, efficiency and opportunity. Some strategies showing correspondence;

CORPORATIVE INTELLIGENCE

The corporate defense sketches require at the beginning of a minor analysis and permanent of internal and external situations allowing effectiveness in the taking decision process. In other words, a corporation must consider in the defense policies an entity dedicated for corporate intelligence and at the same time an intelligence agency of a state, keeping the proper proportions.

It is not a reference toward espionage, but an application of critic and deductive analysis with predictability indicator of the information available in open sources.

These intelligent entities can specialize in a certain function of the corporation activity and the compromises of the same one in the market, society, state, judicial, ethics and even more...., e.g. The Financial Intelligence and Analysis Unit (FAIU) or any other dedicated to recollect and to process valid / trustful information about fond infiltration due to illegal activities in the corporation.

The executives of a corporation that do not consider the intelligence / analysis corporate units and its valid information, are prone to make important mistakes taking decisions or leaving the corporation drifting away.

The information that enrich decisions taken by recollecting resources and analysis, include attention areas such as the politic, economic, social and cultural dynamics among some other international, national, regional, hemispheric, continental or worldwide.

A very good corporate exercise would be to analyze the impact of the economic growth of China. (9% yearly), for the corporations interests, its relation with Latin America, commercial relations with Chile, Peru, Brazil, FCT (free commerce



treatment) with Chile, a narrow relation with Venezuela, the American opinion about China (they say they don't care), expert analyst opinion regarding the economic development will be in a close future, Asia represented by China and India displacing USA and European hegemony.¹

CORPORATIVE CONTENTION DISSUASION AND DENIAL

Dissuasion, contention and denial are strategies that aim to limit the opponent actions, in a simple way, to dissuade them is to convince them about their attack pretensions or to generate interference, and it will not bring a convenient result for them in the short term, denying it is equal to limit to the minimum the opponent opportunities to generate interference, and contention it, puts to the limit the opponent action, preventing to overpass a determined perimeter (physic, social or conceptual), to the wear out or pretensions giving up.

These conceptions correspond perfectly to the corporate strategy in pro of its defense. an entity generating interference and pretensions affecting the corporation interest can be dissuaded regarding its action, for example, when the corporation has a no paid policy or not dealing in case of kidnapping and furthermore, they have a contingency plan to avoid kidnapping personal absence and it can be overdriven, the kidnapper intentions could be tunneled or neither taking any kind of action.

The denial is represented, for example, in the protocol procedures, the definition and risk management, technology implementation, and knowledge of its employees, among a lot of other conditions, allows to have certain control of the possibilities and opportunities for the contenders' actions.... the proper control exercises reduce the possibilities and probabilities of actions against each other.

Regarding contention, a simple exercise is the access control of certain departments: physic or virtual, the information systems of a corporation have diverse access levels according to certain profiles; these profiles have electronic keys, and codes that will be forced, it is not the corporation function to catch intruders, but to stop their actions.

¹ *Secuencia Tiempo del mundo* año 4 número 49 diciembre 10 de 2005.



Un ejemplo de lo anterior son los protocolos de identificación en atención a usuarios de tarjetas de crédito y débito. Si un individuo pretende extraer información sensible por este medio para realizar un fraude, como solicitar el saldo, cupo disponible o cambiar una dirección para que el extracto de movimientos llegue a sus manos y refinar su acción, es misión del asesor que atiende, identificar con un alto grado de confiabilidad que el interlocutor es o no el cliente titular del producto e impedir el fraude, tal vez también se diseñe un esquema para reportar dichos incidentes.

Cada ocasión que el delincuente fracase en su pretensión le resta motivación a su comportamiento hasta conseguir la extinción; sin embargo, un solo éxito potencializará exponencialmente su motivación y la frecuencia de intentos.

Tanto los éxitos como los fracasos son de fácil propagación en el contexto social en que actúa la corporación, lo que conduce a los generadores de la interferencia a perfeccionarse, crear otras opciones o abandonar sus pretensiones con una corporación determinada.

POLÍTICAS DE SEGURIDAD Y DEFENSA CORPORATIVA

Es altamente probable que la correspondencia entre los conceptos de Seguridad y Defensa Nacionales y los de seguridad corporativa ya hayan sido identificados previamente o que se empleen con otras definiciones.

El dilema, entonces, está en si existe una plena conciencia por parte de la dirigencia corporativa que para la práctica refinada y exitosa de los mismos, se requiere la adecuación y proporcionalidad formal de estas estrategias y modelos en documentos como el código de buen Gobierno Corporativo que permita diseminar los intereses y el esquema de defensa corporativo en cada uno de sus stakeholders.

Es menester que se dedique especial atención en el GC a las políticas de seguridad y defensa corporativa, de las cuales se derivan políticas para afrontar fenómenos como el terrorismo, el fraude, ciber delincuencia, secuestro, extorsión, infidelidad de empleados, prácticas inadecuadas de los administradores, crisis de mercados, fallas en la operación, entre otras.

En estas políticas, es conveniente incorporar proporcionalmente los conceptos y métodos que los estudiosos de la Seguridad y Defensa Nacionales han definido, si con estas prácticas se han desarrollado y dividido naciones enteras ¿qué efecto tendrán en la estructura de una corporación?

An example of the previous information is the identification protocol to attend users of credit cards / debit cards..., if a person tries to get the sensible information in order to commit fraud, such as asking for the current balance, capacity available or to change the address to get a monthly report of all transactions, is the attending advisor's duty to identify with trust if the interlocutor is or is not the real-holder of the product, in order to avoid fraud, and maybe a sketch will be designed to report such cases.

Every time a criminal fails, its behavior motivation decrease until getting to the extinction, however, only one triumph will potencialize his/her motivation and the frequency of his/her attempts.

As much as the triumphs, failures are easy spreading in the social context where the corporation acts, what takes us to the interference generators to improve, to create other options or to quit their pretensions with a certain corporation.

CORPORATIVE DEFENSE AND SECURITY POLICIES

It is highly probable that correspondence among national defense and security concepts and corporative concepts, have already been previously identified or that are used with other definitions.

Then, the dilemma is if there is a complete conscience by the corporation directives, because for the refined and successful practice of the same ones, requires the adaptation and formal proportionality of strategies and patterns in documents as the CG good code, in order to allow to disseminate the interest and corporative defense sketch in every shareholder.

It is a duty, to pay attention to the CG policies, according to corporative defense and security, where policies derived to face phenomena like terrorism, fraud, cyber-crimes, kidnapping, extortión, employees infidelity, managers improper acts, marketing crisis, operational failures, etc...

In these policies is convenient to proportionally incorporate concepts and methods that studious people of national defense and security have defined, if with these practices have developed and divided whole nations, what effect do they have in a corporations structure?

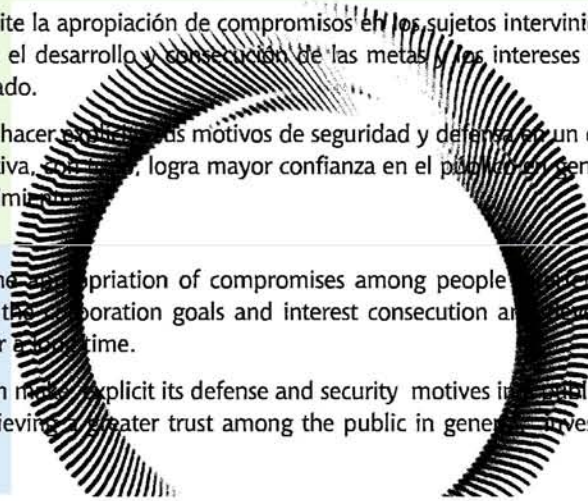


La formalidad de dichas políticas, permite la apropiación de compromisos entre los sujetos intervinientes en la dinámica corporativa, aumentando la posibilidad de éxito en el desarrollo y consecución de las metas y los intereses de la corporación al tiempo que garantiza su larga existencia en el mercado.

De igual manera, la corporación puede hacer explícitos sus motivos de seguridad y defensa en un documento público como el libro blanco de seguridad y defensa corporativa, logrando así, logra mayor confianza en el público en general, en los inversionistas; aporta a la estabilidad del mercado y a su crecimiento.

The formality of such policies allow the appropriation of compromises among people intervening in the corporative dynamic, increasing the possibility to success in the corporation goals and interest consecution and development, and at the same time warranty the existence in the market for a long time.

In the same manner, the corporation can make explicit its defense and security motives in a public document like "the corporative defense and security white book", achieving a greater trust among the public in general, investors, stability in the market and growth.



Referencias References

CAF; Interdin & Ahead Advisory Group (2004) Corporación Andina de Fomento.

Código Andino de Gobierno Corporativo.

Cano A. et. al. (2004) "El Gobierno Corporativo y su Influencia en el Ambiente Económico Colombiano" en Observatorio de la Economía Latinoamericana N°33, octubre 2004. Texto completo en <http://www.eumed.net/coursecon/ecolat/co/>

Cano M; Castro R (2003) El Buen Gobierno Corporativo como Solución a la Crisis de Confianza. Normarria, Boletín de la comisión de normas y asuntos profesionales del instituto de auditores internos de Argentina N° 12 de diciembre de 2003.

Sánchez C (2005) Desarrollos Recientes en Materia de Gobierno Corporativo. Caso Colombiano. Disponible en http://www.supervalores.gov.co/desarrollos_recientes.doc

Whittingham, M (2002) Aportes de la teoría y la praxis para la nueva gobernanza.

VII Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, Lisboa, Portugal, 8-11 oct. 2002.

Páginas WEB sobre gobierno corporativo:

http://www.confecámaras.org.co/Programas/gobierno_corporativo.php

<http://www.gobiernocorporativo.com.co/html/codigo-marco.htm>

<http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/CLAD/clad0043406.pdf>

<http://www.ntn-consultores.com/articulos/gobernabilidad.htm>

<http://www.cnmv.es/publicaciones/gobiernocorp.htm>



ACCIONES TERRORISTAS MÁS GRAVES PRESENTADAS EN EL MUNDO 2000-2005

El grupo de investigación sobre terrorismo del Centro de Estudios Estratégicos en Seguridad y Defensa Nacionales "CEESEDEN", presenta a continuación una tabla con las acciones terroristas que más víctimas y daños han ocasionado en el mundo según su análisis, para lo cual han empleado fuentes oficiales y consultado diversas entidades que trabajan el tema.

THE WORST TERRORIST ACTIONS IN THE WORLD 2000-2005

The investigation group on terrorism of the Center for Strategic Studies on National Defense and Security "CEESEDEN", presents a chart with terrorist actions with the highest number of victims and damages in the world that have occurred, according to its analysis, using official sources and consulting diverse entities working on the topic.

| | FECHA/DATE | ACTO/ACT | LUGAR/PLACE | MUERTOS/DEATH PEOPLE | RESPONSABLE/ RESPONSABLE |
|---------------------------|------------|---|--------------------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| AÑO 2002/YEAR 2002 | | | | | |
| 1 | ago-10 | Lanzamiento de una granada y de un carro bomba en el Banco del Estado de India. | Srinigar y Kashmir India | 10 | Hizb-ul |
| 2 | sep-13 | Una bomba fue detonada en un parqueadero del edificio de Yakarta's Stock Exchange. | Yakarta Indonesia | 15 | Desconocido |
| 3 | sep-19 | Explosión de una bomba en un mercado de vegetales. | Islamabad Pakistan | 19 | Hindú Sena |
| 4 | oct-03 | Ataque con bomba a unas elecciones celebradas al accidente del país. | Muttur Sri Lanka | 24 | Liberation Tigers |
| 5 | oct-12 | Atentado contra el destructor US COLE de Estados Unidos. | Yemen | 17 | Al Qa'eda |
| 6 | oct-30 | Bomba suicida en una pizzería. | Jerusalén Israel | 15 | Hamas |
| 7 | dic-08 | Un hombre armado abre fuego en una mezquita. | KhartoumSudan | 20 | Desconocido |
| 8 | dic-25 | Explosión de varias bombas a las afueras de diferentes iglesias. | Indonesia(varias Ciudades) | 14 | Desconocido |
| 9 | dic-30 | Varios ataques con nitrato amónico fueron realizados en la capital del país. | Manila Filipinas | 22 | Moro Islamic |
| AÑO 2001/YEAR 2001 | | | | | |
| 1 | ago-09 | Una bomba suicida en un restaurante en el centro de la ciudad. | Jerusalén Israel | 15 | Hamas |
| 2 | jun-01 | Un atacante suicida destruye la discoteca Pasha. | Tel Aviv Israel | 21 | Hamas |
| 3 | jun-16 | Una bomba es detonada en una reunión del partido Liga Awami. | NarayanganjBangladesh | 21 | Islami Chhatra |
| 4 | sep-11 | Se dieron dos ataques terroristas: El primero contra las torres gemelas en New York – El segundo contra el pentágono. | New York y Washington Estados Unidos | 3600 | Al Qa'eda |
| 5 | oct-01 | Explosión de un carro bomba y hombres armados entran a la Asamblea de Estado. | Srinagar Cachemira | 38 | Jaish-e-Mohammad (JeM) |

A continuación el grupo de investigación en Terrorismo del Centro de Estudios Estratégicos en Seguridad y Defensa Nacionales "CEESEDEN", presenta una serie de páginas en Internet recomendadas acerca del tema de Terrorismo.

The investigation group of Terrorism (Center of Strategic Studies on National Defense and Security CEESEDEN presents the following Internet pages regarding Terrorism.

Comité contra el terrorismo de la ONU

<http://www.un.org/spanish/docs/comites/1373/index.html>

El Comité contra el Terrorismo (CCT), verifica la aplicación de la resolución 1373 por todos los Estados e intenta aumentar la capacidad de los Estados para luchar contra el terrorismo.



U.N. Comitee against terrorism.

<http://www.un.org/spanish/docs/comites/1373/index.html>

Comitee against Terrorism, it verifies the resolution 1373 application by the Status and try to improve the capacity of the Status in order to fight against terrorism.

International Relations and Security Network

<http://www.isn.ch/>

La Red de Relaciones Internacionales y Seguridad provee recursos informativos de alta calidad y comprensión sobre las relaciones internacionales y seguridad de todo el mundo, ayudando a entender los desafíos estratégicos que se afrontan hoy en día.

International Relations and Security Network

<http://www.isn.ch/>

The International Relations and Security Network provides informative resources of high quality and comprehension about international relations and security worldwide, helping to understand to strategic challenges that are faced nowadays.



SGIR. (Standing Group on International Relations)

<http://www.sgir.org/>

El Grupo Uniforme de Relaciones Internacionales, es una red de actividades académicas sobre relaciones internacionales conformada por especialistas y estudiantes de diferentes universidades, centros de estudios e independientes europeos.



SGIR. (Standing Group on International Relations)

<http://www.sgir.org/>

The uniform group of international relations, is a network of academic activities, about international relations conformed by specialist and students of different universities an independent European.

RAND Corporation

<http://www.rand.org/>

La Corporación RAND es una organización de investigación que proporciona análisis objetivo y soluciones eficaces que dirigen los desafíos que afrontan los sectores públicos y privados del mundo entero.

RAND Corporation

<http://www.rand.org/>

The RAND corporation is an investigation organization that provides objective analysis and efficient solutions to direct challenges that the private and public sector worldwide face.



ERTA - TCRG. Équipe de Recherche sur le Terrorisme et l'Antiterrorisme au Canada, 1973-2005

<http://www.erta-tcrg.org/index.htm>

Es un grupo de investigación sobre terrorismo y antiterrorismo ubicado en Canadá.

ERTA - TCRG. Équipe de Recherche sur le Terrorisme et l'Antiterrorisme au Canada, 1973-2005

<http://www.erta-tcrg.org/index.htm>

It is an investigation group located in Canada that research about terrorism and anti-terrorism.



Human Security Centre

<http://www.humansecuritycentre.org/>

The Human Security Centre makes investigation regarding human security, focus toward politics, communication media, among others. Every year makes a brochure about human security and two brochures on line about similar topics

Human Security Centre

<http://www.humansecuritycentre.org/>

El centro de Seguridad Humana hace investigación relacionada con la seguridad humana enfocada hacia la política, medios de comunicación, entre otros. Realiza anualmente un boletín sobre seguridad humana y dos boletines en línea sobre temas afines.



Significant Terrorist Incidents 1961 - 2003

<http://www.state.gov/r/pa/ho/pubs/fs/5902.htm>

Página de Internet del Departamento de Estado de Estados Unidos que contiene una base de datos de los incidentes terroristas ocurridos desde 1961 al 2003.

Significant Terrorist Incidents 1961 - 2003

<http://www.state.gov/r/pa/ho/pubs/fs/5902.htm>

Internet Page of the USA Department having a data-base of the terrorist events from 1961 to 2003.

Department of State Counterterrorism Annual Reports

http://www.state.gov/www/global/terrorism/annual_reports.html

En esta página de Internet se encuentran los reportes anuales sobre contraterrorismo del Departamento de Estado de Estados Unidos.

Department of State Counterterrorism Annual Reports

http://www.state.gov/www/global/terrorism/annual_reports.html

In this Internet page is found a yearly report about USA Counter-terrorism Department



Office of the coordinator for counterterrorism

<http://www.state.gov/www/global/terrorism/index.html>

La Oficina de contraterrorismo de Estados Unidos coordina todos los esfuerzos de cooperación con otros Estados del gobierno estadounidense, también informa sobre las respuestas e incidentes internacionales sobre terrorismo.

Office of the coordinator for counterterrorism

<http://www.state.gov/www/global/terrorism/index.html>

USA Counter-terrorism office coordinates all cooperation efforts with other USA government states, they also inform about international responses and incidents on terrorism.



World Anti-terrorism Laws

<http://jurist.law.pitt.edu/terrorism/terrorism3a.htm>

Esta página es un compilado de políticas, leyes e instrumentos internacionales, sobre terrorismo de la gran mayoría de los Estados del mundo.



World Anti-terrorism Laws

<http://jurist.law.pitt.edu/terrorism/terrorism3a.htm>

This page is a compile of policies, laws and international instruments, about terrorism from most parts of the world.

Security Resource Net's CounterTerrorism

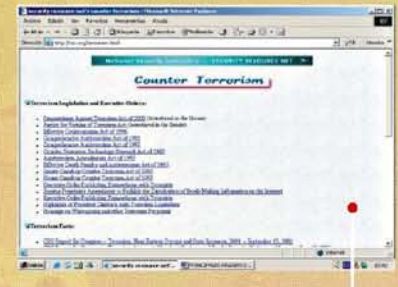
<http://nsi.org/terrorism.html>

El Instituto de Seguridad Nacional proporciona una variedad de información sobre el valor de la seguridad y la defensa, realizados por profesionales especializados en el tema. El objetivo de este instituto es ayudar a sus visitantes a interpretar y poner en práctica algunos parámetros de estrategias de seguridad de información. En esta página encontrarán boletines, noticias, informaciones especiales y seminarios.

Security Resource Net's CounterTerrorism

<http://nsi.org/terrorism.html>

The National Security Institute provides a variety of information regarding defense and security, made by professionals on the subject. The goal of this institute is to help visitors to interpret and to put in practice some strategy parameters of security information. In this page you will find brochures, news, seminars and special information.



U.S Response to Terrorism - Department of State Office of International Information Programs.

http://usinfo.state.gov/is/international_security/terrorism.html

Página del programa internacional de información de Estados Unidos, en donde se encuentran datos relativos a los temas de terrorismo y seguridad internacional.



U.S Response to Terrorism- Department of State Office of International Information Programs.

http://usinfo.state.gov/is/international_security/terrorism.html

International program page of USA information, where relative data on terrorism and international security are found.

ICT - Terrorism and Counter-Terrorism ISRAEL

<http://www.ict.org.il/>

El Instituto de investigación sobre contrterrorismo de Israel se dedica a desarrollar soluciones para las políticas contra el terrorismo internacional basados en la experiencia y práctica mundial, ésto con el objetivo de apoyar y ayudar a ganar la lucha mundial contra el terrorismo motivando a la cooperación internacional.

ICT - Terrorism and Counter-Terrorism ISRAEL

<http://www.ict.org.il/>

The institute of investigation for counter-terrorism of Israel is dedicated to develop solutions for the international terrorism policies based on experience and global practice, this with the objective to help and win the global fight against terrorism motivating for international cooperation.



ERRI Counterterrorism archive page

<http://www.emergency.com/cntrterr.htm>

La página del ERII contiene un archivo sobre contrterrorismo enfocado a las crisis, conflictos, publicando las noticias del Servicio de Emergencias de Estados Unidos que contienen análisis y referencias.

ERRI Counterterrorism archive page

<http://www.emergency.com/cntrterr.htm>

The ERII page has a file about counter-terrorism, focused on the Conflict Crisis, publishing the service news of USA emergencies that have references and analysis.

Countering the Changing Threat of International Terrorism

<http://www.fas.org/irp/threat/commission.html>

En esta página del Comité contra el terrorismo se encuentran los resultados de las visitas y revisiones de las políticas y prácticas contra el terrorismo de cada uno de los países que se acoge a la Resolución 1373 de la ONU.

Countering the Changing Threat of International Terrorism

<http://www.fas.org/irp/threat/commission.html>

In this page of the Committee against terrorism are found the results of visits and revisions of policies and practices against terrorism from every country that welcome the 1373 U.N. resolution.



Centre for the Study of Terrorism and Political Violence. St Andrews University.

<http://www.st-andrews.ac.uk/academic/intrel/research/cstpv/>

This center for the study of terrorism and political violence is part of the international relations' school.

Centre for the Study of Terrorism and Political Violence. St Andrews University.

<http://www.st-andrews.ac.uk/academic/intrel/research/cstpv/>

Este Centro de estudios de terrorismo y violencia política hace parte del Colegio de Relaciones Internacionales.



Central Intelligence Agency (CIA)-The War on Terrorism

<http://www.cia.gov/terrorism/>

Central Intelligence Agency (CIA) - The War on Terrorism

<http://www.cia.gov/terrorism/>

La Agencia Central de Inteligencia (CIA), en su página de Internet hay información de la reforma de inteligencia de Estados Unidos y del acto de prevención del terrorismo.

The central intelligence agency (CIA) , in its Internet page has information regarding the intelligence amends of USA and the act to prevent terrorism.

Real Instituto Elcano

www.realinstitutoelcano.org

El Real Instituto Elcano es una fundación privada, que realiza estudios de los intereses de España y de los españoles en la sociedad internacional, para ponerlo al servicio de la comunidad. Trata de desarrollar una perspectiva estratégica y global, con vocación prospectiva, con el fin de generar propuestas políticas y sociales que puedan ser aplicadas en la práctica.



Real Instituto Elcano

www.realinstitutoelcano.org

The real Elcano institute is a private foundation , that makes studies of Spain's interests, as well as the Spanish interests in the international society, to place it for the service of the community. It tries to develop a strategic perspective and global, with a prospective vocation, in order to generate social and politic proposals to be applied in the practice.



Human Security Gateway

www.humansecuritygateway.info/

El HSG es una investigación que reagrupa en una base de datos recursos electrónicos sobre seguridad humana.

Human Security Gateway

www.humansecuritygateway.info/

The HSG is an investigation that regroup in a data-base electronic resources about human security.

Medidas de la ONU contra el terrorismo.

<http://www.un.org/spanish/terrorismo/cs/sc.htm>

Compilado de la ONU en donde se encuentran : Resoluciones, cartas, notas del Presidente, intercambio de cartas entre el Secretario General y el Presidente del Consejo de Seguridad



Medidas de la ONU contra el terrorismo.

<http://www.un.org/spanish/terrorismo/cs/sc.htm>

Compile by the U.N. where it is found: Resolutions, Letters, President's notes, Letters exchange between the General Secretary and the President of the Security Council.

SIPRI

<http://www.sipri.org/>

El objetivo del Instituto Internacional de Investigación sobre Paz de Estocolmo, es un conducto de investigación sobre cuestiones de conflictos y la importancia de la cooperación internacional para la paz y la seguridad con el objetivo de contribuir al entendimiento de las condiciones de la solución pacífica de conflictos internacionales.

SIPRI

<http://www.sipri.org/>

The objective of the Stockholm International Peace Research Institute, is an investigation conduct about conflict manners and the importance of the international cooperation for peace and security, in order to contribute to the comprehension of conditions and the peaceful solution for international conflicts.



Grupo de Investigación sobre terrorismo del Centro de Estudios Estratégicos sobre seguridad y defensa nacionales.

<http://ceeseden-terrorismo.tripod.com/>

En esta página puede encontrar documentos que contribuyen al estudio y análisis del fenómeno terrorista global, con el fin de proveer al Ministerio de Defensa y a las Fuerzas Militares herramientas conceptuales adecuadas para avanzar eficazmente en la lucha contra el terrorismo; participar constructivamente en el foro académico (a nivel nacional e internacional), e intervenir en los debates vigentes sobre los nuevos desafíos en materia de seguridad y desarrollo humano.

Grupo de Investigación sobre terrorismo del Centro de Estudios Estratégicos sobre seguridad y defensa nacionales.

<http://ceeseden-terrorismo.tripod.com/>

In this page you can find documents contributing to the study and analysis of the global terrorist phenomenon, in order to provide the Defense Ministry and the Army Forces with conceptual tools to keep moving efficiently toward to the fight against terrorism; participate constructively in the academic forum (international/national), and to interfere in debates about the new challenges regarding security and human development.



Instituto de Estudios de seguridad de la Unión Europea (ISS)

<http://www.iss-eu.org/>

El Instituto de Estudios de Seguridad de la Unión Europea tiene como objetivo ayudar a crear una cultura europea común de seguridad y contribuir al debate estratégico ofreciendo la mejor interfaz posible entre responsables europeos y especialistas no oficiales.

Instituto de Estudios de seguridad de la Unión Europea (ISS)

<http://www.iss-eu.org/>

The European Union Institute for Security Studies, has as an objective to help creating a common European culture of security and to contribute to the strategic debate, possibly offering a better interface between responsible European and non official expertise.

ACCIONES TERRORISTAS EN COLOMBIA 2002 - 2005

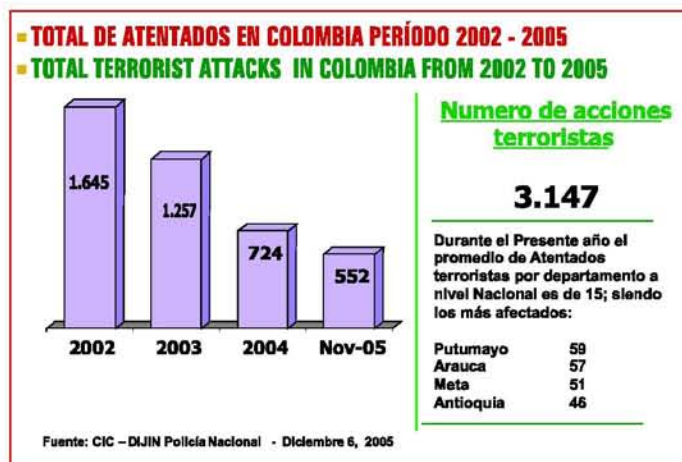
TERRORIST ACTIONS IN COLOMBIA 2002 - 2005

De acuerdo con el Ministerio de Defensa se define **Terrorismo** de la siguiente manera: "El que provoque o mantenga en estado de zozobra o terror a la población o a un sector de ella, mediante actos que pongan en peligro la vida, la integridad física o la libertad de las personas, o las edificaciones, o medios de comunicación, transporte, procesamiento o conducción de fluidos o fuerzas motrices, valiéndose de medios capaces de causar estragos".

Derivado de la definición que se mencionó anteriormente, el gráfico que a continuación se observa, señala que en Colombia durante el período 2002 a 2005 se han presentado un total de 3.147 acciones terroristas perpetradas por diversos actores armados ilegales, narcotraficantes y otros grupos delincuenciales. Para este último año la cifra hasta el mes de noviembre, registra un total de 552 casos de terrorismo, siendo importante registrar la notable reducción progresiva de estas graves acciones contra el Estado colombiano, siendo su causa principal las acciones que el Gobierno Nacional ha realizado bajo la aplicación de su Política de Defensa y Seguridad Democrática.

According to the Defense Ministry, **terrorism** is defined, the following way: "The ones that provoke or keep the terror or keel in a population or a sector, by dangerous acts risking people's lives, physical integrity or freedom, or the buildings, communication media, transport, or the process or conduction of fluids or motive forces, using means capable of causing damages".

Derived from the definition mentioned before, the following graphic, points that in Colombia during the period from 2002 to 2005, there have been a total of 3.147 terrorist actions perpetrated by many illegal armed actors, drug-dealers and criminal groups. For this last year, the amount until November, is a total of 552 terrorist cases, remarking a notable progressive reduction of these bad actions against the Colombian state, and its principal causes are the National Government actions that have done under the application of its Policy of Democratic Defense and Security.



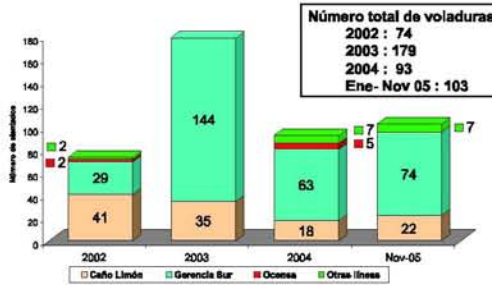
Dentro de la estadística del accionar del terrorismo en nuestro país, se considera de interes mostrar al lector algunas cifras particulares con relación a los atentados perpetrados contra la infraestructura de mayor importancia para el país, por lo que a continuación se exponen las siguientes gráficas:

Within the statistics of activating terrorism in our country, it is considered important to show to the reader some particular amounts regarding perpetrated attacks against the most important infrastructure for the country, therefore, some graphics will be shown:

1. ESTADÍSTICA DE LAS VOLADURAS DE OLEODUCTOS DEL AÑO 1990 HASTA EL 2005

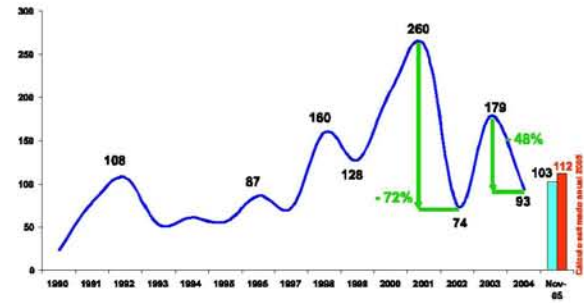
1. STATISTICS OF THE PIPELINES EXPLOSIONS FROM 1990 TO 2005

■ NÚMERO DE VOLADURAS DE OLEODUCTOS 1990 - NOVIEMBRE 2005
■ PIPELINES EXPLOSIONS FROM 1990-NOV 2005



FUENTE: ECOPEPETROL Diciembre 6 2005

■ NÚMERO DE VOLADURAS DE OLEODUCTOS 1990 - NOVIEMBRE 2005
■ PIPELINES EXPLOSIONS FROM 1990-NOV 2005



Durante los 11 meses del 2005 el departamento más afectado es Putumayo

FUENTE: ECOPEPETROL Diciembre 6 2005

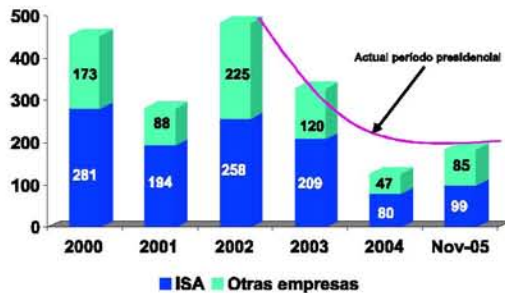
2. ESTADÍSTICA DE VOLADURAS DE OLEODUCTOS CORRESPONDIENTE AL PERÍODO 2002 -2005, EN VIGENCIA DE LA POLÍTICA DE DEFENSA Y SEGURIDAD DEMOCRÁTICA

2. STATISTICS OF PIPELINES EXPLOSION FORM 2002 TO 2005, IN VALIDITY UPON THE POLICY OF DEMOCRATIC DEFENSE AND SECURITY

3. ESTADÍSTICA DE LAS VOLADURAS DE TORRES DE ENERGIA DEL AÑO 1990 HASTA EL 2005.

3. STATISTIC OF ENERGETIC TOWERS EXPLOSIONS FROM 1990 TO 2005.

■ VOLADURAS DE TORRES DE ENERGÍA 2000 - NOV. 2005
■ ENERGY TOWERS EXPLOSIONS FROM 2000 TO NOV 2005



Nota: Las estadísticas para octubre/05 no incluyen los datos de otras empresas.

FUENTE: ISA Diciembre 1 2005

■ VOLADURAS DE TORRES DE ENERGÍA* 1990 - NOV. 2005
■ ENERGY TOWERS EXPLOSIONS 1990-NOV 2005



FUENTE: ISA Diciembre 1 2005

4. ESTADÍSTICA DE VOLADURAS DE TORRES DE ENERGÍA CORRESPONDIENTE AL PERÍODO 2002 -2005, EN VIGENCIA DE LA POLÍTICA DE DEFENSA Y SEGURIDAD DEMOCRÁTICA.

4. STATISTIC OF ENERGETIC TOWERS EXPLOSIONS FROM 1990 TO 2005, UPON THE POLICY OF DEMOCRATIC DEFENSE AND SECURITY

Nota: Las gráficas presentadas han sido suministradas por el Centro de Información y Estadística de la Oficina Asesora de Planeación del Ministerio de Defensa de Colombia. Ampliación de la información al respecto puede realizarse consultando las páginas www.mindefensa.gov.co y www.dnp.gov.co

Note: the graphics presented have been given by the Center of Information and Statistic of the Council Office on Planning of the Defense Ministry of Colombia. The application of the information regarding the topic can be consulted in the following web-page www.mindefensa.gov.co y www.dnp.gov.co





LOGROS DE LA POLÍTICA DE SEGURIDAD Y DEFENSA DEMOCRÁTICA EN LA LUCHA CONTRA EL TERRORISMO EN COLOMBIA

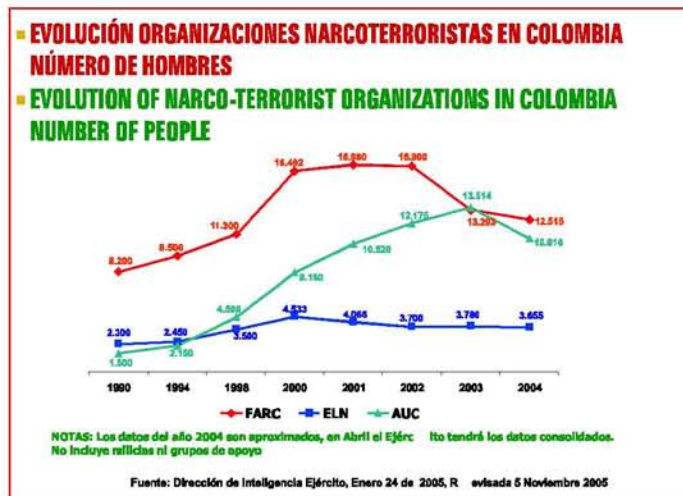
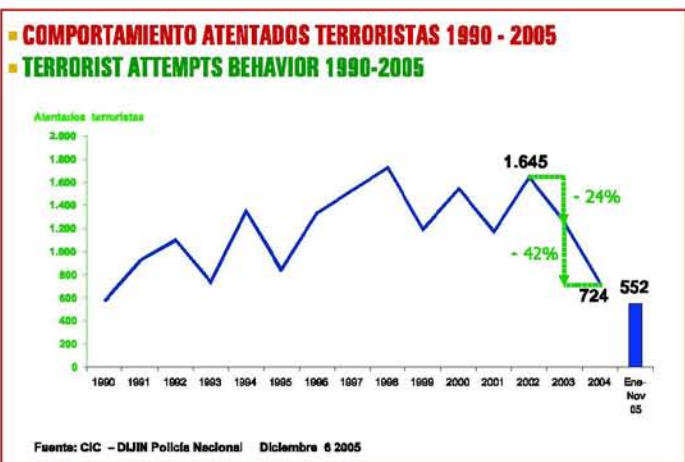
ACHIEVEMENTS OF THE POLICY OF DEMOCRATIC DEFENSE AND SECURITY IN THE FIGHT AGAINST TERRORISM IN COLOMBIA

El Centro de Estudios Estratégicos en Seguridad y Defensa Nacionales "CEESEDEN" considera importante presentar a los lectores las estadísticas más relevantes de los logros de la Política de Seguridad y Defensa Democrática del Gobierno Colombiano en la lucha contra el terrorismo, las cuales hacen parte del documento que lleva este nombre y que es elaborado por el Ministerio de Defensa Nacional, encontrándose disponible para su consulta en la página Web www.mindefensa.gov.co

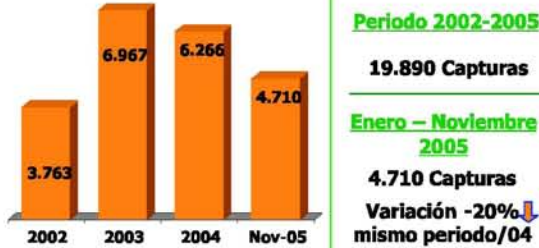
Las cifras oficiales registradas son un importante argumento que permite mostrar un avance significativo que en el campo de la Seguridad y Defensa ha venido realizando nuestro gobierno, siendo sus pilares fundamentales la Fuerza Pública y la activa participación de toda la comunidad nacional, que abiertamente rechaza la violencia y la agresión terrorista.

The Center of Strategic Studies on National Defense and Security "CEESEDEN" consider very important to present to the readers the more relevant statistics of achievements of the policy of democratic defense and security of the Colombian Government in the fight against terrorism, taking part of the document with this name and elaborated by the National Defense Ministry, available to be consulted in the web page. www.mindefensa.gov.co

The numbers registered are an important argument that allow to show a significant advance in the Defense and Security field that the government has done, with its fundamental pillar the public forces and the active participation of the national community, rejecting violence openly and the terrorist aggression

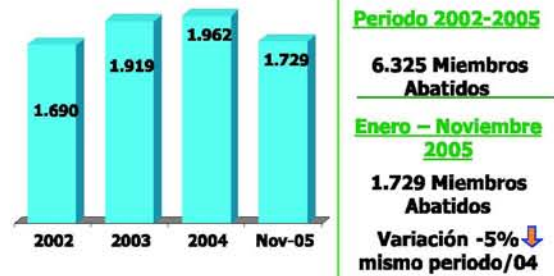


RESULTADOS OPERACIONALES FUERZA PÚBLICA CONTRA GRUPOS SUBVERSIVOS - CAPTURAS
OPERATIONAL RESULTS OF THE PUBLIC FORCES AGAINST SUBVERSIVE GROUPS (CAPTURES)



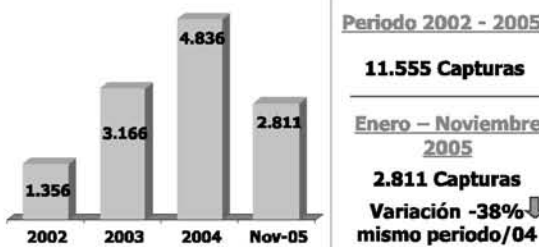
Fuente: Comando General FFMM. - Policía Nacional Diciembre 6/2005

RESULTADOS OPERACIONALES FUERZA PÚBLICA CONTRA GRUPOS SUBVERSIVOS - ABATIDOS
OPERATIONAL RESULTS OF THE PUBLIC FORCE AGAINST SUBVERSIVE GROUPS (KNOCKED DOWN)



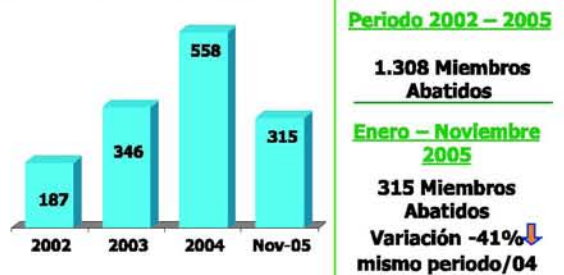
Fuente: Comando General FFMM. - Policía Nacional Diciembre 6/2005

RESULTADOS OPERACIONALES FUERZA PÚBLICA CONTRA AUTODEFENSAS ILEGALES - CAPTURAS
OPERATIONAL RESULTS OF THE PUBLIC FORCE AGAINST ILLEGAL SELF-DEFENSE GROUPS (CAPTURE)



Fuente: Comando General FFMM. - Policía Nacional Diciembre 6/2005

RESULTADOS OPERACIONALES FUERZA PÚBLICA CONTRA AUTODEFENSAS ILEGALES - ABATIDOS
OPERATIONAL RESULTS OF THE PUBLIC FORCE AGAINST ILLEGAL SELF-DEFENSE (KNOCKED DOWN)



Fuente: Comando General FFMM. - Policía Nacional Diciembre 6/2005

PROGRAMA DE DESMOBILIZACIÓN - DESMOBILIZADOS INDIVIDUALES
DEMOBILIZATION PROGRAM - DEMOBILIZED INDIVIDUALS



Fuente: Programa para la Atención Humanitaria al Desmovilizado P AHD Diciembre 6 2005

PROGRAMA DE DESMOBILIZACIÓN - DESMOBILIZADOS COLECTIVOS
DEMOBILIZATION PROGRAM - COLECTIVE DEMOBILIZED

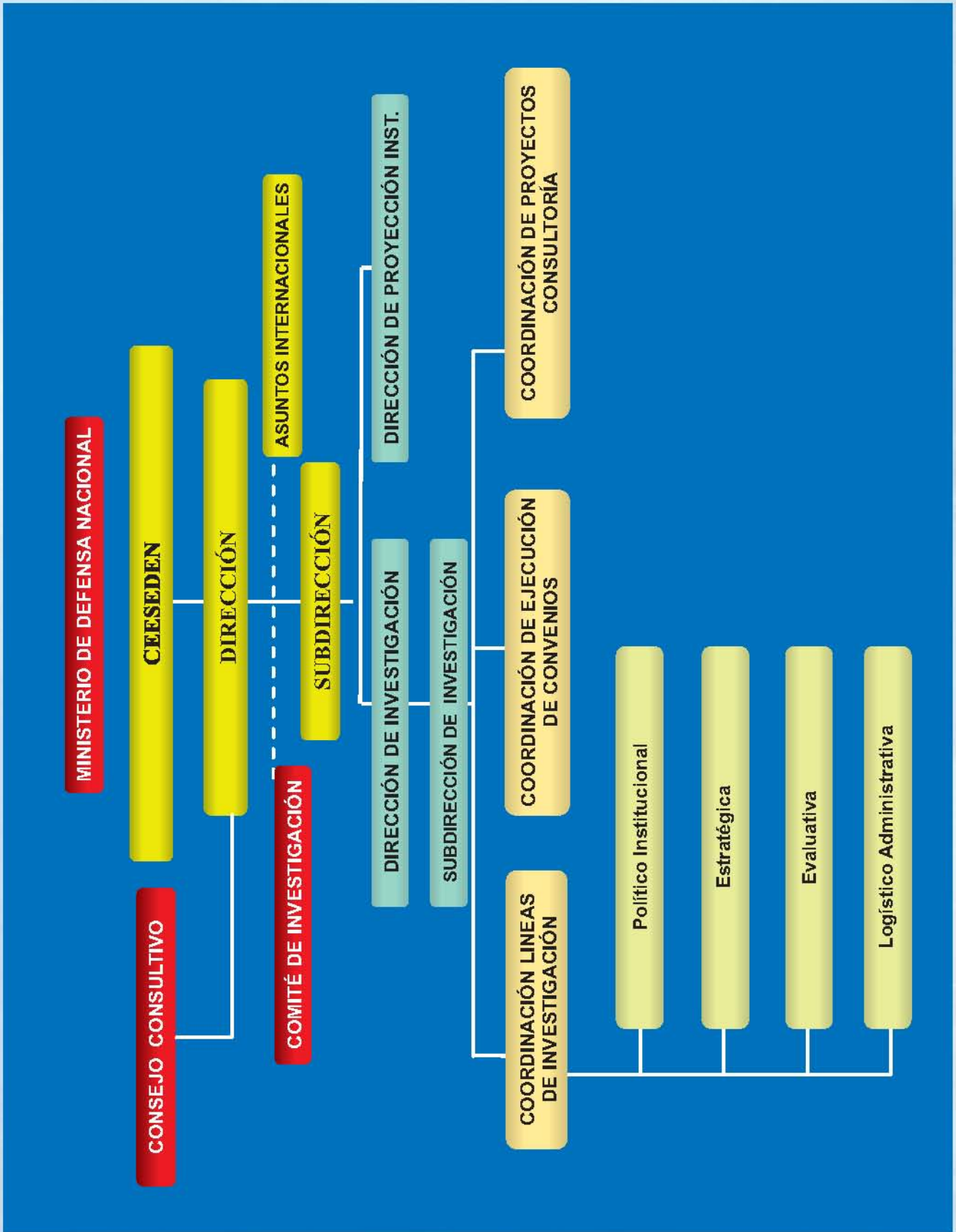


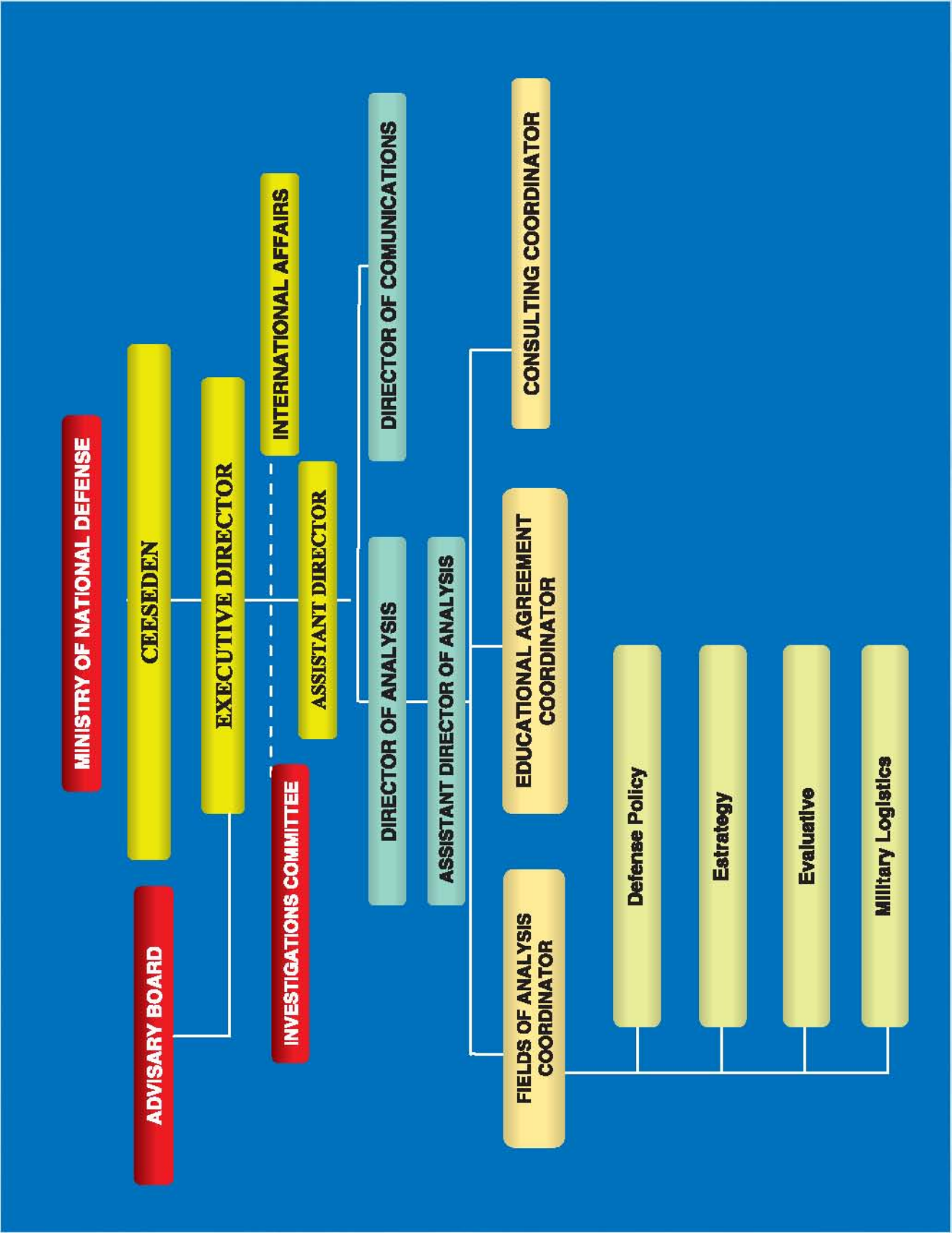
Fuente: Alto Consejero de Paz Diciembre 6/2005

Nota: Las gráficas presentadas han sido suministradas por el Centro de Información y Estadística de la Oficina Asesora de Planeación del Ministerio de Defensa de Colombia. Ampliación de la información al respecto puede realizarse consultando las páginas www.mindefensa.gov.co y www.dnp.gov.co

Note: the graphics presented have been given by the Center of Information and Statistic of the Council Office on Planning of the Defense Ministry of Colombia. The application of the information regarding the topic can be consulted in the following web-page www.mindefensa.gov.co y www.dnp.gov.co







El CEESEDEN es un centro de pensamiento destinado a labores de investigación, creado mediante la resolución N 1435 del 10 de Octubre de 2001 del Comando General de las Fuerzas Militares, cuya misión es prestar consulta al sector defensa, promover la cultura de la Seguridad y Defensa nacional mediante la interlocución con la sociedad civil y fomentar la cooperación interinstitucional con otros centros de estudios.

El CEESEDEN se define como una comunidad de búsqueda y aprendizaje en el cual convergen investigadores que contribuyan a las fuerzas en los campos de la estrategia, la táctica y la logística militares, en el desarrollo de innovaciones y en la documentación y evaluación de programas y proyectos de interés para las Fuerzas Militares. De igual forma, el centro de estudios pretende ser reconocido a mediano y largo plazo por la alta calidad de sus investigaciones, y su aporte al análisis de la Seguridad y Defensa nacional, y a la formación de una cultura ciudadana en estos temas.

El CEESEDEN tendrá por objetivos generales, investigar todos aquellos fenómenos relacionados con la defensa de la soberanía, independencia, integridad territorial, orden constitucional y mantenimiento de la vigencia de los derechos fundamentales y de las libertades públicas, formular recomendaciones y ofrecer asesorías para la elaboración de políticas públicas en materia de seguridad y defensa, y desarrollar labores de difusión tales como seminarios, foros, talleres y publicaciones, con el fin de divulgar los estudios realizados y promover una cultura ciudadana de la seguridad.

En la actualidad la investigación en Seguridad y Defensa, provee herramientas necesarias para identificar, comprender y enfrentar, efectivamente, amenazas actuales o emergentes, estudiándolas por medio de métodos y medios necesarios para establecer previamente una defensa efectiva.

Así mismo, la investigación permite construir efectivamente marcos conceptuales y analíticos que fortalecen el sustento teórico de la seguridad y la defensa, así como, consolidar su legitimidad más allá de los resultados inmediatos.

Para conseguir lo anterior, es necesario desarrollar marcos conceptuales que propendan por la consecución de políticas de Estado en el mediano y largo plazo en Seguridad y Defensa. Este conocimiento debe guiar la acción, indicando la dirección y la magnitud de los esfuerzos necesarios,

The "CEESEDEN" is a thinking center destined to investigate, created by the No 1435 resolution on October 10/2001 from the General Command of the Army Forces, whose mission is to be consulted by the defense sector, promote the National Defense and Security culture by the civil society interlocutory decree and to encourage the inter-institutional cooperation with other center of studies.

The CEESEDEN is defined as a community in the search and training process where researchers converge to contribute to the forces on strategy fields, tactic and military logistic, in the development of innovations, documentation and assess of programs and projects of army forces interests. In the same way, the studies center pretends to be recognized in a short and a long term by the high level of investigations, and its contribution to the analysis of national defense and security and building up citizen culture in this topics.

The CEESEDEN will have as general objectives, to investigate all kind of phenomena related with the sovereignty defense, independence, territorial integrity, constitutional order, and keeping the standing fundamental rights and the public liberties as well, formulate suggestions and offer advisory to elaborate public policies regarding defense and security, to develop seminars, forums, workshops and publications, in order to diffuse the studies done and promoting a citizen culture of security.

Actually, the research on Defense and Security, provides necessary tools to identify, to understand, and to face effectively, current threats or emergent, studying them by necessary means and methods to establish previously an effective defense.

Likewise, the research allows to build up effective conceptual-analytic frames that strengthen the theoretic nourishment of defense and security, likewise, to consolidate its legitimacy further than the results.

To get what it was said, is necessary to develop conceptual frames incline for the state policies consecution in the short and long term regarding Defense and Security. This knowledge must guide the action, pointing the direction and magnitude of necessary efforts, improving the dependencies and



permitiendo superar las dependencias y fases coyunturales, mediante la creación de un acervo técnico-científico que permita orientar sistemáticamente el sector defensa. Y de igual forma, elevar los niveles de interacción cívico militar mediante la participación del sector defensa en la investigación, el debate académico y público.

Para tal efecto, el Centro realiza las siguientes actividades.

1. Diseña y lleva a cabo investigaciones enmarcadas en áreas de necesidades identificadas como de interés para las Fuerzas Militares.
2. Prepara y somete propuestas de investigación a distintas instituciones que financian la investigación o canalizan recursos externos para el propósito.
3. Auspicia actividades que propicien el intercambio de ideas, proyectos y resultados de investigaciones con personas, grupos o instituciones interesadas en el desarrollo del campo de interés del Centro.
4. Publica los resultados de las investigaciones, los debates que se realicen, artículos y ensayos, manuales y folletos formativos, páginas electrónicas, etc.
5. Desarrolla y ofrece seminarios, talleres, foros y conferencias a públicos seleccionados como de interés para el Centro y para las Fuerzas Militares.

ÁREA Y LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN

El centro ha establecido un área denominada "Seguridad y Defensa" que consolida cuatro líneas de investigación.

- Línea Político Institucional: analiza los fundamentos filosóficos, éticos, constitucionales y sociales que deben guiar las políticas sobre seguridad y Defensa Nacionales y sus implicaciones en las Fuerzas Militares.
- Línea Estratégica: analiza las realidades políticas, económicas, sociales y militares y sus interacciones con el fin de proponer opciones conducentes a la seguridad y desarrollo.



phases of the situation, by the creation of a technical-scientific wealth guiding systematically the defense sector. In the same way, rising the levels of civic-military interaction by the participation of the defense investigating sector, academic-public debate.

For that purpose, the center makes the following activities;

1. Design and carry out researches framed in areas of necessity, identified as interests for the Army Forces.
2. Prepares and gives suggestions to investigate different institutions financing the investigation or canalize external resources for the purpose.
3. Sponsor activities fomenting the interchange of ideas, projects and investigation results of people, or groups or institutions interested in the development of the interest field of the studies.
4. Publishing the results of the investigations, debates, articles, essays, brochures, electronic-pages, done.
5. Develop and offer seminars, workshops, forums and conferences to selected public.

AREA AND LINE OF THE INVESTIGATION

The center has establish a denominated area, "Defense and Security, consolidating four investigation lines;

- Institutional Politic Line: analyze the philosophic fundamentals, ethic, constitutional, and social that must guide the policies of National defense and security and its implications for the Army Forces.
- Strategic Line: Analyze the politic reality, as well as economic, social, military and its interactions aiming to propose conducive options to security and development.

- **Línea de Investigación Evaluativa:** determina y analiza los indicadores de impacto y efecto de las acciones referentes a la seguridad y defensa nacionales y las confronta con lo previsto por la política, la estrategia y la logística.
- **La línea Logístico Administrativo:** analiza las realidades de los recursos nacionales, y las potencialidades humanas para apoyar las acciones requeridas por la seguridad y el desarrollo nacional.

Adicionalmente, el CEESEDEN cuenta con un capital humano conformado por profesionales en diferentes áreas como directores de proyectos y como asesores de investigación, además de contar con auxiliares de investigación que prestan sus pasantías en el CEESEDEN gracias a los convenios que el centro de estudio tiene con Universidades como: Pontificia Universidad Javeriana, Universidad del Rosario, Universidad Sergio Arboleda, Universidad Nacional, Tadeo Lozano, Universidad Militar Nueva Granada entre otras.

ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN REALIZADAS POR EL CEESEDEN DURANTE EL 2005

La Escuela Superior de Guerra como máximo instituto militar de estudios superiores, capacita líderes y comandantes para enfrentar los retos del siglo XXI, fundamentados en principios y valores al servicio de la nación.

Dicho instituto, como principal promotor de la seguridad y defensa nacionales, desde principios del año 2005, tomó la iniciativa de promover la participación de la sociedad colombiana a eventos académicos orientados a divulgar desde la óptica de las Instituciones del Estado colombiano todos los conceptos y aspectos relacionados con los temas de seguridad y defensa. También se busca promover, de manera simultánea, la acción ciudadana y el papel protagonista que los colombianos deben asumir en tal sentido.



- **Investigation Assess Line** determine and analyze the indicators of impact and effect of actions regarding to national defense and security and confront them with the policies, strategies and logistics set.
- **Logistic-Administrative Line:** analyze the reality of national resources and the human potential to support the actions required by the national security and development .

Additionally, the CEESEDEN has human fond conformed by professional in different areas like projects directors, investigation advisors, and also investigation auxiliaries that help with their internship in the CEESEDEN thanks to agreements that the center of studies has with Universities such as; Javeriana University, Rosario University, Sergio Arboleda University, National University, Jorge Tadeo Lozano University, Nueva Granada Military University, among others.

EXTENSION ACTIVITIES DONE BY THE CEESEDEN DURING THE 2005

The Superior War School as the highest military institute of superior studies, train leaders and commanders to face the XXI century challenges, based on the principles and values to the Nations service.

Such institute, as the principal promotor of the national defense and security, from the beginning of 2005, took the initiative to promote the Colombian society participation on academic events, oriented to spread from the Colombian States' Institutions view, all the concepts and aspects related with topics regarding defense and security. It also wants to promote, in a simultaneous way, the citizen action and the main character role that Colombian should assume in the matter.



En desarrollo de tan importante objetivo, el Centro de Estudios Estratégicos en Seguridad y Defensa Nacionales (CEESEDEN)¹, realiza diversas gestiones y coordinaciones con Autoridades civiles, Unidades militares y Directivas de las universidades, tanto públicas como privadas, con el fin de programar y realizar seminarios y cursos regionales gratuitos, sobre seguridad y defensa nacionales.

Esta capacitación ha sido dirigida, principalmente, a la comunidad universitaria (Docentes y estudiantes), funcionarios públicos y representantes de los gremios y sectores productivos de cada región.

OBJETIVOS PARTICULARES

- Contribuir a la divulgación de las políticas gubernamentales que buscan el cumplimiento de los fines del Estado
- Difundir los alcances y resultados de la política de seguridad democrática.
- Crear espacios de discusión sobre aspectos y temas relacionados con la seguridad y la defensa.
- Generar conciencia ciudadana en seguridad y defensa nacional.
- Coadyuvar a fortalecer la unidad nacional para afrontar los problemas y situaciones que afectan el cumplimiento de los mismos.

CERTIFICACIÓN

Con el propósito de lograr la máxima formalidad de esta capacitación, la Dirección de la Escuela Superior de Guerra y el Representante legal de la entidad con quien se realiza la actividad, entregan una certificación de asistencia al término de cada evento.

RESULTADOS 2005

En el cuadro anexo, se registra los lugares de los eventos académicos realizados, el número de participantes y los recursos gestionados que permitieron su realización.

¹ Cuya misión es ser un espacio o de pensamiento destinado a labores de investigación, prestar servicios de consulta al sector defensa, promover la cultura de la seguridad y defensa nacional mediante la interacción con la sociedad civil y fomentar la cooperación interinstitucional.



In order to achieve, such important goals, the Center of Strategic Studies on National Defense and Security (CEESEDEN), makes diverse coordination and management with civil authorities, military units, directors of universities (private-public) aiming to program and handle seminars, regional courses (for free), about national defense and security.

This training has been directed, specially for Collage students and teachers, public workers and representatives of unions and productive sectors of each region.

PARTICULAR OBJECTIVES

- Contribute to spread the government policies looking for the achievement of the state's goals.
- Diffuse the range and results of the democratic security policy.
- Create spaces to discuss about aspects and topics related with defense and security
- To generate citizen conscience on national defense and security.
- Strengthen the national unit to face the problems and situations affecting the result of the same ones.

CERTIFICATION

In Order to get the maximum formality of this training, the direction of the Superior War School and the legal representative of the entity, are giving a certification for the attendance to the event.

RESULTS 2005

In the annex chart are register the places and academic events done, number of participants and the resources that allow the realization.



**BALANCE DE ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN
EN SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL
AÑO 2005**

| LUGAR | FECHAS | ASISTENTES |
|---|-------------------|--------------|
| Seminario ciudad de Valledupar (Departamento de Cesar) | 31-ABR/05 | 90 |
| Seminario Universidad Jorge Tadeo Lozano (Bogotá, D.C.) | 05-MAY/05 | 100 |
| Curso regional Eje Cafetero (Pereira) | 07 MAY-04 JUN/05 | 235 |
| Seminario ciudad de Riohacha (Departamento de Guajira) | 02-JUN/05 | 100 |
| Seminario ciudad de Cúcuta (Departamento Norte de Santander) | 16-17JUN/05 | 320 |
| Curso regional Departamento de Cundinamarca (Bogotá, D.C.) | 10 JUN- 02 JUL/05 | 100 |
| Seminario Universidad Militar Nueva Granada (Bogotá, D.C.) | 07-JUL/05 | 40 |
| Seminario ciudad de Cartagena (Departamento de Bolívar) | 30 SEPT-01 OCT/05 | 350 |
| Curso regional departamento de Antioquia (Medellín) | 01-29 OCT/05 | 380 |
| Seminario Universidad Manuela Beltrán (Bogotá,D.C.) | 17 Y 18 NOV/05 | 50 |
| TOTALES | | 1.865 |



Ciudad de Medellín- Auditorios Universidades y CIC
octubre de 2005
Curso Regional para el Departamento de Antioquia
380 personas capacitadas. ■



Ciudad de Bogotá – Auditorio Escuela de
Armas y Servicios
junio – julio 2005-12-28
Curso regional para el Departamento de
Cundinamarca
100 personas capacitadas. ■



Ciudad de Cúcuta - Hotel Tolchalá
16 y 17 de junio de 2005
Seminario regional para el Departamento
de Norte de Santander
320 personas capacitadas ■

